

Års- och hållbarhetsredovisning 2025

Satsningar för framtiden på en marknad i förändring



MEKO

Innehåll



MEKO håller mobiliteten igång – genom starka verkstäder, smart service och hållbara lösningar

Inledning

Vår roll i det mobila samhället	3
MEKO i korthet	4
Våra koncept	5
Geografisk översikt	6
Affärsmodell	7
Vd har ordet	8

Vår affär och strategi

Marknad och trender	11
Fyra strategiska fundament	13
Bättre kärnverksamhet	14
Bättre verkstäder	15
Bättre mobilitet	16
Hållbar tillväxt	17
Mål och måluppfyllelse	18
MEKO som investering	19
Aktien	20

MEKOs lagstadgade årsredovisning omfattas av sidorna 22-111. Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen och har översatts till engelska. MEKOs förvaltningsberättelse omfattas av sid 22-78. Endast den lagstadgade årsredovisningen i originalversion har granskats av bolagets revisorer. Revisorn har granskat hållbarhetsrapporten, enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhets rapporten som återfinns på sidorna 112-114. Koncernens ersättningsrapport publiceras separat på vår webbplats www.meko.com.

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse	22
Risker och riskhantering	28
Bolagsstyrningsrapport	33
Styrelsens ledamöter	39
Koncernledning	41
Hållbarhetsrapport	42
Allmänna upplysningar	42
Miljöinformation	50
Social Information	62
Information om styrning	70

Finansiella rapporter

Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter	81
Styrelsens underskrifter	111
Revisionsberättelse	112
Revisorns granskningsberättelse hållbarhetsrapport.....	115

Övrig information

Fem år i sammandrag	117
Kvartalsöversikt	119
Ordlista och definitioner	120
Aktieägarinformation	121
MEKOs historia	122

Vi får vardagens resor att fungera

Inledning

- Vår roll i det mobila samhället
- MEKO i korthet
- Våra koncept
- Geografisk översikt
- Affärsmodell
- Vd har ordet

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Få tänker på MEKO när bilen går som den ska. Ändå finns vi och gör resan möjlig.

Vi finns i storstad som på landsbygd – genom bland annat Mekonomen-butiker i Sverige, MECA-verkstäder i Norge, AutoMester-garage i Danmark, Fixus-anläggningar i Finland, och som O.K. Serwis-butiker i Polen. Tillsammans bildar våra kedjor ett starkt system som håller hundratusentals fordon kvar på vägarna i norra Europa. MEKO är koncernen bakom kedjorna av verkstäder och butiker.

Vi kopplar ihop inköp, logistik, data, kunskap och människor så att våra kunder får rätt reservdel i rätt tid. Vi gör det möjligt för bilarna att rulla i många år till – oavsett modell, drivmedel och plånbok. Vår affärsmodell bygger på det grundläggande behovet av att ta sig från en plats till en annan med fordon som fungerar. Vårt mål är tydligt: att vara den mest kompletta partnern för alla som kör, reparerar och underhåller fordon.

Vår resa har pågått i drygt ett halvsekel och kommer att fortsätta i många år till. Vi ska finnas där bilägarna finns, och fortsätta göra det möjligt att ta sig från en plats till en annan.

Kort sagt, vi ska möjliggöra mobilitet – i dag, imorgon och i framtiden.



Inledning

- Vår roll i det mobila samhället
- MEKO i korthet
- Våra koncept
- Geografisk översikt
- Affärsmodell
- Vd har ordet

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information +

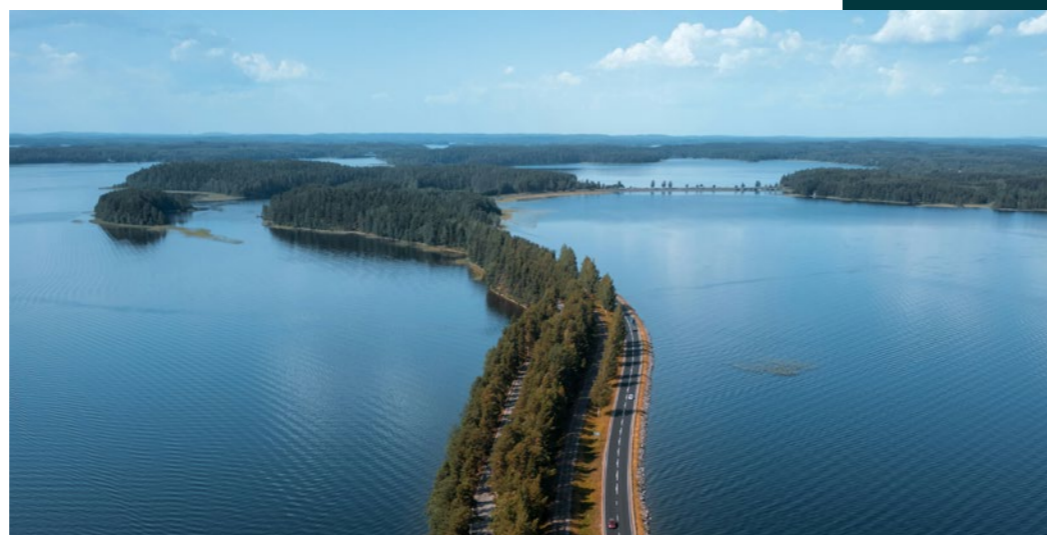
Marknadsledare inom service och reparation i norra Europa

MEKO är marknadsledare inom den oberoende fordonseftermarknaden i norra Europa. Vi är verksamma i åtta länder med cirka 670 butikslager och omkring 4 580 verkstäder anslutna till våra egna varumärken.

Vår aktie, med namnet MEKO, har varit noterad på Nasdaq Stockholm sedan den 29 maj 2000.

En stor del av vår affär består av grossistverksamhet med ett vidsträckt distributionsnätverk som gör att vi snabbt kan serva våra kunder.

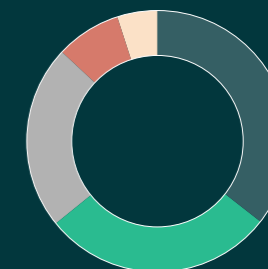
Under 2025 uppförde vi nya högteknologiska centrallager i Norge och Danmark och automatiserade samtidigt vårt befintliga centrallager i Finland. Syftet är att både öka effektiviteten och stärka kundservicen ytterligare. En stor del av vår försäljning sker genom våra välkända butiks- och verkstadskoncept, som är anpassade för behoven hos olika målgrupper.



Våra affärsområden och nettoomsättning

● Sweden/Norway	36 %
● Poland/the Baltics	29 %
● Denmark	23 %
● Finland	8 %
● Sørensen og Balchen (Norge)	5 %

→ Se fördjupad information på sid 24–25.



18 014

Nettoomsättning, MSEK

787

Justerat rörelseresultat, MSEK

4,3 %

Justerad EBIT-marginal

1 013

Kassaflödet från den löpande verksamheten, MSEK

4 578

Antal anslutna verkstäder

666

Antal butikslager

6 347

Antal anställda

96 %

av MEKOs nettoomsättning härrör från varuförsäljning

Inledning

- Vår roll i det mobila samhället
- MEKO i korthet
- Våra koncept
- Geografisk översikt
- Affärsmo-
dell
- Vd har ordet

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Några av branschens mest kända varumärken

MEKO har en lång rad välkända varumärken, såsom Mekonomen, AutoMester och BilXtra. Varje varumärke har ett tillhörande koncept med skräddarsydda tjänster och produkter som anpassas för specifika kundgrupper i de åtta länder där vi bedriver verksamhet.

En stor majoritet av MEKO:s kunder är företagare som driver verkstäder, butiker eller andra fordonsrelaterade verksamheter.

Det finns många fördelar med att ansluta sig till något av våra koncept, exempelvis; hög varumärkeskänedom, användarvänliga affärssystem, återkommande avtalskunder, teknisk support, ledande utbud av reservdelar, snabba leveranser flera gånger om dagen och stöd med marknadsföring.

Genom strategin med många koncept tar vi tillvara på den starka kundlojalitet som över tid har byggts upp lokalt till varje varumärke – samtidigt som vi når ut till fler kundgrupper.



Ett urval av våra varumärken

FTZ är den ledande distributören av bildelar på den danska marknaden med försäljning av reservdelar, förbrukningsvaror och verktyg till kundgrupper som verkstäder, bilhandlare och andra grossister.

FTZ

Mekonomen är en ledande aktör på den svenska, norska och finländska eftermarknaden för reservdelar, verktyg och verkstadsutrustning. Under 2025 etablerades Mekonomen även i Polen.

Mekonomen

MECA är en ledande aktör på den svenska och norska eftermarknaden för reservdelar, verktyg och verkstadsutrustning. I Finland finns MECA Trucks, ett koncept inriktat mot kommersiella fordon.

MECA

Inter-Team är en väletablerad bildelsdistributör på den polska fordons- eftermarknaden med försäljning av reservdelar, förbrukningsvaror och verktyg till bilverkstäder, bilåterförsäljare, detaljister och andra grossister.

INTER-TEAM
Car spare parts and garage equipment

Fixus

Fixus är Finlands och Estlands ledande distributionskedja av reservdelar, tillbehör och underhålls- och reparationstjänster för bilar.

CarPeople

CarPeople är en rikstäckande återförsäljare och verkstadskedja i Danmark.

AUTOMEISTER
carstop

Automeister är en bilreservdelsgrossist i Estland där verkstadskonceptet Carstop ingår.

SØRENSEN og BALCHEN
BilXtra
Best på bil!

Sørensen og Balchen säljer reservdelar och tillbehör på den norska marknaden, och driver dessutom verkstads- konceptet BilXtra i landet.

Inledning

- Vår roll i det mobila samhället
- MEKO i korthet
- Våra koncept
- Geografisk översikt
- Affärsmodell
- Vd har ordet

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Stark position på åtta marknader

MEKO bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Polen, Estland, Lettland och Litauen. Fordonseftermarknaden i Europa är fragmenterad med många aktörer. Det gör att det finns stor potential för fortsatt tillväxt.



	Polen	Sverige	Danmark	Norge	Finland	Estland	Lettland	Litauen
Nettoomsättning MSEK	4 355	4 117	4 074	3 252	1 418	508	177	113
Antal butiker	126	182	48	105	155	35	6	9
Antal anslutna verkstäder	1 341	826	903	1 063	397	48	0	0
Grossistvarumärken	Inter-Team Mekonomen	MECA Mekonomen	FTZ	MECA Mekonomen Sørensen og Balchen	Koivunen Mekonomen	Balti	Balti Autoosad	Balti Autoosad
Verkstads-koncept	O.K. Serwis Inter Data Service	MECA Mekonomen MekoPartner Speedy	AutoMester HELLA Service Partner Din Bilpartner CarPeople	MECA Mekonomen MekoPartner BilXtra	Mekonomen MECA Trucks Fixus	Fixus Carstop	Fixus	Fixus

Det tidlösa behovet av att reparera fordon

Verkstäder, företag och privata bilägare – det finns en bred efterfrågan på reservdelar, service och tjänster som förlänger livslängden på fordon och underlättar bilägandet. Vår affärsmodell möter detta konstanta behov, och den utvecklas ständigt.

Vår kärnverksamhet

MEKO:s kärnverksamhet består av inköp, lagerhållning, försäljning och distribution av reservdelar till verkstäder och fordonsägare. Vi erbjuder ett brett utbud av tjänster till verkstäder som är anslutna till våra koncept, och till företag med bilflottor.

Våra samordnade inköp skapar stordriftsfördelar, samtidigt som vi expanderar till närliggande produktområden och geografiska marknader genom fokuserade satsningar och strategiska förvärv. Cirka 90 procent av våra intäkter kommer från försäljning till företag, medan 10 procent utgörs av försäljning direkt till privatkonsumenter.

KUNDGRUPPER

60 %

Fordonsverkstäder, andel av försäljning

- Varav 50 % anslutna verkstäder
- Varav 50 % samarbetande verkstäder

30 %

Övriga företagskunder, andel av försäljning

- Företag och myndigheter med behov av reparation och service av sina fordonsflottor
- Andra reservdelsgrossister

10 %

Privatkunder, andel av försäljning

- Som själva reparerar och underhåller sina fordon
- Som söker prisvärda tjänster med hög kvalitet

VÄRDE FÖR VÅRA INTRESSETER

Våra digitala försäljningskanaler är branschledande, och vi arbetar alltid för att ligga längst fram i att utveckla nya tjänster för det moderna billivet.

Våra produkter säljs främst genom digitala reservdelskataloger och distribueras genom ett brett nätverk av butiker och lager med en effektiv logistik.

Erbjudanden som möjliggör mobilitet

Genom att utveckla nya tjänster och lösningar strävar vi efter att ständigt förbättra verkstädernas lönsamhet och förenkla fordonsägarnas vardag.

På så sätt skapar vi värde för alla våra intressenter – idag och i framtiden.

VÅRT ERBJUDANDE I KORTHET

- Fullskaligt sortiment av reservdelar – både för elbilar och bilar med förbränningsmotor
- Attraktiva butiks- och verkstadskoncept med starka varumärken
- Service av alla bilmärken och oavsett vilken teknik de drivs av
- Komplet servicepartner till nya elbilstillverkare som etablerar sig i norra Europa
- Växande erbjudande inom kommersiella fordon, som lastbilar och bussar
- Löpande utveckling av kompletterande erbjudanden, exempelvis däck
- Direktförsäljning av reservdelar till privatpersoner

Inledning

Vår roll i det mobila samhället

MEKO i korthet

Våra koncept

Geografisk översikt

Affärsmodell

→ Vd har ordet

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Ett år med framtidsinvesteringar i en utmanande marknad



”Våra investeringar var viktiga delar i programmet 'Building a stronger MEKO', som lanserades i slutet av 2023 och som syftar till att stärka vår långsiktiga position och lönsamhet.”

Pehr Oscarson

2025 var ett intensivt investeringsår för MEKO. Vi genomförde stora lagerprojekt, nysatsningar för tillväxt, och betydande kostnadsbesparingar. Samtidigt ökade konkurrensen på en marknad där många bilägare sköt upp sina reparationer, vilket bidrog till att vår försäljning och vårt resultat minskade. Med flera av de stora projekten bakom oss har vi under 2026 bättre förutsättningar att fokusera på ökad lönsamhet.

2025 var också ett år där fordonseftermarknaden fortsatte att förändras. Det berodde dels på omvärldsfaktorer, dels på långsiktiga trender på eftermarknaden.

En allmänt svag konjunktur gjorde att många konsumenter kände osäkerhet inför framtiden. En del i mönstret var att bilägare i större utsträckning enbart anlätade verkstaden för de mest nödvändiga reparationerna. Det skärpte konkurrensen om kunderna. Samtidigt stärktes trenden att köpa reservdelar online, där antalet aktörer i branschen vuxit under senare år. Tillsammans bidrog dessa faktorer till en fortsatt prispress i marknaden.

Investeringar och satsningar för tillväxt

Under 2025 investerade vi och agerade för att ligga steget före dessa förändringar. Flera av våra initiativ var också viktiga delar i programmet ”Building a stronger MEKO”, som lanserades i slutet av 2023 och som syftar till att stärka vår långsiktiga position och lönsamhet. Några av våra insatser under året:

- **Nya centrallager.** Enligt plan uppförde vi, parallellt, de nya och automatiserade centrallagren i Norge och Danmark. Dessutom automatiserade vi det befintliga centrallagret i Finland och flyttade till ett nära dubbelt så stort centrallager i Polen.
- **Fler koncerngemensamma leverantörer.** Vi fortsatte som planerat att öka andelen leverantörer som servar samtliga affärsområden, med målet att nå bättre villkor. Under året steg andelen inköp från koncerngemensamma leverantörer från 62 procent till 67 procent.
- **Affärssystem lanserat.** Vi påbörjade lanseringen av vårt nya affärssystem i Polen som första land i koncernen. Syftet är bland annat att detta system på sikt ska möjliggöra ökade synergier och bli en viktig stomme i vårt nya, starkare logistiksystem.
- **Fortsatta besparingar.** Under året minskade antalet heltidstjänster med cirka 500 som del i våra effektiviseringsringar. Minskningen var en följd av flera initiativ, däribland

Inledning

- Vår roll i det mobila samhället
- MEKO i korthet
- Våra koncept
- Geografisk översikt
- Affärsmodell
- Vd har ordet

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Det nya centrallagret i danska Rørup utanför Odense har en totalyta som motsvarar cirka fem fotbollsplaner.

lagerautomatisering, integration av den förvärvade verksamheten i Elit Polska samt ett besparingsprogram om 100 miljoner kronor som sjösattes i juli.

- **Flera tillväxtsatsningar.** Vi genomförde flera nya initiativ för att öka vår försäljning och tillgodose nya kundbehov. Bland annat förstärkte vi satsningen på våra egna varumärken. Vi etablerade bland annat konceptet "Every part matters" i sju nya marknader för att möta den växande efterfrågan på reservdelar hos mer prismedvetna kunder. Vi stärkte även vårt fokus på däck genom ett strategiskt partnerskap med Goodyear och ökade däckförsäljningen med 12 procent under året. Ytterligare en insats var arbetet med att expandera vår e-handelsplattform Mekster från Sverige och Norge till Finland och Danmark, för att möta efterfrågan hos kunder som söker ett starkt lokalt onlineerbjudande.

Ett finansiellt svagare år

Sammanfattningsvis var 2025 ett intensivt investeringsår i en utmanande marknad. Finansiellt var utvecklingen svagare än 2024, där vi under det andra halvåret 2025 kunde stabilisera den tydliga nedgång vi såg de första sex månaderna.

Sammantaget uppgick den organiska tillväxten till -1 procent, att jämföra med 4 procent 2024. Den justerade rörelsemarginalen var 4,3 procent (5,9), och vid årets utgång hade vi, som en konsekvens av resultatutvecklingen, en skuldsättningskvot på 4,0. Tar vi hänsyn till jämförelsestörande poster, som till stora delar rör våra framtidsprojekt, ligger kvoten på 3,5. Nivån ligger över vårt målintervall på mellan 2,0–3,0 men samtidigt inom ramen för våra lånevillkor. En viktig prioritering under 2026 är att sänka skuldsättningen.

Med hänsyn till utfallet för 2025 föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för 2025, i enlighet med utdelningspolicyn.



Ett 2026 med färre projekt och en solid strategi som grund

Med stora delar av lagerprojekten bakom oss innebär 2026 en ny fas för oss. Vi kommer att fortsätta trimma in tekniken och arbetssätten i de nya anläggningarna. Men jämfört med 2025 har vi bättre förutsättningar att fokusera på ökad tillväxt, stärkta av en logistik av en mycket hög internationell standard.

Alla våra insatser under 2025 var direkt kopplade till vår strategi, som består av fyra fokusområden: Vi ska ständigt förbättra vår verksamhet, hjälpa verkstäder att bli starkare, erbjuda de mest kundvänliga tjänsterna till bilägarna och växa på ett hållbart sätt.

Dessa fokusområden är tidlösa, samtidigt som vi arbetar flexibelt med genomförandet. Det gäller även framöver. Det betyder exempelvis att vi kommer att fortsätta investera i vårt vidsträckt butiks- och lagernätverk samtidigt som vi stärker vår närvaro online. Det innebär också att vi fortsätter bredda utbudet av våra egna produkter, samtidigt som vi erbjuder de klassiska varumärken som kunderna förväntar sig.

Vår mission består: MEKO ska vara den mest kompletta partnern för dem som kör, reparerar och underhåller fordon på våra marknader – även när spelplanen förändras.

Pehr Oscarson
Vd och koncernchef

Inledning

Vår affär och strategi

Marknad och trender

Fyra strategiska fundament

Bättre kärnverksamhet

Bättre verkstäder

Bättre mobilitet

Hållbar tillväxt

Mål och måluppfyllelse

MEKO som investering

Aktien

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Vår affär och strategi

**Vi bygger morgon-
dagens mobilitet
med helhetslösningar
och lokal närvaro.**

Inledning

Vår affär och strategi

→ Marknad och trender

Fyra strategiska fundament

Bättre kärnverksamhet

Bättre verkstäder

Bättre mobilitet

Hållbar tillväxt

Mål och måluppfyllelse

MEKO som investering

Aktien

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information +

En solid marknad i Europa – med ökad konkurrens

Efterfrågan på service och reparation drivs av ett ökat antal fordon på vägarna och att de körs längre sträckor, vilket skapar en solid grund för innovation och affärsutveckling. Samtidigt präglades 2025 av lågkonjunktur, fler återhållsamma konsumenter och en ökad konkurrens.

Det finns en stabil, underliggande efterfrågan på reparationer och service av fordon. När bilar når en ålder om fem år ökar också behovet av underhåll och reparation. Tillväxten i antal fordon och körda mil var stabil under 2025 på alla MEKO:s marknader.

Året färgades samtidigt av internationell turbulens och osäkerhet om framtiden, vilket påverkade många bilägares köpkraft och benägenhet att spendera. Det bidrog till en ökad priskonkurrens inom fordonseftermarknaden.

Försäljningen av våra produkter och tjänster minskade marginellt. Den ökade konkurrensen märktes på samtliga av MEKO:s marknader, där alla affärsområden uppvisade en nedgång med undantag för Polen/Baltikum.

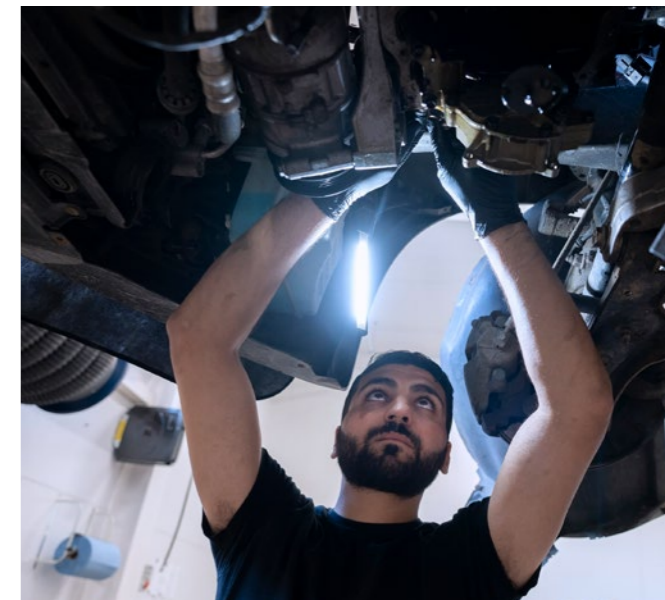
Kundernas behov förändras

Det löpande behovet av service och reparation skapar möjligheter för nya kunderbidanden. Samtidigt innebär den ökade konkurrensen att MEKO skapat nya erbjudanden för fler kundsegment och inom fler prisklasser. Som marknadsledare fokuserar vi på att ständigt utveckla vårt utbud och att driva branschutvecklingen framåt.

En del i vårt arbete är att regelbundet undersöka bilägarnas vanor och önskemål. Ett exempel är vår årliga rapport Mobilitetsbarometern – den största undersökningen av mobilitetsvanorna i Norden där över 4 000 personer tillfrågas. Årets mätning bekräftar en fortsatt stark tro på bilens roll i framtiden. Bilen behåller också sin position som det överlägset mest populära färdmedlet.

Fragmenterad marknad

Den europeiska fordonseftermarknaden har konsoliderats under senare år, men är fortfarande till vissa delar fragmenterad. Förvärv möjliggör både stordriftsfördelar och synergier. Under ett drygt decennium har MEKO deltagit i konsolideringen i Europa genom förvärv i Sverige, Norge, Danmark, Polen, Finland, Estland, Lettland och Litauen. Under 2025 genomfördes inga större förvärv. Fokus låg på att fortsätta integrationen mellan MEKO:s befintliga polska verksamhet och grossisten Elit Polska, som förvärvades 2024.



Marknad med potential

	Danmark	Estland	Finland	Lettland	Litauen	Norge	Polen	Sverige
Befolkning, miljoner	6,0	1,4	5,6	1,9	2,9	5,6	36,5	10,6
BNP-tillväxt, %	2,2	1,5	1,3	2,2	2,9	1,6	3,1	1,9
Antal bilar, miljoner	2,9	0,9	2,7	0,8	1,7	2,9	23,0	5,0
Genomsnittlig körsträcka ¹⁾ , tusen km	14,6	15,0	14,0	12,7	6,3	12,0	15,0	11,4
Bilar >5 år, %	72,1	87,3	82,4	89,9	90,2	73,8	88,5	77,9
Rena elbilar ²⁾ , %	18,9	0,9	6,1	1,2	0,9	27,3	0,3	8,6

Källa: Senast tillgängliga data insamlad i februari 2026 från Eurostat, IMF, Statistics Denmark, Statistisk centralbyrå, Finnish Information Centre of Automobile Sector, Polish Association of Automotive Industry, Arthur D. Little, Trafikanalys, ACEA, National Statistical System of Latvia, Odyssee-Mure.

1) Uppgift avseende genomsnittlig körsträcka avser det årliga genomsnittet och är baserat på data från 2023 för Polen och Litauen, och 2024 för övriga länder.

2) Uppgift avseende Rena elbilar (%) för Norge, Polen, Estland, och Litauen är helt eller delvis baserad på data från 2024 då ingen data för 2025 ännu är släppt.

Teknikutveckling skapar möjligheter för växande affärer

Inledning

Vår affär och strategi

→ Marknad och trender

Fyra strategiska fundament

Bättre kärnverksamhet

Bättre verkstäder

Bättre mobilitet

Hållbar tillväxt

Mål och målopplifelse

MEKO som investering

Aktien

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information +

TREND: DIGITALISERING OCH AUTOMATISERING

Ökad digitalisering och automatisering är en tydlig trend inom logistik. Ny teknik gör det möjligt att övervaka transporter i realtid, vilket minskar fel och förseningar. Denna utveckling gör processerna snabbare och mer flexibla, samtidigt som den bidrar till en mer hållbar drift med minskad energianvändning. Sammantaget skapar dessa innovationer en effektivare och mer lönsam logistikbransch.

Så agerar MEKO

Våra nya automatiserade centrallager i Danmark, Norge och Finland togs i bruk under 2025 och lyfte vår logistiska nivå till en hög internationell standard. Dessa nya anläggningar har nu kapacitet att hantera väsentligt fler varor varje timme, vilket förbättrar effektiviteten och minskar kostnaderna. För våra kunder innebär det snabbare leveranser med högre tillförlitlighet.

TREND: ELEKTRIFIERING

Elektrifiering är en nyckel i EU:s strategi för att minska utsläppen i Europa. Restriktioner för renodlade bensen- och dieselmotorer planeras från 2035 samtidigt som nya biltillverkare från Asien snabbt ökar sina marknadsandelar med nya modeller och märken. Den långsiktiga trenden är att elbilarnas andel av den totala bilparken ökar.

Så agerar MEKO

Vi investerar i utbildning för att möta efterfrågan på reparation och underhåll av elbilar, samtidigt som vi breddar utbudet av reservdelar och teknisk support till våra verkstäder. Genom egna initiativ som högvoltscertifieringen E+ säkerställs att våra fordonstekniker har den kunskap som krävs. Vårt löfte är att hantera alla fordon, oavsett vilken teknik som driver dem.

TREND: ÖKAD KONKURRENS MED MER E-HANDEL

Det finns en långsiktig, strukturell förändring av fordonseftermarknaden där befintliga aktörer expanderar och nya etablerar sig. I takt med denna utveckling ökar den digitala mognaden i branschen med ett ökat inslag av e-handel, vilket skärper konkurrensen generellt.

Så agerar MEKO

Vi utökar antalet produkter som bär våra egna varumärken och säljer dom i fler marknader. Samtidigt lanserar vi vår e-handelsplattform Mekster i fler länder för att möta efterfrågan online. Vi vill att det alltid ska vara enkelt och attraktivt att vara vår kund – vilket gör att vi fortsätter att fokuserat investera i branschledande digitala tjänster.

TREND: ÖKAD HÅLLBARHET

Hållbarhet fortsätter att vara en viktig fråga för fordonseftermarknaden. Genom att göra reparationer mer tillgängliga och konkurrensutsatta kan både miljöpåverkan och reparationskostnader minska. I takt med att bilarna blir mer avancerade ökar också betydelsen av att analysera fordonsdata för att kunna reparera dem. Inom EU diskuteras nu vem som ska ha rätt till dessa data – biltillverkaren eller bilägaren.

Så agerar MEKO

Vi arbetar målmedvetet för att bidra till ökad hållbarhet i branschen, bland annat genom att erbjuda reservdelar för fler elbilar. Vi anser också att bilägaren själv fritt ska äga sina fordonsdata för att själv kunna välja om en auktoriserad eller oberoende verkstad ska analysera och reparera fordonet. Det ger en sund konkurrens, lägre kostnader för bilägaren – och en mer tillgänglig fordonseftermarknad för alla.

Inledning

Vår affär och strategi

Marknad och trender

→ Fyra strategiska fundament

Bättre kärnverksamhet

Bättre verkstäder

Bättre mobilitet

Hållbar tillväxt

Mål och målopplifelse

MEKO som investering

Aktien

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information +

En strategi för uthållig tillväxt och stärkt lönsamhet

MEKO:s strategi består av fyra fokusområden som tillsammans möter reparations- och servicebehovet på en fordonseftermarknad i ständig utveckling. Strategin är grunden för vårt arbete för skapa hållbar tillväxt och stärkt lönsamhet – där vi samtidigt anpassar vårt sätt att förverkliga den i takt med att marknaden förändras.

Bättre kärnverksamhet**Bättre verkstäder****Bättre mobilitet****Hållbar tillväxt**

Inledning

Vår affär och strategi

- Marknad och trender
- Fyra strategiska fundament
 - Bättre kärnverksamhet
 - Bättre verkstäder
 - Bättre mobilitet
 - Hållbar tillväxt
- Mål och målluppfyllelse
- MEKO som investering
- Aktien

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Bättre kärnverksamhet

Ett år med stärkt logistik och effektiviseringar

En del i vår strategi är att ständigt förbättra kärnverksamheten. Effektiv logistik är ryggraden i vår affär där vi under 2025 stärkte vår kapacitet till en hög internationell standard. Samtidigt fortsatte vi att optimera organisationen i hela koncernen, och passerade en milstolpe inom vårt hållbarhetsarbete.



Programmet "Building a stronger MEKO" startade 2023 med målet att långsiktigt öka vår lönsamhet. Det innehåller åtgärder som alla är kopplade till vårt strategiska mål att ständigt förbättra vår kärnverksamhet. Inom programmet har vi investerat i en modernare logistik för att minska kostnader men också för att öka effektiviteten och förbättra servicen till våra kunder. Under 2025 gick vi planenligt in i sista fasen och uppförde två nya högteknologiska centrallager i Danmark och Norge. Samtidigt automatiserade vi vårt befintliga centrallager i Finland. Utöver det utökade vi lagerkapaciteten i Polen genom att flytta till ett centrallager med nästan dubbelt så stor yta.

Sedan tidigare har MEKO ett automatiserat centrallager i Sverige – vilket gör att vi nu har ett logistiknätverk med stora möjligheter att växa i framtiden.

Optimeringar, utökade besparingar och stärkta partnerskap

Programmet "Building a stronger MEKO" syftar också till att arbeta mer fokuserat med kostnadsbesparingar. Under 2025 initierade vi ett besparingsprogram med en beräknad resultat effekt på 100 miljoner kronor. Besparingarna kommer utöver cirka 200 miljoner kronor i positiv resultat effekt som "Building a stronger MEKO" gett sedan starten.

Programmet bidrog till att vi minskade antalet tjänster med drygt 500 under året. Vi arbetade också vidare för att stärka våra relationer med utvalda leverantörer i syfte att skapa mer fördelaktiga villkor. Under året steg andelen inköp från grupp-leverantörer från 62 procent till 67 procent.

Nytt affärssystem i Polen – och godkända klimatmål

Under året togs även första steget i implementeringen av MEKO:s nya affärssystem i Polen, som första marknad

i koncernen. Målet är att skapa en enhetlig IT-struktur med bland annat gemensam tillgång till data för alla våra affärsområden. Affärssystemet ska på sikt möjliggöra in-täktssynergier, förbättrad cybersäkerhet och bättre styrning. Systemet ska fullt ut implementeras i Polen innan det införs i nästa marknad.

Vi är också glada över att ha uppnått en milstolpe i vårt hållbarhetsarbete när våra klimatmål godkändes av Science Based Target Initiative – en ledande global standard som säkerställer att företag sätter vetenskapligt förankrade ut-släppsmål. Godkännandet är ett kvitto på vårt intensiva håll-barhetsarbete där vi vill vara en drivande kraft i vår bransch, och det stärker inte bara vårt klimatan-svar utan också vårt långsiktiga värdeskapande genom minskade risker och mer effektiv resursanvändning. Vi ser det som en viktig grund i vårt fortsatta arbete för en mer hållbar fordonsseftermarknad.

Inledning

Vår affär och strategi

Marknad och trender

→ Fyra strategiska fundament

Bättre kärnverksamhet

→ Bättre verkstäder

Bättre mobilitet

Hållbar tillväxt

Mål och måluppfyllelse

MEKO som investering

Aktien

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Bättre verkstäder

Ett starkare erbjudande för mer konkurrenskraftiga verkstäder

En av våra kärnuppgifter är att hjälpa verkstäder att komma närmare bilägarna och bli ännu mer framgångsrika. Vi utvecklar ständigt nya tjänster för att stärka verkstädernas affärer. Under året förbättrade vi bland annat vår branschledande bokningsportal och tog nya utvecklingssteg inom AI för att vara verkstädernas mest kompletta partner även framöver.



Omkring 4 600 verkstäder är anslutna till något av våra ledande koncept. Det finns många fördelar med att vara ansluten. Koncepten, som exempelvis Mekonomen, har en hög varumärkeskännedom som ger stark kundtillströmning. Vi ger också verkstäderna stöd med bland annat marknadsföring, affärssystem och tillgång till vidareutbildning för medarbetarna. Det gör att verkstäderna kan fokusera på det de kan bäst: Service åt bilägarna.

Avgörande för att göra bilägarna nöjda är förmågan att snabbt reparera fordonen när de kommer till verkstaden. Om verkstaden skulle upptäcka ett oväntat fel behövs rätt reservdelar i rätt tid – vi kan oftast leverera inom några timmar. Denna branschledande tillgänglighet uppskattas inte bara av våra anslutna verkstäder utan även av de cirka 15 700 fristående verkstäder som också är våra kunder. Under året förbättrades vår tillgänglighet ytterligare genom uppförandet av våra nya automatiserade centrallager, som möjliggör ett ännu bredare utbud.

Förstärkt digitalt serviceverktyg med utveckling av AI-funktioner

Under 2025 fortsatte vi även arbetet med att stärka vår digitala bokningsportal för att förbättra användarupplevelsen och effektivisera verkstädernas orderprocess och kundbokningar. Vi höjde även ambitionerna genom att påbörja ett arbete med att införliva nya, AI-stödda funktioner – där vi kan utnyttja vår unika kunskapsdatabas som byggts upp under många år och förenkla för verkstäderna, oavsett vilket språk de har som modersmål.

Nya steg inom fjärrdiagnostik för framtidens bilanalys

Ett annat viktigt utvecklingsområde var fjärrdiagnostik, som ökar i betydelse i takt med att bilar får mer avancerad teknik som kan analyseras på distans. Under året införlivades tillgång till fjärrdiagnostik i utvalda koncept för att stärka de anslutna verkstäderna ytterligare.

MEKO Academy – för framtidens utbildningar på våra marknader

Att säkra tillgång på rätt kompetens är en av fordonsbranschens viktigaste framtidsfrågor, och inom koncernen erbjuds utbildningar som är öppna för alla. MEKO:s servicestandard för elbilar, E+, säkerställer att verkstäder har rätt kompetens för hantering av elbilar i takt med att batteridrivna fordon blir vanligare. Vi driver även utbildningsakademier och gymnasieverksamhet för att rusta framtidens fordonstekniker. Sedan 2017 driver MEKO, genom dotterbolaget ProMeister, gymnasieprogram i samarbete med skolaktören Lärande i Sverige.

I Sverige, Norge och Finland bedrivs utbildningsverksamheterna under namnet ProMeister Academy och i Polen under varumärket Inter-Team Academia Techniczna. Under 2025 fattades beslut att erbjudandet i dessa marknader under 2026 samlas under namnet MEKO Academy. Förändringen stärker möjligheterna att mer effektivt kunna utveckla och erbjuda nya utbildningar på fler marknader.

Inledning

Vår affär och strategi

- Marknad och trender
- Fyra strategiska fundament
 - Bättre kärnverksamhet
 - Bättre verkstäder
 - Bättre mobilitet
 - Hållbar tillväxt
- Mål och måloppfyllelse
- MEKO som investering
- Aktien

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Bättre mobilitet

En modernare och mer hållbar vardag med bilen

Våra vanor och förväntningar utvecklas ständigt – och MEKO:s uppgift är att möta de behov som gör bilägandet enklare och smidigare i vardagen. Det är kärnan i vårt fokusområde Bättre mobilitet.



Elektrifiering och digitalisering är bara två av flera exempel på trender som skapar nya sätt att äga och använda fordon. Nya elbilmärken introduceras i Europa, samtidigt som skärpta regler införs eller planeras för att minska klimatavtrycken från transportsektorn. MEKO arbetar målmedvetet för att möta dessa stora trender.

Vi hanterar bilar oavsett teknik – och är en attraktiv partner till nya biltillverkare

Hela vår affär bygger på en grundläggande princip om hållbarhet: Vi vårdar och reparerar bilar som redan finns, elbilar såväl som bensin- eller dieselmotorer. Det är i de flesta fall bättre både för miljön och för ekonomin än att köpa en ny bil. Genom vår kompetens och breda geografiska täckning är vi också en naturlig samarbetspartner för nya biltillverkare som saknar ett eget servicenätverk och som effektivt vill etablera sig på våra marknader.

Under året inledde vi bland annat ett strategiskt partnerskap med biltillverkaren General Motors för service och garantihantering i Sverige. Samarbetet omfattar varumärket Cadillacs nya elbilsmodeller. Vi breddade också vårt partnerskap med elbilstillverkaren Zeekr. Fler svenska Mekonomen-verkstäder erbjuder nu provkörning och utlämning av nya Zeekr-bilar, utöver garanti- och servicearbeten.

Nya tjänster till företag med företagsägda fordon

En annan trend är en stadig ökning av antalet företagsägda bilar, där MEKO har en växande affär. Även här är vi en attraktiv partner för företag med bilflottor eftersom vi hanterar alla bilar, modeller och tekniker – och kan erbjuda ett samlat, lättadministrerat erbjudande för kunderna. Under 2025 har vi bland annat stärkt vårt erbjudande för att hantera garantier åt bilåterförsäljare av begagnade bilar.

Cirkulära lösningar för våra produkter

Under 2025 fortsatte vi att samarbeta med andra aktörer i branschen för att skapa mer hållbara metoder inom eftermarknaden. Ett exempel är vår satsning på renoverade reservdelar, med målet att minska mängden avfall. Exempelvis tillämpar vi nu återbruk och renovering i viktiga produkt-kategorier som startmotorer, generatorer och bromsok inom ramen för vårt största egna varumärke ProMeister.

Inledning

Vår affär och strategi

Marknad och trender

→ Fyra strategiska fundament

Bättre kärnverksamhet

Bättre verkstäder

Bättre mobilitet

→ Hållbar tillväxt

Mål och måluppfyllelse

MEKO som investering

Aktien

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Hållbar tillväxt

Stärkta satsningar på egna varumärken, däck och ökad service för elbilsägare

Fokusområdet hållbar tillväxt innebär att vi växer inom områden som ligger nära vår kärnaffär samtidigt som vi investerar i erbjudanden för framtidens fordonseftermarknad. 2025 var ett år med offensiva satsningar på egna varumärken, däck och ett breddat utbud av elbilsreservdelar för att möta ett långsiktigt växande behov.



Vi har under många år erbjudit reservdelar och verktyg under egna, starka varumärken som Promeister, Carwise och Kraft – Every part matters. Under 2025 utökade vi denna satsning genom att täcka fler prisklasser, produktkategorier och geografiska marknader.

Ett exempel är varumärket Every part matters som uppdaterades och lanserades i sju nya länder efter att framgångsrikt ha mött efterfrågan hos mer prismedvetna kunder i Polen.

För att möta den ökade efterfrågan i digitala kanaler beslutade vi även att expandera vår växande e-handelsplattform Mekster från Sverige och Norge till Finland och Danmark, som ett första steg.

MEKO har länge haft en marknadsledande roll på fordonseftermarknaden för personbilar, men har även bedrivit en affär inom kommersiella fordon, som innefattar bland annat lastbilar, trailers och bussar. Under året inledde vi ett långsiktigt arbete för att nå en ledande ställning även i detta segment.

Fortsatt fokus på elbilar – och ny satsning på däck

Övergången till en mer hållbar fordonsflotta fortsätter, och den kommer att fortgå under ett antal år. Elbilar spelar en viktig roll i transformationen där vi under 2025 arbetade intensivt med att bredda utbudet av elbilsreservdelar. Vi är redan idag ledande i att hantera och reparera batteridrivna fordon på våra marknader, oavsett modell och märke – med målet att stärka vår position ytterligare.

I takt med att elbilarna blir fler får produktkategorin däck ökad betydelse. Elbilar är tyngre och har ett högre vridmoment, vilket kräver mer robusta och slitstarka däck till ett högre värde. Under året ingick vi bland annat ett strategiskt partnerskap med den globala däcktillverkaren Goodyear i syfte att öka vår däckförsäljning. Under 2025 ökade vår däckförsäljning med 12 procent.

Fortsatt integration i Polen

MEKO har under lång tid vuxit genom utvalda förvärv för att stärka sin ställning i norra Europa. Under 2025 fortsatte vi att integrera huvuddelen av verksamheten i företaget Elit Polska, som vi förvärvade 2024, i vår befintliga polska verksamhet. Arbetet gick enligt plan samtidigt som en del av Elit Polska bytte namn till Mekonomen – ett av MEKO:s starkaste koncept. Sammantaget är MEKO väl positionerat för långsiktig tillväxt på den strategiskt viktiga polska marknaden.

Inledning

Vår affär och strategi

Marknad och trender

Fyra strategiska fundament

Bättre kärnverksamhet

Bättre verkstäder

Bättre mobilitet

Hållbar tillväxt

→ Mål och måluppfyllelse

MEKO som investering

Aktien

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Våra finansiella mål

Genom våra mål vill vi befästa och stärka vår ledande position och skapa aktieägarvärde över tid. Under 2025 påverkades vi av en svag efterfrågan på de flesta av våra marknader i kombination med stark prispress i främst Danmark och Polen. Denna utveckling påverkade utfallet tydligt och är en delförklaring till att vi inte nådde våra mål.

Tillväxt i nettoomsättning

Mål

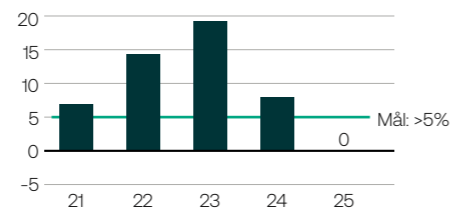
>5 %

Genomsnittlig årlig omsättningstillväxt, som en kombination av organisk tillväxt och tillväxt genom mindre förvärv.

Utfall

0 %

Nettoomsättningen för 2025 var oförändrad jämfört med föregående år, positivt påverkad av förvärvet av Elit Polska om närmare 4 procent. Valutakurseffekter påverkade negativt med 2 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -1 procent.



Tillväxt i justerat rörelseresultat

Mål

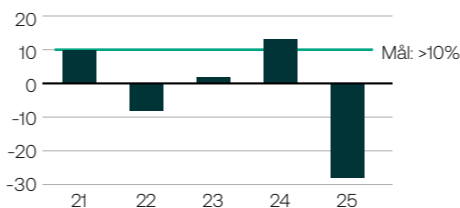
>10 %

Årlig tillväxt av justerat rörelseresultat (EBIT) om minst 10 procent.

Utfall

-28 %

Tillväxten i justerat rörelseresultat uppgick till -28 (13) procent för 2025, främst som en följd av en svag marknadsutveckling och stora framtidsinriktade investeringar. Vi ser goda möjligheter att stärka lönsamheten framöver genom nya automatiserade centrallager och fortsatta effektiviseringar.



Nettoskuld i förhållande till EBITDA¹⁾

Mål

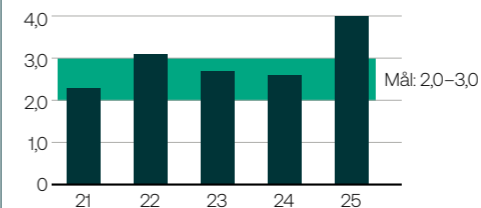
2,0–3,0

Nettoskuld/EBITDA ska långsiktigt vara inom intervallet 2,0–3,0 gånger.

Utfall

4,0

Nettoskuldssättningen mätt som nettoskuld/EBITDA exklusive IFRS16 ökade 2025 till 4,0 (2,1) gånger, främst som en följd av en avvakande marknad och svag resultatutveckling. Nettoskulden ökade något till 2 783 (2 602) MSEK.



Utdelningsandel

Mål

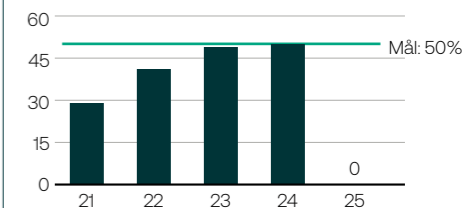
50 %

Utdelning motsvarande 50 procent av resultatet efter skatt.

Utfall

0 %

Styrelsen föreslår att ingen utdelning utbetalas för 2025 (3,90), i enlighet med utdelningspolicyn. Styrelsen har i sin rekommendation beaktat bolagets finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.



¹⁾ Nettoskuld i förhållande till EBITDA, exklusive IFRS 16.

Inledning

Vår affär och strategi

Marknad och trender

Fyra strategiska fundament

Bättre kärnverksamhet

Bättre verkstäder

Bättre mobilitet

Hållbar tillväxt

Mål och måloppfyllelse

→ MEKO som investering

Aktien

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Värdeskapande genom effektivitet och utvecklade erbjudanden

MEKO verkar på en fordonseftermarknad i förändring, som i grunden drivs av en utbredd efterfrågan. Vi skapar förutsättningar för långsiktigt värdeskapande genom fokus på effektivitet, hög servicegrad och kontinuerlig affärsutveckling för att alltid möta fordonsförarnas behov och växa långsiktigt. 2025 präglades av stora framtidsinvesteringar, nya tillväxtsatsningar och en tilltagande konkurrens i en något svagare marknad jämfört med tidigare år.

1 En affär med ihållande efterfrågan och fokus på effektivitet

Service, reparationer och underhåll skapar återkommande efterfrågan och relativt konjunkturoberoende intäktsströmmar. MEKO:s affärsmodell bidrar till stabila kassaflöden och en god grund för långsiktigt värdeskapande.

Ett viktigt fokusområde är att kontinuerligt förbättra lönsamhet, kassaflöde och avkastning på investerat kapital genom effektivare arbetssätt och kostnadskontroll. Under 2025 genomförde vi omfattande investeringar i vår logistik, däribland tre högteknologiska centrallager. Dessa investeringar ökar vår effektivitet och leveransprecision. Under 2026 inriktas vårt huvudsakliga arbete på att konsolidera, förenkla och fortsätta optimera verksamheten.

2 En stor marknad med strukturella skalfördelar

MEKO är verksamt runt Östersjön på en stor och fragmenterad marknad, där vi erbjuder anpassade tjänster för en mängd olika kundgrupper. Vår storlek och geografiska närvaro möjliggör stordriftsfördelar inom inköp, sortimentsstyrning och logistik, vilket stärker konkurrenskraften även i en mer utmanande marknadsmiljö. Detta gynnar både koncernen som helhet och den lokala affären på respektive marknad.

3 Organisk tillväxt genom flera nya tillväxtinitiativ

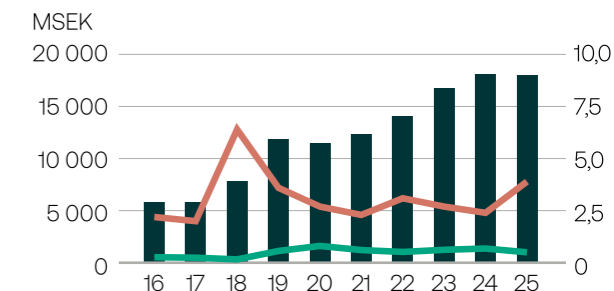
De kommande åren ligger vårt fokus på organisk utveckling snarare än förvärv. Tillväxt ska skapas genom våra nya initiativ inom och i nära anslutning till vår befintliga affär, exempelvis ett ökat utbud av produkter med egna varumärken och en långsiktig satsning på kommersiella fordon. Vår högsta prioritet är att utvinna potentialen i den befintliga affären och att möta nya efterfrågemönster i syfte att skapa uthålligt aktieägarvärde.

4 En hållbar affär anpassad för framtidens fordonsflotta

Hållbarhet är integrerad i MEKO:s affärsmodell och en naturlig del av vårt långsiktiga värdeskapande. Genom att förlänga livslängden på fordon bidrar MEKO till minskad resursförbrukning och lägre klimatpåverkan.

Vi ligger långt framme inom reparationer av elektrifierade fordon genom satsningar på rätt kompetens, utbildningar och ett brett sortiment av reservdelar för elbilar. Detta för att hela tiden sträva efter att vara den bästa partnern för alla som kör, underhåller och reparerar fordon – även i takt med att fordonsflottan förändras och nya kundbehov etableras.

Ett decennium av tillväxt



■ Nettoomsättning
■ Kassaflöde från den löpande verksamheten
■ Nettoskuld/EBITDA

MEKO är ett av de företag som fått sina hållbarhetsmål godkända av den internationella organisationen Science Based Target initiative. Godkännandet blev offentligt i maj 2025.



10K
VALIDATED
COMPANIES

Inledning

Vår affär och strategi

Marknad och trender

Fyra strategiska fundament

Bättre kärnverksamhet

Bättre verkstäder

Bättre mobilitet

Hållbar tillväxt

Mål och måluppfyllelse

MEKO som investering

→ Aktien

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Aktien

MEKO:s aktie har varit noterad på Nasdaq Stockholm sedan år 2000 och handlas inom segment Mid Cap under kortnamnet MEKO. Bolagets totala börsvärde uppgick per den 31 december 2025 till 4,1 (7,5) miljarder SEK

Under 2025 noterades den högsta aktiekursen till 136,60 SEK den 2 och 3 januari, medan den lägsta kursen uppgick till 67,20 SEK den 10 december. Vid utgången av 2025 uppgick aktiekursen till 72,90 (133,80) SEK, en nedgång med 45,5 procent jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år. OMX Stockholm Mid Cap PI index ökade under motsvarande period med 6,1 procent.

MEKO:s aktiekapital uppgick per den 31 december 2025 till 141 (141) MSEK fördelat på 56 416 622 (56 416 622) aktier med ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK per aktie. Antalet aktieägare uppgick till 12 991 (11 049) vid årets slut. Samtliga aktier berättigar till en röst vid bolagsstämman och medför lika rätt till bolagets resultat och tillgångar. Varje aktieägare har rätt att rösta för samtliga sina aktier utan begränsningar och aktien är inte föremål för några överlåtelsebegränsningar.

Återköp av egna aktier

Bolagets innehav av egna aktier uppgick till 83 861 (83 861) per den 31 december 2025, motsvarande cirka 0,15 (0,15) procent av det totala antalet aktier. Aktier i eget förvar berättigar varken till utdelning eller rösträtt.

Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning (3,90) utbetalas för 2025. Styrelsen har i sin rekommendation beaktat bolagets finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

Kommunikation till kapitalmarknaden

MEKO:s kommunikation till kapitalmarknaden syftar till att ge marknaden tillförlitlig, korrekt och aktuell information avseende bolagets ställning, verksamhet och utveckling i

syfte att öka kunskapen om och intresset för bolaget. Utöver kvartalsrapportering och telefonkonferenser deltog MEKO under 2025 i ett flertal fysiska och digitala investerarmöten och seminarier med investerare i Sverige, övriga Europa och USA. Några av de ämnen som var av särskilt intresse för investerare och analytiker under året har varit våra investeringar i automatiserade centrallager, våra pågående effektiviseringsåtgärder och den under året utmanande marknadssituationen.

I september genomförde MEKO en kapitalmarknadsdag i det nya logistikcentret i Rørup, Danmark. Under dagen presenterades hur bolaget möter en utmanande marknad, åtgärder för att stärka lönsamheten och den organiska tillväxten samt hur de nya, högteknologiska centrallagren bidrar till koncernens logistikkapacitet.

Analytiker som kontinuerligt följer MEKO

MEKO bevakas och analyseras för närvarande av tre utifrån bolaget oberoende analytiker, vilka också ger rekommendation på aktien.

Mats Liss	Kepler Cheuvreux
Anders Åkerblom	Nordea Equities
Andreas Lundberg	SEB Equities

Vänligen notera att ovanstående analytikers prognoser, rekommendationer eller andra åsikter inte representerar MEKO eller dess företagsledning.



Mer information om aktien

Följande information och mer finns på www.meko.com

- Aktieutveckling
- Totalavkastning
- Volymfördelning
- Aktiekapitalets utveckling
- Insynshandel
- Utdelning och utdelningspolicy
- Ägare

Inledning

Vår affär och strategi

Marknad och trender

Fyra strategiska fundament

Bättre kärnverksamhet

Bättre verkstäder

Bättre mobilitet

Hållbar tillväxt

Mål och måluppfyllelse

MEKO som investering

→ Aktien

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Aktiehistorik

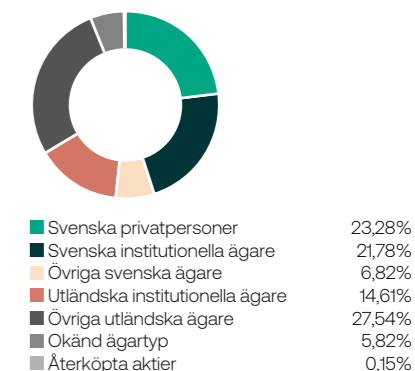
År	Transaktion	Nominellt värde, SEK	Aktier, total	Aktiekapital, totalt, SEK
1990	Bolaget bildas	100,00	1 000	100 000,00
1998	Fondemission	100,00	400 000	40 000 000,00
1998	Split 10:1	10,00	4 000 000	40 000 000,00
1999	Nyemission	10,00	5 434 444	54 344 440,00
2000	Nyemission	10,00	7 252 626	72 526 260,00
2001	Inlösen konvertibler	10,00	7 286 626	72 866 260,00
2002	Inlösen konvertibler	10,00	7 385 226	73 852 260,00
2003	Inlösen konvertibler	10,00	7 397 326	73 973 260,00
2003	Split 2:1	5,00	14 794 652	73 973 260,00
2003	Inlösen konvertibler	5,00	14 869 150	74 345 750,00
2004	Inlösen konvertibler	5,00	15 304 618	76 523 090,00
2004	Nyemission	5,00	15 434 411	77 172 055,00
2005	Split 2:1	2,50	30 868 822	77 172 055,00
2011	Nyemission	2,50	32 814 605	82 036 512,50
2012	Nyemission	2,50	35 901 487	89 753 717,50
2018	Nyemission	2,50	56 416 622	141 041 055,00

Innehav per storleksklass 2025-12-31¹⁾

Storleksklass	Antal aktier	Kapital och röster%	Antal ägare	Andel av ägare, %
1-100	218 527	0,39%	6 146	47,31%
101-200	272 140	0,48%	1 723	13,26%
201-300	216 488	0,38%	828	6,37%
301-400	276 992	0,49%	772	5,94%
401-500	244 535	0,43%	513	3,95%
501-1 000	1 055 011	1,87%	1 378	10,61%
1 001-2 000	1 206 515	2,14%	792	6,10%
2 001-5 000	1 649 702	2,92%	498	3,83%
5 001-10 000	1 175 595	2,08%	161	1,24%
10 001-20 000	1 136 780	2,01%	78	0,60%
20 001-50 000	1 782 629	3,16%	53	0,41%
50 001-100 000	1 271 671	2,25%	18	0,14%
100 001-200 000	1 391 149	2,47%	10	0,08%
200 001-500 000	906 152	1,61%	3	0,02%
500 001-1 000 000	5 932 492	10,52%	8	0,06%
1 000 001-2 000 000	5 864 922	10,40%	4	0,03%
2 000 001-5 000 000	13 531 980	23,99%	5	0,04%
5 000 001-	15 001 046	26,59%	1	0,01%
Okänd innehavsstorlek	3 282 296	5,82%	N/A	N/A

De 15 största ägarna 2025-12-31¹⁾

Namn	Antal aktier	Röster och kapital
LKQ Corporation	15 001 046	26,59%
Fjärde AP-fonden	4 872 960	8,64%
Nordea Funds	2 266 971	4,02%
Unionen	2 250 000	3,99%
Carnegie Fonder	2 100 549	3,72%
Swedbank Robur Fonder	2 040 000	3,62%
Eva Fraim Pählman	1 742 698	3,09%
Vanguard	1 542 703	2,73%
Dimensional Fund Advisors	1 281 283	2,27%
Avanza Pension	1 280 175	2,27%
Ing-Marie Fraim	1 000 000	1,77%
Nordnet Pensionsförsäkring	990 775	1,76%
Handelsbanken Fonder	861 050	1,53%
Traction	725 005	1,29%
Fidelity International (FIL)	656 628	1,16%
Summa 15 största aktieägare	38 611 843	68,44%
Övriga	17 804 779	31,56%

Innehav per ägandekategori¹⁾Data per aktie²⁾

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2021	2022	2023	2024	2025
Resultat	10,21	8,12	7,50	7,74	0,64
Kassaflöde	21,9	18,8	22,4	24,6	18,2
Eget kapital	92,4	104,0	107,8	115,3	105,4
Utdelning ³⁾	3,00	3,30	3,70	3,90	-
Andel utdelad vinst, %	29	41	49	50	-
Börskurs vid årets slut	157,10	112,60	109,40	133,80	72,90
Börskurs, årshögsta	182,80	161,60	129,10	150,40	136,60
Börskurs, årslägst	90,10	83,90	85,10	96,25	67,20
Direktavkastning, %	1,9	2,9	3,4	2,9	-
P/E-tal vid årets slut, ggr	15	14	15	17	113
Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekter ⁴⁾	56 049 728	55 891 711	55 917 032	55 980 127	55 782 627
Antal aktier vid periodens utgång ⁵⁾	56 416 622	56 416 622	56 416 622	56 416 622	56 416 622
Antal aktieägare vid årets slut	11 676	12 009	11 637	11 049	12 991

1) Källa: Modular Finance.

2) För information om finansiella definitioner, se sid 120-121.

3) Styrelsens förslag för verksamhetsåret 2025.

4) Ingen utspädning aktuell.

5) Totalt antal aktier uppgick vid periodens utgång till 56 416 622, varav 83 861 i eget förvar och 694 000 säkrade genom aktieswap.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens ledamöter

Koncernledning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Social Information

Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Förvaltnings- berättelse

**Vi växer med fokus –
och förvandlar varje möjlighet
till långsiktig styrka.**

Förvaltningsberättelse

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

→ Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens ledamöter

Koncernledning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Social Information

Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för MEKO AB (publ.) 556392–1971 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025. MEKO verkar i norra Europa med verksamhet i Danmark, Estland, Finland, Lettland, Litauen, Norge, Polen och Sverige. MEKO organiseras genom de fem affärsområdena Danmark, Finland, Poland/the Baltics, Sweden/Norway samt Sørensens og Balchen (Norway). Koncernen köper in och distribuerar fordonsrelaterade produkter via egna centrallager, regionlager och ett brett nätverk av butiker samt lokala lager. Samtliga lager och majoriteten av butikerna ägs av koncernen. Ett mindre antal butiker drivs genom delägarskap eller franchisesamarbete.

Försäljningen sker huvudsakligen till anslutna verkstäder och andra företagskunder. Koncernen driver och utvecklar också attraktiva verkstads-koncept med starka varumärken för att attrahera bilägare till anslutna verkstäder.

Koncernens primära varumärken är FTZ, InterTeam, Balti Autoosad, MEKO, Fixus, Mekonomen, MECA, Sorensen og Balchen och BilXtra.

Moderbolaget har sitt säte i Stockholm. Huvudkontorets postadress är Box 19542, 111 64 Stockholm. Besöksadress: Klarabergsviadukten 70, C6, i Stockholm.

MEKO är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet. De tre största ägarna i moderbolaget per den 31 december 2025 var LKQ Corporation med 26,6 procent, Fjärde AP-fonden med 8,6 procent och Nordea Fonder AB med 4,0 procent.

Verksamhetsåret

Under 2025 fortsatte MEKO genomförandet av det strategiska initiativet ”Building a stronger MEKO”, med fokus på att stärka koncernens konkurrenskraft, effektivitet och långsiktiga lönsamhet. Året präglades av en avvaktande marknad, med en avvaktande efterfrågan på flera av koncernens marknader, till följd av det makroekonomiska läget. MEKO stärkte sin finansiella plattform genom emissionen av nya senior icke säkerställd obligationer om 1,25 miljarder kronor med fem års löptid. Likviden från emissionen användes för att finan-

siera ett återköpserbjudande av tidigare utestående obligation. Emissionen innebar därmed en uppdatering av koncernens skuldportfölj och dess löptidsstruktur.

Under året har MEKO tagit ett stort steg i att förstärka och modernisera koncernens logistikstruktur. Nya centrallager har färdigställts i Danmark, Norge och en uppgradering har skett i Finland, vilket innebär högteknologiska anläggningar med automatiserad varuhantering och förbättrad kapacitet. Samtidigt har den polska verksamheten flyttat till ett nytt, betydligt större centrallager med nära dubbelt så stor kapacitet som tidigare. De nya logistikanläggningarna är i huvudsak driftsatta under 2025, och arbetet fortsätter med intrimning av teknik och processer för att maximera effektivitet och service under 2026.

I samband med MEKO:s kapitalmarknadsdag på det nya centrallaget i Odense den 10 september, presenterades nya initiativ för att driva organisk tillväxt och stärka marknadspositionen i en bransch i förändring. Dessa satsningar syftar till att skapa ökat kundvärde och ytterligare förbättra koncernens lönsamhet över tid.

MEKO har också fortsatt att utveckla sitt hållbarhetsarbete med tydlig koppling mellan affärsstrategi och klimatambitioner. Koncernens klimatmål har under året godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi), vilket innebär att målen för utsläppsminskningar är vetenskapligt förankrade och i linje med internationell klimatpolitik. Detta bekräftar MEKO:s åtagande att ytterligare integrera klimatåtgärder i verksamheten och bidra till långsiktig hållbar värdeutveckling.

Sammantaget var 2025 ett år präglat av strategiska investeringar, fortsatta strukturella förbättringar och stärkt hållbarhetsarbete, där MEKO tog viktiga steg i arbetet med att bygga en starkare plattform för framtida tillväxt, trots en utmanande marknadsmiljö.

Året innehöll också arbete med att i förebyggande syfte omförhandla bolagets lånevillkor och de krav som måste vara uppfyllda enligt låneavtalet samt med uppdatering av koncernens skuldportfölj genom återköp av tidigare utestående obligationer samt emission av nya obligationer.

Väsentliga händelser under verksamhetsåret

3 mars meddelades att MEKO ingått ett strategiskt partnerskap med Goodyear. Partnerskapet säkerställer en effektiv distribution i Norden och stärker därmed MEKO:s position på en av eftermarknadens viktiga tillväxtsegment.

14 mars föreslog MEKO:s nomineringskommitté omval av styrelseledamöterna Eivor Andersson, Marie Björklund, Kenny Bräck, Magnus Håkansson, Helena Skåntorp, Robert Reppa, Jörn Werner och Dominick Zarcone till årsstämman. Vidare föreslogs att Walter Hanley väljs till ny styrelseledamot.

19 mars tillkännagav MEKO en utökad satsning på kommersiella fordon, som lastbilar, bussar och skåpbilar, med det långsiktiga målet att nå samma starka position som för personbilar.

31 mars tillkännagavs att General Motors och MEKO ingår ett strategiskt partnerskap för service och garantihantering i Sverige. Samarbetet omfattar varumärket Cadillacs nya elbilsmodeller som lanseras med start 2025, varav en modell redan börjat säljas i Sverige.

15 maj vid årsstämman beslutades att ändra paragraf 5 i bolagsordningen varigenom antalet styrelseledamöter ska bestå av lägst tre och högst nio ledamöter. Samtliga tidigare styrelseledamöter omvaldes och Walter Hanley valdes till ny ledamot. Vidare beslutades om utdelning med 3,90 kr per aktie enligt styrelsens förslag.

30 maj meddelade MEKO att bolagets klimatmål godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi), en ledande global standard som säkerställer att utsläppsmål är vetenskapligt förankrade och i linje med internationell klimatpolitik. Som ett ytterligare steg i att integrera hållbarhet i vår kärnverksamhet innehöll kvartalet aktiva förberedelser för att möta kraven enligt CSRD, med fokus på transparens, kvalitet och spårbarhet i rapporteringen.

4 juni meddelades att MEKO genomfört en obligationsemission om 1,25 miljarder SEK. Löptiden är fem år och obligationen har en rörlig ränta som föl-

jer 3 månaders STIBOR plus 215 baspunkter per år. Likviden användes för att finansiera återköpet av bolagets befintliga 2021/2026-obligationer, samt för generella företagsändamål.

17 juni meddelade MEKO att ett av Nordens mest välkända varumärken tar ett nytt kliv ut i Europa genom lanseringen av Mekonomen i Polen. Etableringen sker genom att reservdelsgrossisten Elit Polska, som MEKO förvärvade 2024, byter namn till Mekonomen.

25 juli meddelades att MEKO genomfört en översyn av koncernledningens struktur i syfte att stärka det kommersiella fokuset. Detta innebar att en ny roll som direktör för inköp och affärsutveckling inrättades, samtidigt som rollen som operativ chef avvecklades och rollen som chefsjurist inte längre ingår i koncernledningen.

28 juli MEKO meddelades att MEKO ansökt om och därefter genomfört en notering på Nasdaq Stockholm av de obligationer som bolaget emitterade den 18 juni 2025.

25 augusti meddelade MEKO att bolaget utnyttjade sin möjlighet till inlösen av resterande del av utestående obligationer 2021/2026. Det utestående beloppet uppgick till 1,25 miljarder kronor, där resterande del om 518 MSEK löstes under tredje kvartalet.

10 september höll MEKO en kapitalmarknadsdag i sitt nya logistikcenter i Rørup i Danmark. Under dagen presenterades hur bolaget möter en utmanande marknad, åtgärder för att stärka lönsamheten och den organiska tillväxten, samt hur MEKO:s nya, högteknologiska centrallager lyfter koncernens logistik till en ny nivå.

I samband med kapitalmarknadsdagen lanserade MEKO varumärket ”Every part matters” i sju nya marknader för att möta den ökade efterfrågan på produkter i lägre prisintervaller. Steget tas efter en framgångsrik satsning i Polen och innebär att MEKO:s erbjudande av egna produktserier blir mer komplett i koncernens alla marknader.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

→ Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens ledamöter

Koncernledning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Social Information

Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

1 oktober meddelades att MEKO träffat en överenskommelse om förebyggande ändringar med sina långgivare enligt bolagets låneavtal och inledde ett skriftligt förfarande avseende sina utestående obligationer. Förfarandet inleddes, då det finns vissa villkor som skall vara uppfyllda i samband med värdeöverföringar, för att säkerställa att utdelningen i november kunde genomföras enligt årsstämans beslut. Förfarandet fick starkt stöd från obligationsinnehavarna med effekt att beslutet godkändes och utdelningen verkställdes.

10 december meddelade MEKO att bolaget under kvartalet fortsatt översynen av koncernledningens struktur i syfte att förkorta beslutsvägar och skapa ännu bättre förutsättningar för att stärka koncernens lönsamhet och marknadsposition. Översynen innebär att befintliga ledningsroller utvecklas samt att representanter från bolagets affärsområden kommer att ingå i koncernledningen från och med den 1 januari 2026.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade marginellt till 18 014 (18 046) MSEK. Den organiska tillväxten var -1 procent. Nettoomsättningen påverkades positivt av förvärvet av Elit Polska med 4 procent, men negativt av valutakurseffekter med 2 procent motsvarande 408 MSEK. Ett lägre antal arbetsdagar hade en marginellt negativ påverkan på nettoomsättningen under året.

Nettoomsättning per affärsområde



■ Sweden/Norway 36% (6 428 MSEK)

■ Poland/the Baltics 29% 5 153 MSEK)

■ Denmark 23% (4 074 MSEK)

■ Finland 8% (1 418 MSEK)

■ Sørensens og Balchen (Norway) 5% (932 MSEK)

Bruttomarginal:

Bruttomarginalen uppgick till 41,8 (43,1) procent. Den lägre bruttomarginalen förklaras främst av en förändrad försäljningsmix med en ökad andel försäljning i affärsområde Poland/the Baltics, som generellt har en lägre marginal, samt prispress i Danmark, Finland och Polen/the Baltics.

Rörelseresultat, EBIT

EBIT uppgick till 500 (902) MSEK och EBIT-marginalen till 2,7 (4,9) procent. Under perioden påverkades EBIT av jämförelsestörande poster om -287 MSEK (-189), hänförliga till projektkostnader för affärssystem om -92 MSEK, tillfälligt förhöjda kostnader för nya centrallager i affärsområdena Denmark, Sweden/Norway, Poland/the Baltics och Sørensens og Balchen (Norway) om -72 MSEK, omstrukturingskostnader om -21 MSEK, integrationskostnader hänförliga till förvärvet av Elit Polska om -9 MSEK samt övriga förvärvsrelaterade poster om -93 MSEK. Valutakurseffekter påverkade EBIT i perioden med 6 (-12) MSEK.

Justerad EBIT

Justerad EBIT uppgick till 787 (1 091) MSEK och justerad EBIT-marginal till 4,3 (5,9) procent. Justerad EBIT exkluderar jämförelsestörande poster.

MSEK	2025	2024
Rörelseresultat (EBIT)	500	902
Projektkostnader, affärssystem	-92	-98
Omstrukturingskostnader ²	-21	-28
Tillfälligt förhöjda kostnader för nya centrallager ¹	-72	-5
Nedskrivning, Omnica	-	-21
Transaktions- och integrationskostnader relaterat till förvärv av Elit Polska	-9	-17
Upplösning av negativ goodwill	-	176
Nedskrivning av immateriella tillgångar	-	-101
Övriga förvärvsrelaterade poster ³	-93	-96
Jämförelsestörande poster, totalt	-287	-189
Justerat rörelseresultat (EBIT)	787	1 091

1) Främst kostnader för nya centrallager i Norge och Danmark.

2) Omstrukturingskostnader hänförliga till Danmark och Sverige.

3) Övriga förvärvsrelaterade poster avser avskrivningar av förvärvade immateriella och materiella tillgångar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella poster uppgick till 126 (627) MSEK. Räntenettet uppgick till -323 (-247) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till -51 (-29) MSEK. De högre räntekostnaderna förklaras primärt av ökade leasingskulder hänförligt till våra nya centrallager.

Årets resultat

Resultat efter skatt uppgick till 61 (469) MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 0,64 (7,74) SEK. Periodens effektiva skatt påverkades av ej aktiverade underskott samt ändring av skattesats i Estland.

Säsongs effekter

MEKO:s affärsverksamhet och rörelseresultat påverkas i viss mån av säsongs- eller vädermässiga variationer. Vinterkyla medför normalt sett en ökad efterfrågan. Affärsverksamheten och rörelseresultatet påverkas också av antalet arbetsdagar. Antalet arbetsdagar för olika rapportperioder påverkas av när helgdagar och nationella helgdagar inträffar under olika år.

Affärsområde Danmark

Affärsområdet Danmark består i huvudsak av grossist- och butiksverksamhet i Danmark, med ledande varumärken som FTZ, CarPeople och AutoMester.

Utleveranserna från det nya automatiserad centrallagret i Rørup utanför Odense startade i maj och flytten av varor från tidigare lager slutfördes under sommaren.

Marknadsutvecklingen under året har präglats av hög konkurrens och prispress. Den svaga samhällsekonomin har haft en negativ inverkan på efterfrågan, men visade tecken på viss stabilisering under slutet av året.

Nettoomsättningen minskade med 6 procent till 4 074 (4 355) MSEK, till hälften förklarad av valutakursförändringar. Den organiska tillväxten uppgick till -3 procent, vilket speglar de ovan nämnda marknadsförutsättningarna.

Rörelseresultatet (EBIT) minskade till 133 (241) MSEK och EBIT-marginalen försvagades till 3,3 (5,5) procent. Det lägre resultatet förklaras främst

av ett minskat bruttoresultat. Bruttomarginalen försämrades jämfört med föregående år, främst som följd av prispress och en något förändrad produktmix. Rörelseresultatet var belastats med engångsposter om -51 (-11) MSEK, relaterade till tillfälligt ökade personalkostnader för det nya centrallagret, dubbla hyreskostnader samt omstrukturingskostnader. De personalminskningar som möjliggörs genom det automatiserade centrallagret sker successivt efter intrimning, vilket innebär att årets personalkostnader överstiger den förväntade framtida långsiktiga kostnadsnivån.

Affärsområde Finland

Affärsområdet består i huvudsak av grossist- och butiksverksamhet i Finland. Utöver kundkonceptet Fixus, som är landets största verkstadskedja, har varumärket MEKO en framskjutet position i direktkontakt med företagskunder.

Det nya automatiserade varuflödet i centrallagret driftsattes under andra kvartalet och modernisering av den manuella lagerverksamheten har genomförts under året.

Marknadsutvecklingen har varit utmanande under året, negativt påverkad av en svag konjunktur och återhållsamhet hos kunderna. Utvecklingen har stabiliserats något under slutet av året, men präglats av hård konkurrens och prispress.

Nettoomsättningen minskade med 5 procent till 1 418 (1 491) MSEK, till stor del förklarad av valutakursförändringar. Den organiska tillväxten var -1 procent, negativt påverkad av marknadsförutsättningarna.

Rörelseresultatet (EBIT) minskade till -36 (-3) MSEK och EBIT-marginalen till -2,5 (-0,2) procent. Genomförda effektivitetshöjande åtgärder kunde inte fullt ut kompensera för ett lägre bruttoresultat. Bruttomarginalen försämrades jämfört med föregående år, som en följd av en förändrad produktmix samt negativa effekter från hög konkurrens och prispress. Intrimning av det automatiserade varuflödet och arbete med effektivitetshöjande åtgärder fortsätter.

Affärsområde Poland/the Baltics

Affärsområdet Poland/the Baltics består i huvudsak av grossist- och butiksverksamhet i Estland,

Inledning	+
-----------	---

Vår affär och strategi	+
------------------------	---

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
 - Risker och riskhantering
 - Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelsens ledamöter
 - Koncernledning
 - Hållbarhetsrapport
 - Allmänna upplysningar
 - Miljöinformation
 - Social Information
 - Information om styrning

Finansiella rapporter	+
-----------------------	---

Övrig information	+
-------------------	---

Lettland, Litauen samt Polen, som också har exportverksamhet.

Under det andra kvartalet genomfördes en flytt av centrallagret i Warszawa, vilket resulterat i fördubblad kapacitet och en ökad servicenivå i regionen. Det nya affärssystemet togs i drift i Polen i slutet av det andra kvartalet.

Marknaderna i Polen och Baltikum har fortsatt präglats av en svag konjunktur, vilket har resulterat i minskad köpkraft och lägre efterfrågan bland bilägare. Utvecklingen i Polen har präglats av hög pris konkurrens.

Nettoomsättningen ökade med 19 procent till 5 153 (4 346) MSEK, främst drivet av förvärvet av Elit Polska. Den organiska tillväxten var 6 procent, främst driven av god volymutveckling i Baltikum och en positiv utveckling för exportverksamheten. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -50 (68) MSEK och EBIT-marginalen till -0,9 (1,5) procent. Det lägre resultatet förklaras främst av ett lägre bruttoreultat och i viss mån ökade personalkostnader till följd av höjda reglerade minimilöner i Polen. EBIT har belastats av jämförelsestörande poster om -26 (-21) MSEK, vilka främst avser integrationskostnader relaterade till Elit Polska samt projektkostnader för det nya affärssystemet. Bruttomarginalen minskade jämfört med föregående år, som en följd av en förändrad produktmix och prispress.

Affärsområde Sweden/Norway

Verksamheten inom affärsområdet Sweden/Norway bedrivs i huvudsak genom varumärkena MECA och Mekonomen. Intäkterna kommer till största del från butiker, verkstäder, grossistförsäljning och från företag med behov av service och underhåll av sina bilflottor.

Den norska verksamhetens nya centrallager i Vestby utanför Oslo togs i drift under det andra kvartalet och hanterar nu leveranser till kunderna i Norge.

I likhet med övriga affärsområden har marknaderna i Sverige och Norge påverkats av det osäkra makroekonomiska klimatet under året, vilket bidragit till en generellt återhållsam efterfrågan.

Nettoomsättningen minskade med 6 procent och uppgick till 6 428 (6 832) MSEK. Av detta stod den svenska verksamheten för 4 108 (4 336) MSEK

och den norska verksamheten för 2 320 (2 496) MSEK. Den organiska tillväxten var -4 procent, negativt påverkad av en dämpad efterfrågan i främst Sverige.

Rörelseresultatet (EBIT) minskade till 567 (668) MSEK och EBIT-marginalen till 8,6 (9,6) procent, främst som en följd av ett lägre bruttoreultat. EBIT påverkades av jämförelsestörande poster om -24 (-25) MSEK, relaterade till det nya centrallagret i Norge, omstruktureringskostnader samt projektkostnader för det nya affärssystemet. Bruttomarginalen minskade marginellt under året, främst som en följd av en förändrad produktmix.

Affärsområde Sørensen og Balchen (Norway)

Affärsområdet Sørensen og Balchen (Norway) fokuserar i huvudsak på grossistförsäljning och butiksverksamhet genom den välkända kedjan BilXtra. Sørensen og Balchen är det affärsområde i koncernen som har störst andel försäljning direkt till konsumenter.

I slutet av det fjärde kvartalet genomfördes flytten till det gemensamma centrallagret i Vestby utanför Oslo, där all logistikhantering för verksamheterna i Norge samlas.

Den svaga samhällsekonomi har skapat återhållsamhet hos konsumenter samtidigt som konkurrensen har intensifierats med fler marknadsaktörer.

Nettoomsättningen minskade med 8 procent under året och uppgick till 932 (1 012) MSEK, negativt påverkat av valutakursförändringar. Den organiska tillväxten var -4 procent, vilket främst förklaras av svaga marknadsförutsättningar och i viss mån av störningar i samband med flytten till det nya centrallagret.

Rörelseresultatet (EBIT) minskade till 149 (176) MSEK och EBIT-marginalen till 15,8 (17,2) procent, främst som ett resultat av lägre försäljningsvolym och i viss mån av ökade driftkostnader i samband med tillträdet av det nya centrallagret. EBIT påverkades av jämförelsestörande poster om -11 (-) MSEK, relaterade till tillfälligt förhöjda kostnader i samband med lagerflytten. Bruttomarginalen ökade jämfört med föregående år, främst som en följd av positiva effekter i samband med lagerflytten.

Förvärv och etableringar

Under helåret har ett antal mindre inkrämsförvärv genomförts.

Investeringar

Periodens investeringar uppgick till 2 211 MSEK (914) inklusive leasingkontrakt om 1 926 MSEK (702). De ökade investeringarna under perioden är hänförliga till driftsättningen av nya centrallager och automatiserat varuflöde i Danmark, Norge och Finland. Av- och nedskrivningar av materiella anläggnings-tillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till 878 (788) MSEK under perioden.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 013 (1 376) MSEK. Det lägre kassaflödet förklaras till största delen av ett lägre resultat, som till viss del har motverkats av ett förbättrat rörelsekapital jämfört med föregående år.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -280 (-112) MSEK, där föregående år påverkades positivt av nettolikviden från förvärvet av Elite Polska. Innevarande år har påverkats negativt av högre investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -737 (-1 293) MSEK. Förbättringen är främst hänförlig till nettot av upptagna och amorterade lån. Betald skatt uppgick till -167 (-206) MSEK för perioden.

Finansiell ställning

Likvida medel uppgick vid periodens slut till 566 MSEK jämfört med 607 MSEK vid årsskiftet föregående år. Soliditeten uppgick till 34,3 (39,1) procent. Långfristiga räntebärande skulder uppgick till 5 791 (4 708) MSEK, inklusive långfristig leaseingskuld om 2 338 (1 460) MSEK. Kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 768 (618) MSEK, inklusive kortfristig leaseingskuld om 768 (609) MSEK.

Under perioden har en obligationsemission om 1 250 MSEK genomförts. Likviden har använts för att återköpa bolagets befintliga obligationer. Nettoskulden uppgick till 2 783 MSEK jämfört med 2 602 MSEK vid årsskiftet föregående år.

Under tredje kvartalet omförhandlades låneavtal som innehåller begränsningar kopplat till kvo-

ten mellan nettoskuld och EBITDA. De justerade villkoren innebär förebyggande förändringar avseende bolagets lånevillkor och de krav som måste vara uppfyllda enligt låneavtalet. Omförhandlingen medför att räntemarginalen höjs i perioder där kvoten överstiger en viss nivå.

MEKO:s tillgängliga kassa och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 2 009 MSEK vid utgången av året, jämfört med 2 227 MSEK föregående år.

Medarbetare

Engagerade ledare och medarbetare är en förutsättning för framgångsrik tillväxt och utveckling av vår verksamhet. Vi tror att en tydlig riktning för koncernen och tydliga uppdrag för våra ledare och medarbetare är viktiga förutsättningar för engagemanget.

Läs mer om våra medarbetare i avsnittet om social information, sid 62-66.

Antal butiker och verkstäder

Totalt antal butiker i kedjorna uppgick vid verksamhetsårets utgång till 666 (701), varav 401 (438) egna butiker. Förändringen i antal var bland annat en följd av optimeringar och en planerad integration av den förvärvade verksamheten Elit Polska i Polen. Antalet anslutna verkstäder uppgick till totalt 4 578 (4 543).

Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 5. Inför årsstämman 2026 föreslås ett nytt aktiebaserat långsiktigt program LTIP 2026, utöver de befintliga aktiebaserade program som löper i koncernen, LTIP 2023, LTIP 2024 och LTIP 2025. LTIP 2022 avslutades under det andra kvartalet 2025. I övrigt föreslås inga väsentliga förändringar. För mer detaljerad information, se not 5 samt bolagets ersättningsrapport på hemsidan www.meko.com.

Känslighetsanalys

MEKO:s resultat påverkas av en mängd faktorer, såsom försäljningsvolym, valutakursförändringar på importerade varor och försäljning till utländska dotterbolag, marginaler på inköpta varor och löneförändringar. Importen sker huvudsakligen

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
 - Risker och riskhantering
 - Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelsens ledamöter
 - Koncernledning
 - Hållbarhetsrapport
 - Allmänna upplysningar
 - Miljöinformation
 - Social Information
 - Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

från Europa, främst i valutorna EUR, DKK, SEK, USD och NOK. Inköpen i EUR, i de bolag som ej har EUR som hemvaluta, omfattar cirka 48 procent av deras inköpsvolym. Tabellen nedan visar valutaeffekten på nettoflödet för respektive valuta. Påverkan av NOK avser framför allt internförsäljning från MEKO Wholesale AB till koncernbolag i Norge, samt årets resultat i Norge. Se not 37 för närmare information om hur koncernen hanterar valutarisk.

Faktorer på resultat före skatt

	Förändring, %	Påverkan, MSEK ¹⁾
Försäljningsvolym	+1	75 (78)
Förändring av valutakurs		
NOK	+10	53 (70)
EUR ²⁾	+10	-360 (-280)
DKK	+10	9 (31)
USD	+10	-32 (-26)
Bruttomarginal	Plus en %-enhet	180 (180)
Personalkostnader	+1	-38 (-40)
Ränta ³⁾	+1	-25 (-15)

1) Allt annat lika, resultat före skatt för räkenskapsåret 2025.

2) Ingen hänsyn tagen till ERM II (DKK peg till EUR)

3) Effekten baseras på koncernens nettoskuld, 2 783 MSEK, per 2025-12-31 justerat för ränteswap och räntekorridor om totalt 1750 MSEK.

Koncernens valutaexponering vid omräkning av tillgångar och skulder i utländsk valuta (exklusive omräkning av utländska dotterbolag samt nettoinvesteringar i utlandsverksamhet) är per balansdagen framförallt mot EUR och NOK. Koncernen valutasäkrar, genom valutaterminer, under 2025 delar av sina leverantörsskulder i EUR. Nedan framgår effekter på resultatet vid omräkning av finansiella tillgångar och skulder som förelåg per den 31 december 2025:

- Om EUR hade förstärkts med 10 procent, med alla andra variabler konstanta, skulle resultat före skatt påverkas negativt med 81 (negativt 42) MSEK, till största delen som en följd av förluster vid omräkning av leverantörsskulder.
- Om NOK hade förstärkts med 10 procent med alla andra variabler konstanta, skulle resultat före skatt påverkas positivt med 2 (positivt 3)

MSEK, till största delen som en följd av vinster vid omräkning av kundfordringar.

Ovanstående beräknade effekter per den 31 december 2025 varierar från månad till månad beroende på balansposternas storlek vid bokslutstillfället.

Risker och osäkerhetsfaktorer

MEKO:s verksamhet, liksom all affärsverksamhet, är utsatta för ett antal externa, strategiska, operationella och finansiella risker. Identifierade väsentliga risker följs kontinuerligt och riskreducerande åtgärder vidtas för att begränsa effekterna. De för verksamheten mest relevanta riskerna och dess förändring beskrivs i avsnittet Risk och Riskhantering på sid 28, samt i not 37, Finansiella risker.

Moderbolaget och Centrala funktioner

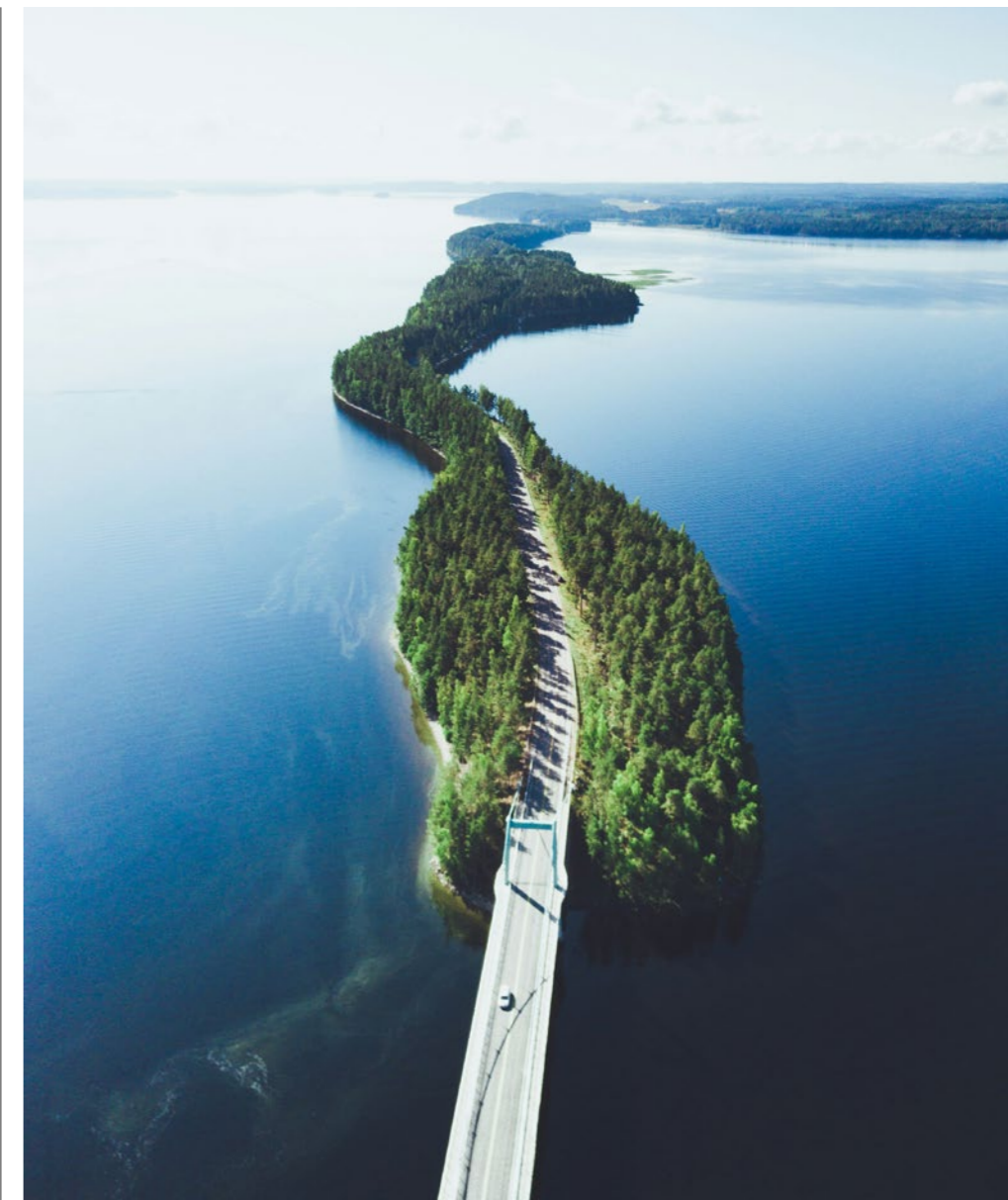
Moderbolagets verksamhet omfattar i huvudsak koncernledning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till 237 (142) MSEK inklusive aktieutdelning från dotterföretag om 1 421 (371). Nedskrivning av andelar i dotterföretag om -991 (-26) MSEK påverkade också resultatet samt ett realisationsresultat på -24 (-) MSEK hänförligt till en intern omstrukturering.

Medelantalet anställda i moderbolaget var 5 (6). MEKO AB har sålt tjänster till koncernföretag för sammanlagt 43 (48) MSEK.

Centrala funktioner innefattar koncerngemensamma aktiviteter som stödjer hela koncernens arbete, exempelvis ekonomi och controlling, riskhantering och internrevision, intern kontroll, hållbarhet, juridik, affärsutveckling, IT, kommunikation och marknad, HR och verksamhet som innefattar inköp, sortiment och logistik. Enheterna som rapporteras i Centrala funktioner uppnår inte kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare. EBIT för Centrala funktioner uppgick till -170 (-226) MSEK.

Hållbarhetsredovisning och Hållbarhetsrapport

MEKO rapporterar sitt hållbarhetsarbete för 2025 i enlighet med European Sustainability Reporting



 Inledning +

 Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
 - Risker och riskhantering
 - Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelsens ledamöter
 - Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
 - Allmänna upplysningar
 - Miljöinformation
 - Social Information
 - Information om styrning

 Finansiella rapporter +

 Övrig information +

Standards (ESRS). Hållbarhetsrapporten utgör tillsammans med upplysningarna i enlighet med EU:s taxonomiförordning på sidorna 42–78 koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport.

Miljö

MEKO:s hållbarhetsrapport beskriver påverkan, risker, möjligheter och arbete inom miljöområdet, sociala aspekter, mänskliga rättigheter, antikorrup-tion, se sid 42-72. EU-taxonomin finns på sid 60-61.

Händelser efter årets slut

Inga händelser av väsentlighet har inträffat efter slutet av 2025.

Framtida utveckling

MEKO:s affärsmodell är robust och bygger på en stabil och långsiktig efterfrågan på mobilitet, som utgör en grundpelare i samhället. Samtidigt påverkas branschen av förändringar i omvärlden, teknikutveckling och skiftande kundbeteenden, vilket successivt omformar marknadens förutsättningar. I takt med att fordonsflottan elektrifieras och omställningen mot mer hållbara transportlösningar accelererar, uppstår nya affärsmöjligheter. Service- och underhållsbehovet bedöms bestå över tid och utvecklas i takt med nya teknologier och krav på effektivitet och hållbarhet.

MEKO har en ledande position på sina huvudmarknader och ambitionen att driva den digitala och hållbara utvecklingen i branschen. Genom starka leverantörsrelationer samt en välutvecklad logistik- och lagerstruktur bedömer koncernen att tillgängligheten på reservdelar och tillbehör fortsatt kommer att vara god. Koncernen har ett fortsatt tydligt fokus på att stärka lönsamheten, minska skuldsättningen och generera positiva kassaflöden. MEKO avser även att fortsätta utveckla och anpassa verksamheten genom ett breddat sortiment och nya tjänster för att attrahera såväl befintliga som nya kundgrupper och därmed skapa långsiktigt värde.

Aktien
Aktiekapital och ägarförhållanden

Per den 31 december 2025 uppgick MEKO ABs (publ) aktiekapital till 141 (141) MSEK och består av 56 416 622 (56 416 622) stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st. Varje aktie (exklusive aktier i eget förvar) berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga av sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

MEKO AB har 83 861 aktier i eget förvar. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej rösträttsberättigade. De största ägarna är LKQ Corporation med 26,6 procent, Fjärde AP-fonden med 8,6 procent och Nordea Fonder AB med 4,0 procent. För information om de 15 största ägarna per 31 december 2025, se tabell på sida 21.

Bemyndigande

Årsstämman den 15 maj 2025 bemyndigande styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 5 641 662 aktier.

Stämman bemyndigade även styrelsen att, under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om förvärv av så många egna aktier att bolaget vid var tid innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Stämman beslutade vidare att bemyndiga styrelsen att, under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om överlåtelse av bolagets egna aktier i samband med eller till följd av förvärv. Samtliga egna aktier som bolaget innehar vid tidpunkten för styrelsens beslut om överlåtelse får överlåtas.

Vid räkenskapsårets utgång hade inga nya aktier emitterats, återköpts eller överlåts med stöd av ovan bemyndigande.

Utdelningspolicy

Det är styrelsens avsikt att MEKO AB ska lämna utdelningar motsvarande 50 procent av resulta-

tet efter skatt. Vid beslut om utdelningsförslag ska hänsyn tas till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen i MEKO AB (publ) känner till, föreligger inte några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan MEKO:s aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över bolaget. Såvitt styrelsen för MEKO AB (publ) känner till finns inte heller några överenskommelser eller motsvarande som kan komma att leda till att kontrollen över bolaget förändras.

Aktieutdelning

Ingen utdelning föreslås till årsstämman 2026.

Styrelsens arbete 2025

Vid årsstämman 15 maj 2025 beslutades att styrelsen ska bestå av nio ordinarie ledamöter utan suppleanter. I enlighet med valberedningens förslag beslutade årsstämman för omval av Dominick Zarcone (ordförande) Helena Skåntorp (vice ordförande), Eivor Andersson, Kenny Bräck, Magnus Håkansson, Marie Björklund, Robert Reppa och Jörn Werner samt nyval av Walter Hanley. För perioden fram till årsstämman 2026 består styrelsen av: Dominick Zarcone (ordförande), Helena Skåntorp (vica ordförande), Eivor Andersson, Kenny Bräck, Magnus Håkansson, Robert Reppa, Jörn Werner, Marie Björklund och Walter Hanley.

Styrelsen har under 2025 haft 11 (19) sammanträden varav 0 (5) oberoende. Vid årets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom årsbokslut inklusive fastställande av utdelning, delårsrapporter, budget, strategi, affärsläge, ekonomisk rapportering, investeringar och marknadsutveckling. Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter

och deras ordföranden utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter. Se vidare information på sid 34–36.

Revisor

Revisor för bolaget väljs årligen i samband med årsstämman. Enligt beslut på årsstämman utgår arvode till revisorerna enligt godkänd räkning. Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov men minst en gång per år. Styrelsen träffar de externa revisorerna, utan koncernledningen, minst en gång om året i enlighet med koncernens uppförandekod och Svensk kod för bolagsstyrning. Koncernens externa revisorer deltar också i revisionsutskottets möten.

På årsstämman 2025 gjordes omval av revisionsbolaget Ernst & Young AB (EY) fram till årsstämman 2026. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Henrik Jonzén. EY, som har en bred organisation med specialiserad kompetens väl lämpad för MEKO:s verksamhet framåt.

**Förslag till vinstdisposition
Moderbolaget**

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel	TSEK
Balanserade vinstmedel	6 244 962
Årets resultat	552 503
Summa	6 797 465
Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras	TSEK
I ny räkning balanseras	6 797 465
Summa	6 797 465

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med kassaflödesanalyser och tillhörande noter.

Risker och riskhantering

MEKO:s verksamhet, som all affärsverksamhet, innebär olika risker som påverkar både koncernen och dess intressenter i varierande grad. En väl genomförd riskhantering skapar värde och affärsnytta, medan ineffektiv hantering kan leda till skador och förluster. Vi kartlägger och identifierar de risker som koncernen står inför, och styrelsen bär det yttersta ansvaret för att hantera dessa risker.

Riskhanteringsprocess

För att säkerställa en effektiv hantering och god översikt av de risker som verksamheten kan utsättas för, arbetar koncernen strukturerat med att identifiera, analysera och hantera risker genom en gemensam process. Riskerna delas in i tre huvudkategorier: strategiska, operationella och hållbarhetsrelaterade. Riskarbetet styrs övergripande av koncernens riskpolicy (ERM-policy).

Riskanalysen baseras på koncernens strategi- och affärsplaneringsarbete och är en integrerad del av det strategiska och operationella arbetet. Den används även vid större förändrings- eller investeringsprojekt. Varje affärsområde inom koncernen ansvarar för att upprätta ett riskregister, där väsentliga risker, åtgärder för att minska dessa risker samt ansvariga personer är tydligt definierade. I riskhanteringen ingår även hållbarhetsrelaterade risker, såsom de som rör medarbetare, miljö och klimat, samt korruption. Som grund för denna analys används koncernens väsentlighetsanalys och uppförandekod.

Riskhanteringskommitté

Vi har en central riskhanteringskommitté som ansvarar för att ge vägledning och styra processen för att säkerställa en tydlig översikt av koncernens risker. Kommittén övervakar även effektiviteten i riskhanteringsarbetet. Respektive affärsområde rapporterar regelbundet sina riskanalyser och riskminimerande åtgärder till kommittén, som i sin tur vidarebefordrar väsentliga förändringar i riskbilden till styrelsen via revisionsutskottet.

Riskanalysen genomförs två gånger per år i relevanta forum (se figur till höger på sidan).

Riskfunktionens ansvar och samverkan

Group Risk Management ansvarar för att samordna och följa upp koncernens riskarbete. MEKO har ett etablerat samarbete mellan riskhantering, internkontroll och internrevision, vilket bidrar till en mer effektiv hantering och ökad riskmedvetenhet inom identifierade riskområden. För mer information om intern kontroll i finansiell rapportering, se sid 37.

Riskanalysen

Den samlade riskbilden för koncernen har inte ändrats väsentligt under året. Riskerna är i stort sett de samma, men deras rangordning har omfördelats något. Risker gällande integration av den finska och nya polska verksamheten har mitigerats under verksamhetsåret. Centrallagerprojektet är alla långt komna och motsvarar därför en lägre risk i år, även om vissa intrimningsproblem återstår i Norge. Implementeringen av gemensamt ERP system pågår, med fokus på utrollningen

i Polen, varefter flera andra marknader följer. Konkurrenstrycket är fortsatt påtagligt, och har i några delar tilltagit under året. På följande sidor presenteras ett urval av de riskområden som har identifierats inom ramen för koncernens riskhanteringsprocess och de åtgärder som vidtas för att hantera dessa risker.

Krishantering

MEKO har en etablerad policy och process för krishantering. På koncernnivå har vi en krisgrupp och en inom respektive affärsområde. Det finns eskaleringsnivåer för underrättelse vid ett mer konkret krisläge.

Kontinuitetsplaner

Det finns en etablerad Business Continuity policy samt kontinuitetsplaner som följer en gemensam struktur för koncernen. Under 2025 initierades och under 2026 genomförs arbetet med att anpassa planerna så de reflekterar förändringar som skett bl.a. med de nya centrallagren och nytt ERP system.

Det finns en övergripande riskhanteringskommitté för koncernen. Kommittén ansvarar för att ge vägledning till organisationen och styra processen med att säkerställa en översikt av koncernens risker samt att följa upp effektiviteten i riskhanteringsarbetet. Löpande rapportering från respektive affärsområde av riskanalyser och mitigerande åtgärder sker till kommittén via riskhanteringsfunktionen, som i sin tur rapporterar väsentliga förändringar i riskbilden till styrelsen via revisionsutskottet, av Finansdirektör som representant för koncernledningen. Riskanalysen genomförs två gånger årligen mer grundligt i alla forum, se figur till höger.

Fokus på IT-säkerhet i koncernen

Under året har arbetet med vidareutveckling av koncernens ledningssystem för säkerhet (CSMS) fortskridit, med fokus på förbättrad styrning, efterlevnadskontroll och uppföljning:

- Utökade och förnyade policies och procedurer.
- Tydligare och utökade processer för att säkerställa kontrollerlevnad.
- Förbättrade tekniska förmågor kring exempelvis sårbarhetshantering och omvärldsbevakning.
- IT-säkerhet kopplat till de nya, i hög grad automatiserade, centrallagren.

Riskhanteringsforum



Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

→ Förvaltningsberättelse

→ Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens ledamöter

Koncernledning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Social Information

Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Strategiska risker

Beskrivning	Hantering	Analys
Konsumentbeteende		
<p>Eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar påverkas främst av storleken och åldern på fordonsparken samt fordonens samlade körsträcka. Utvecklingen skiljer sig något mellan våra marknader, men över tid förväntar vi oss att den historiska trenden med viss ökning av antalet fordon och antal körda mil fortsätter. För koncernens långsiktiga framgång är det väsentligt att vi fortsätter att anpassa oss till kundernas beteenden och förväntningar - framför allt gällande tillgänglighet, bekvämlighet och hållbarhet. Det är faktorer som spelar en viktig roll i kundernas val av fordon, transportlösningar och leverantörer.</p> <ul style="list-style-type: none"> En kraftig minskning av antalet nya bilar eller körda mil kan påverka koncernens verksamhet negativt. En för långsam anpassning till nya kund-beteenden kan påverka koncernens verksamhet negativt. 	<p>Genom vår höga innovationstakt inom konceptutveckling säkerställer vi att MEKO förblir konkurrenskraftigt - både genom våra erbjudanden och verkstadskoncept. Det stärker vår relation till våra verkstadskunder och bidrar till en långsiktig lojalitet. Vi utvecklar och digitaliserar ständigt nya, mer hållbara produkter och tjänster för både bilägare och verkstäder som stärker vårt erbjudande genom hela värdekedjan. Vi arbetar aktivt för att möta behoven hos alla bilägare, oavsett om de är företagskunder eller privatpersoner.</p> <p>Mobilitet har en tidlös efterfrågan. Genom att anpassa vår affär utifrån kundernas behov skapar vi en långsiktig verksamhet, oberoende av vilka fordon som dominerar på vägarna. Vi investerar i avancerad dataanalys för att identifiera och förstå framtida trender. Utifrån dessa skapar vi relevanta och konkurrenskraftiga erbjudanden inom våra affärsområden.</p> <p>Vår geografiska spridning i åtta olika marknader i norra Europa gör oss mindre sårbara för marknadsfluktuationer i enskilda länder. Genom strategiska initiativ hanterar vi marknads- och omvärldsrisker på ett kraftfullt sätt, samtidigt som vi maximerar synergier och sprider bästa praxis inom koncernen.</p>	<p>Sannolikhet ● ● ●</p> <p>Påverkan ● ● ●</p> <p>Förändring ➔</p>

Beskrivning	Hantering	Analys
Bilparken		
<p>Teknologiska framsteg, ett ökat hållbarhetsfokus och politiska beslut driver på omställningen från fossila bränslen till el i snabb takt. Denna förändring påverkar kundernas behov och skapar en efterfrågan på nya produkter och tjänster. Tillväxt förväntas särskilt inom områden som mjukvara, data, däck och glas.</p> <p>Andelen rena elbilar i Sverige stod för 8,6 procent i slutet av 2025. Motsvarande siffra för Danmark var 18,9 procent, Finland 6,1 procent, Norge 27,3, Polen 0,3 och Baltikum 1,0 procent.</p> <ul style="list-style-type: none"> Övergången till el innebär att branschen behöver anpassas för att möta förändrad efterfrågan exempelvis vad gäller service- och reparationsbehov. Klimatpolitiska beslut och styrmedel påverkar starkt omställningstakten. 	<p>MEKO tar en aktiv roll i omställningen från fossil- till eldrivna fordon genom att säkerställa att våra verkstäder och kunder är rustade för framtiden. Vi har under många år investerat i utbildning av mekaniker inom el- och hybridteknik via våra utbildningscenter. Att öka andelen kvalificerade mekaniker är fortsatt en prioritet för oss. För att möta de nya behoven utökar vi löpande vårt sortiment av reservdelar och tillbehör för elfordon samt säkerställer att verkstäderna har tillgång till rätt utrustning. Vi utvecklar produkter och tjänster anpassade för den växande elbilsmarknaden för att förbli deras förstahandsval.</p> <p>En central del i vår strategi är certifieringen av konceptverkstäder enligt vår egen standard E+. Standarden är anpassad till de riktlinjer och regelverk som finns på respektive marknad och säkerställer att våra verkstäder har rätt kompetens, utrustning och laddningsmöjligheter. Certifieringen består av tre nivåer. Den första ger verkstäder grundläggande kompetens i ellära, vilket gör dem redo att hantera de flesta arbetsmoment på dagens elfordon. Nivå två och tre möjliggör mer avancerad service, inklusive arbete med elfordonens batterier - en kritisk kompetens när elbilflottan åldras och behovet av kvalificerad service ökar.</p>	<p>Sannolikhet ● ● ●</p> <p>Påverkan ● ● ●</p> <p>Förändring ➔</p>

Beskrivning	Hantering	Analys
Konkurrenslandskap		
<p>Konkurrensen avseende bildelsförsäljning till verkstäder är stor och har historiskt bestått av märkesbundna aktörer och oberoende aktörer likt MEKO. Vi ser ökad aktivitet från utländska e-handelsaktörer som konkurrerar framförallt med lägre prisbild. Biltillverkarna försöker förlänga bilägarnas lojalitet med hjälp av serviceavtal och förlängda garantier. Leverantörer som tidigare enbart bedrivit företagsförsäljning utökar till konsument och det sker en konsolidering bland leverantörer.</p> <ul style="list-style-type: none"> En signifikant ökad konkurrens från en eller flera aktörer kan medföra minskade marknadsandelar för koncernen. 	<p>Vi investerar kontinuerligt i ett konkurrenskraftigt kunderbjudande för både verkstadskunder och bilägare. För att stärka vår marknadsposition fokuserar vi på tjänster som skapar lojalitet, däribland teknisk support och smidiga boknings- och beställningslösningar.</p> <p>Då en majoritet av vår försäljning görs digitalt är investeringar i våra digitala kanaler avgörande. Samtidigt säkerställer vår starka lokala närvaro hög tillgänglighet genom täta leveranser - ofta flera gånger per dag. Snabb och pålitlig leverans är en nyckelfaktor, då verkstäder oftast beställer delar för omedelbart behov - en utmaning som rena e-handelsaktörer har svårt att matcha.</p>	<p>Sannolikhet ● ● ●</p> <p>Påverkan ● ● ●</p> <p>Förändring ↗</p>

Beskrivning	Hantering	Analys
Fordonsteknisk kompetens		
<p>Det råder brist på fordonstekniker på stora delar av den europeiska marknaden. En låg attraktionskraft till serviceyrken är en bidragande orsak till att få söker sig till yrkesutbildningar. Många traditionella fordonstekniska utbildningar motsvarar inte behovet i moderna verkstäder som ställer allt högre krav på teknisk kompetens.</p> <ul style="list-style-type: none"> Bristen på fordonstekniker med relevant utbildning och erfarenhet kan på sikt utgöra en faktor som begränsar möjligheterna till fortsatt tillväxt i branschen. Konkurrensen om arbetskraft kan leda till ökade personalkostnader som därigenom minskar lönsamheten för verkstäderna. 	<p>Vi arbetar kontinuerligt för att attrahera och utbilda nya talanger inom fordonsbranschen genom våra starka varumärken, koncept och utbildningsinitiativ. Genom våra utbildningscenter, samarbeten med gymnasieskolor och andra utbildningsaktörer samt vårt eget gymnasieprogram, ProMeister Fordon i Sverige, säkerställer vi en stabil återväxt av fordonstekniker.</p> <p>För att möta branschens utveckling satsar vi särskilt på utbildning inom elbilsteknik, däck och glas, vilket höjer kompetensnivån hos både befintliga och framtida tekniker. Utöver detta erbjuder vi rekryteringstjänster till våra anslutna verkstäder och driver PR- och informationskampanjer för att öka intresset för yrket och säkerställa branschens långsiktiga kompetensförsörjning.</p>	<p>Sannolikhet ● ● ●</p> <p>Påverkan ● ● ●</p> <p>Förändring ➔</p>

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

→ Förvaltningsberättelse

→ Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens ledamöter

Koncernledning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Social Information

Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Beskrivning	Hantering	Analys
Extraordinära omvärldsfaktorer		
<p>Ett instabilt omvärldsläge med geopolitiskt spänningar, fortsatt krig i Ukraina och osäkerhet kopplat till tullar och andra handelshinder har bidragit till en dämpad återhämtning i den globala ekonomin.</p> <p>Som en konsekvens finns risk för ytterligare störningar både i leverantörskedjor samt i konsumenternas köpkraft.</p> <p>De främsta riskerna för verksamheten är:</p> <ul style="list-style-type: none"> Väsentlig påverkan på vårt varuflöde på grund av störningar i leverantörs- och logistikkedjor, vilket påverkar tillgänglighet och inköpspriser. Dämpat förtroende bland konsumenter med följden att inköp skjuts på framtiden eller inriktas mot lågpris-produkter. 	<p>Vår affär vilar på det tidlösa behovet av mobilitet. Med en stabil affärsmodell och verksamhet på flera marknader har vi en motståndskraft oavsett konjunktur och förändringar i omvärlden.</p> <p>Genom nära samarbete och noggrann övervakning av våra leverantörer säkerställer vi en hög leveransförmåga. Vi justerar kontinuerligt sortiment och lagernivåer för att garantera tillgänglighet för våra kunder. Prisjusteringar sker löpande för att balansera ökade inköpspriser och kostnader. Produktutbudet har under året kompletterats med hänsyn till konsumenternas ökade efterfrågan på produkter med en lägre prisbild.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>● ● ●</p> <p>Påverkan</p> <p>● ● ●</p> <p>Förändring</p> <p>↗</p>

Operativa och hållbarhetsrisker

Beskrivning	Hantering	Analys
Medarbetare		
<p>Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång. En god fysisk och psykosocial arbetsmiljö, goda sociala förhållanden, utvecklingsmöjligheter och en långsiktig hållbar affär är grundläggande för att attrahera, behålla och engagera medarbetare.</p> <ul style="list-style-type: none"> Bristande förmåga att attrahera, behålla och utveckla engagerade ledare och medarbetare skulle påverka koncernens förmåga att genomföra strategier, utveckla affären vidare och nå uppsatta målsättningar. Bristande arbetsmiljöförhållanden kan medföra en ökad risk för arbetsplatsolyckor eller ökade sjukskrivningar. Det kan även leda till att medarbetare söker sig vidare till andra arbetsgivare. 	<p>MEKO ska spegla mångfalden hos våra kunder och samhället vi verkar i med medarbetare som har olika kompetenser och erfarenheter. Löpande analyseras vår attraktivitet, personalomsättning och hur väl vi engagerar våra medarbetare. Årligen utvärderar vi våra medarbetare och tar fram utvecklingsplaner för att säkerställa interna kandidater till vår årliga successionsplanering för ledande befattningshavare och nyckelpositioner.</p> <p>2025 avslutades MEKO:s andra talangprogram med interna talanger från Sverige, Norge, Danmark, Polen, Baltikum och Finland, med syfte att utveckla interna talanger med affärskunskap och kompetenser anpassade för deltagarnas målsättningar. Ett nytt program startar under första halvåret av 2026 med interna talanger. Under 2024 pågick ett utbildningsprogram för alla chefer inom koncernen och medarbetare som arbetar med att tillsätta och befordra personal med syfte att öka kunskapen kring mångfald och inkludering med målsättning att vara en mer diversifierad arbetsgivare. Under 2025 har arbetet fortsatt genom lokala insatser likt Astrid-programmet i Sverige, ett mentorsprogram för kvinnliga anställda i Sverige med mentorer från olika delar av organisationen.</p> <p>Arbetet med att identifiera, analysera och minimera arbetsmiljörisiker sker systematiskt och på alla nivåer inom verksamheten. Vi identifierar riskområden och eventuella missförhållanden genom vår gemensamma uppförandekod, visuellblåsarsystem, arbetsmiljöpolicy, riskanalyser, tillsammans med medarbetarsamtal, medarbetarundersökningar och löpande dialoger.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>● ● ●</p> <p>Påverkan</p> <p>● ● ●</p> <p>Förändring</p> <p>→</p>

IT-miljö

Nyttjande av digitala och/eller automatiserade tjänster ökar i fortsatt hög takt i alla delar av samhället. Som en följd av att allt fler interaktioner, flöden och processer digitaliseras och automatiseras ökar också beroendet av system, vilket i sin tur ökar komplexiteten i IT-miljöer.

- Störningar eller driftstopp i IT-miljön påverkar verksamheten negativt. Särskilt försäljningsrelaterade system samt system för order- och lagerhantering är kritiska, då avbrott skulle påverka leveranserna till våra kunder och därmed vår försäljning negativt.

Hot och risker analyseras regelbundet för att identifiera och säkerställa att vi löpande arbetar med förbättringar, att vi har alternativ driftsförmåga i kritiska system, och att det finns upprättade kommunikationsvägar. Det pågår kontinuerliga insatser för att för att stärka och utveckla motståndskraften i vår IT-miljö för att hantera störningar och driftstopp. Genomlysning av ramverk, processer, roller och tekniska lösningar säkerställer robustheten över tid i våra miljöer. Vidare har vi påbörjat ett koncerngemensamt initiativ i syfte att modernisera vår IT-miljö för våra gemensamma affärsprocesser. Förmågor som kommer med molnteknologi integreras in i våra ramverk för exempelvis säkerhet, risk, redundans, god krisåterhämtningsförmåga och affärskontinuitet. Detta är ett långsiktigt strategiskt initiativ som under de kommande åren kommer att stärka vår förmåga att hantera eventuella störningar kopplat till IT-miljöer. Det kommer även att stärka oss mot cyberhot.

Sannolikhet

● ● ●

Påverkan

● ● ●

Förändring

→

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

→ Förvaltningsberättelse

→ Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens ledamöter

Koncernledning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Social Information

Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Beskrivning	Hantering	Analys
-------------	-----------	--------

Datasäkerhet

Som för många andra bolag finns det en risk för att vi blir utsatta för cyberattacker, såsom försök till bedrägeri, intrång eller sabotage. Eftersom cyberbrott kan medföra stora finansiella och förtroendemässiga skador för koncernen tar vi denna risk på största allvar. För att motverka försök till intrång, stöld eller sabotage i våra IT-miljöer genomför vi kontinuerlig omvärldsbevakning och utvärderar löpande våra skydd och kontrollers lämplighet för att säkerställa deras lämplighet. Vi utvecklar ständigt rutiner, processer och tekniska lösningar inom området för att ha beredskap om vi skulle utsättas för ett cyberbrott.

Sedan 2020 har vi bedrivit ett omfattande koncerninitiativ som inkluderar förstärkning av övervakning, kontroller, resurser och utbildning för samtliga affärsområden. Under 2024-2025 har vi förbättrat vårt övergripande ledningssystem för cybersäkerhet (CSMS), vårt interna kontrollramverk och dess efterlevnadsprocesser, samt våra tekniska förmågor inom exempelvis sårbarhetshantering och omvärldsbevakning. Detta arbete syftar till att stå bättre rustade mot eventuella säkerhetsrelaterade avbrott.

Verksamheter i Finland och Polen som MEKO förvärvade under de senare åren har under 2024-2025 implementerat motsvarande säkerhetsarbete som redan finns på plats i övriga delar av koncernen. Dessa verksamheter har under året uppfyllt kraven för vår cybersäkerhetsförsäkring och är nu inkluderade i MEKO:s gruppörsäkring.

I samband med vårt gemensamma arbete för att förnya och effektivisera affärssystemen moderniseras även säkerhetskontroller och –processer. Detta stärker vår motståndskraft i dessa kritiska system.

Sannolikhet



Påverkan



Förändring



Distributionsnätverk

MEKO:s effektiva grossist- och logistikverksamhet är en viktig del av vår kärnaffär. En eventuell skada, till exempel brand eller teknisk störning vid något av koncernens distributionscenter, riskerar att medföra negativa konsekvenser för bolagets kunder i den berörda regionen.

För att både öka tillgänglighet och minska risk har MEKO valt att bygga ett nätverk med flera nationella distributionscenter. De lagerhåller både ett koncerngemensamt och lokalt marknadsanpassat sortiment. På det sättet säkerställer vi alltid tillgång till reservförsörjning genom något av koncernens distributionscenter.

Genom stora investeringar under 2025 har koncernen nu genomgående moderna distributionscenter med hög standard för säkerhet, arbetsmiljö och leveransförmåga.

Vi arbetar löpande med att identifiera och förebygga risker i hela vårt distributionsnätverk. Brandsäkerhet och skydd mot tekniska störningar är ett prioriterat område på alla våra anläggningar och vi har etablerade kontinuitetsplaner.

Sannolikhet



Påverkan



Förändring



Beskrivning	Hantering	Analys
-------------	-----------	--------

Svinn och värdehantering

Koncernens verksamhet innefattar försäljning och lagerhållning av ett stort antal produkter, varav många anses stöldbegärliga.

Koncernens verksamhet innefattar även kontanthantering vilket medför risk för stölder, såväl i butik som vid transport av kontanter från butik till bank.

- Bristande processer för att upptäcka stölder och svinn skulle påverka koncernens finansiella resultat negativt.

Inom koncernen pågår ett kontinuerligt arbete för att motverka svinn, att definiera vad som är utskrotning, egen förbrukning och faktiska stölder. Arbetet har som utgångspunkt att det är viktigt att arbeta med alla delar av svinnet, till exempel översyn av beställningsrutiner, leveranskontroller och upplöckning av varor. Vår hantering av kontanter i Norden har minskat de senaste åren till förmån för kreditkort. Vissa enheter är till och med kontantfria. I Polen och Baltikum är fortfarande kontanter som betalmedel vanligt förekommande. Under senare år har vi arbetat för att tydliggöra riktlinjer för ansvar och kontroll, bland annat genom ytterligare förstärkning av gemensamt ramverk för internkontroll för butiker och lokala lager.

Sannolikhet



Påverkan



Förändring



Ansvar för produkter och tjänster

Under koncernens varumärken erbjuds ett stort antal produkter och tjänster, i egen regi eller genom samarbeten. MEKO har ett produktansvar för produkter som inte fungerar som förväntat eller som är defekta, samt för kvalitetssäkring av tjänster såsom reparation och service.

- Bristande kvalitetskontroller av egna och samarbetande verksamheter, till exempel av anslutna verkstäder och leverantörer, kan leda till ersättningskyldighet för defekta produkter och felaktiga reparationer samt eventuella följdskador.
- Missnöjda kunder kan leda till minskade marknadsandelar och bristande förtroende för våra erbjudanden.

Vi säkrar vårt produktansvar genom inköpsavtal, kravställning på våra leverantörer och genom noggranna kvalitetskontroller av våra egna varumärken. Vi har även omfattande utbildningsverksamhet och krävställer mot våra anslutna verkstäder inom områden som teknisk utbildning, kompetens och utrustning. Detta kompletteras med ett koncernövergripande försäkringsskydd. Vi följer upp kvalitet och kundnöjdhet genom kvalitetsledningssystem och kund- och konsumentundersökningar. Vi genomför även externa och interna revisioner för att säkerställa kvalitet och kundnöjdhet. Vi utvecklar löpande koncernens affärssystem för verkstad i syfte att stötta verkstädernas arbete med att följa regler och bestämmelser, och att de ska kunna arbeta effektivt och hålla en hög servicegrad till kunderna.

Sannolikhet



Påverkan



Förändring



Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

→ Förvaltningsberättelse

→ Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens ledamöter

Koncernledning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Social Information

Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Beskrivning	Hantering	Analys
-------------	-----------	--------

Miljö- och klimatpåverkan

MEKO påverkar miljö och klimat genom sina aktiviteter och de produkter och tjänster som koncernen erbjuder. MEKO:s risker avseende klimat och miljö beskrivs mer utförligt på sidorna 50–59.

- Klimatförändringar kan leda till fysiska risker såsom risk för översvämning av lager samt regulatoriska risker i form av regleringar för fordonsbranschen, marknadsrisker i form av behov av nya produkter och tjänster, nya fordonstekniker och ökade krav från investerare på hållbarhetsprestanda.
- Utöver mer lagstiftning inom klimatområdet kan skärpt lagstiftning för kemiska produkter, avfallshantering samt ökade skatter och andra styrmedel leda till investeringsbehov och/eller lägre lönsamhet
- Eventuella överträdelse av regelverk skulle ha rättslig inverkan och skada förtroendet för våra erbjudanden och varumärken.

Vi anpassar vår utveckling utifrån lagar och förordningar och håller oss uppdaterade kring miljö- och klimatpolitiska beslut, för att så långt som möjligt förbereda oss för eventuella förändringar. Vi har rutiner och processer för att säkerställa att lagar och regler följs.

Under 2025 genomförde vi en ny scenarioanalys avseende klimatrelaterade finansiella risker. Ny teknik och behov av nya produkter identifierades likt tidigare som en affärsmöjlighet för koncernen, vilket redan är integrerat i MEKO:s strategi och aktiviteter

Scenarioanalysen fokuserade på både risker och möjligheter. En mer ingående beskrivning finns på sid 51.

Koncernen arbetar systematiskt med miljö, där delar av verksamheten har certifierade miljöledningssystem. Vi följer upp affärsområdenas systematiska miljöarbete och satte under året vetenskapligt baserade klimatmål. Vi för dialog med våra leverantörer för att få mer kunskap om vilken miljö- och klimatpåverkan de produkter vi använder har på vår omgivning. Läs mer på sidorna 43 samt 50–59.

Sannolikhet



Påverkan



Förändring



Ansvarsfull leverantörskedja

MEKO använder sig av ett stort antal leverantörer för att säkerställa tillgängligheten av ett brett sortiment av reservdelar och bitillbehör till våra kunder. Inköp av reservdelar sker främst av de stora europeiska leverantörerna som även levererar till bitillverkare. Vi har en ambition att öka utbudet från egna varumärken, där vissa av leverantörerna har produktion i riskländer gällande till exempel mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption.

För att underlätta kontrollen av leverantörsledet och varuflödet styrs alla större inköpsavtal via koncernens gemensamma inköpsavdelning.

Vi ställer krav på våra leverantörer genom vår leverantörskod kopplat till mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion. Vi arbetar ständigt med att ytterligare stärka arbetet för en hållbar leverantörskedja genom att arbeta riskbaserat och vid behov genomföra revisioner hos leverantörer. Detta sker främst genom implementeringen av ett nytt systemstöd för att samla leverantörer som möjliggör förbättrad riskhantering, uppföljning och transparens. Läs mer om leverantörer och den sociala aspekten på sidorna 67–68.

Vi genomför noggranna kvalitetskontroller av våra egna varumärkesprodukter i vårt kvalitetslaboratorium i Polen, samt genomför platsbesök hos våra leverantörer.

Sannolikhet



Påverkan



Förändring



Beskrivning	Hantering	Analys
-------------	-----------	--------

Verksamhetsrelaterad korruption

Enskilda medarbetare eller grupper av medarbetare löper risk att på ett otillbörligt sätt påverkas av leverantörer eller andra samarbetspartner, bland annat genom mutor av olika slag. Ledning, inköpare och säljare är grupper som löper högre risk att involveras i korruption. MEKO gör inköp från vissa marknader där korruption kan vara ett problem, vilket kräver att vi tar aktivt avstånd från sådan verksamhet och intressen (se även ovan under hållbar leverantörskedja).

Inom koncernen råder nolltolerans mot korruption, vilket är tydligt i vår uppförandekod samt i koncernens antikorrupsionspolicy. Utöver den policyn finns särskilda riktlinjer avseende antikorrupcion med regler kring gåvor och representation som samtliga medarbetare har tillgång till. Läs mer om styrning och antikorrupcion på sidorna 70–72.

Sannolikhet



Påverkan



Förändring



Ny hållbarhetslagstiftning

Ny lagstiftning för hållbarhet och hållbarhetsrapportering, exempelvis Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), EU-taxonomin, Åpenhetsloven och det kommande Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD), ställer nya krav som exempelvis rör styrning, tillgång och kvalitet på såväl data som på internkontroll. Bristande internkontroll, kvalitet och tillgång till hållbarhetsdata samt otillräcklig kompetens inom området kan innebära en risk att inte klara de krav som ställs på den nya rapporteringen. De nya regelverken innebär även förändrade krav på styrning och integrering av hållbarhetsrelaterade ämnen.

Denna Års- och hållbarhetsredovisning är den första inom ramen för CSRD och dess rapporteringsstandarder ESRS. Arbetet med att förbättra processen för hållbarhetsrapportering pågår löpande. MEKO säkerställer att det förs en årlig översyn och uppdatering av styrande dokument såsom uppförandekoder och policyer. Det pågår även utveckling av processer och rutiner för att möta krav på kriterier som syftar till att inte orsaka betydlig skada (DNSH) samt kriterier för väsentligt bidrag i EU-taxonomin, läs mer om EU-Taxonomin på sid 60.

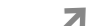
Sannolikhet



Påverkan



Förändring



Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Bolagsstyrningsrapport

MEKO består av 98 bolag, som bedriver verksamhet huvudsakligen i Danmark, Estland, Finland, Lettland, Litauen, Norge, Polen och Sverige. Moderbolaget i koncernen, MEKO AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Aktien är sedan 29 maj 2000 noterad på Nasdaq OMX Nordiska Börs i Stockholm, Mid Cap-segmentet.

Bolagsstyrningsrapport avseende räkenskapsåret 2025 har upprättats enligt årsredovisningslagen och bestämmelser i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Inga väsentliga förändringar avseende bolagsstyrning har skett i förhållande till tidigare års rapport.

Principer för bolagsstyrning

MEKO:s bolagsstyrning fokuserar på hur verksamheten styrs, leds och kontrolleras med syftet att skapa värde för bolagets aktieägare och andra intressenter, samt att säkerställa en god affärsetik. Arbetet syftar också till att skapa förutsättningar för aktiva och ansvarstagande bolagsorgan, tydliga roll- och ansvarsfördelning samt att säkerställa rättvisande rapportering och information.

MEKO har följt svensk kod för bolagsstyrning sedan Nasdaq Stockholm införde den 2005. Efterlevnad av koden är en viktig del av bolagsstyrningen i likhet med övriga regelverk, externa som interna.

Externa regelverk	Interna regelverk
Aktiebolagslagen	Bolagsordningen ¹
Årsredovisningslagen	Styrelsens och utskottens arbetsordning
Övriga relevanta lagar	Styrelsens instruktion för vd
Nasdaq Stockholm AB:s regelverk för emittenter	Code of Conduct ¹
Svensk kod för bolagsstyrning (koden)	Övriga uppförandekod och kärnvärde
EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR)	Bolagsstyrningsdokument
FN:s Global Compact	Övriga policyer, riktlinjer och instruktioner
EU-taxonomi och Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)	

1) Finns tillgängliga på www.meko.com.

1 Aktieägare

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2025 till 141 (141) MSEK, fördelat på 56 416 622 (56 416 622) aktier. MEKO AB hade vid årsskiftet 83 861 aktier i eget förvar. Aktier i eget förvar berättigar inte till utdelning och är inte rösträttsberättigade. Det totala börsvärdet för bolaget uppgick per den 31 december 2025 till 4,1 (7,5) miljarder SEK, baserat på en sista betalkurs om 72,90 (133,80) SEK. Samtliga aktier (exklusive aktier i eget förvar) ger lika rösträtt samt lika rätt till bolagets vinst och kapital. MEKO:s bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

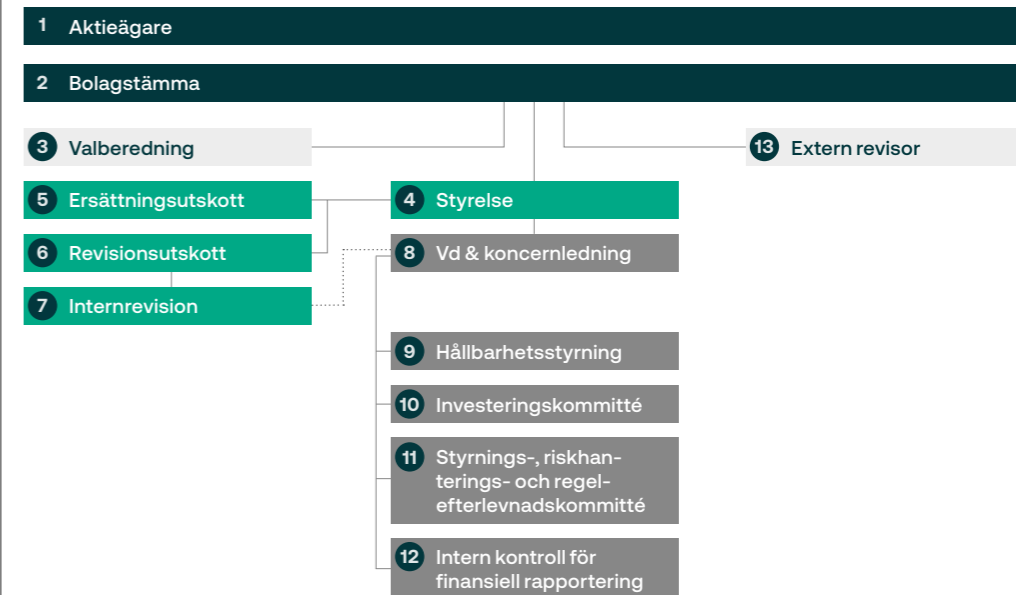
Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2025 till 12 991 (11 049) stycken. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 60,9 (66,2) procent av kapital och röster, medan utländska ägare svarade för 47,9 (47,9) procent av kapital och röster.

Aktieägare som direkt eller indirekt, representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i MEKO är LKQ Corporation med dotterbolag, vars innehav per den 31 december 2025 uppgick till 26,6 (26,6) procent. För ytterligare information om MEKO-aktien och våra aktieägare, se sid 21.

2 Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där varje aktieägare har rätt att delta. Bolagsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På bolagsstämman fastställs balans- och resultaträkningar, beslut om disposition av bolagets resultat, beslut om ansvarsfrihet, val av styrelse och revisorer samt fastställa arvoden, behandling av andra lagstadgade ärenden samt beslut beträffande förslag från styrelse och aktieägare. Bolaget offentliggör datum och plats för bolagsstämman så snart styrelsen har fattat beslut, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om ort och dag finns på bolagets hemsida. Aktieägare som är införd i den av Euroclear förda aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta på stämman och rösta för sitt aktieinnehav. All information om bolagets stämmor, anmälan samt förslag på ärende i kallelsen och protokoll finns att hämta på bolagets hemsida, www.meko.com.

Översiktlig bolagsstyrningsmodell



Det är bolagets ambition att bolagsstämman ska vara ett fulländat organ för aktieägarna, bland annat i enlighet med aktiebolagslagens intentioner, varför målsättningen vanligen är att hela styrelsen, representant från valberedningen, vd och koncernchef, övriga personer ur koncernledningen samt revisor alltid ska vara närvarande vid stämman. Beträffande deltagande på årsstämman 2026 kommer aktieägare, utöver möjligheten att delta fysiskt, att kunna välja att delta genom poströstning.

Årsstämman 2025

Årsstämman ägde rum i Stockholm den 15 maj 2025. Det fullständiga protokollet från årsstämman finns på bolagets hemsida www.meko.com. Årsstämman beslutade i korthet att:

- Fastställa resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen.

- Till aktieägarna utdela tre kronor och nittio öre per aktie. Utbetalningen utbetalas i två delar med en krona och nittiofem öre i maj 2025 och en krona och nittiofem öre i november 2025 samt att resterande belopp balanseras i ny räkning.
- Bevilja ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- Ändra i paragraf 5 i bolagsordningen till att antal styrelseledamöter ska vara lägst tre och högst nio ledamöter.
- Antalet styrelseledamöter ska vara nio.

Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

Koncernen tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Inga avvikelser noteras under 2025.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

- Styrelsearvode ska utgå med 950 000 SEK till styrelsens ordförande och 605 000 SEK till styrelsens vice ordförande samt 475 000 SEK till var och en av de övriga av stämman utsedda styrelseledamöterna.
- Styrelsearvode till utskott utgår enligt följande: 240 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet, 120 000 SEK vardera till övriga ledamöter i revisionsutskottet, 110 000 SEK till ordföranden i ersättningsutskottet och 55 000 SEK vardera till övriga ledamöter i ersättningsutskottet.
- Omval av styrelseledamöter Eivor Andersson, Kenny Bräck, Magnus Håkansson, Marie Björklund, Robert Reppa, Jörn Werner, Dominick Zarcone och Helena Skåntorp samt nyval av Walter Hanley.
- Omval av styrelseordförande Dominick Zarcone.
- Omval av revisionsbolaget Ernst & Young AB som bolagets revisor för perioden till årsstämman 2026.
- Anta styrelsens förslag gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Anta styrelsens förslag till att inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2025).
- Anta bemyndigande för styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 5 641 662 aktier.
- Anta bemyndigande för styrelsen att, under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om förvärv av så många egna aktier att bolaget vid var tid innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Årsstämman 2026

Den 7 maj 2026 kommer årsstämman 2026 för MEKO AB äga rum på World Trade Center, Klarabergsviadukten 70, Stockholm. Deltagande kan utöver fysiskt deltagande även ske via poströstning. Läs mer i kallelsen till årsstämman på www.meko.com.

4 Valberedning

I enlighet med riktlinjerna som fastställdes på årsstämman den 15 maj 2025 har MEKO etablerat en valberedning bestående av fyra ledamöter. De fyra största aktieägarna i bolaget kontaktades av bolagets styrelse på grundval av den av Euroclear

Sweden AB tillhandahållna förteckningen över registrerade aktieägare per den 31 augusti 2025.

Inför årsstämman 2026 utgörs valberedningen av Matthew McKay (utsedd av LKQ Corporation), Magnus Sjöqvist (utsedd av Swedbank Robur Fonder AB), Anna Magnusson (utsedd av Fjärde AP-fonden) samt Mats Hellström (utsedd av Nordea Fonder AB). MEKO:s styrelseledamot, Helena Skåntorp, är adjungerad till valberedningen. Inget arvode utgår till valberedningens ledamöter.

Valberedningen ska enligt svensk kod för bolagsstyrning ha minst tre ledamöter, varav en ska utses till ordförande. En majoritet av de ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst en av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren. MEKO:s valberedning består av fyra ledamöter och samtliga bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. MEKO:s valberedning uppfyller även oberoendekraven i övrigt.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman framlägga förslag till:

- Årsstämmans ordförande,
- Antal ledamöter och suppleanter i styrelsen,
- Val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse,
- Styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete,
- Val av och arvodering till revisor och
- Eventuella förändringar i instruktionen för valberedningen.

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt svensk kod för bolagsstyrning tillfaller valberedningen. Bolaget ska på begäran av valberedningen tillhandahålla personella resurser såsom sekreterarfunktion i valberedningen för att underlätta valberedningens arbete. Vid behov ska bolaget även kunna svara för skäliga kostnader för externa konsulter som av valberedningen bedöms nödvändiga för fullgörande av sitt uppdrag.

MEKO har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och inte heller fastställt någon maximal längd på styrelseuppdraget.

Det är valberedningen som föreslår de externa revisorerna med hjälp av revisionsutskottet. Revisor tillsätts genom att frågan årligen hänskjuts till årsstämman.

4 Styrelse

Storlek och sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Styrelsen ska väljas årligen på årsstämman. Styrelsen ska bestå av en väl sammanvägd balans av de riktlinjer som Mångfaldspolicyn gör gällande samt de kompetenser som är viktiga för att styra bolagets strategiska arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Exempel på sådana kompetenser inkluderar kunskap om detaljhandel, fordonsbranschen, bolagsstyrning, efterlevnad av regler och bestämmelser, finansiering och finansiell analys samt ersättningsfrågor. Tidigare styrelseerfarenhet är en annan viktig kompetens.

Styrelseledamöter

Det är valberedningens uppfattning att styrelsen har med hänsyn till bolagets verksamhet, finansiella ställning, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt lämplig sammansättning. En viktig utgångspunkt för förslaget av ledamöter har varit att styrelsens sammansättning ska spegla och ge utrymme för de olika kunskaper och erfarenheter som bolagets strategiska utveckling och styrning kan komma att kräva. Bolaget har en mångfaldspolicy för koncernen som inkluderar bolagets styrelse och ledning. Bolagets mångfaldspolicy, som är upprättad i enlighet med svensk kod för bolagsstyrningsregel 4.1, syftar till att uppnå en jämn fördelning i styrelse och ledning när det kommer till ålder, kön, utbildning och yrkesbakgrund. Mångfaldspolicyn ligger till grund för valberedningens förslag till styrelse vid bolagsstämman 2026.

Styrelseordförande

Styrelsens ordförande Dominick Zarcone är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att Dominick Zarcone tillser att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att den även i övrigt fullgör de uppgifter som åligger den enligt gällande lag och övriga bestämmelser.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. De ska även fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen har under 2025 haft 11 (19) sammanträden varav 0 (5) oberoende. Mötena har protokollförts av för varje möte utsedd

sekreterare. Vid frågor som riskerar att innefatta intressekonflikter hålls oberoende styrelsemöten där de styrelseledamöter som representerar LKQ Corporation inte deltar eller tar del av protokollet.

Mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte, som sedan har hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare vid behov deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Någon avvikande ståndpunkt som förts till protokollet har inte framförts vid något möte under året. Vid årets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom årsbokslut inklusive förslag till utdelning, delårsrapporter, budget, strategi, affärsläge, ekonomisk rapportering, investeringar och marknadsutveckling (se vidare figur, Översikt över olika punkter på styrelsens dagordning 2025 på sid 35).

Styrelsens uppgifter

Styrelsen ansvarar för att bolaget har god intern kontroll för att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Styrelsens ambition har, i enlighet med kraven i koden, varit att ägna särskild omsorg åt de övergripande målen för verksamheten och besluta om strategier för att nå dessa, dels fortlöpande utvärdera den operativa ledningen för att säkerställa bolagets styrning, ledning och kontroll. Styrelsen ansvarar för att det ska finnas ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och risker som bolagets verksamhet är förknippad med. Ansvaret innefattar att kontroll sker av att lagar, interna riktlinjer och andra regler efterföljs och att den externa informationsgivningen är öppen, saklig och relevant. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan de publiceras. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen gällande ärenden om intern kontroll inklusive ärenden för beslut. Protokoll från revisionsutskottets möten finns tillgängliga för styrelsens medlemmar. I styrelsens uppgifter ingår även att fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället med syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande efter förmåga (Uppförandekod).

Det finns skriftliga instruktioner som reglerar arbetsordningen i styrelsen samt fördelningen av uppgifter mellan styrelsen och koncernchef samt rapporteringsprocessen. Instruktionerna revideras årligen och de är i huvudsak; Arbetsordning för

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

styrelsens arbete, arbetsordning för de två utskotten samt vd och koncernchefens uppdrag.

Styrelsen utvärderar sitt arbete varje år och det ankommer på styrelsens ordförande att tillse att så sker. Under 2025 organiserade ordförande en digital styrelseutvärdering och utvärdering av utskotten samt intern- och externrevision tillsammans med en extern leverantör för samtliga styrelseledamöter. Den samlade uppfattningen vid utvärderingen 2025 var att styrelsearbetet fungerat bra under året samt att styrelsen uppfyllt Kodens krav avseende styrelsens arbete.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter på årsstämman.

5 Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet uppgifter dokumenteras i arbetsordningen för ersättningsutskottet, som årligen beslutas av styrelsen. Som grund för utskottets arbete ligger bolagsstämmans beslut avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt uppföljningen av denna i ersättningsrapporten.

- Utskottet behandlar, beslutar och lämnar rekommendationer beträffande företagsledningens lön, övriga anställningsvillkor, samt incitamentsprogram. För bolagets vd och koncernchef gäller dock att styrelsen i sin helhet fastställer ersättning och andra anställningsvillkor.
- Årligen utvärderar ersättningsutskottet sitt arbete.

Ersättningsutskottet bestod under 2025 av styrelseledamöterna Eivor Andersson (ordförande), Dominick Zarcone, Jörn Werner och Walter Hanley. Under 2025 har ersättningsutskottet haft 4 (4) sammanträden. Respektive ledamots deltagande visas i tabellen på sid 35.

Dessutom har bolagets vd och koncernchef varit närvarande vid fyra möten och bolagets Finansdirektör har varit utskottets sekreterare under fyra möten samt Chef för Talent management har varit närvarande vid fyra möten.

Översikt över olika punkter på styrelsens dagordning 2025¹⁾

December

- Budget 2026
- Kommittésammansättning

November

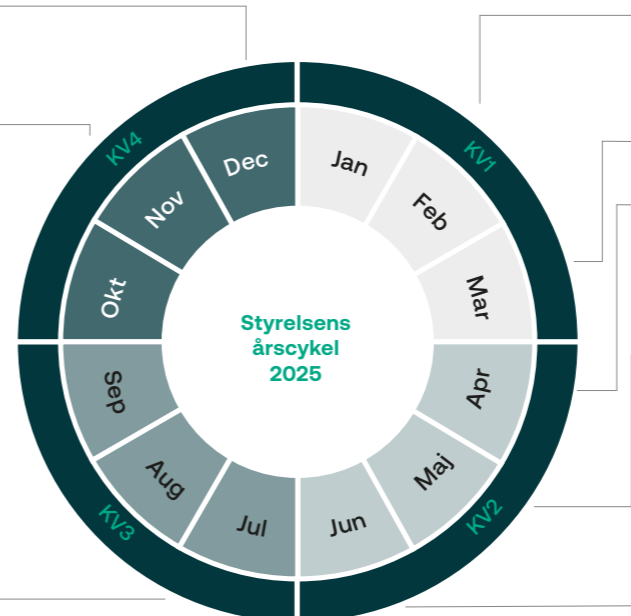
- Kv3 2025 kvartalsrapport

September

- Strategi 2026-2029

Juli

- Kv2 2025 kvartalsrapport



Februari

- Kv4 2024, bokslutsrapport
- Utdelning
- Extern revisionsrapport

Mars

- LTIP-programuppdatering

April

- Godkännande av årsredovisning och ersättningsrapport
- Inbjudan till årsstämman och förslag till agenda för årsstämman

Maj

- Kv1 2025 kvartalsrapport
- Distribution av aktier enligt LTIP 2022
- Styrelsens arbetsordning och vd-instruktion
- Utskottens arbetsordning, uppdatering av policys
- Val av vice ordförande
- Val av kommittémedlemmar
- Firmateckning

Juni

- Genomgång av lån

¹⁾ Vid varje ordinarie styrelsemöte redogjordes för koncernens resultat och finansiella ställning samt för utsikterna för framtiden.

Styrelsens ersättning och närvaro

	Total ersättning, SEK	Närvaro styrelsemöten ²⁾	Närvaro oberoende styrelsemöten	Närvaro revisionsutskottet	Närvaro ersättningsutskottet ³⁾
Dominick Zarcone	1 125 000	11/11	-	5/5	4/4
Helena Skåntorp	845 000	11/11	-	5/5	-
Eivor Andersson	585 000	11/11	-	-	4/4
Kenny Bräck	475 000	11/11	-	-	-
Magnus Håkansson	595 000	11/11	-	5/5	-
Robert S. Reppa	595 000	11/11	-	5/5	-
Jörn Werner	530 000	11/11	-	-	4/4
Marie Björklund	595 000	10/11	-	5/5	-
Walter Hanley ¹⁾	530 000	5/5	-	-	2/2

¹⁾ Invald på ordinarie årsstämman 15 maj 2025.

²⁾ Av totalt elva styrelsemöten hölls sex möten innan och fem möten efter ordinarie årsstämma.

³⁾ Av totalt fyra möten i ersättningsutskottet hölls två möten innan och två möten efter ordinarie årsstämma.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

6 Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter dokumenteras i arbetsordningen för revisionsutskottet, som årligen beslutas av styrelsen. Utskottet övervakar effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen som presenteras av ledningen med eventuella brister och förbättringsåtgärder.

- Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen samt säkerställer dess tillförlitlighet. Utskottet övervakar den interna och externa revisionsprocessen, samt den externa revisorns opartiskhet och självständighet gentemot bolaget, innefattande den utsträckning till vilken revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision.
- I revisionsutskottets arbetsuppgifter ingår riskgenomgång avseende koncernens operationella och finansiella risker. Under 2025 har fokus även ökat på regelverket CSRD, som kommer att skärpa kraven på hållbarhetsrapportering.
- Revisionsutskottet har med avseende på den finansiella rapporteringen ett särskilt ansvar att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll.
- Revisionsutskottets ordförande är tillsammans med internrevisionschefen mottagare av ärenden som rapporteras in i koncernens vis-selblåsarsystem. Där bedöms den fortsatta hanteringen.
- Revisionsutskottet träffar också externa revisorer utan koncernledningens närvaro minst en gång per år.
- Revisionsutskottet utvärderar årligen sitt eget arbete, samt även de externa och interna revisorernas arbete. Utöver utskottets ledamöter deltar ett urval från ledningen och berörda medarbetare i verksamheten i utvärderingen. Under 2025 skedde det via en digital plattform som gav möjlighet till full anonymitet. Vidare rekommenderade revisionsutskottet omval av externa revisorer samt arvode till revisorer för kommande år till valberedningen.

Revisionsutskottet bestod 2025 av Helena Skåntorp (ordförande), Magnus Håkansson, Dominick Zarcone, Robert Reppa och Marie Björklund. Under 2025 höll revisionsutskottet 5 (5) möten. Respektive ledamots deltagande visas i tabellen på sid 35.

Koncernens externa revisorer, vd och koncernchef, Finansdirektör samt Chef för internrevision, Chef för intern kontroll samt Koncernredovisningschef och Hållbarhetschef har deltagit i samman-

trädena. Bolagets Chef för internrevision har varit utskottets sekreterare.

7 Internrevision

Internrevision är en oberoende gruppfunktion, etablerad för att ge trygghet för styrelse och ledning. Behovet av internfunktion utvärderas årligen. Internrevisionen genomlyser olika processer och rutiner, ger styrelse och ledning en balanserad bild av nuläget och föreslår förbättringsåtgärder. Det sker genom att utvärdera och föreslå förbättringar inom områden som riskhantering, efterlevnad av centrala policyer, riktlinjer och instruktioner samt effektiviteten i den interna kontrollen för finansiell rapportering. Internrevisionschefen är tillsammans med ordförande i revisionsutskottet mottagare av ärenden i koncernens vis-selblåsarsystem. Koncernens Internrevisionschef ansvarar för internrevision och rapporterar till ordförande i revisionsutskottet. Funktionen arbetar över hela koncernen. Rapportering av resultatet för de granskningar som genomförs sker till revisionsutskottet, hela styrelsen, vd och koncernchef, koncernledningen samt information till ledningarna inom respektive affärsområde och övriga enheter där så är relevant.

Internrevision har under året genomfört fem revisioner;

Kvartal 1: Revision avseende kontrollmiljö.

Kvartal 2: Revision av projektstyrning.

Kvartal 3: Revision av IT-säkerhet och ERP program.

Kvartal 4: Granskning av inköpsprocessen.

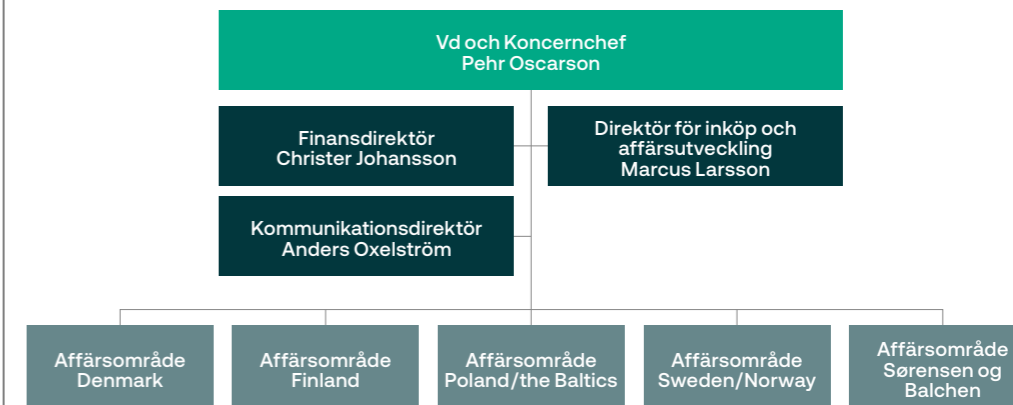
8 Vd och koncernchef samt koncernledning Vd och koncernchef

Vd och koncernchef tillsätts och entledigas av styrelsen. Arbetet utvärderas regelbundet av styrelsen, vilket sker utan koncernledningens närvaro. Pehr Oscarson är vd och koncernchef för MEKO AB sedan 1 mars 2017. Dessförinnan tillförordnad vd och koncernchef för MEKO AB från den 6 oktober 2016. Han har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som MEKO AB eller bolagets dotterbolag har betydande affärsförbindelser med.

Koncernledning

Koncernledningen bestod vid ingången av 2025 av koncernens vd och koncernchef, finansdirektör, operativ chef, kommunikationsdirektör samt direktör för juridik. Under året har den Operativa che-

Koncernledning samt affärsområden



fen lämnat bolaget och rollen då bemannats med en tillförordnad chef. Koncernledningen har även förändrats på så sätt att direktören för juridik inte längre ingår i koncernledningen. Juridikfunktionen utgör istället en del av finanschefens ansvarsområde. Sammansättningen av den nuvarande koncernledningen illustreras i bilden ovan.

Det är av stor vikt att det finns ett tydligt samband mellan ersättningen och koncernens uttalande värderingar och ekonomiska mål, på både kort och lång sikt. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes av årsstämman 2023 och är fortsatt gällande. En framgångsrik implementering av bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbarhetsagenda, förutsätter att MEKO kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med rätt egenskaper. Den totala ersättningen ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Målsättningen med riktlinjerna är att möjliggöra en sådan ersättning, men också att koppla den totala ersättningen till MEKO:s strategi, långsiktiga intressen och hållbarhetsagenda. Detta sker genom kriterierna i kortsiktiga rörliga ersättningsprogram. Detsamma gäller för långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram beslutade av bolagsstämman.

Läs mer om ersättning till ledande befattningshavare i not 5 i Årsredovisningen 2025 och i bolagets ersättningsrapport på www.meko.com.

9 Hållbarhetsstyrning

Hållbarhet är en integrerad del av MEKO:s koncernstrategi och utgör en central komponent i bola-

gets affärsutveckling och operativa verksamhet. Arbetet baseras på koncernens mest väsentliga hållbarhetsområden, där analyser av FN:s globala hållbarhetsmål samt klimatrelaterade risker och möjligheter utgör viktiga underlag. Den dubbla väsentlighetsanalysen och hållbarhetsstrategin vägleder koncernens prioriteringar och långsiktiga inriktning. Styrelsen har det övergripande ansvaret för MEKO:s hållbarhetsstyrning, inklusive godkännande av den dubbla väsentlighetsanalysen, hållbarhetsstrategin och beslut om vetenskapligt baserade klimatmål. Styrelsen ansvarar även för att säkerställa att bolaget har effektiva strukturer och processer för intern kontroll och riskhantering. Hållbarhet är en stående punkt på revisionsutskottets möten och styrelsen informeras löpande vid behov. Det operativa ansvaret för hållbarhetsarbetet ligger hos koncernledningen och är delegerat till koncernens hållbarhetschef, som rapporterar till Finansdirektören och regelbundet uppdaterar koncernledningen om utveckling, åtaganden och centrala risker. Hållbarhetsfrågor integreras successivt i affärsprocesser, strategiska beslut och riskhantering, och successionsplanering samt kompetensutveckling bidrar till kontinuitet i ledarskapet.

MEKO har signerat FN Global Compacts principer avseende mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion. Koncernens uppförandekod är det högsta interna styrande dokumentet inom hållbarhet och fastställs årligen av styrelsen. Uppförandekoden kompletteras av policyer och utgör ramen för övriga styrdokument. Krav på leverantörer avseende hållbarhet är

Inledning	+
Vår affär och strategi	+
Förvaltningsberättelse	
Förvaltningsberättelse	
Risker och riskhantering	
→ Bolagsstyrningsrapport	
Styrelsens ledamöter	
Koncernledning	
Hållbarhetsrapport	
Allmänna upplysningar	
Miljöinformation	
Social Information	
Information om styrning	
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+

tydliggjorda i en separat leverantörskod. Varje affärsområde ansvarar för att genomföra det strategiska hållbarhetsarbetet samt att rapportera korrekt och komplett hållbarhetsdata till koncernen. Hållbarhetsrelaterade risker, inklusive klimatrelaterade sådana, hanteras enligt koncernens riskhanteringsprocess. Framdrift av hållbarhetsmålen följs upp årligen, medan mål kopplade till incitamentsprogram rapporteras kvartalsvis till styrelsen. Under 2025 deltog hållbarhetschefen i revisionsutskottets möten för att informera om hållbarhetsrapportering och implementeringen av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), som MEKO omfattas av från och med räkenskapsåret 2025.

Hållbarhetsredovisningen utgör en integrerad del av MEKO:s årsredovisning och behandlas och godkänns årligen av styrelsen. I den årliga styrelseutvärderingen ingår områden som antikorrupcion, sanktioner samt arbetsplats- och produktsäkerhet, och årets utvärdering visar bland annat att MEKO har ett välfungerande visuellblåsarsystem och att hållbarhetsfrågor följs upp kontinuerligt på styrelsenivå.

10 Investeringskommitté

Investeringskommittén ansvarar för att hantera och bereda ärenden som rör koncernens investeringar enligt investeringspolicy. En investering definieras som ett objekt som förväntas ha ett värde över en längre period, oavsett finansieringsform.

MEKO har en central investeringskommitté där vd och koncernchef beslutar om investeringar som överstiger en viss beloppsgräns. Dessutom finns det lokala investeringskommittéer inom koncernens affärsområden där affärsområdets vd beslutar om investeringar som understiger under beloppsgränsen för att hanteras i den centrala investeringskommittén. Större investeringar måste godkännas av MEKO:s styrelse. Utfallet av investeringarna följs upp efter två år i den relevanta investeringskommittén i enlighet med investeringskalkylen enligt beslutsunderlaget. För investeringar som har godkänts av styrelsen presenteras uppföljningen även för styrelsen.

11 Styrnings-, riskhanterings- och regelefterlevnadskommitté

Styrnings-, riskhanterings- och regelefterlevnadskommittén har det övergripande ansvaret för att genom vägledning och styrning säkerställa en översikt av koncernens överordnade styrning, risker och rapportering av väsentliga förändringar i

riskbilden inklusive regelefterlevnad. Även internkontrollarbetet och incidentrapportering hanteras i kommittén.

I kommittén ingår samtliga koncernledningsmedlemmar samt koncernens Internrevisionschef, vd och koncernchef är ordförande och ytterst ansvarig för riskhantering. De har haft fyra möten under 2025.

Kommittén ska särskilt se till att koncernen efterlever den så kallade ERM-policy (Enterprise Risk Management), men även andra policyer, riktlinjer och instruktioner som behövs för att styra och kontrollera verksamheten. Koncernens riskhanteringsfunktion är andra linjens funktion under finansdirektören med avrapporteringsansvar mot styrelsen och revisionsutskottet.

12 Intern kontroll finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för MEKO:s interna kontroll vars övergripande syfte är att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Revisionskommittén har ett särskilt ansvar att övervaka effektiviteten för internkontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Koncernens arbete med den interna kontrollen är ett löpande arbete som ständigt förändras och förbättras. Koncernen har en andra linjens funktion med ansvar för att utveckla och följa upp koncernens internkontrollarbete, med avrapporteringsansvar mot styrelsen och revisionsutskottet.

Internkontroll av finansiell rapportering inkluderas som en del av övergripande intern styrning och kontroll och utgör en central del i koncernens bolagsstyrning. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter, vilka beskrivs nedan.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för intern styrning och kontroll. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar samt kompetenskrav är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i koncernen samt att styrande dokument i form av interna policyer, handböcker, riktlinjer och manualer finns, anpassas till verksamhetsförändringar och uppdateras regelbundet.

Koncernens finansdirektör säkerställer att ekonomihandboken uppdateras årligen och görs tillgänglig för alla affärsområden. I den finns relaterade riktlinjer, finansiella processer och redovisningsprinciper samlade. Uppdateringar kommuniceras skriftligen till lokala finansdirektörer

för alla affärsområden. En viktig del av kontrollmiljön är även ett övergripande bolagsstyrningsdokument och ramverk som ger framför allt nyanställda chefer en samlad överblick över de krav som ställs på en chef. Dokumentet klargör exempelvis organisationsstruktur och beslutsvägar, mål, värderingar och övergripande strategier, formella styrningsverktyg samt alla riktlinjer för koncernen utöver de som återfinns i ekonomihandboken. I dokumentet finns också riktlinjer för legal styrning av dotterbolag samt krav på ett årligt undertecknat certifikat av affärsområdeschef att ställda krav efterlevs.

Riskbedömning

Riskbedömning och riskhantering innebär att ledningen är medveten om och har bedömt risker och hot i verksamheten. Uppföljning sker regelbundet av koncernens risker, samt kartlägger eventuella nya risker. Bland identifierade risker finns ett antal poster i de finansiella rapporterna samt administrativa flöden och processer där risken för fel är förhöjd.

MEKO arbetar kontinuerligt med att minska dessa risker genom att förstärka interna kontroller. Nära samarbete mellan risk management och intern kontroll är viktigt för att ständigt förbättra och utöka den interna kontrollen.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter är de åtgärder och rutiner som ledningen utformat för att förebygga uppkomsten av fel respektive upptäcka och åtgärda fel. Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen med särskilt fokus på väsentliga områden definierade av ledningen och styrelsen. Inom koncernen arbetar vi med specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen.

De senaste åren har flera från koncernen styrda internkontrollramverk etablerats med särskilda kontroller för bokslut och rapportering, lagerhantering centralt och lokalt samt försäljnings- och inköpsprocessen. Under året implementerades ramverk gällande IT-kontroller (ITGC) samt hållbarhet.

Information och kommunikation

För att enskilda arbetsuppgifter skall kunna utföras på ett tillfredsställande sätt krävs att medarbetare har tillgång till relevant och aktuell information. Riktlinjer - däribland uppförandekod, ekonomihandbok, bolagsstyrningsdokument och kommu-

nikationspolicy - är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och extern informationsgivning. Genomgång av riktlinjer sker årligen eller vid väsentlig förändring.

Riktlinjer och annan information delges medarbetare via intranätplattformar MEKO Info Hub samt löpande vid mötesforum och nyhetsbrev.

Uppföljning och utvärdering

Den sista komponenten i ramverket avser uppföljning av den interna styrningen och kontrollens utformning och effektivitet. Utöver det som beskrivs ovan under avsnitt 12 "Intern kontroll finansiell rapportering", utvärderar styrelsen även den information som koncernledningen och revisorerna lämnar. I samband med detta är revisionsutskottet ansvarig för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering. Vd och koncernchef samt större delen av koncernledningen har kvartalsvisa genomgångar med vd och koncernchef samt finansdirektör i respektive affärsområde kring kvartalets resultat, genom formella styrelsemöten. Koncernekonomi, inklusive finansdirektören, har därtill månadsvisa avstämningar med vd och finansdirektören i respektive affärsområde, utöver ett nära samarbete med affärsområdes finansdirektörer och controllers avseende bokslut och rapportering. Uppföljning och återkoppling kring eventuella avvikelser som uppkommer i de interna kontrollerna är en central del i internkontrollarbetet då detta är ett effektivt sätt för bolaget att säkerställa att fel korrigeras och att kontrollen stärks ytterligare.

Det finns ett etablerat verktyg där varje formellt implementerad interna kontrollers effektivitet självskattas kvartalsvis av varje affärsområde. Ytterligare ramverk kommer successivt att lyftas in för utvärdering i detta verktyg.

13 Extern revisor

Revisorerna utses av bolagsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering och styrelsens samt vd och koncernchefs förvaltning av bolaget. På årsstämman 2025 gjordes omval av revisionsbolaget Ernst & Young AB (EY) fram till årsstämman 2026. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Henrik Jonzén. EY, som har en bred organisation med specialiserad kompetens väl lämpad för MEKO:s verksamhet framåt.

Inledning	+
Vår affär och strategi	+
Förvaltningsberättelse	
Förvaltningsberättelse	
Risker och riskhantering	
→ Bolagsstyrningsrapport	
Styrelsens ledamöter	
Koncernledning	
Hållbarhetsrapport	
Allmänna upplysningar	
Miljöinformation	
Social Information	
Information om styrning	
Finansiella rapporter	+
Övrig information	+

Ersättningar till revisor, MSEK

	2025	2024
EY		
Revisionsuppdrag	20	17
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	2	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Summa EY	22	19
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	0	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	0
Skatterådgivning	-	0
Övriga tjänster	-	1
Summa övriga	0	7
Totala arvoden till revisorer	22	26

EY avger revisionsberättelse för MEKO AB (publ), samt för bolagets dotterbolag exklusive ett mindre dotterbolag. För ett dotterbolag i Danmark FTZ FO AS är JANUAR P/F revisorer. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land.

Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av rapporten för det tredje kvartalet samt en särskild hållbarhetsgranskning för 2025.

Ytterligare information finns på www.meko.com

- Bolagsordning.
- Uppförandekod.
- Information från tidigare bolagsstämmor, från och med 2006.
- Information om valberedningen.
- Information om principer för ersättningar till ledande befattningshavare.
- Styrelsens utvärdering av riktlinjer för ersättningar av program för rörliga ersättningar.
- Bolagsstyrningsrapporter från och med 2012.
- Information inför årsstämman 2026.

Årsstämman 2026

Årsstämman 2026 för MEKO AB kommer äga rum den 7 maj 2026 i World Trade Center, Klarabergsviadukten 70 i Stockholm. Deltagande kan, utöver fysiskt deltagande, ske via poströstning. Läs mer i kallelsen till årsstämman på www.meko.com.

Inledning +

Vår affär och strategi +






Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Styrelsens ledamöter

				
Dominick Zarcone	Helena Skåntorp	Eivor Andersson	Kenny Bräck	Magnus Håkansson
Styrelseordförande. Medlem i MEKO:s revisions- och ersättningsutskott	Vice styrelseordförande. Ordförande i MEKO:s revisionsutskott	Styrelseledamot. Ordförande i MEKO:s ersättningsutskott	Styrelseledamot.	Styrelseledamot. Medlem i MEKO:s revisionsutskott
Utbildning				
MBA, University of Chicago.	Civilekonom, Stockholms universitet.	Marknadsekonom, IHM Business School, Stockholm.	Gymnasieutbildning.	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm och Master of Science in Management, MIT Sloan School.
Invald år				
2024	2004	2018	2007	2017
Född				
1958	1960	1961	1966	1963
Befattningar och styrelseuppdrag				
Styrelseledamot i Generac Power Systems, Inc. Styrelseledamot i Willsco Holdings Corporation och Styrelseledamot i American Tire Distributors, Inc	Styrelseordförande i Plint Holding AB/Plint AB med relaterade bolag. Styrelseordförande och grundare Nielstorp AB och Skåntorp & Co AB.	Styrelseordförande i Apohem AB och i Svanudden AB, Styrelseledamot i AB Svenska Spel och First Camp Group AB.	Minoritetsdelägare och styrelsemedlem i Motorsport Auctions Ltd.	Styrelseordförande i Worklife Group AB, GS1 Sweden AB och Impande Foundation Sweden. Styrelse- ledamot Glasgruppen AB.
Arbetslivserfarenheter				
Vd och koncernchef LKQ Corporation, Vice Vd LKQ Corporation, Finansdirektör LKQ Corporation, Vd och finansdirektör Baird Financial Group, operativ chef Investment Banking Group på Robert W. Baird & Co.	Vd och koncernchef för Lernia AB, vd och koncern chef för SBC Sveriges BostadsrättsCentrum AB, vd och koncernchef för Jarowski, Finansdirektör för Arla, samt auktoriserad revisor Öhrlings/PwC.	Vd och koncernchef för TUI Nordic, vd för Coop Marknad AB och vd för Ving Sverige AB/ Thomas Cook Sweden	Tidigare professionell racingförare.	Vd för MediaMarkt Sverige AB. Koncernchef för RNB Retail & Brands AB, vd för Expert Sverige AB, Finansdirektör för KF-koncernen och konsult på McKinsey & Co. Styrelseordförande i RNB Retail and Brands AB (publ) 2010–2011.
Egna och närstående aktieinnehav				
50 000	5 642	1 000	1 571	3 620
Oberoende av bolaget/bolagsledningen				
Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende av större aktieägare				
Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.	Ja	Ja	Ja	Ja

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

→ Bolagsstyrningsrapport

→ Styrelsens ledamöter

Koncernledning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar





Miljöinformation

Social Information

Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

			
Robert Reppa	Jörn Werner	Marie Björklund	Walter Hanley
Styrelseledamot. Medlem i MEKO:s revisionsutskott	Styrelseledamot. Medlem i MEKO:s ersättningsutskott	Styrelseledamot. Medlem i MEKO:s revisionsutskott	Styrelseledamot, Medlem i MEKO:s ersättningsutskott
Utbildning			
Master i Elektroteknik, University of Illinois, och MBA (Finance and Strategy), University of Chicago.	Diplom Kaufmann-examen (MBA), Hamburgs universitet.	Masterprogram i företagande och ekonomi, Uppsala Universitet.	Juris Doktor från Northwestern University School of Law.
Invald år			
2024	2024	2024	2025
Född			
1968	1961	1978	1966
Befattningar och styrelseuppdrag			
Vd i Robert Reppa Consulting, LCC, Vice styrelseordförande i The Institute for Educational Advancement.	Styrelseordförande, Hauck Group, medlem av rådgivande styrelsen och aktieägarutskottet, Best4Tyres, styrelseledamot, Live Matters.	CFO Knowit	Senior Vice President med ansvar för affärsutveckling och strategi på LKQ Corporation.
Arbetslivserfarenheter			
Senior Vice Vd Strategi och innovation LKQ Corporation, styrelseledamot i LKQ India Private Limited, Vice Vd och verkställande chef China Battery Aftermarket på Johnson Controls, Vice vd och Partner Booz & Company. Management Consulting.	Vd, CenThree Advanced Mobility (Ronya), operativ partner, Amira, Vd, Ceconomy, grundande partner Valboo, Vd A.T.U Autoteile Unger, verkställande direktör Conrad Electronic, Vd Berner, Senior Vice President, Robert Bosch GmbH. Flera styrelseuppdrag, bland dem; styrelsemedlem i Velux, styrelseordförande i A.T.U Autoteile Unger.	CFO LYKO, ekonomichef Kicks, Controller- och redovisningschef Dahl, Deputy Head of Finance Calyon Credit Agricole, Controller Saint-Gobain, revisor Deloitte.	Senior Vice President för affärsutveckling och strategi på LKQ Corporation. Dessförinnan var Walter Hanley Senior Vice President för utveckling, biträdande chefsjurist och assisterande bolagssekreterare. Innan han började på LKQ 2002 hade Walter Hanley befattningar som Senior Vice President, Vice President och chefsjurist inom flera branscher.
Egna och närstående aktieinnehav			
50 000	Inga	Inga	Inga
Oberoende av bolaget/bolagsledningen			
Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende av större aktieägare			
Ja	Ja	Ja	Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

→ Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens ledamöter

→ Koncernledning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Social Information

Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Koncernledning



Pehr Oscarson	Anders Oxelström	Christer Johansson	Marcus Larsson
Vd och koncernchef	Direktör kommunikation	Finansdirektör	Direktör för inköp och affärsutveckling
Född			
1963	1972	1979	1970
Utbildning			
Tekniskt gymnasium, kompletterat med kortare ekonomi och managementutbildningar.	Magisterexamen i Statsvetenskap, Stockholms Universitet.	Civilingenjör i Teknisk fysik, Kungliga Tekniska Högskolan med kompletterande kurser i ekonomi och juridik vid Stockholms Universitet.	M.Sc BA & Economics, Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet, Lund, Sverige.
Anställd			
2001	2023	2024	2025
Arbetslivserfarenhet			
Vd MECA Scandinavia. Dessförinnan ledande positioner inom MECA sedan 2001 och vd för Swecar AB.	Partner Kreab Worldwide, Chef TV4 Nyheterna och Kalla fakta, Nyhetschef och stf ansvarig utgivare Dagens Nyheter.	Finansdirektör för Hoist Finance, Chefscontroller för Northvolt, affärsutvecklare inom SEB samt konsult inom McKinsey & Company.	Vice vd Mekonomen Group, vd och koncernchef Hydros cand Group, COO Hedin Mobility Group/CEO Hedin Automotive.
Styrelseuppdrag			
Vice ordförande i Sveriges Bilgrossisters förening (SBF). Styrelseledamot i Oscarson Invest Aktiebolag.	-	-	Styrelseordförande Jemm AB samt Jemm GmbH, ledamot Tailor Made Global Investment AB.
Egna och närståendes aktieinnehav			
510 453	4 006	4 000	10 000
Aktiebaserade incitamentsprogram			
5 000 Investeringsaktier ¹⁾ (LTIP 2023) 5 000 Investeringsaktier ¹⁾ (LTIP 2024) 30 000 Aktierätter (LTIP 2025)	4 000 Investeringsaktier ¹⁾ (LTIP 2024) 24 000 Aktierätter (LTIP 2025)	4 000 Investeringsaktier ¹⁾ (LTIP 2024) 24 000 Aktierätter (LTIP 2025)	

1) Varje investeringsaktie berättigar till 5 prestationsaktierätter

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens ledamöter

Koncernledning

→ Hållbarhetsrapport

→ Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Social Information

Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Hållbarhetsrapport

Vår vision är att möjliggöra mobilitet - idag, imorgon och i framtiden. Genom att serva och reparera bilar förlänger vi deras livslängd, vilket är vårt största bidrag till en resurseffektiv och cirkulär ekonomi - en affärsmodell vi arbetat med i över 50 år. Vår hållbarhetsstrategi är en del av affärsstrategin och fördjupar sig i varför, hur och vad vi gör för att bidra till ett mer hållbart samhälle.

Strategi och affärsmodell

SBM 1

Strategi, affärsmodell och värdekedja

MEKO är verksam i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Polen, Estland, Lettland och Litauen, med huvuddelen av försäljningen riktad till företag, främst verkstäder. Vi erbjuder ett komplett sortiment av reservdelar för både elbilar och bilar med förbränningsmotor, attraktiva butiks- och verkstadskoncept med starka varumärken samt tjänster som glasreparation, däckservice och mobil service på plats hos kund. MEKO har cirka 6300 anställda och en omsättning på cirka SEK 18 miljarder (2025).

Kärnan i vår affärsmodell är att förlänga fordons livslängd genom service och reparation, vilket minskar behovet av nyproduktion och bidrar till resurseffektivitet och lägre klimatpåverkan. Våra hållbarhetsmål omfattar centrala produkt- och tjänstegrupper, geografiska marknader och viktiga intressentrelationer. De utgör grunden för vårt arbete med att följa upp, utvärdera och kontinuerligt förbättra våra prestationer. MEKO är inte aktiv inom sektorerna för fossila bränslen, kemikalieproduktion eller råvaruutvinning. Koncernen tillfaller däremot sektorer med hög klimatpåverkan, vilket gör att vi redovisar energi och växthusgasutsläpp.

Bättre kärnverksamhet

Hur vi gör det:

- Klimatpolicy på plats
- Attraktiv arbetsgivare - attrahera, behåll och aktivera
- Utveckla hållbara och cirkulära produkter
- Ansvarsfulla inköp

Bättre verkstäder

Hur vi gör det:

- Minska miljöpåverkan
- Leda kompetensutveckling, för egna, anslutna och andra verkstäder
- Jämlika, inkluderande och säkra arbetsplatser

Bättre mobilitet

Hur vi gör det:

- Säkerställa service till kunder som har låga utsläpp
- Utveckla nya lösningar för säkra, hållbara och cirkulär användning av fordon
- Försöka förmå kunder att välja hållbara tjänster och produkter

Hållbarhetsmål

Målformulering	KPI	Mål						FN's globala mål
		2024	2025	2025	2026	2027	2030	
Minska absoluta scope 1- och 2-utsläpp av växthusgaser med 54,6% till 2033 (basår 2023)	Minskade utsläpp sedan basår, %	-	-32	-	-	-	54,6 (2033)	Mål 13: bekämpa klimatförändringarna
MEKO åtar sig att 85 procent av våra leverantörer, mätt i utgifter för köpta varor och tjänster, har antagit egna vetenskapsbaserade klimatmål senast 2030	Andel leverantörer av köpta varor och tjänster med vetenskapsbaserade klimatmål, % av utgifter	-	27	-	-	-	85	Mål 13: bekämpa klimatförändringarna
Mer än 95 procent förnybar elektricitet i lokaler med egna elkontrakt till år 2025 (basår 2020)	Andel förnybar elektricitet i lokaler med egna elkontrakt, %	80	98	≥95	-	-	-	Mål 7: hållbar energi för alla Mål 13: bekämpa klimatförändringarna
Kvinnliga chefer motsvarar övergripande fördelning i koncernen 2030 (basår 2022)	Andel kvinnliga chefer, %	17	17	17	18	-	≥20	Mål 8: anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
Mer än 4,0 i engagemangsindex i koncernens medarbetarundersökning till år 2027 (basår 2021)	Engagemangsindex	3,8	3,9	3,9	3,9	≥4,0	-	Mål 8: anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
Mer än 95 procent av inköpen görs från leverantörer som accepterat kraven i leverantörskoden till år 2025 (basår 2020)	Inköp som görs från leverantörer som accepterat kraven i leverantörskoden, %	96	97	≥95	≥95	≥95	≥95	Mål 8: anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Mål 12: hållbar konsumtion och produktion

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Värdekedjan

MEKO verkar i en värdekedja som sträcker sig från globala råvarumarknader till lokala verkstäder och kunder. Genom våra inköp och vårt breda utbud har vi möjlighet men också ett ansvar att påverka hållbarheten i varje led. Vi arbetar för att säkerställa ansvarfulla leverantörsrelationer, minska klimatpåverkan och stödja övergången till en mer hållbar mobilitet.

Påverkan i leverantörsledet (uppströms)

Aktiviteter

MEKO:s värdekedja omfattar flera led av leverantörer och råvaruföden. Vi samarbetar med över 1 000 partners, både för produkter vi säljer genom vår grossistverksamhet och för andra inköp. Omkring 80 leverantörer står för 50-60% av inköpsvolymen för varor som säljs vidare. Dessa är främst europeiska leverantörer som kan ha produktion i andra delar av världen, exempelvis Kina.

För våra egna varumärken, såsom ProMeister och Every part matters, sker tillverkningen bland annat hos leverantörer i Asien. MEKO:s produkter innehåller råvaror som stål, aluminium, koppar, gummi och elektriska komponenter, vilket skapar en stark koppling till globala råvarumarknader.

Väsentliga frågor

Arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och miljöpåverkan är identifierade som väsentliga frågor i leverantörsledet. Våra inköp påverkas av föränderliga geopolitiska och marknadsmässiga faktorer som inflation, leverantörsrelationer, logistik, transport och växelkurser.

Åtgärder

För att hantera dessa utmaningar arbetar vi aktivt med att säkerställa ansvarsfulla inköp. Vi ställer krav på våra leverantörer att respektera mänskliga rättigheter och att följa etiska arbetsvillkor. Samtidigt strävar vi efter att minska koldioxidutsläppen från de produkter vi köper in. Dessa insatser är en central del av vår klimatstrategi och vårt arbete för en mer hållbar och transparent värdekedja.



Egen påverkan

Aktiviteter

Vår affärsmodell är cirkulär och syftar till att förlänga livslängden på fordon. Som ledande aktör på fordonseftermarknaden anser vi att vi har ett ansvar att driva branschen mot ökad hållbarhet. MEKO bedriver grossistverksamhet med en central inköpsorganisation.

Väsentliga frågor

Vår direkta miljö- och klimatpåverkan kommer främst från transporter till butiker och verkstäder, kemikalie- och avfallshantering samt från utsläpp från resor. MEKO producerar inga egna produkter utan de köps in via våra leverantörer. Vi vill minska våra kunders miljöpåverkan genom att erbjuda produkter som är mer cirkulära, såsom renoverade reservdelar eller produkter med återvunnet material. Förutom reservdelar tillhandahåller MEKO digitala tjänster och verktyg för att stödja verkstäder och förbättra deras effektivitet.

Åtgärder

Vi arbetar aktivt för att främja en cirkulär ekonomi genom återvinning och med målet att förlänga livslängden på fordon. Exempelvis samlar vi in och återvinner batterier samt gamla bildelar som en del av vårt miljöarbete. Vår satsning på utbildning och kompetensutveckling är avgörande för att stärka våra anställda, verkstäderna och våra partners. Det säkerställer framtidssäkrad kunskap och ett starkt erbjudande till våra kunder.



Påverkan i kundledet (nedströms)

Aktiviteter

MEKO levererar ett brett utbud av produkter och tjänster till olika kundgrupper. Vår geografiska närvaro och starka logistikkedja gör att vi snabbt och effektivt kan nå kunder med snabba leveranser och ett brett produktsortiment. Genom vår marknadsposition kan vi anpassa oss till lokala behov och bidra till en mer hållbar mobilitet.

Väsentliga frågor

Vi erbjuder produkter och tjänster som förlänger fordonens livslängd på vägarna och stödjer övergången till elbilar. Vi främjar också en konkurrensvänlig marknad som gynnar både konsumenter och branschen.

Åtgärder

Vi stödjer övergången till mer hållbar mobilitet genom att erbjuda ett brett utbud av reservdelar och tjänster för alla slags bilar, inklusive elbilar. Våra verkstäder är redan idag ledande inom service och reparation av elbilar, och vi fortsätter att utveckla vår expertis för att möta den växande efterfrågan. Samtidigt arbetar vi för att främja konkurrens och rätten att reparera - "Right to repair". Det ger konsumenter och verkstäder friheten att välja reservdelar och serviceleverantörer utan att vara bundna till bilens tillverkare. Det bidrar till både lägre kostnader för fordonsägare och ökad hållbarhet genom längre livslängd för fordon.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Våra intressenter

SBM 2

Intressen och synpunkter från intressenter

MEKO har flera viktiga intressentgrupper, däribland kunder, medarbetare, ägare och analytiker, leverantörer samt samhälle och myndigheter. För att säkerställa ansvarstagande och långsiktigt värdeskapande bedriver vi en strukturerad dialog och uppföljning med dessa grupper. Under 2025 har vi intensifierat dialogen med leverantörer och genomfört återkommande initiativ, såsom undersökningen Mobiliteetsbarometern. Dessa aktiviteter ger värdefulla insikter som stärker vårt arbete och bidrar till att utveckla verksamheten i linje med intressenternas behov och förväntningar.

Intressentdialog

Intressent	Dialog och uppföljning	Frågor i fokus 2025
Kunder <p>Anslutna och övriga verkstäder Våra viktigaste kunder är verkstäder som servar och reparerar fordon åt både företagskunder och privatpersoner. Koncernen säljer reservdelar och tillbehör till dessa verkstäder, där beställningar främst görs digitalt. Vi erbjuder även utbildning och andra tjänster för att stödja deras verksamhet.</p>	<p>Dialog: Vid kundmöten och kontakt med kundservice. Uppföljning: Regelbundna kundundersökningar och flertalet utbildningsdagar för fordonstekniker.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Snabba leveranser, kontakt med den lokala butiken och utbud av reservdelar. • Prisvärdhet och utbildning. • Konzeptutveckling och effektivisera processer.
<p>Bilägare Genom våra koncept vill vi attrahera bilägare till både våra egenägda verkstäder och de verkstäder som är anslutna till våra koncept.</p>	<p>Dialog: Vid kundmöten, via våra hemsidor, nyhetsbrev och sociala medier. Uppföljning: Kundundersökningar samt antal elbilsverkstäder.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Utbud, kvalitet på tjänster och produkter samt prisvärdhet till företag och andra kunder. • Rätt kompetens.
<p>Medarbetare</p> <p>Medarbetarnas engagemang och prestation är avgörande för att få nöjda kunder, ett gott ekonomiskt resultat och en trivsamt arbetsplats. MEKO ska erbjuda en säker och utvecklande arbetsplats.</p>	<p>Dialog: Årliga medarbetarsamtal och löpande dialog under året, regelbundna arbetsplatsträningar, nyhetsbrev, dialog och förhandlingar med fackliga organisationer. Uppföljning: Medarbetarundersökning, uppföljning av sjukfrånvaro, arbetsskador och personalomsättning samt mätning av andelen kvinnor/män totalt och bland chefer.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Fysisk och psykosocial arbetsmiljö. • Engagemang, ledarskap och utveckling. • Goda anställningsvillkor. • Möjlighet att påverka den lokala arbetsplatsen. • Mångfald, jämställdhet och inkludering.
<p>Ägare och analytiker</p> <p>MEKO är noterat på Nasdaq Stockholm. Det övergripande målet är att utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värde och tillväxt för aktieägarna.</p>	<p>Dialog: Årsstämma, kapitalmarknadsdagar, turnéer och enskilda möten med investerare och analytiker. Uppföljning: Delårsrapportering, årsredovisning, bolagsstyrningsrapport samt övrig rapportering som sker under året.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • En långsiktig ekonomiskt hållbar utveckling, tillväxt möjligheter, styrning och transparens. • Affärsetik och klimatpåverkan, mångfald.
<p>Leverantörer</p> <p>MEKO köper reservdelar och tillbehör främst från de stora europeiska leverantörerna inom fordonsindustrin. Majoriteten av leverantörerna har sin bas i Europa medan tillverkningen av produkter sker både i Europa och övriga världen. Därtill har vi leverantörer av indirekt material och tjänster.</p>	<p>Dialog: Löpande urvals- och upphandlingsprocesser, uppföljning under avtalstid och platsbesök. Uppföljning: Signering av koncernens uppförandekod för leverantörer (leverantörskod), leverantörsbedömningar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Produktkvalitet och säkerhet. • Acceptans av kraven i koncernens leverantörskod. • Implementering av nytt systemstöd för leverantörsbedömning. • Dialog om klimat och cirkulär ekonomi samt tillgång till data och planer på förbättring av datakvalitet.
<p>Samhälle och myndigheter</p> <p>MEKO påverkar miljön både vad gäller verksamhet och produkter. Arbetsmiljön påverkas av t.ex. tunga lyft och kemikaliehantering. Dessa områden regleras av myndigheter varför en öppen och transparent dialog är viktig. För att öka tillgången på arbetskraft med rätt kompetens har koncernen ett samarbete med skolor och andra aktörer.</p>	<p>Dialog: Kommunikation med tillsynsmyndigheter avseende tillstånd och tillsyn (bl.a. inom miljö, arbetsmiljö, kemikaliehantering och brandskydd). Möten och samarbeten med branschorganisationer. Samarbeten med ideella organisationer och skolor. Uppföljning: Årsredovisning, uppföljning av miljödata och miljöprestanda.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Uppfyllande av lagstiftning inom bl.a. hållbarhetsrapportering, miljö, arbetsmiljö, kemikalier och brandskydd. • Minska klimatpåverkan. • Möjliggöra för fler fordonstekniker på arbetsmarknaden. • Erbjud utbildning och annan service till verkstäderna.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

SBM 3

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras koppling till strategi och affärsmodell

MEKO har väsentlig påverkan, risker och möjligheter inom flera av de tematiska standarderna och tillhörande underämnen. Mer utförlig beskrivning om hur vardera underämne är bedömt som väsentligt tydliggörs vidare under respektive tematisk standard.

Utifrån den metod som använts för den dubbla väsentlighetsanalysen (DVA) (se mer på nästkommande sida, IRO-1) sammanställs vardera väsentligt underämne genom en sammanställning av den påverkan, risker och möjligheter som har identifierats inom underämnet. Detta innebär att MEKO presenterar en helhetsbild där samtliga relevanta kategoriseringar och väsentlig påverkan, risker och möjligheter inom underämnet ingår, för att ge en mer rättvisande och överskådlig bild av resultatet.

DVA:ns resultat och metod kommer att ses över kommande år för att mer transparent och tydligt kunna visa hur väsentlig påverkan, risker och möjligheter har kategoriserats och aggregerats. Genom översyn av metod och tidigare resultat är även syftet att tydliggöra hur påverkan, risker och möjligheter relaterar till, påverkar och/eller påverkas av MEKO:s affärsmodell och strategi. Vidare kommer det även att tydliggöras hur resultatet ligger till grund för den struktur och presentation som används för hållbarhetsrapporteringen.

MEKO:s väsentliga hållbarhetsfrågor är översiktligt beskrivna i tabellen till höger. Skillnaden mot föregående års väsentliga ämnen är att "E3 Vatten" bedömdes som icke-väsentlig.

S1 SBM-3; S2 SBM-3

MEKO har bedömt hur faktisk och potentiell påverkan på den egna arbetskraften och arbetstagare i värdekedjan hänger samman med vår strategi och affärsmodell, samt hur dessa i sin tur kan informera anpassningar av strategi och affärsmodell. Bedömning relaterat till den egna arbetskraften har omfattat samtliga anställda och icke-anställda, men MEKO har ännu inte gjort en mer detaljerad kategorisering av grupper. Bedömning relaterat till arbetare i värdekedjan har tagits i beaktning i processen, men utan tydlig kategorisering för att avgöra avgränsningar. Vidareutveckling av DVA-metoden kommer att genomföras för att utveckla och tydliggöra hur dessa omfattas och avgränsas i kommande rapportering.

	Väsentlighet		Typ av påverkan			Plats i värdekedjan		
	Påverkan	Finansiell	Positiv och/eller negativ	Faktisk och/eller potentiell	Finansiell möjlighet och/eller risk	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms
E1 Klimatförändringar								
Anpassning till klimatförändringar		●			Möjlighet & Risk	●	●	●
Begränsning av klimatförändringar	●	●	Positiv & Negativ	Faktisk	Möjlighet & Risk	●	●	●
Energi	●	●	Negativ	Faktisk	Möjlighet & Risk		●	
E2 Föroreningar								
Förorening av luft	●		Negativ	Faktisk	Risk	●	●	
Förorening av vatten	●		Negativ	Faktisk	Risk	●		
Ämnen som inger betänkligheter	●		Negativ	Faktisk	Risk	●	●	●
Ämnen som inger stora betänkligheter	●		Negativ	Faktisk	Risk	●	●	●
E4 Biologisk mångfald								
Förändrad markanvändning, ändrad sötvattenanvändning och ändrad havsanvändning	●		Negativ	Faktisk	Risk	●	●	
E5 Cirkulär ekonomi								
Resursinflöden, inklusive resursanvändning	●		Positiv & Negativ	Faktisk	Möjlighet & Risk	●	●	
Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	●		Positiv & Negativ	Faktisk	Möjlighet & Risk	●	●	
Avfall	●		Negativ	Faktisk	Risk	●	●	●
S1 Egen arbetskraft								
Arbetsvillkor	●		Positiv & Negativ	Faktisk	Risk		●	
Likabehandling och lika möjligheter för alla	●	●	Positiv & Negativ	Faktisk & Potentiell	Möjlighet & Risk		●	
S2 Arbetstagare i värdekedjan								
Arbetsvillkor	●		Negativ	Faktisk	Risk	●		
Likabehandling och lika möjligheter för alla	●	●	Positiv & Negativ	Faktisk	Möjlighet & Risk	●		●
Andra arbetsrelaterade rättigheter	●		Positiv & Negativ	Faktisk & Potentiell	Risk	●		
S4 Konsumenter och slutanvändare								
Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare	●		Positiv & Negativ	Faktisk & Potentiell	Möjlighet & Risk			●
G1 Styrning								
Företagskultur	●		Positiv & Negativ	Faktisk	Möjlighet & Risk		●	
Skydd av visselblåsare	●		Positiv & Negativ	Potentiell	Risk	●	●	●
Politiska inflytanden och lobbyverksamhet		●	Positiv & Negativ	Faktisk	Möjlighet & Risk	●	●	
Hantering av relationer med leverantörer inkl. betalningsrutiner	●		Positiv & Negativ	Faktisk & Potentiell	Risk	●	●	
Korruption och mutor	●		Positiv & Negativ	Faktisk	Risk	●	●	●

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Process för väsentlighetsanalys

IRO 1

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsanalys

MEKO har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys (DVA) för att kartlägga och bestämma vilka områden som är relevanta för företagets hållbarhetsrapportering. Processen bedömer verksamhetens och värdekedjans påverkan på klimatet, miljön, hur den är i enlighet med mänskliga rättigheter samt vilka finansiella risker och möjligheter den för med sig. ESRS-standarderna omfattas av två obligatoriska delar och tio tematiska ämnen. MEKO:s dubbla väsentlighetsanalys resulterade i att ESRS-standarderna "S3 Påverkade samhällen" och "E3 Vattenresurser och marina resurser" bedömdes som icke-väsentliga. Övriga nio ämnen bedömdes vara väsentliga: "E1 Klimatförändringar", "E2 Föreningar", "E4 Biologisk mångfald och ekosystem", "E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi", "S1 Den egna arbetskraften", "S2 Arbetstagare i värdekedjan", "S4 Konsumenter och slutanvändare", "G1 Ansvarfullt företagande".

Processen

Våren 2025 inleddes arbetet med MEKO:s andra dubbla väsentlighetsanalys som legat till grund för denna rapport. Arbetet vilade på en gedigen process med workshops, utbildningar och ett djupgående analysarbete per del-underrämnen (sub-sub topics). DVA processen innefattade nedanstående aktiviteter:

- Hållbarhetsteamet gick igenom alla del-underrämnen och gjorde ett förslag till DVA. Förslaget grundades i interna workshops och information från bland annat MEKO:s arbete med klimatriskanalys och vetenskapligt baserade klimatmål, projekt om däckens påverkan på biologisk mångfald, arbete med tillbörlig aktsamhet inom mänskliga rättigheter och utökade revisioner av leverantörer samt medarbetarundersökning samt intern expertis. Påverkan, risker och möjligheter dokumenterades enligt den befintliga processen.
- Finansiell risk bedömdes i enlighet med MEKO:s övergripande modell för att klassificera risker och identifierade risker i DVA:n har integrerats i MEKO:s övergripande riskarbete.
- Som medlem i Forum on Automotive Aftermarket Sustainability (FAAS), en branschorganisation med syfte att driva hållbarhet i fordonseftermarknaden, deltog MEKO i en workshop med fokus på lärdomar och bästa praxis kring medlemmarnas DVA-processer, tolkningar samt dialoger med revisorer. Detta säkerställde att MEKO:s DVA är

relevant för den bransch bolaget verkar inom då leverantörer, grossister och andra intressenter är representerade i organisationen.

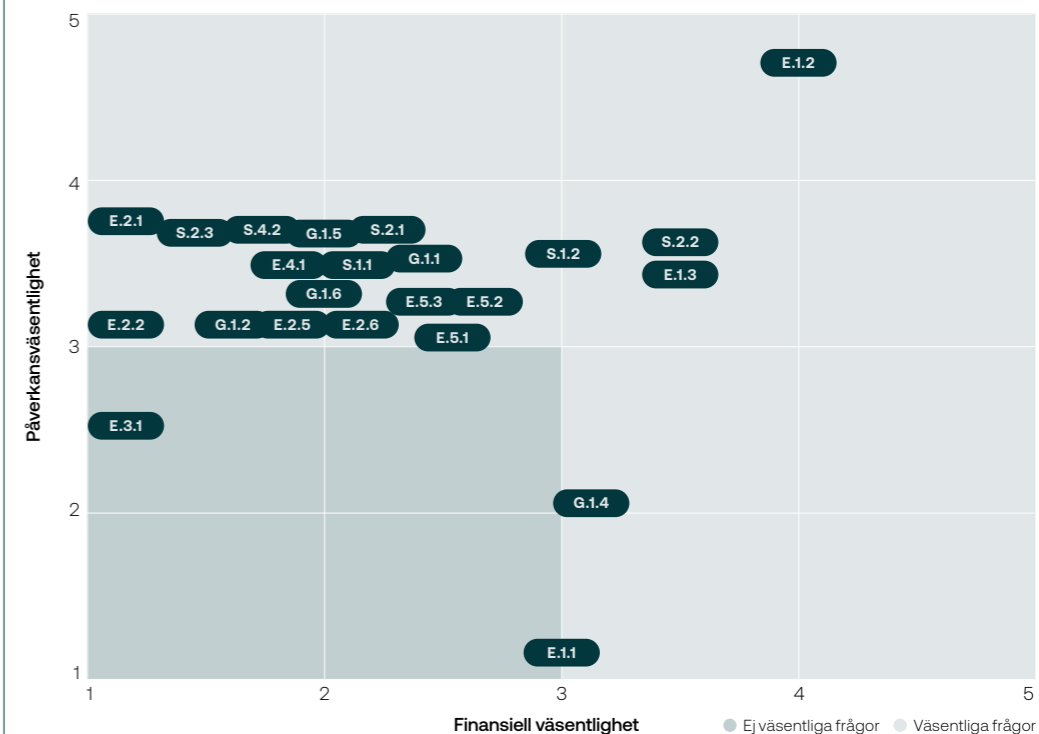
- Intern remiss av föreslagen DVA med experter inom HR, inköp och juridik.
- Avstämning med externa revisorer.

Utifrån risker, möjligheter och identifierad påverkan blev utfallet en lista på väsentliga områden. MEKO:s största påverkan ligger i leverantörskedjan i samband med tillverkning av produkter som MEKO säljer. Med tanke på mängden produkter som MEKO erbjuder är det viktigt att bolaget arbetar systematiskt och strategiskt med dessa frågor.

Validering och dokumentation

- Resultatet validerades internt genom workshops med MEKO:s finans- och hållbarhetsavdelning. Validering genomfördes även genom jämförelser och diskussioner med branschkollegor.
- Samtliga steg i processen och tillhörande underlag finns väldokumenterat, vilket säkerställer en väl upparbetad metod för att repetera processen.
- Den dubbla väsentlighetsanalysen godkändes av koncernledning och styrelse.
- Extern revisor genomför en översiktlig granskning av ESRS rapporten, där DVA-processen är central.

Resultat av dubbel väsentlighetsanalys 2025



Miljö

- E.1.1 Anpassning till klimatförändringar
- E.1.2 Begränsning av klimatförändringar
- E.1.3 Energi
- E.2.1 Miljöförorening av luft
- E.2.2 Miljöförorening av vatten
- E.2.5 Ämnen som inger betänkligheter
- E.2.6 Ämnen som inger mycket stora betänkligheter
- E.3.1 Vatten
- E.4.1 Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald
- E.5.1 Resursinflöden, inklusive resursanvändning
- E.5.2 Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster
- E.5.3 Avfall

Social

- S.1.1 Arbetsvillkor
- S.1.2 Likabehandling och lika möjligheter för alla
- S.2.1 Arbetsvillkor
- S.2.2 Likabehandling och lika möjligheter för alla
- S.2.3 Andra arbetsrelaterade rättigheter
- S.4.2 Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare

Styrning

- G.1.1 Företagskultur
- G.1.2 Skydd för visselblåsare
- G.1.4 Politiskt engagemang och lobbyverksamhet
- G.1.5 Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner
- G.1.6 Korruption och mutor

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens ledamöter

Koncernledning

→ Hållbarhetsrapport

→ Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Social Information

Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Grund för upprättande

BP 1

Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten

Räkenskapsåret 2025 är det första år då MEKO omfattas av kraven i EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och rapporterar enligt European Sustainability Reporting Standards (ESRS). MEKO applicerar även bestämmelser om att minska rapporteringen enligt ESRS "quick-fix" delegerade akt från 11 juli 2025. Hållbarhetsrapporten har utarbetats i enlighet med ESRS och är en integrerad del av MEKO:s årsredovisning. Hållbarhetsrapporten speglar den finansiella rapporteringen vad det kommer till legala enheter samt konsolidering. Rapporten avser hela MEKO:s verksamhet inklusive värdekedjan som beskrivs enligt uppströms (leverantörsledet), nedströms (kundledet) och egen verksamhet. Detta är MEKO:s elfte hållbarhetsrapport. Rapporteringen omfattar väsentlighetsanalys, styrning, strategi, riskhantering, mål och nyckeltal för relevanta ämnesstandarder. MEKO:s hållbarhetsstrategi är en del av affärsstrategin och fördjupar sig i varför, hur och vad vi gör inom vår verksamhet för att bidra till ett mer hållbart samhälle. Upplysningarna har sammanställts med stöd av interna kontrollsystem och är föremål för granskning av extern revisor i enlighet med tillämpliga revisionsstandarder. MEKO har utslutit att dela med sig affärskritisk information som rör immateriella rättigheter och innovationsresultat.

BP 2

Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

MEKO tillämpar ESRS och redovisar särskilda omständigheter enligt ESRS 1. Följande avvikelser och förtydliganden gäller:

- Upplysningens omfattning: MEKO har genomfört en gedigen DVA-process baserad utifrån den mest granulära redovisningsnivån (del-underämne nivå), vilket gör att samtliga aspekter i ESRS standarden har varit föremål för bedömning. MEKO har bedömt att ämnesområdena E1, E2, E4, S1, S2, S4 och G1 är väsentliga. Enligt den delegerade akten från 11 juli 2025 får MEKO, som "wave one"-företag, utelämnas viss väsentlig information för räkenskapsåren 2025 och 2026. Företaget saknar nödvändiga data för att rapportera dessa punkter och inväntar kommande regulatoriska uppdateringar. MEKO tillämpar ESRS "quick-fix"-bestämmelserna genom att undanta rapportering för följande upplysningar:
 - E1-9 (klimatrelaterade uppgifter)
 - E4 (biologisk mångfald)

- S1-12 (funktionsvariationer)
- S4 (konsumenter och slutkonsumenter)
- Tidsramar: I arbete med DVA användes ESRS definitioner av tidshorisont vilket innebär att kort sikt avser upp till ett år, medellång sikt omfattar 1 – 5 år, och långt sikt mer än 5 år. Tidshorisonterna finns införlivade i bedömningskriterierna och kan därför inte redovisas särskilt.
- Avsteg: S1-6 rörande FTE data och kravet på korsreferens till den finansiella rapporteringen. Trots liknande grunddata för FTE datan gör olika beräkningsmetoder att datan skiljer sig åt mellan ESRS rapporteringen och den finansiella rapporteringen. MEKO har ej data för S1-7 icke-anställda, S1-14 rörande icke-anställda och andra anställda, S1-16, E2-4, E5-4 gällande resursinflöden och E5-5 gällande resursutflöden, då möjligheterna att insamla denna data är begränsad. Notera att MEKO rapporterar E5-5 för avfall. Flera mätpunkter inkluderar data från sekundära källor, såsom sektors genomsnitt och spendbaserade emissionsfaktorer. Detta gäller särskilt för scope 3-utsläpp (t.ex. köpta varor och tjänster). MEKO har gjort uppskattningar och extrapoleringar där data saknats, och har en aktiv dialog med leverantörer för att förbättra datakvalitet.
- Noggrannhet och förbättringsåtgärder: Den använda metoden för att beräkna flyktiga utsläpp inom scope 1 har hög osäkerhet. Generiska emissionsfaktorer har använts i kombination med golvyta. MEKO planerar att förbättra datainsamling och metodik för att öka noggrannheten framöver.
- Mätosäkerhet: Hög mätosäkerhet har identifierats för scope 3- data. Källor till osäkerhet, antaganden och approximationer har dokumenterats.
- Ändringar och jämförelsetal: Jämförelsetal för 2024 har uppdaterats efter genomgång av beräkningsmodeller och emissionsfaktorer. Detta gäller växthusgasintensitet (E1-6) samt scope 3 kategori 11 och kategori 5. Uppdateringen säkerställer korrekt metodik enligt ESRS.

Styrning

GOV 1

Styrelsens-, lednings- och tillsynsorganens roll

MEKO AB är ett publikt aktiebolag med huvudkontor i Stockholm och noterat på Nasdaq Stockholm Mid Cap. Koncernen består av 98 bolag med huvudsaklig verksamhet i Danmark, Estland, Finland, Lettland, Litauen, Norge, Polen och Sverige. Styrelsen består av 9 ledamöter, varav 3 (33,3 %) är kvinnor och 6 är män. Styrelsens mångfaldsförhållande är 50 procent. Bolagets revisor är Ernst & Young AB. Bolaget tillämpar en decentraliserad styrningsmodell med tydliga ansvarsfördelningar.

I tabellen "Styrelsens sammansättning" redovisas styrelsens ledamöter med namn, befattning, bakgrund, hållbarhetskompetens, huruvida det är oberoende i förhållande

bolaget och dess ledning. Motsvarande tabell finns för ledningens sammansättning. Det finns ingen representation av anställda och andra arbetstagare.

Fördelning av styrelsemedlemmar

	2023	2024	2025
Andel oberoende icke-verkställande styrelsemedlemmar, %	75	75	67
Andel kvinnliga styrelsemedlemmar, %	25	37,5	33,3

Styrelsens sammansättning

Namn	Befattning	Hållbarhetskompetens	Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning	Oberoende i förhållande till bolaget
Dominick Zarcone	Styrelseordförande	Informell utbildning i styrelseuppdrag samt tidigare hållbarhetsansvar i projekt eller råd givande roll.	Ja	Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.
Helena Skåntorp	Vice styrelseordförande	Informell utbildning samt tidigare hållbarhetsansvar i projekt eller rådgivande roll.	Ja	Ja
Eivor Andersson	Styrelseledamot	Informell utbildning och erfarenhet från tidigare roller.	Ja	Ja
Jörn Werner	Styrelseledamot	Informell utbildning och erfarenhet från tidigare roller.	Ja	Ja
Kenny Bräck	Styrelseledamot	-	Ja	Ja
Magnus Håkansson	Styrelseledamot	Informell utbildning samt tidigare hållbarhetsansvar.	Ja	Ja
Robert Reppa	Styrelseledamot	Erfarenhet från tidigare roller.	Ja	Ja
Marie Björklund	Styrelseledamot	Certifierad utbildning samt tidigare hållbarhetsansvar i projekt eller rådgivande roll.	Ja	Ja
Walter Hanley	Styrelseledamot	-	Ja	Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

Ledningens sammansättning

Namn	Befattning	Hållbarhetskompetens
Pehr Oscarsson	VD och koncernchef	Informell utbildning.
Anders Oxelström	Kommunikationsdirektör	Informell utbildning och erfarenhet från tidigare roller.
Christer Johansson	CFO	Informell utbildning och erfarenhet från tidigare roller.
Marcus Larsson	Direktör för inköp och affärsutveckling	Informell utbildning och erfarenhet från tidigare roller.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Översiktlig bolagsstyrningsmodell

**1 Aktieägare**

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2025 till 141 MSEK och antalet aktieägare var 12 991, fördelat på 56 416 622 aktier. Samtliga aktier ger lika rösträtt samt lika rätt till bolagets vinst och kapital.

2 Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där varje aktieägare har rätt att delta. Bolagsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På bolagsstämman fastställs balans- och resultaträkningar, beslut om disposition av bolagets resultat, beslut om ansvarsfrihet, val av styrelse och revisorer samt fastställa arvoden, behandling av andra lagstadgade ärenden samt beslut beträffande förslag från styrelse och aktieägare.

3 Valberedningen

MEKO har etablerat en valberedning i enlighet med riktlinjer från årsstämman. Valberedningen består av fyra ledamöter utsedda av de största aktieägarna och en adjungerad styrelseledamot. Ledamöterna erhåller inget arvode och uppfyller samtliga oberoendekrav enligt svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningens uppdrag är att inför årsstämman föreslå antal styrelseledamöter, val av styrelseordförande och övriga ledamöter, arvoden för styrelse och utskott, val av revisor samt eventuella ändringar i instruktionen för valberedningen. Bolaget tillhandahåller administrativa resurser och kan täcka skäligena kostnader för externa konsulter vid behov. Ingen ålders- eller tidsgräns är fastställd för

styrelseledamöter. Revisor föreslås av valberedningen i samråd med revisionsutskottet och väljs årligen av årsstämman.

4 Styrelsen

Styrelsen väljs årligen på årsstämman och ska enligt bolagsordningen bestå av tre till nio ledamöter med högst tre suppleanter. Sammansättningen ska följa bolagets mångfaldspolicy för styrelsen, som syftar till jämn fördelning av ålder, kön, utbildning och yrkesbakgrund, samt säkerställa kompetenser som är viktiga för bolagets strategiska styrning, inklusive detaljhandel, fordonsbranschen, bolagsstyrning, regelefterlevnad, finansiering och ersättningsfrågor. Styrelsen ansvarar för organisation, strategiska beslut, intern kontroll och riskhantering samt för att lagar och riktlinjer följs och att extern rapportering är korrekt och transparent. Arbetsordning och instruktioner revideras årligen, och styrelsen utvärderar sitt arbete varje år för att säkerställa effektiv styrning och efterlevnad av kodens krav.

5 Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet arbetar enligt en årlig arbetsordning fastställd av styrelsen och baseras på bolagsstämmans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt uppföljning i ersättningsrapporten. Utskottet behandlar och lämnar rekommendationer om företagsledningens löner, anställningsvillkor och incitamentsprogram, medan styrelsen beslutar om vd:s ersättning. Utskottet utvärderar sitt arbete årligen och hade 4 möten under 2025, med deltagande av

utskottets ledamöter samt bolagets vd, finansdirektör (som sekreterare) och director of People and Culture vid behov.

6 Revisionsutskott

Revisionsutskottet arbetar enligt en årlig arbetsordning fastställd av styrelsen och ansvarar för att övervaka den finansiella rapporteringen, hållbarhetsrapportering, intern kontroll och riskhantering samt säkerställa extern revisors oberoende. Utskottet följer upp interna och externa revisionsprocesser, granskar operativa och finansiella risker samt hållbarhetsrapportering. Under 2025 låg inom hållbarhet särskilt fokus på ESRS-implementering samt klimatmål. Utskottet utvärderar årligen sitt eget arbete samt revisorns arbete och träffar externa revisorer utan ledningens närvaro minst en gång per år. Under 2025 höll utskottet 5 möten med deltagande av ledamöter, externa revisorer och relevanta befattningshavare.

7 Internrevision

Internrevision är en oberoende koncernfunktion som årligen utvärderar och ger styrelse och ledning en objektiv bild av processer och risker samt föreslår förbättringsåtgärder. Funktionen granskar riskhantering, efterlevnad av policyer och effektiviteten i intern kontroll för finansiell rapportering. Internrevisionschefen rapporterar till revisionsutskottets ordförande och arbetar koncernövergripande. Resultat rapporteras till revisionsutskottet, styrelsen, koncernledningen och berörda enheter. Under 2025 genomfördes 5 revisioner inom kontrollmiljö, projektstyrning, ERP-program, IT-säkerhet och inköp.

8 VD och koncernchef och koncernledning

Vd och koncernchef tillsätts och entledigas av styrelsen och utvärderas regelbundet utan koncernledningens närvaro. Koncernledningen består av vd och koncernchef samt chefer för finans, operation, kommunikation med organisatoriska förändringar under året. Ersättningen till ledande befattningshavare styrs av riktlinjer fastställda av årsstämman och ska vara marknadsmässig, konkurrenskraftig och kopplad till bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbarhetsagenda. Detta sker genom kortfristiga rörliga ersättningsprogram och långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram.

9 Hållbarhetsstyrning

Hållbarhet är integrerad i MEKO:s strategi och baseras på väsentlighetsanalys, FN:s globala mål och klimatrelaterade risker och möjligheter. Koncernen följer FN Global Compact och styrs av en uppförandekod som omfattar policyer för hållbarhet, kompletterad med en leverantörskod. Det strategiska hållbarhetsarbetet leds av koncernledningen, med finansdirektör som operativt ansvarig, delegerat till hållbarhetschef som samordnare och rapporteringsansvarig. Styrelsen fastställer hållbarhetsmål, följer upp dem kvartalsvis och årligen,

och får löpande information inför strategiska beslut. Under 2025 låg mycket fokus på vetenskapligt baserade klimatmål (science based targets) och MEKO:s första ESRS rapport.

10 Investeringskommitté

Investeringskommittén ansvarar för att bereda och hantera koncernens investeringar enligt investeringspolicyen. MEKO har en central kommitté som beslutar om större investeringar, medan lokala kommittéer hanterar mindre investeringar inom affärsområden. Investeringar över en viss beloppsgräns beslutas av vd och koncernchef, och större investeringar kräver styrelsens godkännande. Uppföljning av investeringar sker efter två år enligt beslutsunderlaget, och för styrelsegodkända investeringar rapporteras resultatet även till styrelsen.

11 Styrning, riskhantering och regelefterlevnad

Styrnings-, riskhanterings- och regelefterlevnadskommitté ansvarar för koncernens övergripande styrning av risker, internkontroll och incidentrapportering. Kommittén, som består av koncernledningen och Internrevisionschefen, leds av vd och koncernchef som är ytterst ansvarig för riskhantering. Under 2025 hölls 4 möten. Kommittén säkerställer efterlevnad av ERM-policyen (Enterprise Risk Management) samt övriga styrande dokument. Riskhanteringsfunktionen är en andra linjens funktion under finansdirektören och rapporterar till styrelsen och revisionsutskottet.

12 Intern kontroll finansiell redovisning

Styrelsen ansvarar för MEKO:s interna kontroll med syfte att skydda ägarnas investeringar och bolagets tillgångar. Revisionskommittén övervakar effektiviteten i internkontrollen för finansiell rapportering, som är en central del av bolagsstyrningen. Arbetet baseras på etablerade ramverk och omfattar fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Koncernen har en andra linjens funktion som utvecklar och följer upp internkontrollarbetet med rapportering till styrelsen och revisionsutskottet. Kontroller och riktlinjer uppdateras regelbundet, och kvartalsvisa samt månadsvisa avstämningar säkerställer kvalitet och korrigerar eventuella avvikelser.

13 Extern revisor

Revisorerna utses av bolagsstämman för att granska MEKO:s finansiella rapporter samt styrelsens och vd:s förvaltning. Vid årsstämman 2025 valdes Ernst & Young AB (EY) som revisionsbolag fram till årsstämman 2026, med auktoriserade revisorn Henrik Jonzén som huvudansvarig. EY ansvarar för revision av MEKO AB (publ) och större delen av dotterbolagen. Revisionen följer aktiebolagslagen, ISA och god revisionsssed i Sverige samt lokala regelverk. EY utför även översiktlig granskning av kvartalsrapporten och hållbarhetsrapporten för 2025.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

GOV 2

Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings, lednings- och tillsynsorgan

Styrelsen har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet, inklusive godkännande av dubbla väsentlighetsanalysen, hållbarhetsstrategin och säkerställa att bolaget har processer för internkontroll. Styrelsen och koncernledningen fattade under räkenskapsåret beslut om att anta vetenskapligt baserade klimatmål.

Operativt ansvar ligger hos koncernledningen, delegerat till koncernens hållbarhetschef som rapporterar till CFO. Koncernledningen får regelbundet uppdateringar om hållbarhet. Hållbarhet är en stående punkt på revisionsutskottets möten och styrelsens informeras vid behov. Hållbarhet blir alltmer integrerat i affärsutveckling och riskhantering. Successionsplaner och kompetensutveckling säkerställer kontinuitet i ledarskapet.

GOV 3

Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentsystem

Koncernledningen och vissa nyckelpersoner omfattas av incitamentsprogram kopplade till bland annat hållbarhetsmål. Av målen för den kortsiktiga rörliga ersättningen under 2025 utgör hållbarhetsmål sammanlagt 20%, lika fördelat mellan målet om ökad andel förnybar elektricitet (scope 2) och målet om ökad andel kvinnliga chefer.

GOV 4

Förklaring om tillbörlig aktsamhet

MEKO har etablerat processer för tillbörlig aktsamhet i linje med ESRS-kraven, och arbetar aktivt med att vidareutveckla processer för leverantörskedjan:

Redogörelse för tillbörlig aktsamhet	Sida
Införliva tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	42-49
Samverka med berörda intressenter i alla viktiga steg av tillbörlig aktsamhet	42-49
Identifiera och utvärdera negativ påverkan	28-32, 46
Vidta åtgärder för att hantera negativ påverkan	42, 52, 57, 59, 63-64, 68
Följ upp effektiviteten och resultatet av dessa åtgärder och kommunicera	42, 50-72

GOV 5

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

MEKO har etablerat interna kontrollsystem för att övervaka hållbarhetsrisker, inklusive IT-säkerhet, finansiell kontroll, korruption och klimatpåverkan. Revisionsutskottet granskar hållbarhetsredovisningen och säkerställer att den är i linje med ESRS. Visselblåsarsystemet är aktivt och incidenter hanteras enligt fastställda rutiner.

Under 2025 har MEKO utvecklat ett koncernövergripande ramverk för intern kontroll av hållbarhetsrapporteringen, i linje med kraven i ESRS. Ramverket baseras på en riskanalys som identifierat centrala felkällor och kontrollområden i rapporteringsprocessen. Syftet är att stärka kvaliteten i hållbarhetsuppgifterna genom att systematiskt identifiera och åtgärda väsentliga risker, säkerställa korrekt konsolidering på koncernnivå samt förbättra affärsområdenas processer för datarapportering. Implementering av ramverket sker under 2026.

MEKO använder ett digitalt systemstöd för insamling, validering och konsolidering av hållbarhetsdata. Varje rapportör har ett personligt och unikt användarkonto, och all aktivitet loggas för att möjliggöra spårbarhet och tydlig ansvarsfördelning. Varje datapunkt i systemet har en utsedd ansvarig funktion som ska säkerställa att korrekt och fullständig information rapporteras. Samtliga affärsområden har tydligt definierade ansvar och roller i rapporteringsprocessen, inklusive granskning, godkännande av rapporterad data.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Miljö- information

På MEKO är vi övertygade om att framtidens mobilitet måste vara hållbar. Genom att förlänga bilar livslängd och erbjuda cirkulära lösningar inom fordonsunderhåll bidrar vi aktivt till ett mer resurseffektivt samhälle. Vi arbetar för att minska miljöpåverkan och att vårt klimatavtryck ska vara i linje med 1,5-gradersmålet genom våra vetenskapligt satta klimatmål. Vår ambition är att våra kunder, nu och i framtiden, ska kunna serva och reparera sina bilar med så låg klimat- och miljöpåverkan som möjligt.

E1 Klimatförändringar

MEKO bidrar till minskade utsläpp genom att möjliggöra reparation och underhåll av fordon, vilket förlänger livslängden och främjar en mer resurseffektiv användning av bilar. Under 2025 godkändes MEKO:s klimatmål av Science Based Targets Initiative (SBTi), vilket innebär att våra mål är i linje med att den globala uppvärmningen ska begränsas till 1,5 grader i linje med Parisavtalet. Genom att öka användningen av förnybar elektricitet och ställa om till transporter med lägre utsläpp arbetar vi målmedvetet för att nå våra vetenskapligt baserade klimatmål.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

E1 Klimatförändringar	Väsentlighet		Typ av påverkan			Plats i värdekedjan		
	Påverkan	Finansiell	Positiv och/eller negativ	Faktisk och/eller potentiell	Finansiell möjlighet och/eller risk	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms
Anpassning till klimatförändringar								
Striktare regler kan höja leverantörpriser och klimatrelaterade risker kan orsaka störningar i leveranskedjan, även om flexibel anskaffning minskar sårbarheten. För egna verksamheter innebär omställningen ökad efterfrågan på nya produkter och tjänster, särskilt elbilar, vilket kan vara både risk och möjlighet beroende på anpassningsförmåga. Nedströms ser vi liknande risker och möjligheter som i MEKO:s egna verkstäder.		●			Möjlighet & Risk	●	●	●
Begränsning av klimatförändringar								
MEKO:s växthusgasutsläpp domineras av scope 3, främst från inköpta varor och tjänster, vilket innebär stora risker kopplade till leverantörers kostnader och regleringar men också möjligheter via vetenskapliga klimatmål och kundkrav. Scope 1 kommer från transporter och uppvärmning, där omställning till en fordonsflotta med lägre utsläpp pågår men begränsas av infrastruktur i vissa regioner. Scope 2 här rör främst från inköpt el, där MEKO satsar på solpaneler och förnybar energi, vilket kan ge affärsmöjligheter men också kostnadsrisker vid stigande elpriser och koldioxidskatter.	●	●	Positiv & Negativ	Faktisk	Möjlighet & Risk	●	●	●
Energi								
Energianvändning sker i lager, filialer, verkstäder och kontor. MEKO satsar på solpaneler och förnybar el, med mål om 95 % förnybart där egna avtal finns. Risker gäller stigande elpriser, regleringar och kostnad för ursprungsgarantier, medan effektivisering och grön profil kan ge möjligheter.	●	●	Negativ	Faktisk	Möjlighet & Risk		●	

E E1 Klimatförändringar

E1 IRO-1

MEKO har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys (DVA) för att kartlägga och bestämma vilka områden som är relevanta för företagets hållbarhetsrapportering, denna finns beskriven under IRO 1 på sida 46. Under 2025 har arbetet med förbättrad datakvalitet varit centralt och vi arbetar systematiskt med leverantörer och i branschen för att höja datakvaliteten. Samma ämnen som föregående år har bedömts som väsentliga, med skillnaden att vi har fått en ökad förståelse för finansiella effekter gällande omställningsrisiker. För upplysning gällande internkontroll och hållbarhetsstyrning se GOV1 på sidorna 47-48.

En klimatscenarioanalys har genomförts för att identifiera akuta och kroniska fysiska klimatrisker samt övergångsrisiker och möjligheter kopplade till verksamhetens aktiviteter och tillgångar, inklusive känsligheter. För fysiska risker har IPCC-scenarierna SSP3-7.0 (2°C) och SSP5-8.5 (4°C) använts som centrala indata för att belysa riskexponering vid olika uppvärmningsnivåer. Resultaten är scenariobaserade och indikativa (inte prognoser) och påverkas av scenariernas antaganden och detaljnivå. Övergångsrisiker har inte identifierats med ett externt vetenskapligt scenario, utan via en intern riskbedömningsmodell baserad på ett 2°C-övergångsantagande (omställning till ett samhälle med låga koldioxidutsläpp). MEKO har valt att använda ett 2°C scenario för bedömning av övergångsrisiker och möjligheter. Vi är medvetna om att detta scenario inte är fullt linjerat med vårt klimatmål, som är satt i linje med 1,5°C. Detta identifierade gap i scenarioanalysen påverkar hur det relaterar till identifierade risker och möjligheter som påverkar eller påverkas av affärsmodell eller strategi. MEKO kommer därför utveckla och uppdatera klimatscenarioanalysen under 2026 för att bättre linjera med våra klimatmål.

Analysen genomfördes för första gången 2024 där resultat utgjort underlag för genomförd DVA. Klimatscenarioanalysen uppdaterades 2025 utan att påverka DVA-utfallet. Risker och möjligheter har bedömts över tidshorisonterna 0-5 år, 5-10 år samt >10 år, vilka avviker från ESRs tidshorisont. Avvikelsen från ESRs tidshorisont har gjorts för att bättre spegla klimatriskperspektivet för MEKOs verksamhet. Scenariobaserade analysen har inte använts i finansiell planering eller till kritiska klimatrelaterade antaganden i den finansiella rapporteringen.

E1 SBM-3

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Anpassning till klimatförändringar är väsentligt ur både risk- och möjlighetsperspektiv. De fysiska och övergångsrelaterade risker och affärsmöjligheter som identifierats i

klimatscenarioanalysen bedöms kunna påverka MEKOs verksamhet och finansiella ställning. Akuta och kroniska fysiska risker har inkluderats i bedömningen av väsentliga risker på lång sikt. På lång sikt bedöms även potentialen att övergå till elfordon vara ett väsentligt och kritiskt område för att MEKO ska kunna fortsätta vara resiliert.

Begränsning av klimatförändringar är väsentligt ur ett dubbelt perspektiv då MEKO har identifierat betydande utsläpp i värdekedjan och påverkan genom dessa, samtidigt som marknadsutvecklingen i ett lågutsläppssamhälle medför risker och möjligheter, inklusive MEKOs möjlighet att driva utvecklingen och realisera affärsmöjligheter kopplade till omställningen.

Energi är väsentligt ur ett dubbelt perspektiv eftersom verksamheten är främst tjänstbaserad med stort behov av energi för att kunna leverera enligt sin affärsmodell och strategi. Detta medför både möjligheter, såsom ökad andel förnybar energi, samt finansiella risker kopplade till osäkerheter i energitillförsel och energimarknadens utveckling.

Resiliensanalys

MEKO har inte genomfört någon resiliensanalys som efterlever ESRs. Vi har istället gjort en övergripande kvalitativ analys av verksamhetens resiliens. MEKOs resiliens bedöms främst påverkas av förmågan att hantera långsiktiga fysiska risker (akuta och kroniska) och samtidigt genomföra en robust omställning i linje med ett lågutsläppssamhälle, där förflyttning mot elfordon bedöms vara särskilt kritiskt. Resiliensen stärks även av att minska värdekedjeutsläpp och säkra en stabil och kostnadseffektiv energiförsörjning, inklusive utnyttjande av förnybara energilösningar.

E1-1

Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

För att stötta våra klimatmål har vi utarbetat en omställningsplan för att minska utsläppen i både vår egen verksamhet och i delar av vår värdekedja uppströms och nedströms. Denna har antagits av styrelsen i samband med att de vetenskapligt baserade klimatmålen antogs. Planen täcker likt klimatmålen över 95% av utsläppen i scope 1 och 2 och fokuserar särskilt på energi- och resurseffektivitet samt ett teknik- och bränsleskifte. Inom scope 3 täcks på kort sikt kraven inom science based targets på 67% av utsläppen och långsiktigt minst 90% av utsläppen i linje med 1,5-gradersscenariot. Nedan sammanfattas de huvudsakliga åtgärdsområdena i omställningsplanen:

Direkta utsläpp och indirekta utsläpp från energi (scope 1 och 2)

- Förnybar el i lokaler där vi har egna elkontrakt
- Lågfossila leveransfordon och företagsbilar
- Biobränsle eller fjärrvärme för uppvärmning av egna lokaler
- Optimering av leveransrutter

Indirekta utsläpp (scope 3)

- Leverantörsengagemang
- Lågfossil logistik
- Optimering av logistik

Omställningsplanen är integrerad i vår övergripande affärsstrategi och finansiella planering då verksamheten redan idag arbetar med flera av dessa områden. Sedan år 2020 har MEKO haft som mål att uppnå 95% förnybar el i egna elkontrakt senast år 2025. Målsättningen har gett resultat då vi i år uppnådde vårt mål och strävar nu efter att upprätthålla minst 95% fossilfri el. Gällande lågfossila leveransfordon och företagsbilar infördes hållbarhetsmål år 2023 vilket har bidragit till en ökad andel utifrån möjlig omställningstakt i våra olika marknader. Framsteg i implementeringen av omställningsplanen kan även utläsas i utvecklingen av våra växthusgasutsläpp i E1-6, sida 53. Nya fokusområden för MEKO i omställningsplanen är ett starkt leverantörsengagemang samt en övergång till lågfossila alternativ för uppvärmning av egna lokaler.

MEKO är inte uteslutet från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet.

MEKO har inte identifierat några aktiviteter som kräver signifikant Capex / Opex.

Omställningsrisiker och potentiella inläsningar av växthusgaser

Vissa av våra utsläpp är förknippade med potentiella inläsningar av växthusgaser som kan bromsa takten i vår omställning. Det gäller exempelvis fossildrivna leverans- och företagsbilar med lång avskrivningstid eller bindande kontrakt, äldre system för ventilation, värme och luftkonditionering som ännu inte uppdaterats enligt bästa tillgängliga teknik, samt från energianvändning i länder med en fossil energimix. Inläsningar i värdekedjan uppstår där produkter med höga klimatavtryck saknar hållbara alternativ eller där våra leverantörer möter hinder i sin omställning. Dessa faktorer kan tillfälligt begränsa vår förmåga att minska våra direkta och vissa indirekta utsläpp.

Förlängd tid till utsläppsminskning ökar exponeringen mot omvärldsförändringar som skärpt lagstiftning, växande investerarkrav och förändrade kundförväntningar. I vår klimatriskanalys har vi identifierat att dessa förändringar kan skapa affärsmöjligheter. Genom att hantera hållbarhetsrisker och överträffa intressenters förväntningar kan vi attrahera nya investerare och stärka vår marknadsposition.

För att möta omställningsrisiker och möjligheter vidtar vi åtgärder, såsom stegvis utfasning av fossila fordon grundat per situationen i varje land, kartläggning av klimatanläggningar (HVAC-system) samt leverantörsdialog kopplat till klimatmål. Våra viktigaste åtgärder kopplade till omställningsplanen beskrivs mer utförligt i E1-3 på sida 52.

E1-2

Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Miljö- och klimatpolicy

MEKO:s miljö- och klimatpolicy slår fast att vi, som ledande aktör på fordonseftermarknaden, har en viktig roll i omställningen till ett klimatneutralt och cirkulärt samhälle. Vi ska minska vår klimatpåverkan och anpassa verksamheten för att möta de utmaningar som klimatförändringarna innebär. Vår största positiva påverkan är att vi bidrar till en cirkulär ekonomi genom att reparera bilar i stället för att de ersätts med nya. Samtidigt är vi medvetna om vår negativa miljöpåverkan, som främst uppstår vid transporter, energianvändning i våra lokaler samt hantering av kemikalier och avfall. Policy:n, som uppdaterades och godkändes av styrelsen under året, tydliggör dessa åtaganden och gäller för alla medarbetare och samarbetspartners i koncernen.

- Vi strävar efter att minska energianvändningen och begränsa utsläpp av föroreningar till luft, vatten och mark.
- Miljöhänsyn ska integreras i vår verksamhet och bidra till långsiktigt värdeskapande för våra intressenter.
- Vi säkerställer säker hantering av kemikalier och produkter och strävar efter att marknadsföra och sälja artiklar med minimal miljöpåverkan.
- Vi arbetar aktivt med att minska avfall i vår verksamhet, där vi prioriterar återvinning och korrekt avfallshantering för att minska vårt miljöavtryck och främja hållbarhet.
- När det är tillämpligt ställer vi miljökrav på de produkter och tjänster vi köper in, med ett livscykelperspektiv.
- Vi åtar oss att följa alla tillämpliga miljölagar och kundkrav.
- Vi åtar oss att tillämpa principer för cirkulär ekonomi för att minska materialpåverkan i vår verksamhet och värdekedja.

Miljö- och klimatpolicy:n finns tillgänglig på MEKO:s hemsida och stödjer vårt arbete med de klimatmål som antogs under året.

Uppförandekoden för leverantörer

När det gäller klimat och miljö ställer leverantörskoden krav på att leverantörer har etablerade processer för att systematiskt hantera sin miljöpåverkan och minimera sina negativa effekter på miljön. Leverantörer förväntas införa rutiner för att identifiera, mäta och följa upp sin miljöpåverkan, samt att kontinuerligt förbättra sin miljöprestanda. Det innefattar bland annat

E E1 Klimatförändringar

minskad användning av naturresurser, minimerade utsläpp till jord, luft och vatten, samt minskade avfallsmängder.

För mer information om uppförandekoden för leverantörer se sidorna 67–68 och 71.

E1-3

Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar

Våra åtgärder och resurser gällande klimat fokuserar både på att minska utsläpp i den egna verksamheten och i värdekedjan. Vi engagerar leverantörer med målsättningen att de ska sätta vetenskapligt baserade klimatmål och minska sina utsläpp. Parallellt minskar vi våra egna utsläpp genom att öka andelen förnybar elektricitet i lokaler med egna elkontrakt och genom att successivt ställa om fordonsflottan till alternativ med lägre utsläpp. MEKO har ännu inte genomfört analyser eller modelleringar för att på ett tillförlitligt sätt kunna kvantifiera de förväntade växthusgasreduktioner per enskild åtgärd. MEKO avser att göra detta kommande år.

Skifte till lågfossila leverans- och företagsbilar

Vi arbetar aktivt med att ställa om fordonsflottan till lågfossila alternativ – både när det gäller leveransfordon och företagsbilar. Fokus ligger på att minska användningen av fossila bränslen och ersätta dem med mer klimatsmarta alternativ som el och biobränslen.

Omställningen sker stegvis och anpassas efter fordonsens batteriräckvidd och varje lands lokala förutsättningar, såsom tillgång till laddinfrastruktur och elmixens klimatpåverkan. I exempelvis Polen är tillgången till laddinfrastruktur begränsad, medan Norge har väl utbyggd infrastruktur för elbilar.

Sedan 2022 har andelen lågfossila leveransfordon i vår flotta ökat från 1 % till 11 %. Sedan 2023 har lågfossila företagsbilar ökat från 13 % till 39 %. Samtidigt har det totala antalet fossildrivna fordon och utsläppen från fordonsflottan ökat, till följd av förvärv av nya bolag med egna fordonsflottor. Trots detta fortsätter vi att arbeta långsiktigt för att minska utsläppen och öka andelen hållbara transportlösningar. Detta arbete, tillsammans med ökningen av förnybar elektricitet, har lett till en minskning av våra utsläpp med 32 % med 2023 som basår.

Öka andelen förnybar el i egna elkontrakt

En betydande del i vårt arbete med att minska de egna utsläppen har varit att öka andelen förnybar el i lokaler med egna elkontrakt, ett arbete som inleddes 2020. Genom att välja el från förnybara källor bidrar vi till en direkt minskning av våra utsläpp inom scope 2 och väljer en mer hållbar energiförsörjning för verksamheten. Utöver val av förnybar el i egna elkontrakt har vi sett till våra nya nationella centrallager

MEKO:s vetenskapligt baserade klimatmål	Basår 2023	Utfall	Kortsiktiga mål		Långsiktiga mål
		2025	2030	2033	2050
Kort- och långsiktiga mål					
Minska absoluta scope 1- och 2-utsläpp av växthusgaser jämfört med basår 2023, %	27 484 tCO ₂ e	-32% 18 576 tCO ₂ e	-	-54,6% 12 478 tCO ₂ e	-90% 2 748 tCO ₂ e
Minska absoluta scope 3-utsläpp av växthusgaser från användningen av sålda fossila bränsleprodukter jämfört med basår 2023	81 tCO ₂ e	-30% 57 tCO ₂ e	-	-54,6% 37 tCO ₂ e	-90% 8 tCO ₂ e
MEKO åtar sig att 85 procent av våra leverantörer, mätt i utgifter för köpta varor och tjänster, har antagit egna vetenskapsbaserade klimatmål senast 2030	22%	27%	85%	-	-
Uppnä en minskning på 97 procent av scope 3-utsläpp av växthusgaser per miljon tillförda SEK i värde jämfört med 2023	120 tCO ₂ e/ mSEK VA	84% 221 tCO ₂ e/ mSEK VA	-	-	-97% 6 tCO ₂ e/ mSEK VA
Övergripande nettonollmål					
MEKO åtar sig att nå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan senast år 2050.	681 483 tCO ₂ e	75% 1 190 717 tCO ₂ e ¹	-	-	-100% 0 tCO ₂ e

1) Ökningen 2025 är framförallt på grund av förbättrad datakvalitet inom scope 3 kategori 1, och att indirekta inköp och tjänster är medräknat.

i Norge och Danmark kan producera egen förnybar energi från solceller. Under rapporteringsåret nådde MEKO målet om minst 95 % förnybar elektricitet i egna elkontrakt, vilket är i linje med planen för att nå våra klimatmål.

Energieffektivisering

För att minska energiförbrukningen och klimatpåverkan har vi genomfört energieffektiviserande åtgärder runt om i verksamheten. Exempelvis har det installerats värmepumpar och bytts till LED-belysning i utvalda butiker och lager, vilket bidrar till lägre elförbrukning. Våra nya nationella distributionscenter har utrustats med solceller och är i Norge certifierat enligt BREEAM, ett ledande internationellt miljöcertifieringssystem för byggnader, och i Danmark certifierat enligt DGNB guld som även det är en certifiering för hållbara byggnader. Certifieringarna visar på hög standard i energieffektivitet och bättre resurshantering. Vårt svenska centrallager har varit utrustad med LED-belysning sedan flera år tillbaka, vilket ytterligare stärker vårt arbete för energieffektiv drift. MEKO har inte identifierat några aktiviteter som kräver signifikant Capex / Opex.

Leverantörsengagemang

Dialog med leverantörer är en central del av MEKO:s omställningsarbete, eftersom en stor del av våra utsläpp kommer från de produkter vi köper in och sedan säljer genom vår grossistverksamhet. Vi uppmantrar leverantörer att sätta vetenskapligt baserade klimatmål och att aktivt arbeta för att minska sina utsläpp. Under året har vi aktivt genomfört

dialoger med flertalet större leverantörer, och i takt med att både MEKO och branschen ökar sitt fokus på klimatfrågan förväntar vi oss att andelen leverantörer med vetenskapligt baserade klimatmål kommer att öka de kommande åren. De utsläppsminskningar som uppnås genom leverantörernas klimatinitiativ blir synliga i MEKO:s nyckeltal först när vi får tillgång till tillförlitliga och specifika utsläppsdata. Därför har vi under året lagt särskild vikt vid att förbättra datakvaliteten för scope 3-utsläpp kopplade till inköpta varor och tjänster. Genom ett nära samarbete med våra leverantörer kan vi förbättra underlaget för våra utsläppsberäkningar och på ett rättvisande sätt återspegla deras framsteg, vilket stärker kopplingen mellan deras åtgärder och våra egna klimatmål.

E1-4

Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Under 2025 satte MEKO kort- och långsiktiga klimatmål samt nettonollmål i linje med Parisavtalet och att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C. Målen har validerats och godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi).

MEKO:s vetenskapligt baserade klimatmål:

Kortsiktiga mål (till 2033):

- Minska absoluta scope 1- och 2-utsläpp av växthusgaser med 54,6 procent, med 2023 som basår.*

- Minska absoluta scope 3-utsläpp av växthusgaser från användningen av sålda fossila bränsleprodukter med 54,6 procent, med 2023 som basår.
- MEKO åtar sig att 85 procent av våra leverantörer, mätt i utgifter för köpta varor och tjänster, har antagit egna vetenskapsbaserade klimatmål senast 2030.

Långsiktiga mål (till 2050):

- Minska absoluta scope 1- och 2-utsläpp av växthusgaser med 90 procent, med 2023 som basår.*
- Minska absoluta scope 3-utsläpp av växthusgaser från användningen av sålda fossila bränsleprodukter med 90 procent, med 2023 som basår.
- Uppnä en minskning på 97 procent av scope 3-utsläpp av växthusgaser per miljon tillförda SEK i värde under samma tidsperiod.

Övergripande nettonollmål:

- MEKO åtar sig att nå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan senast år 2050.

* Målgränserna inkluderar markrelaterade utsläpp och upptag kopplade till bioenergiörödr.

Målen har fastställts med utgångspunkt i SBTi:s generiska metod för företag utan sektorspecifik färdplan. Metoden bygger på vetenskapliga och vedertagna scenarier från bland annat IPCC och IEA. I fastställandet av våra mål har vi tagit hänsyn till antaganden om framtida utveckling av vår

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens ledamöter

Koncernledning

→ Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

→ Miljöinformation

Social Information

Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

E E1 Klimatförändringar

affärsverksamhet, inklusive förväntad tillväxt, övergång till fossilfri energianvändning, samt successiv elektrifiering av fordonsflottor i verksamheten och i vår värdekedja. Dessa områden återfinns i vår omställningsplan på sida 51 och åtgärder på sida 52.

Redovisningsprinciper

Klimatmål

Samtliga växthusgaser omfattas av målen och skiljer sig inte från avgränsning i rapporteringen för E1-6. Målen är baserade på Scope 2 marknadsbaserad metod. Leverantörer som har satt egna klimatmål följs upp via inköpsdata jämförd mot samtliga företag som har satt klimatmål tillsammans med SBTi. Metoden har begränsningen att vissa bolag som eventuellt inte har registrerats då namnen kan skilja sig åt eller att de kan ingå i en koncern som kan ha satt SBT, vilket inte alltid registreras. I uppföljningen för engagemangsmålet i scope 3 har data för indirekta inköp och tjänster inkluderats för 2025, vilket inte var fallet för 2023 och 2024. Arbetet med scope 3-utsläpp präglas generellt av att ökad kunskap och datakvalitet leder till en redovisning av mer utsläpp än tidigare, vilket inte nödvändigtvis beror på att utsläppen de facto har ökat. Detta gäller särskilt för scope 3.1, 3.7 och 3.11. MEKO avser att räkna om basåret 2023 under 2026.

E1-5

Energianvändning och energimix

Energiintensitet per nettointäkt för verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan

	2024	2025	Förändring %
Total energiförbrukning från aktiviteter i sektorer med stor klimatpåverkan (high climate impact sector, HCIS) per nettointäkt från aktiviteter i sektorer med stor klimatpåverkan, MWh/MSEK	5,6	5,5	-1,5

Nettointäkter från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan

	2024	2025
Nettointäkter från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan som används för att beräkna energiintensitet, MSEK	18 046	18 014

Energianvändning och energimix

	2024	2025
1. Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter, MWh	446	440
2. Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter, MWh	50 834	44 099
3. Bränsleförbrukning från naturgas, MWh	5 387	4 080
4. Bränsleförbrukning från andra fossila källor, MWh	0	0
5. Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga eller kylning från fossila källor, MWh	12 029	19 408
6. Total förbrukning av fossil energi (beräknad som summan av raderna 1-5), MWh	68 695	68 026
Andel fossila källor i total energianvändning, %	68	69
7. Användning av kärnenergikällor, MWh	826	64
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning, %	1	0,1
8. Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.), MWh	24	64
9. Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor, MWh	31 161	30 884
10. Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi, MWh	0	0
11. Total användning av förnybar energi, (beräknad som summan av raderna 8-10), MWh	31 185	30 948
Andel förnybara källor i total energianvändning, %	31	31
Total energianvändning (beräknad som summan av raderna 6,7 och 11), MWh	100 706	99 039

Energiproduktion

	2025
Förnybar energi, MWh	65
Icke-förnybar energi, MWh	5 069
Totalt, MWh	5 133

Redovisningsprinciper

Energiintensitet och nettointäkter från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan

Energiintensitet per nettointäkt har beräknats baserat på den totala energiförbrukningen per totala omsättningen (se finansiell not 3), vilket även representerar nettointäkter från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan.

Energianvändning och energimix

Energianvändning och energimix har omfattats av inköpt el, inköpt värme, stationär förbränning, transportbilar och företagsbilar. Data har hämtats från fakturer eller från en tredjepart, varav en liten del har uppskattats. Inköpt el omfattar även elkontrakt som inte är våra egna och har därmed ett större scope än vårt hållbarhetsmål angående förnybar el i egna elkontrakt. Ett webbaserat rapporteringsverktyg har tillhandahållit beräkningar för uppskattad elförbrukning och fjärrvärmeförbrukning.

E1-6

Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

MEKO:s affärsområden använder till viss del avtal för att öka andelen förnybar el där vi har kontraktet med elnätoperatören. Under 2024 genomförde vi en scope 3-screening som resulterade i att tio kategorier identifierades som signifikanta för att beräkna MEKO:s utsläpp inom scope 3:

1. Köpta varor och tjänster
2. Kapitalvaror
3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter som inte ingår i scope 1 eller scope 2
4. Uppströms transport och distribution
5. Avfall genererat i verksamheten
6. Affärsresor
7. Anställdas färdväg
11. Användning av sålda produkter
12. Slutbehandling av sålda produkter
15. Investeringar

Kategori 8, 10, 13 och 14 exkluderades då de inte ansågs vara relevanta att rapportera enligt screeningen.

Växthusgasintensitet per nettointäkt

	2024 ¹	2025
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt, tCO ₂ e/MSEK	38,56	66,13
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt, tCO ₂ e/MSEK	38,75	66,10

1) Värdet för 2024 har korrigerats jämfört med tidigare rapportering. Tidigare beräkning inkluderade endast scope 2-utsläpp. Nu baseras intensiteten på totala utsläpp (scope 1, 2 och 3) enligt ESR5 E1-6.

E E1 Klimatförändringar

Totala växthusgasutsläppen uppdelade på scope 1, scope 2 och betydande scope 3

	Basår 2023 ¹	2024	2025	Förändring %
Växthusgasutsläpp inom scope 1				
Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, tCO ₂ e	11 915	14 184	12 275	-13,5
Procentandel växthusgasutsläpp inom scope 1 från reglerade utsläppshandelssystem, %		0	0	
Växthusgasutsläpp inom scope 2				
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2, tCO ₂ e	5 244	2 691	6 844	154
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2, tCO ₂ e	15 569	6 103	6 301	3,3
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3				
Totala indirekta bruttoutsläpp inom scope 3, tCO ₂ e	653 999	678 955 ²	1 172 141³	72,6
3.1. Köpta varor och tjänster	557 348	574 776 ²	1 056 015	83,7
3.2. Kapitalvaror	3 604	3 626	9 891	172
3.3. Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)	2 951	4 595	5 180	12,7
3.4. Uppströms transport och distribution	18 389	17 321	10 223	-41
3.5. Avfall genererat i verksamheten	720	80 ²	79	-1,3
3.6. Affärsresor	1 179	1 018	848	-16,7
3.7. Anställdas färd sätt	1 344	1 436	2 564	78,5
3.8. Tillgångar som leasas i tidigare led	-	-	-	
3.9. Transport i senare led	0	643	0	-100
3.10. Bearbetning av sålda produkter	-	-	-	
3.11. Användning av sålda produkter	67 325	74 302 ²	86 765	16,8
3.12. Slutbehandling av sålda produkter	886	898	438	-51,2
3.13. Tillgångar som leasas i senare led	-	-	-	
3.14. Franchiseavtal	-	-	-	
3.15. Investeringar	253	260	138	-46,8
Totala utsläpp av växthusgaser, tCO₂e				
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade), tCO ₂ e	671 158	695 830 ²	1 191 261	71,2
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade), tCO ₂ e	681 483	699 242 ²	1 190 718	70,3

1) Basår 2023 är uppdaterat utifrån förbättrad datakvalité och antagna vetenskapligt baserade klimatmål.

2) Värdet för 2024 har korrigerats på grund av uppdaterad beräkningsmodell för 3.1, 3.5 och 3.11.

3) Värdet för 2025 är avsevärt högre då data för indirekta inköp samt tjänster har inkluderats, vilket inte var fallet 2024. Den förbättrade datakvaliteten har resulterat i en redovisning av högre utsläpp, vilket inte nödvändigtvis beror på att utsläppen de facto har ökat.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Biogena växthusgasutsläpp

	2024	2025
Biogena utsläpp inom scope 1, tCO ₂ e	709	594
Platsbaserade biogena utsläpp inom scope 2, tCO ₂ e	0	0
Marknadsbaserade biogena utsläpp inom scope 2, tCO ₂ e	0	0
Biogena utsläpp inom scope 3, tCO ₂ e	0	0

Scope 3 utsläpp rapporterad med primärdata

	2024	2025
%	0	0

Täckning av avtalsbaserade instrument

	2025
Andel av energiförbrukningen som täcks av avtalsbaserade instrument, %	51
Andel av energiförbrukningen som täcks av samlade avtalsinstrument, %	13
Andel av energiförbrukningen som täcks av separata avtalsinstrument, %	38

Energiförbrukning som täcks av typ av certifikat

	2025
Andel av energiförbrukningen som täcks av förnybara energicertifikat (REC), %	4
Andel av energiförbrukningen som täcks av ursprungsgarantier (GO), %	46
Andel av energiförbrukningen som täcks av internationella förnybara energicertifikat (I-REC), %	0
Andel av energiförbrukningen som täcks av förnybara ursprungsgarantier (REGO), %	0
Andel av energiförbrukningen som täcks av andra certifikat, %	1

E1-7

Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter

MEKO bedriver inga aktiviteter inom växthusgasupptag eller begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter.

E1-8

Intern koldioxidprissättning

MEKO tillämpar inte interna system för prissättning på koldioxid och har för närvarande inga planer på att införa sådana system.

E E1 Klimatförändringar

Redovisningsprinciper

Växthusgasintensitet per nettointäkt

Intensiteten beräknas som totala växthusgasutsläpp (scope 1, 2 och 3) dividerat med nettointäkter (MSEK) (se finansiell not 3). För jämförelseåret 2024 har vi korrigerat intensiteten då tidigare beräkning endast inkluderade scope 2-utsläpp. Detta har medfört att värdet ändrats från 0,15 tCO₂e/MSEK till 40,13 tCO₂e/MSEK.

Totala växthusgasutsläpp uppdelade på scope 1, scope 2 och scope 3

Scope 1

Växthusgasutsläpp från fordon beräknades utifrån distans eller bränsleförbrukning. Växthusgasutsläpp från köldmedier har uppskattats utifrån golyta och en liten mängd har beräknats utifrån påfyllda köldmedier.

Scope 2

Indirekta växthusgasutsläpp från inköpt elektricitet och värme har beräknats utifrån förbrukning, samt en liten mängd uppskattad utifrån golyta där MEKO inte äger elkontraktet men kontrollerar elanvändningen.

Scope 3

3:1: Växthusgasutsläpp från inköpta varor uppskattades baserat på den totala inköpsvolymen i EUR. För att applicera respektive emissionsfaktor i CO₂ e/EUR till motsvarande kategorier av artiklar användes en tidigare kategorisering från tre av våra affärsområden. Den initiala mängden CO₂e från tre affärsområdena utökades till att inkludera hela koncernen baserat på omsättning. Utsläpp från tjänster beräknades utifrån den totala kostnaden.

3:2: Växthusgasutsläpp från kapitalvaror beräknades utifrån de totala tillhörande utgifterna.

3:3: Växthusgasutsläpp från bränsle- och energirelaterade verksamheter som inte ingår i scope 1 eller scope 2 beräknades utifrån samma metod som scope 1.

3:4: Växthusgasutsläpp från uppströms transport och distribution beräknades genom bränsleförbrukning, distans, kostnad eller mottogs från tredje part. Kategori 5: Växthusgasutsläpp från avfall genererad i egen verksamhet beräknades baserat på vikten av respektive avfallsfraktion.

3:5: Värdet har korrigerats på grund av en uppdaterad beräkningsmodell.

3:6: Växthusgasutsläpp från affärsresor beräknades utifrån distans, kostnad eller mottogs från tredje part.

3:7: Växthusgasutsläpp från anställdas färdväg har beräknats utifrån uppskattad distans och typ av färdväg.

3:9: Växthusgasutsläpp från nedströms transport och distribution beräknades genom bränsleförbrukning, distans, kostnad eller mottogs från tredje part.

3:11: Växthusgasutsläpp från användning av sålda produkter uppskattades utifrån en kategorisering av användningsområde samt nettoomsättning. För jämförelseåret 2024 har utsläppen för Scope 3 kategori 11 korrigerats. Tidigare rapportering (25 921 ton) baserades på en felkoppling av emissionsfaktorer i beräkningsmodell. Det korrigerade värdet är 74 302 ton.

3:12: Växthusgasutsläpp från slutbehandling av sålda produkter uppskattades utifrån en kategorisering av material samt nettoomsättning.

3:15: Växthusgasutsläpp från investeringar uppskattades utifrån nettoomsättning. Ett webbaserat rapporteringsverktyg har tillhandahållit färdiga beräkningar i linje med Greenhouse Gas Protocol samt ESRS. Undantag är delar av utsläpp inom scope 1 (köldmedier) och scope 3 (köpta varor och tjänster, kapitalvaror, anställdas färdväg, användning av sålda produkter, slutbehandling av sålda produkter samt investeringar). Emissionsfaktorer: scope 1: DEFRA (2024), scope 2: AIB (2024), IEA (2024), CTR, HOFOR och VEKS (2024), scope 3: Upphandlingsmyndigheten (2022), Ecoinvent (2022), Statistiska Centralbyrån (2020), Exiobase 3.9 (2019), DEFRA (2024).

Ingen av den data som är rapporterad för E1-6 är validerad av extern part.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens ledamöter

Koncernledning

→ Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

→ Miljöinformation

Social Information

Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
 - Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
 - Styrelsens ledamöter
 - Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
 - Allmänna upplysningar
 - Miljöinformation
 - Social Information
 - Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

E2 Miljöförorening

Vi arbetar för att minska utsläpp av föroreningar från vår verksamhet och våra leverantörsled. Genom korrekt hantering av kemikalier och avfall, kravställning vid inköp och genom att utbilda våra medarbetare minskar vi spridningen av skadliga ämnen i miljön.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

E2 Föroreningar	Väsentlighet		Typ av påverkan			Plats i värdekedjan		
	Påverkan	Finansiell	Positiv och/eller negativ	Faktisk och/eller potentiell	Finansiell möjlighet och/eller risk	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms
Förorening av luft								
MEKO:s värdekedja bidrar till luftföroreningar, främst genom leverantörernas tillverkningsprocesser som enligt ENCORE, ett onlineverktyg för att hjälpa organisationer att utforska sin exponering för naturrelaterade risker, har hög väsentlighet för miljö- och hälsorisker. Företagets egna transporter, uppvärmning, resor och verkstadsarbeten (t.ex. svetsning och lackering) ger ytterligare påverkan. Övervägande har leverantörer egna miljö- och säkerhetsrutiner, men risker kvarstår, inklusive brandrisk kopplad till brandfarliga produkter.	●		Negativ	Faktisk	Risk	●	●	
Förorening av vatten								
MEKO:s leverantörer bidrar sannolikt till vattenföroreningar, vilket enligt ENCORE är en högt väsentlig risk med potentiellt oåterkalleliga effekter. Den faktiska påverkan i värdekedjan behöver analyseras vidare, men även MEKO:s egna verkstäder, butiker och lager kan orsaka föroreningar genom olyckor, läckage eller felaktig hantering av kemikalier, olja och farligt avfall.	●		Negativ	Faktisk	Risk	●		
Ämnen som inger betänkligheter								
MEKO säljer och använder kemiska produkter som kan innehålla skadliga ämnen, där cirka 200 av 1300 produkter bedöms som potentiellt riskfyllda. Företaget arbetar med att kartlägga processer för hantering och ersättning av dessa ämnen i kemiska produkter och artiklar. Om riskerna inte hanteras korrekt kan det leda till potentiella ekonomiska konsekvenser och/eller skadat anseende.	●		Negativ	Faktisk	Risk	●	●	●
Ämnen som inger stora betänkligheter								
MEKO säljer och använder kemiska produkter som innehåller ämnen med mycket stora betänkligheter (SVHC), uppskattningsvis cirka 250 av 1300 produkter. Företaget arbetar med att harmonisera processer för utfasning av SVHC och säkerställa likvärdig rapportering i linje med ESRS-standardens mätpunkter.	●		Negativ	Faktisk	Risk	●	●	●

E2 IRO-1

MEKO har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys (DVA) för att kartlägga och bestämma vilka områden som är relevanta för företagets hållbarhetsrapportering, denna finns beskriven under IRO 1 på sida 46. Specifikt för E2 Miljöförorening har samma ämnen bedömts väsentliga likt föregående år. En skillnad är utökad förståelse av luftförorening och dess regionala påverkan. Med en ökad satsning på egna varumärken blir miljöförorening än mer väsentlig framöver. För upplysningar gällande internkontroll och hållbarhetsstyrning se GOV1 på sidorna 47–48.

E2 Miljöförorening

E2-1

Policyer relaterade till miljöförorening

MEKO har två koncerngemensamma policyer som styr arbetet med att förebygga och hantera miljöföroreningar. Vid utveckling och antagande av policier är det mest centrala intressenterna koncernledningen, styrelsen och ämnesexperter.

Utöver de övergripande policyerna kan affärsområdena tillämpa lokala riktlinjer och rutiner för hantering av exempelvis brandfarliga varor, kemikalier och miljörelaterade incidenter – anpassade efter verksamhetens behov och nationella krav.

Miljö och klimatpolicy

MEKO:s miljö- och klimatpolicy bygger på insikten att koncernen har ett ansvar att driva omställningen mot ett klimatneutralt och cirkulärt samhälle, där minskad miljöpåverkan är en självklar del. Bland annat görs detta utifrån dessa principer:

- Vi åtar oss att följa alla tillämpliga miljölagar och kundkrav.
- Vi strävar efter att minska energianvändningen och begränsa utsläpp av föroreningar till luft, vatten och mark.
- Miljöhänsyn ska integreras i vår verksamhet och bidra till långsiktigt värdeskapande för våra intressenter.
- Vi säkerställer säker hantering av kemikalier och produkter och strävar efter att marknadsföra och sälja artiklar med minimal miljöpåverkan.

Uppförandekod för leverantörer

MEKO:s uppförandekod för leverantörer ställer krav på att leverantörer aktivt arbetar för att minska sin miljöpåverkan. Det innebär att de ska ha rutiner för att identifiera, åtgärda och övervaka miljöföroreningar, samt kontinuerligt förbättra sin miljöprestanda – inklusive minskad användning av naturresurser och utsläpp till jord, luft och vatten.

Utöver kravet på att följa relevant lagstiftning innehåller uppförandekoden för leverantörer även följande principer för kemikaliehantering:

- Säkerställ märkning och förvaring av alla kemikalier enligt CLP direktivet (Förordning (EG) nr 1272/2008 från Europaparlamentet och rådet om klassificering, märkning och förpackning av ämnen och blandningar)
- Säkerhetsdatablad ska följa reglerna enligt REACH bilaga II (Europaparlamentets och rådets förordning EG 1907/2006 om registrering, utvärdering, godkännande och begränsning av kemikalier).
- Leverantörer av varor som innehåller mer än 0,1 viktprocent av ett ämne på kandidatförteckningen, ska lämna information till MEKO i enlighet med REACH artikel 33.

För mer information om uppförandekoden för leverantörer se sida 67–68.

Vid utveckling och antagande av policier är det mest centrala intressenterna koncernledningen, styrelsen och ämnesexperter.

E2-2

Åtgärder och resurser relaterade till miljöförorening

Inom MEKO är arbetet med att förebygga och hantera delegerat till affärsområdesnivå, där lokala rutiner och riktlinjer kan tillämpas för exempelvis kemikaliehantering, spill och miljörelaterade incidenter. Dessa åtgärder är anpassade efter verksamhetens typ, geografisk kontext och tillämplig lagstiftning.

På koncernnivå har fokus under året varit att etablera förutsättningar för rapportering enligt ESRS E2. Detta har inneburit kartläggning av relevanta datapunkter, identifiering av informationsgap och dialog med affärsområden för att förbättra datakvalitet och spårbarhet.

E2-3

Mål relaterade till miljöförorening

Miljöföroreningar uppstår främst i MEKO:s värdekedja, men förekommer även i den egna verksamheten. Koncernen har i dagsläget inga specifika mål kopplade till miljöförorening, men arbetar förebyggande genom målet att minst 95 procent av inköpen ska göras från leverantörer som accepterat leverantörskoden senast år 2025 (basår 2020).

Genom att signera koden förbinder sig leverantörer att aktivt minska utsläpp, föroreningar och användning av skadliga ämnen. Uppföljning av måluppfyllelse och regelbundna revisioner bidrar till att minska risken för miljöföroreningar i värdekedjan.

	Basår 2020	2024	2025	Mål 2025
Inköp som görs från leverantörer som accepterat kraven i leverantörskoden, %	91	96	97	≥95

Redovisningsprinciper

Inköp som görs från leverantörer som accepterat kraven i leverantörskoden

KPI:n är baserad på inköp som görs med syfte att säljas vidare och inkluderar ej indirekta inköp eller tjänster.

E2-5

Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter

Ämnen som inger betänkligheter	2024	2025
Mängden ämne genererad eller använd vid produktion eller anskaffad, kg	1 541 191	2 458 026
Mängden ämne som lämnade företagets anläggningar som utsläpp, produkter, eller som delar av produkter eller tjänster, kg	1 575 914	2 700 131

Ämnen som inger mycket stora betänkligheter

	2024	2025
Mängden ämne genererad/använd vid produktion eller anskaffad, kg	308 771	579 093
Mängden ämne som lämnade företagets anläggningar som utsläpp, produkter, eller som del av produkt eller tjänst, kg	351 200	855 135

Redovisningsprinciper

Ämnen som inger betänkligheter

Mängden är ej representativ för hela koncernen. Datan kommer från MEKO:s verksamhet i Sverige, Norge, Danmark och Polen. Begränsad data finns tillgänglig från interna system samt externa. Mängden har beräknats utifrån maximal koncentration multiplicerat med vikten av den kemiska produkten.

Ämnen som inger mycket stora betänkligheter

Mängden är ej representativ för hela koncernen. Datan kommer från MEKO:s verksamhet i Sverige, Norge, Danmark och Polen. Begränsad data finns tillgänglig från interna system samt externa. Mängden har beräknats utifrån maximal koncentration multiplicerat med vikten av den kemiska produkten.

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

Undantag enligt Quick-Fix

MEKO valt att tillämpa undantaget för ESRS E4 avseende biologisk mångfald och ekosystem, utifrån detta skall MEKO ge en kort sammanfattning:

Kort sammanfattning (ESRS 2:17):

- **Väsentlighet:** MEKO bedömer att biologisk mångfald är ett väsentligt hållbarhetsområde med potentiellt finansiell och operationell påverkan.
- **Övergripande hantering:** Styrelsen är ytterst ansvarig för implementering av miljöpolicy och leverantörskoden. Utifrån vår dubbla väsentlighetsanalys har vi identifierat att den största påverkan sker uppströms i värdekedjan. I arbete med dubbla väsentlighetsanalysen har vi använt oss av ESRS definitioner av tidshorisont vilket innebär att kort sikt avser upp till ett år, medellång sikt omfattar 1 – 5 år, och långt sikt mer än 5 år. Den strategiska slutsatsen för arbete framåt är att det är angeläget att vi fortsatt har fokus på tydliga krav i leverantörskoden och genomför systematisk kontroll och uppföljning för att säkerställa efterlevnad.
- **Policy och strategi:** MEKO hanterar området genom två styrande dokument: miljöpolicy och uppförandekoden för leverantörer. Miljöpolicyen gäller för alla anställda och finns beskriven på sida 51 och finns på MEKO:s hemsida i sin helhet. Uppförandekoden för leverantörer innehåller miljökrav och kompletteras av generella frågor om miljöpåverkan i leverantörsbedömningen.
- **Planerade åtgärder:** MEKO har under 2025 implementerat ett nytt systemstöd för leverantörsbedömningar och uppföljningar. Under 2026 är fokus på att säkerställa att aspekterna i E4 täcks in i det redan existerande arbete samt att det finns underlag rörande E4 i arbetet med kommande dubbla väsentlighetsanalysen och intressentanalyser.
- **Mål och mätetal:** I dagsläget har MEKO inget specifikt mål rörande biologisk mångfald. Ingen kvantitativa data rapporteras under perioden då undantag tillämpas.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens ledamöter

Koncernledning

→ Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

→ Miljöinformation

Social Information

Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

MEKO:s främsta bidrag till en cirkulär ekonomi är att förlänga bilens livslängd genom att tillhandahålla reservdelar, främja reparationer och återbruk samt erbjuda återtillverkade reservdelar. Inom den egna verksamheten arbetar vi för att minska materialanvändning och avfall. Genom att utveckla våra erbjudanden och samarbeta med leverantörer stärker vi en mer cirkulär och resurseffektiv värdekedja.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

E5 Cirkulär ekonomi	Väsentlighet		Typ av påverkan			Plats i värdekedjan		
	Påverkan	Finansiell	Positiv och/eller negativ	Faktisk och/eller potentiell	Finansiell möjlighet och/eller risk	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms
Resursinflöden, inklusive resursanvändning								
MEKO:s verksamhet kräver betydande resursinflöden, främst material och energi kopplade till produktion och distribution av bildelar. Leverantörsledet står för den största resursanvändningen, vilket innebär risker vid ökade krav på cirkularitet och resurseffektivitet. MEKO ser potential i att öka andelen återanvända och återvunna komponenter samt investerar i energieffektivisering i egna verkstäder och lager, vilket kan skapa kostnadsbesparingar och stärka hållbarhetsprofilen.	●		Positiv & Negativ	Faktisk	Möjlighet & Risk	●	●	
Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster								
MEKO har flera roller, en som distributör med ansvar att sätta produkter och tjänster på marknaden och ett utökat ansvar för egna varumärken. Risken är att MEKO bidrar till tära på resurser så som metaller, plast och naturgummi. Möjligheten ligger i att bidra till att utveckla allt mer cirkulära flöden och vi ser ett ökat intresse bland våra leverantörer. Inom branschen finns även exempel på cirkulära flöden såsom stomreturer.	●		Positiv & Negativ	Faktisk	Möjlighet & Risk	●	●	
Avfall								
MEKO:s verksamhet genererar avfall från verkstäder, butiker och lager, inklusive farligt avfall som oljor, kemikalier, batterier och däck. Felaktig hantering kan orsaka miljö- och hälsorisker samt leda till kostnader och skadat anseende. Företaget arbetar med rutiner för säker hantering och ökad återvinning.	●		Negativ	Faktisk	Risk	●	●	●

E5 IRO-1

MEKO har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys (DVA) för att kartlägga och bestämma vilka områden som är relevanta för företagets hållbarhetsrapportering, denna finns beskriven under IRO 1 på sida 46. Samma ämnen har bedömts väsentliga likt föregående år. Förra årets datakartläggning gällande avfall gav värdefulla insikter om ämnets väsentlighet. Vi har även identifierat en stark utvecklingspotential gällande cirkulära produkter i branschen. För upplysning gällande internkontroll och hållbarhetsstyrning se GOV1 på sidorna 47–48.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

E E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

E5-1

Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Vårt arbete med resurseffektivitet och cirkulära principer utgår främst från vår miljö- och klimatpolicy samt uppförandekoden för leverantörer. Vi strävar efter att minska påverkan på naturresurser genom att främja återvinning, återanvändning och effektiv användning av material och energi. Vid utveckling och antagande av policies är det mest centrala intressenterna koncernledningen, styrelsen och ämnesexperter. Nedan beskrivs våra styrande dokument och principer kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi.

Miljö- och klimatpolicy

MEKO:s miljö- och klimatpolicy betonar koncernens ansvar som ledande aktör i omställningen till ett klimatneutralt och cirkulärt samhälle. Genom policyn främjar vi cirkulär ekonomi och effektiv resursanvändning, med fokus på följande principer:

- Vi arbetar aktivt med att minska avfall i vår verksamhet, där vi prioriterar återvinning och korrekt avfallshantering för att minska vårt miljöavtryck.
- Vi är engagerade i att tillämpa principer för cirkulär ekonomi för att minska materialpåverkan i vår verksamhet och värdekedja.

Uppförandekod för leverantörer

MEKO:s uppförandekod för leverantörer berör resursanvändning och cirkulär ekonomi genom dess krav på leverantören att implementera rutiner för att identifiera, mäta och följa upp sin miljöpåverkan samt kontinuerligt förbättra sin miljöprestanda och minimera användningen av naturresurser och utsläpp i både sin egen verksamhet och sin värdekedja. Detta inkluderar åtgärder för att minimera utsläpp och avfallsgenerering.

För mer information om uppförandekoden för leverantörer se sida 67-68.

E5-2

Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Inom MEKO bedrivs arbetet med resurseffektivitet och cirkulär ekonomi främst på affärsområdesnivå. Exempel på genomförda insatser under året inkluderar utbildning för anställda i korrekt avfallshantering.

KPI för cirkulära produkter

Cirkularitet har stor potential i att minska resursanvändning och klimatpåverkan i värdekedjan. Inom fordonsmarknadens

efterled finns redan lösningar som bidrar, såsom reservdelar med förlängd livslängd, återtillverkade komponenter och pantsystem för retur av stommar. MEKO arbetar för att ta fram ett specifikt mått för att bättre kunna mäta vårt bidrag till en cirkulär ekonomi.

MEKO har inte identifierat några aktiviteter som kräver signifikant Capex / Opex.

E5-3

Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Under året 2025 har arbete pågått för att möjliggöra utveckling och uppföljning av relevant och effektivt mått inom området resursanvändning och cirkulär ekonomi samt ökad kvalitet av rapporterad data för området. Detta är förutsättningar för en eventuell målsättning.

E5-5

Resursutflöden

Avfall genererat i koncernens egna verksamhet

	2024	2025
Total mängd genererat avfall, ton	6 381	4 567
Total mängd avfall som avleddes från bortscaffande, ton	5 751	4 363
- Förberedelse för återanvändning, ton	211	506
- Återvinning [ton]	5 187	2 857
- Annan återvinning, ton	352	1 000
Farligt avfall, ton	257	333
Icke-farligt avfall, ton	5 493	4 030
Total mängd avfall som riktas till bortscaffande, ton	630	204
- Förbränning, ton	570	146
- Deponi, ton	3	0,1
- Annat bortscaffande, ton	56	58
Farligt avfall, ton	18	40
Icke-farligt avfall, ton	612	164
Andel icke-återvunnet avfall, %	10	5
Total mängd farligt avfall, ton	275	374
Total mängd radioaktivt avfall, ton	0	0

1) Skillnaden i mängden avfall i respektive kategori jämfört med föregående år beror delvis på förbättrad datakvalitet.

2) Farligt avfall består bland annat av målarfärg, lim, lack, spillojja, sprayflaskor, batterier och blandat EE-avfall. Avfallsströmmen kommer primärt från arbetet i egenägda verkstäder samt från våra lager.

3) Icke-farligt avfall består bland annat av papper, blandat avfall, kartong, plast, trä, glas och metall. Avfallsströmmen kommer primärt från arbetet i egenägda verkstäder samt från våra lager.

Avfallsets komposition

MEKO:s relevanta avfallsflöden är främst kopplade till den dagliga verksamheten i verkstad, lager/logistik och kontor samt till hantering av returer och skrotning av skadade varor. De huvudsakliga flödena utgörs av icke-farligt avfall såsom förpackningsavfall (papp/wellpap, papper/kartong och plastfolie/hårdplatt), trä (pallar och emballage) metallskrot, glas samt blandat restavfall och brännbart avfall. Därutöver förekommer matavfall från personalutrymmen och däckavfall från fordon. Farliga avfallsflöden inkluderar blandat EE-avfall, spillojja och olje-/fettrester, oljefilter och oljeförrenade material, bränsle-/oljefraktioner, lösningsmedel, färg-/lim-/lack och areosolburkar, kemikalieavfall (exempelvis rengöringsmedel) samt batterier och vissa ljuskällor.

Materialen i avfallet består därför huvudsakligen av fiberbaserade material, plast, trä, metaller, glas och gummi medan farligt avfall dessutom innehåller elektroniska komponenter, oljor och fetter, absorberter och kemiska ämnen.

Redovisningsprinciper

Avfall genererat i koncernens

Mängden och sammansättningen avfall genererat i koncernens egna verksamhet har hämtats från tredje part, till exempel från fakturor.

Avfallsets komposition

Mängden och sammansättningen avfall genererat i koncernens egna verksamhet har hämtats från tredje part, till exempel från fakturor.

EU-taxonomin

Upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning om hållbara investeringar

Från och med räkenskapsåret 2022 har MEKO redovisat vilka ekonomiska aktiviteter som finns upptagna i taxonomin (eligible) samt hur stor andel som klassas som taxonomi-förenlig (aligned). Upplysningarna för 2025 grundas i koncernens bedömningar och tolkningar baserade på information och vägledningar som har funnits publikt tillgänglig fram till den 31 januari 2025. Dessa tolkningar kan i framtiden komma att ändras utifrån ny regulatorisk vägledning och marknadspraxis.

Under 2026 fortsätter arbetet med att säkerställa att de tekniska granskningskriterierna uppfylls och att minimiskyddsåtgärderna efterlevs. Att uppfylla de tekniska gransknings kriterierna innebär att väsentligt bidra till ett eller flera miljömål som omfattas av EU-taxonomin och inte orsaka någon betydande skada på resterande miljömål.

Minimiskyddsåtgärder

Korruption

MEKO har nolltolerans mot korruption, vilket tydliggörs i koncernens uppförandekod. Vår uppförandekod finns tillgänglig i sin helhet på MEKO:s hemsida och beskriven på sida 71. MEKO har signerat FN Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrup-tion. Koncernen använder ett visseblåsarsystem för att rapportera beteenden som inte är förenliga med vår uppförandekod. Arbetet med antikorrup-tion och eventuella överträdelser följs upp årligen och rapporteras i årsredovisningen. MEKO bedömer att koncernen inte bryter mot minimiskyddsåtgärderna inom området korruption.

Skatt

MEKO har en skattepolicy på plats och bedömer att respektive affärsområde möter gällande lagkrav på nationell- och europeisk nivå. Bedömningen är att samtliga legala enheter i koncernen uppfyller EU-taxonomin krav för skatt.

Rättvis konkurrens

MEKO ska respektera och följa konkurrensregler, vilket tydliggörs i koncernens uppförandekod. Utbildning och arbete med uppförandekoden följs upp enligt beskrivningen inom avsnittet om korruption på sida 71. MEKO gör bedömningen att koncernen inte bryter mot minimiskyddsåtgärderna inom rättvis konkurrens.

Mänskliga rättigheter

MEKO har sedan 2025 en policy för mänskliga rättigheter, utöver detta tas mänskliga rättigheter upp i koncernens uppförandekod. För leverantörer finns en separat uppförandekod som utgår från internationella ramverk, principer och riktlinjer, denna återges i större detalj på sida 72. Leverantörskoden anger de grundläggande kraven när det

gäller mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och affäretetik. Leverantörskoden baseras på:

- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna (1948).
- ILO:s åtta kärnkonventioner nr 29, 87, 98, 100, 105, 111, 138 och 182.
- FN:s barnkonvention, artikel 32.
- FN Global Compacts tio principer.
- Det arbetarskydd och den arbetsmiljölagstiftning som gäller i de länder där verksamhet bedrivs.
- Den arbetsrätt, inklusive lagstiftning om minimilön, och det socialförsäkringskydd som gäller i tillverkningslandet.
- Den miljöskyddslagstiftning som gäller i tillverkningslandet.
- FN:s deklaration mot korruption.

Att identifiera och förstå risken och den faktiska påverkan, i den egna verksamheten samt i värdekedjan för de produkter och tjänster som köps in, är ett prioriterat område inom koncernen. MEKO gör bedömningen att risker kan förekomma såväl hos direkta leverantörer som underleverantörer. Under 2025 har arbetet med att implementera ett nytt systemstöd fortsatt för en effektivare styrning och kontroll gällande leverantörsbedömningar och riskhantering.

Ekonomiska aktiviteter

Ekonomiska aktiviteter består av beräkning av total omsättning, drifts- och kapitalutgifter. Den totala omsättningen är baserad på vår konsoliderade nettoomsättning som den är beskriven på sid 81. Totala kapitalutgifter består av årets investeringar av materiella och immateriella anläggnings-tillgångar under räkenskapsåret, som definieras i not 13–16, i årsredovisningen. Totala driftsutgifter består av direkta icke-kapitaliserade kostnader relaterade till byggnadsre-noveringar, kortfristiga leasingavtal, underhåll och reparationer samt andra direkta utgifter relaterade till det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar. MEKO har identifierat fem ekonomiska aktiviteter som är relevanta för MEKO:s verksamhet. Nedanför beskrivs respektive aktivitet.

CCM 3.3 Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik

I redovisningen för denna aktivitet ingår totala intäkter, drifts och kapitalutgifter som kommer från reparation och underhåll (service) av dessa fordon i hel- eller majoritetsägda verkstäder. MEKO har antagit att samtliga intäkter, kapital- och driftsutgifter som uppkommer vid reparation och underhåll av fordon ingår i denna aktivitet, vilket även inkluderar reservdelar och tillbehör som sålts vid servicetillfället. Intäkterna för denna aktivitet baseras på de egenägda verkstädernas säljstatistik. För att beräkna driftsutgifter och kapitalutgifter har de totala intäkterna använts som fördelningsnyckel. Aktivitet 3.3 finns beskriven i kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 och bidrar till miljömålet begränsa klimatförändringarna.

CE 5.3 Förberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter

Inom denna aktivitet inkluderas värdet av pantföremål och krediterade returstockar. En krediterad returstock är en artikel som kunderna kan returnera och få återbetalning för, där själva stommen i artikeln har ett separat ekonomiskt värde. Syftet med processen är att stommarna ska returneras till dess tillverkare för att renoveras och sedan återanvändas. Aktivitet 5.3 finns beskriven i kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2486 och bidrar till miljömålet cirkulär ekonomi.

CE 5.4 Försäljning av begagnade varor

Inom denna aktivitet räknas omsättningen för renoverade produkter som vi köper och säljer med pant. Kostnaden för panten säkerställer dessutom att produkterna skickas tillbaka till leverantören för återtillverkning. Aktivitet 5.4 finns beskriven i kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2486 och bidrar till miljömålet cirkulär ekonomi.

CCM 6.5 Transport via motorcyklar, personbilar och lätta fordon

Inom denna aktivitet redovisas kapitalutgifter relaterade till koncernens tjänstefordon. Aktivitet 6.5 finns beskriven i kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 och bidrar till miljömålet begränsa klimatförändringarna.

CCM 6.6 Tjänster avseende vägtransport av gods

Transport av varor till verkstäder är en viktig del av erbjudandet till våra kunder. I intäkterna inkluderas priset för sålda varor, varför direkta kostnader relaterade till egenägda leveransfordon samt ett generellt påslag använts för att beräkna omsättning för denna aktivitet. Direkt hänförliga driftsutgifter och kapitalutgifter till dessa fordon ingår också i denna aktivitet. Aktivitet 6.6 finns beskriven i kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 och bidrar till miljömålet begränsa klimatförändringarna.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens ledamöter

Koncernledning

→ Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöinformation

→ Social Information

Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Social information

På MEKO är våra medarbetare, leverantörer och arbetare i vår värdekedja centrala för vår långsiktiga framgång. Som en ledande aktör inom fordonsaftermarknaden i norra Europa är det vårt ansvar att säkerställa rättvisa arbetsvillkor, främja mångfald och inkludering samt att respektera mänskliga rättigheter i hela vår verksamhet – både inom koncernen och hos våra affärspartners.

S1 Den egna arbetskraften

Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång och avgörande för att vi ska vara ett framgångsrikt företag. Genom medarbetarna bygger vi styrkan inifrån och vi arbetar för en inkluderande och utvecklande arbetsmiljö. Därför strävar vi efter att erbjuda rättvisa arbetsvillkor, en god arbetsmiljö och möjligheter till kompetensutveckling i hela vår verksamhet.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

S1 Egen arbetskraft	Väsentlighet		Typ av påverkan			Plats i värdekedjan		
	Påverkan	Finansiell	Positiv och/eller negativ	Faktisk och/eller potentiell	Finansiell möjlighet och/eller risk	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms
Arbetsvillkor			Positiv & Negativ	Faktisk	Risk			
Löner inom MEKO ska som minst motsvara nationella minimilöner, vilket säkerställs genom kollektivavtal i Norden och genom en etablerad dialog med arbetstagarrepresentanter i Polen. Medarbetare har rätt till fackligt stöd och familjerelaterad ledighet enligt lag, och undersökningar visar generellt goda arbetsvillkor. Väsentliga områden är social dialog, balans mellan arbete och privatliv, mångfald, hälsa och säkerhet där de främsta riskerna är tunga lyft, trafiksäkerhet och kemikalieexponering. Vidare är skäliga löner ett väsentligt område där risker främst rör låga löner i Polen. Bristande hantering kan påverka personalomsättning och MEKO:s attraktionskraft, medan förbättringar kan ge stor positiv effekt.	●						●	
Likabehandling och lika möjligheter för alla			Positiv & Negativ	Faktisk & Potentiell	Möjlighet & Risk			
MEKO arbetar för jämställdhet och lika lön med årliga lönekartläggningar och satsningar på utbildning och mångfald. Väsentliga områden är jämställdhet, mångfald, åtgärder mot trakasserier samt kompetensutveckling. Negativ påverkan kan uppstå vid låg inkludering och bristande mångfald, vilket kan minska lönsamhet och skada anseendet. Genom mångfaldsprogram och utbildningar för ledare och HR kan MEKO stärka attraktionskraften och skapa positiva effekter på prestation och lönsamhet.	●	●					●	

S1 IRO-1

MEKO har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys (DVA) för att kartlägga och bestämma vilka områden som är relevanta för företagets hållbarhetsrapportering, denna finns beskriven under IRO 1 på sida 46. Under året har vi arbetat med att säkerställa definitioner inom ramarna för ESRs. Skillnad från föregående år är att mångfald bedöms även vara finansiellt väsentlig i vår DVA. Detta beror på en förstärkt insikt om att team med hög mångfald presterar bättre och avsaknad av detta innebär en finansiell risk. För upplysning gällande internkontroll och hållbarhetsstyrning se GOV1 på sidorna 47–48.

S1-1

Policyer för den egna arbetskraften

Som arbetsgivare har MEKO ett långsiktigt åtagande att skapa en trygg och inkluderande arbetsmiljö i alla delar av koncernen. Våra värderingar och förväntningar på ett ansvarsfullt agerande uttrycks i vår uppförandekod och genom koncerngemensamma policyer inom mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, samt mångfald och inkludering. Dessa gäller för alla medarbetare och verksamheter inom koncernen eller för alla medarbetare och verksamheter inom koncernen. Styrelsen, bolagsledningen och saks experter är

centrala intressenter för utformandet och antagandet av en policy. För mer information om uppförandekoden, se sida 71.

Policy för mänskliga rättigheter

Vår policy för mänskliga rättigheter bygger på internationellt överenskomna regler inklusive FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN Global Compacts 10 principer. Genom att införliva dessa tio principerna arbetar vi för att upprätthålla ett grundläggande ansvar och riktlinjer avseende mänskliga rättigheter, arbets-

S S1 Den egna arbetskraften

villkor, miljö och korruption. Nedanstående principer är inkluderade i policy:n:

- Grundläggande mänskliga rättigheter ska vara kända, respekteras och tillämpas lika för alla medarbetare oavsett anställningsform.
- Alla medarbetare har rätt att organisera sig, ansluta sig till valfria föreningar och organisationer, samt att företrädas i kollektiv förhandling genom de fackliga organisationer som MEKO har avtal med.
- MEKO accepterar inga former av slaveri som exempelvis tvångsarbete, skuldslaveri eller människohandel.
- Vi respekterar barns rätt till utbildning och utveckling. Inget barnarbete får förekomma inom koncernen.
- Vi tar avstånd från köp av sexuella tjänster och övriga aktiviteter som kan innebära stöd för människohandel, vare sig det sker under eller efter arbetstid. Det avser all inblandning i handel med sexuella tjänster, såsom betalning för sexuella tjänster eller besök på porr- eller strippklubbar. Det gäller oavsett i vilket land det sker eller om det är tillåtet eller förbjudet i landet.

Hälsa- och säkerhetspolicy

En positiv och säker arbetsmiljö är avgörande för MEKO:s tillväxt och våra anställdas välbefinnande. Som arbetsgivare tar vi ansvar för att upprätthålla en säker och hälsosam arbetsmiljö och arbetar systematiskt och proaktivt med hälso-, säkerhets- och brandskyddsfrågor. Dessa ställningstaganden utgör MEKO:s hälso- och säkerhetspolicy och innebär att vi även arbetar enligt följande:

- Vi strävar efter att erbjuda utvecklingsmöjligheter för alla anställda samtidigt som vi aktivt förebygger arbetsrelaterade skador och sjukdomar.
- Varje chef spelar en nyckelroll i att säkerställa att effektiva hälso- och säkerhetsåtgärder finns på plats.
- Anställda bör vara medvetna om säkerhets- och miljöhänsyn under körning och samarbeta respektfullt med medtrafikanter.
- Vi har en drog- och alkoholfri arbetsplats.

Policy för jämlikhet, mångfald och inkludering

MEKO:s policy för jämlikhet, mångfald och inkludering bygger på vår värdegrund och betonar att olikheter berikar arbetsplatsen och skapar en attraktiv, dynamisk miljö. Vi strävar efter att säkerställa att våra arbetsplatser återspeglar mångfalden bland våra kunder och i samhället. Alla nuvarande och potentiella anställda ska behandlas rättvist och utan fördomar, oavsett kön, könsidentitet eller könsuttryck, sexuell läggning, religion eller tro, etnicitet, funktionsnedsättning eller ålder. Diskriminering, trakasserier eller kränkande behandling tolereras inte, vare sig vid rekrytering, lönesättning, befordran, uppsägning eller i det dagliga arbetet. För att säkerställa att våra värderingar genomsyrar hela organisationen arbetar vi enligt följande:

- Alla medarbetare genomgår utbildning i MEKO:s uppförandekod.
- HR-personal och chefer får särskild utbildning i omedvetna fördomar.
- Chefer har ett ansvar att agera vid rapporter om diskriminering och säkerställa att dessa hanteras opartiskt och konfidentiellt.

Koncernledningen har även en fördjupad insikt om att en hög mångfald och jämställdhet är relaterat till bättre lönsamhet. Det genererar bättre innovation, kreativitet, ökar möjligheten för bred rekrytering och att vi som koncern fortsätter vara en arbetsgivare som attraherar, behåller och engagerar kvalificerade medarbetare.

S1-2

Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående konsekvenser

På MEKO är kontinuerlig dialog mellan chef och medarbetare en central del i vårt arbetsmiljöarbete. Vi följer upp arbetssituation, mål, utvecklingsbehov och eventuella utmaningar genom årliga medarbetarsamtal, medarbetarundersökningar och löpande kontakt. Utöver koncerngemensamma rutiner har varje affärsområde anpassade arbetssätt utifrån lokal kontext, bolagsstruktur och lagstiftning. Ansvar för att dialogen sker ligger hos medarbetarens chef, i samverkan med HR.

Den årliga medarbetarundersökningen ger en aktuell lägesbild både centralt och lokalt. Resultaten analyseras och redovisas på affärsområdes- och koncernnivå, och ligger till grund för konkreta insatser nära medarbetarna. Undersökningen genomförs anonymt via ett externt webbaserat verktyg, vilket möjliggör att fånga upp perspektiv som inte alltid framkommer i direkt dialog. Svarefrekvensen för verksamhetsåret 2025 var 80 procent.

Gällande hälsa och säkerhet har varje chef ett ansvar att dokumentera potentiella risker, farliga situationer och olyckor, tillsammans med de förebyggande åtgärder som vidtagits. Alla risker och olyckor måste följas upp enligt vår hälsa- och säkerhetspolicy. Arbetsanpassning och rehabilitering är en integrerad del av vårt arbetsmiljöarbete och bör ses som viktiga komponenter i en hållbar arbetsmiljö.

S1-3

Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem

På MEKO arbetar vi med att förebygga negativa konsekvenser och systematiskt gällande åtgärder och klagomålshantering. Att alla anställda är medvetna om våra processer och kanaler är av högsta vikt och detta säkerställs genom information,

utbildning och uppföljning. Det görs både i början av en medarbetares anställning och löpande under anställningsperioden. Medarbetare som vill delge en misstanke eller adressera farhågor uppmannas att i första hand kontakta en arbetsledare, chef eller HR ansvarig inom organisationen. För ytterligare gehör kan medarbetare kontakta nästa chef i chefsledet, ansvarig för visselblåsarstjänsten (riskansvarig) eller affärsområdets ledningsgrupp. Kontaktinformation finns på MEKO:s hemsida samt intranätet. Genom vårt visselblåsarsystem ger MEKO alla anställda, interna och externa intressenter möjlighet att anonymt uppmärksamma problem, för mer information se sida 71.

Koncernen undersöker även tilliten till våra strukturer och rutiner genom den årliga medarbetarundersökningen, där medarbetare anonymt kan lyfta farhågor eller misstankar.

För mer information om medarbetarundersökningen, se S1-4.

Våra processer och rutiner för att hantera klagomål och säkerställa gottgörelse inkluderar:

- Ansvarsfördelning: Närmsta chef har ansvar att hantera avvikelser och eskalera vid behov. Chefen har även arbetsmiljöansvar och ska agera vid kränkningar eller missförhållanden.
- Facklig kontakt: Vid behov kan kontakt tas med fackförening eller arbetstagarrepresentanter.
- Kompensation: Hanteras utifrån situation och lokal kontext. Om kompensation är aktuell utreds även om uppförandekoden har följts av berörda chefer.
- Åtgärder vid avsteg: Kan inkludera samtal, erinran, ursäkt – eller vid allvarliga fall, uppsägning eller avsked.
- Lokal hantering: Åtgärder mot den som orsakat skada och stöd till den som drabbats hanteras av HR eller ledningsgrupp i respektive land.

S1-4

Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

MEKO arbetar aktivt med att främja goda arbetsvillkor och likabehandling. Genom centrala åtgärder utifrån den årliga medarbetarundersökningen, lokala åtgärder och program strävar vi efter att skapa en trygg, rättvis och inkluderande arbetsmiljö för alla medarbetare.

Medarbetarundersökning

Utifrån den årliga medarbetarundersökningen identifieras förbättringsområden på koncernnivå samt nedbrutet per affärsområde och per chefsteam. Handlingsplaner ska-

pas och registreras i det webbaserade verktyg som används för medarbetarundersökningen och följs upp i nästkommande undersökning. Möjligheten till positiv påverkan på våra anställda är stor, och medarbetarundersökningen visar områden som får höga betyg av våra medarbetare. Exempelvis skattar medarbetare MEKO högt gällande mångfald och inkludering, relation till kollegor och relation till chef, och vi kan se en positiv trend jämfört med föregående år kopplat till relationer till kollegor, meningsfullhet och delaktighet samt tillgång till arbetsplats och arbetsverktyg.

Lokala initiativ

MEKO främjar en attraktiv och hållbar arbetsmiljö genom en rad lokala initiativ, anpassade efter kontext och behov.

Dessa inkluderar:

- Utbildning och utveckling: Ledarutveckling, kompetensbaserad rekrytering och utbildningar för medarbetare.
- Hälsa och välmående: Friskvårdsaktiviteter, friskvårdsbidrag, företagshälsovård samt aktiviteter för att förebygga skador och stressrelaterade utmaningar.
- Arbetsmiljö och säkerhet: Säkerhetsgenomgångar, arbetsmiljökommittéer och uppföljning av sjukfrånvaro med riktade insatser vid behov.
- Jämlikhet och inkludering: Lönekartläggningar för att identifiera och åtgärda osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män.
- Trivsel och engagemang: Personalaktiviteter, trivselgrupper och lokala förmåner.

Dessa insatser bidrar till att stärka medarbetarnas engagemang, trygghet och utveckling.

Mentorsprogram för kvinnor

Astrid-programmet är MEKO:s mentorprogram för kvinnliga medarbetare, lanserat 2024 för att stärka kvinnligt ledarskap. Under tolv månader får deltagarna stöd genom mentorskap, coaching och nätverkande.

Pilotomgången i Sverige samlade 16 deltagare – åtta adepter och åtta mentorer – och innehöll tre gruppträffar samt 10–12 individuella möten. Adepterna valdes ut via intresseanmälan, och mentorerna är erfarna ledare med stark förankring i MEKO:s värderingar. De utbildas även i mentorskap.

Efter programmets slut följer en utvärdering och nätverksluncher planeras för fortsatt kontakt. Programmet har mottagits väl och fortsatt under 2025 och en ny omgång ska genomföras 2026. Vid positivt utfall kan Astrid skalas upp inom koncernen.

Talangprogram

MEKO Talent Program är ett koncerninitiativ för att utveckla nästa generations ledare och främja innovation inom verksamheten. Programmet lanserades 2024 och genomfördes för andra gången under 2025.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

S S1 Den egna arbetskraften

Syftet är att ge talanger möjlighet att växa, bidra till framtidens mobilitet och få insyn i flera affärsområden. Deltagarna genomgår utbildningar, strategipresentationer och arbetar med ett strategiskt uppdrag. Programmet innehåller även nätverkande och ger deltagarna värdefull internationell erfarenhet. Efter avslutat program fortsätter deltagarna sina karriärer inom MEKO, med stöd från tidigare alumner och centrala resurser – för att säkerställa fortsatt utveckling och vägledning.

S1-5

Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Våra mål för egna anställda syftar till att främja ett öppet affärs-klimat, en hög affäretik, likabehandling och lika möjligheter för alla. Utöver de koncerngemensamma målen förekommer även lokala mål i våra affärsområden, anpassade efter bolagsstruktur och nationell kontext. Uppföljning och samordning sker bland annat via koncernens gemensamma HR-forum, där centrala och lokala mål diskuteras och utvärderas.

För samtliga hållbarhetsmål, se sida 42.

Kvinnliga chefer

Vi arbetar aktivt för att öka andelen kvinnliga chefer genom ett strategiskt jämställdhetsarbete och följer utvecklingen kvar-talsvis. Med chef avses en person med befogenhet att anställa, säga upp, besluta om ersättning, genomföra medarbetarsamtal, följa upp närvaro samt godkänna övertid och semester. Målet för 2025 var 17% kvinnliga chefer, vilket nåddes. Basår är 2022, med 13% kvinnliga chefer.

Engagemangsindex

Varje år genomförs en medarbetarundersökning i alla affärsområden för att samla in feedback, förbättra arbetsmiljön och bidra till vår tillväxt. Resultaten analyseras bland annat utifrån vårt engagemangsindex (skala 1–5), där högt engagemang kännetecknas av initiativkraft, lösningsfokus och att medarbetare fungerar som ambassadörer för MEKO. Årets medarbetarundersökning visade på ett engagemangsindex på 3,9, vilket innebär att målet för året nåddes. Basåret är 2021 med en utgångsvärde på 3,8.

MEKO:s sociala hållbarhetsmål

	Mål 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2030
Minst 20 procent kvinnliga chefer år 2030	17	17	18	- 20%

	2025	Mål 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2030
Minst 4,0 i engagemangsindex i koncernens medarbetarundersökning till år 2027	3,9	3,9	3,9	4,0	-

Redovisningsprinciper

Kvinnliga chefer

Chef avser personer med formella personalansvarsbefogenheter.

S1-6

Uppgifter om företagets anställda

Antal anställda uppdelat i könstillhörighet

	Antal anställda	
	2024	2025
Män	5 324	5 003
Kvinnor	1 451	1 344
Annat	0	0
Ej angivet	0	0
Totalt anställda	6 775	6 347

Antal anställda per land

	Antal anställda	
	2024	2025
Sverige	1 852	1 755
Norge	1 188	1 147
Danmark	1 120	1 057
Finland	481	431
Polen	1 840	1 695
Estland	294	163
Lettland	-	49
Litauen	-	50
Totalt anställda	6 775	6 347

Anställda efter avtalstyp uppdelat i könstillhörighet, heltidsekvivalenter (FTE)

	Kvinnor		Män		Övriga		Uppgift saknas		Totalt	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
	Antal anställda	1 229	1 242	4 953	5 087	0	0	0	0	6 182
Antal tillsvidareanställda	1 022	1 026	4 170	4 227	0	0	0	0	5 192	5 252
Antal tillfälligt anställda	77	74	247	267	0	0	0	0	324	341
Antal behovsanställda	131	142	537	594	0	0	0	0	668	736
Antal heltidsanställningar	1 179	530	4 437	2 075	0	0	0	0	5 616	2 605
Antal deltidsanställningar	48	20	75	44	0	0	0	0	123	64

Anställda efter avtalstyp, uppdelat per region, heltidsekvivalenter (FTE)

	Sverige		Norge		Danmark		Finland		Polen		Baltikum		Totalt	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Antal anställda	1 802	1 727	783	1 064	1 085	1 024	465	401	1 774	1 857	275	256	6 182	6 329
Antal tillsvidareanställda	1 599	1 515	684	941	1 067	1 015	438	387	1 129	1 138	275	256	5 192	5 252
Antal tillfälligt anställda	48	35	31	61	17	10	27	13	201	223	0	0	324	341
Antal behovsanställda	155	178	68	62	0	0	0	0	444	496	0	0	667	736

Personalomsättning (antal anställda)

	2024	2025
Personalomsättning [%]	22,3	23,7
Anställda som har lämnat företaget under rapporteringsperioden	1 341	1 502

Redovisningsprinciper

Antal anställda uppdelat i könstillhörighet

Uppgifterna redovisas utifrån antal anställda vid periodens slut och aggregeras till en koncernövergripande nivå.

Antal anställda per land

Uppgifterna redovisas utifrån antal anställda vid periodens slut och aggregeras till en koncernövergripande nivå. Från och med räkenskapsåret 2025 redovisar koncernen antal anställda per land. 2024 rapporterades antalet anställda i Baltikum på aggregerad nivå, där Estlands siffror inkluderar data från Lettland och Litauen.

Anställda efter avtalstyp och könstillhörighet

En heltidsekvivalent motsvarar en heltidsanställning på 40 timmar i veckan och är ett sätt att mäta arbetskraften utöver antalet anställda. Antalet heltidsekvivalenter baseras på genomsnittet för året.

Anställda efter avtalstyp (FTE)

En heltidsekvivalent motsvarar en heltidsanställning på 40 timmar i veckan och är ett sätt att mäta arbetskraften utöver antalet anställda. Antalet heltidsekvivalenter baseras på genomsnittet för året. Visstidsanställningar kan vara sommarvikarier eller extrajobb.

MEKO rapporterar avsteg för S1-6 rörande korsreferens för FTE data. ESRS rapporteringen och den finansiella rapporteringen skiljer sig åt. Grunddaten är den samma, den väsentliga skillnaden förklaras av olika beräkningsmetoder.

Personalomsättning

Personalomsättning baseras på antalet anställda som lämnade MEKO under räkenskapsåret per antalet permanenta anställda (inklusive provanställda om avsikten är att de ska bli permanent anställda).

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

S S1 Den egna arbetskraften

S1-8

Kollektivavtalsäckning och social dialog

Andelen anställda som omfattas av kollektivavtal inom EEA

	2024	2025
Sverige, %	100	100
Norge, %	54	57
Danmark, %	100	100
Finland, %	98	96
Polen, %	0	0
Estland, %	0	0
Lettland, %	0	0
Litauen, %	0	0
Total	60	62

Social dialog och arbetsplatsrepresentation inom EEA

	2025
Sverige, %	96
Norge, %	0
Danmark, %	0
Finland, %	0
Polen, %	100
Estland, %	0
Lettland, %	0
Litauen, %	0
Total	66

Redovisningsprinciper

Andelen anställda som omfattas av kollektivavtal

Under 2024 redovisades uppgifterna på koncernnivå, vilket gör att vi inte har verifierad data per land. Från 2025 och framåt rapporterar vi i enlighet med ESRS och per land.

MEKO rapporterar arbetsvillkor baserat på koncernens policyer och nationell lagstiftning i samtliga länder. Estland, Lettland, Litauen och Polen omfattas inte av kollektivavtal men följer arbetsrättsliga krav samt MEKO:s interna standarder. Uppgifterna samlas årligen in via HR-system och valideras av lokala HR-funktioner.

Social dialog om arbetsplatsrepresentation inom EEA

MEKO började samla data för denna mätpunkt i år 2025. Därmed ingen data för 2024.

S1-9

Mångfaldsindikatorer

Könsfördelning på företagsledningsnivå

	2024	2025
Antal kvinnor i företagsledningen	1	0
Antal män i företagsledningen	4	4
Andel kvinnor i företagsledningen, %	20	0
Andel män i företagsledningen, %	80	100
Antal kvinnor på företagslednings- och affärsområdesnivå	15	14
Antal män på företagslednings- och affärsområdesnivå	38	41
Andel kvinnor på företagslednings- och affärsområdesnivå, %	28	25
Andel män på företagslednings- och affärsområdesnivå, %	72	75

Könsfördelning chefer i koncernen

	2024	2025
Antal kvinnliga chefer	155	149
Antal manliga chefer	759	732
Andel kvinnor, %	17	17
Andel män, %	83	83

Åldersfördelning av anställda

	2024	2025
Antal anställda yngre än 30 år	1 621	1 478
Antal anställda mellan 30–50 år	3 292	3 023
Antal anställda äldre än 50 år	1 850	1 849
Andel anställda yngre än 30 år, %	24	23
Andel anställda mellan 30–50 år, %	49	48
Andel anställda äldre än 50 år, %	27	29

Redovisningsprinciper

Könsfördelning chefer i koncern

Chefer i koncernen inkluderar de som har rätt att anställda, avskeda, tillrättavisa, genomföra prestationsbedömningar, besluta om ersättning samt övervaka närvaro. De ska även ha rätt att godkänna övertid samt semesterledighet. Data för S1-9 baseras på data hämtad i slutet av perioden.

S1-10

Tillräckliga löner

Alla anställda ska ha tillräckliga löner. Lågstalöner är baserade på lokala kollektivavtal eller lokal lagstiftning.

Redovisningsprinciper

MEKO rapporterar lönevillkor baserat på koncernens princip att alla anställda ska ha tillräckliga och skäliga löner. Lågstalöner fastställs utifrån lokala kollektivavtal eller, där sådana saknas, nationell lagstiftning. Uppgifterna samlas in via HR-system och valideras av lokala HR-funktioner.

S1-13

Mått för utbildning och kompetensutveckling

Andelen anställda som deltog i regelbundna prestations- och karriärsutvecklingsöversyner

	Kvinnor		Män		Övriga		Uppgift saknas		Totalt	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Andelen anställda, %	11	46	35	51	-	0	-	0	47	50

Antalet utbildningstimmar i genomsnitt

	2024	2025
Per kvinnlig anställd	40	3
Per manlig anställd	65	3
Per anställd	66	3

S1-11

Socialt skydd

MEKO tillhandahåller socialt skydd för samtliga anställda inom koncernen, inklusive tillgång till sjukförsäkring, pension, föräldraledighet och andra lagstadgade samt kollektivavtalade förmåner i de länder där vi är verksamma. Detta innebär att alla personer som är direkt anställda av MEKO omfattas av ett grundläggande och strukturerat skyddsnet kopplat till deras anställning.

I dagsläget saknar MEKO dock en formell och koncernövergripande definition av icke-anställda personal (t.ex. inhyrd personal, konsulter eller andra arbetstagare i vår värdekedja). På grund av detta finns ingen heltäckande datainsamling eller rapportering kring huruvida dessa grupper omfattas av socialt skydd enligt ESRS S1-11.

Redovisningsprinciper

Rapporterande enheter lämnar in uppgifter enligt S1-11 i ett gemensamt rapporteringsverktyg baserat på dokumenterade processer och interna riktlinjer. Systemet genomför valideringar och enheterna ansvarar för att korrigera eventuella brister innan datan godkänns. Därefter konsolideras all information på koncernnivå och endast väsentlig data inkluderas i den externa rapporteringen.

Redovisningsprinciper

Antalet utbildningstimmar i genomsnitt

Rapporterande enheter lämnar in uppgifter enligt S1-13 i gemensamt rapporteringsverktyg. Differensen mellan åren ger anledning uppföljning. Utbildningstimmar definieras i organisationen som strukturerad webb- eller klassrumsbaserad utbildning eller andra kurser med syfte att ge information, utveckla den anställdes färdigheter, kunskaper eller motivation.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

S S1 Den egna arbetskraften

S1-14

Mått för arbetsmiljö

Mått för arbetsmiljö inom egen arbetskraft

	2024	2025
Andelen anställda som omfattas av företagets arbetsmiljösystem som är baserat på legala krav och/eller erkända normer eller riktlinjer, %	100	100
Andelen anställda som omfattas av ett arbetsmiljösystem som är baserat på legala krav och/eller erkända normer eller riktlinjer, och som har granskat internt och/eller granskat eller certifierat av tredje part, %	7	0,8
Antalet dödsfall som orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0	0
Antalet registrerbara arbetsrelaterade olyckor (exklusive dödsfall)	145	163
Andelen registrerbara arbetsrelaterade olyckor (exklusive dödsfall) per 100 000 arbetade timmar	12,5	5,1
Antal fall av dokumenterad arbetsrelaterad ohälsa	4	29
Antalet förlorade dagar till följd av arbetsrelaterade olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall från ohälsa	1 087	1 004

Redovisningsprinciper

MEKO rapporterar arbetskraftskategorier baserat på koncernens nuvarande definitioner och tillgängliga datakällor.

Egen arbetskraft

MEKO har en koncernövergripande definition för "egen arbetskraft", vilket gör dessa uppgifter jämförbara mellan länder och bolag. Arbetet med att harmonisera MEKO:s definitioner med ESRS-kraven pågår. När definitionerna är fastställda kommer metoder och datainsamling att uppdateras.

S1-15

Balans mellan arbete och fritid

Mått för balans mellan arbete och fritid

	2024	2025
Andel anställda med rätt till ledighet av familjeskäl, %	99	98
Andel anställda som tog ledighet på grund av familjeskäl, %	13	13
Andelen berättigade kvinnor som tog ledighet på grund av familjeskäl, %	22	23
Andel berättigade män som tog ledighet på grund av familjeskäl, %	11	10

Redovisningsprinciper

Bolaget följer upp balans mellan arbete och fritid genom etablerade HR-processer och lagstadgade rutiner för ledighet, där data samlas in från interna HR-system och verifieras av respektive lands HR-funktion. Uppgifterna rapporteras årligen och omfattar samtliga anställda med rätt till samt uttag av familjeledighet.

S1-16

Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)

MEKO rapporterar avsteg för S1-1. Koncernövergripande definitioner saknas och med det tillförlitliga och jämförbara data.

S1-17

Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter

Incidenter, anmälningar och allvarlig påverkan på mänskliga rättigheter

	2024	2025
Antal inrapporterade incidenter av diskriminering (inklusive trakasserier)	5	0
Antal incidenter av diskriminering (inklusive trakasserier) under utredning	3	0
Antal klagomål som lämnats in via kanaler för egna anställda (inklusive klagomålsmekanismer)	16	19
Antal klagomål som lämnats via nationella kontaktpunkterna för OECD:s riktlinjer för multinationella företag	0	11
Totalt belopp för böter, straffavgifter och skade stånd till följd av incidenter och klagomål, EUR	0	0
Totalt antal allvarliga människorättsincidenter kopplade till företagets personal	1	0
Antal incidenter som inte längre är föremål för åtgärder	0	0

Redovisningsprinciper

Antal allvarliga människorättsincidenter kopplade till företagets personal, inkluderar även brott mot FN's vägledande principer och OECD:s riktlinjer för multinationella företag relaterade till företagets personal.

Bolaget samlar in och verifierar uppgifter om incidenter och klagomål relaterade till mänskliga rättigheter genom etablerade HR-processer samt via visselblåsarfunktionen. Data omfattar alla rapporterade handlingar, pågående utredningar och vidtagna åtgärder och rapporteras årligen i enlighet med interna rutiner och gällande lagstiftning.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning

→ Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

S2 Medarbetare i värdekedjan

Vi tar ansvar för arbetsförhållandena i vår leverantörskedja och arbetar för att säkerställa respekt för mänskliga rättigheter och anständiga arbetsvillkor hos våra leverantörer och affärspartners. Genom leverantörskontroller, uppförandekod och dialog främjar vi transparens och ställer krav på arbetsvillkor och arbetsmiljö i linje med internationella standarder.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

S2 Arbetstagare i värdekedjan	Väsentlighet		Typ av påverkan			Plats i värdekedjan		
	Påverkan	Finansiell	Positiv och/eller negativ	Faktisk och/eller potentiell	Finansiell möjlighet och/eller risk	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms
Arbetsvillkor								
Inom fordons- och reservdelsindustrin finns en generell risk för bristande arbetsförhållanden uppströms i värdekedjan. MEKO har leverantörer och underleverantörer i riskländer med utmaningar som adekvata löner samt risk för utbredd korruption. MEKO:s uppfattning är att branschen har utvecklats i rätt riktning de senaste åren med säkrare anställningsvillkor. För många typer av produkter som MEKO köper ställs höga hälso- och säkerhetsstandarder. Produktionen kräver hög teknologisk utrustning vilket i sig ställer krav på utbildad personal. Trots uttalande krav finns risk för avvikelser.	●		Negativ	Faktisk	Risk	●		
Likabehandling och lika möjligheter för alla								
Fordonseftermarknaden är en tydligt mansdominerad bransch med brist på mångfald och en majoritet av manliga ledare. Det innebär en ökad risk att inte attrahera de mest kompetenta talangerna. Många av de produkter som MEKO köper in tillverkas i globala leverantörskedjor och i länder där det kan förekomma löneskillnader mellan könen och systematisk diskriminering av kvinnor i arbetslivet. Nedströms i värdekedjan är löneskillnader mellan könen ett generellt problem i Polen, något som inte har undersökts specifikt av MEKO. Brist på tekniker med uppdaterad kompetens är en risk i en ständig föränderlig bransch med stark teknikutveckling.	●	●	Positiv & Negativ	Faktisk	Möjlighet & Risk	●		●
Andra arbetsrelaterade rättigheter								
MEKO:s uppfattning är att det är sällsynt med barnarbete för leverantörer i första ledet, men kan vara ett problem hos underleverantörer. Risker för kränkning av mänskliga rättigheter och arbetares rättigheter inom fordonsindustrin bedöms som hög, och är framförallt utvinning av råmaterial, materialframställning och tillverkning av mindre komponenter där riskerna bedöms som störst. Nedströms kan det finnas fall av migrantarbetare i anslutna verkstäder. Förekomsten av migrantarbetare kan kopplas till en allmän risk för tvångsarbete	●		Positiv & Negativ	Faktisk & Potentiell	Risk	●		

S2 IRO-1

MEKO har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys (DVA) för att kartlägga och bestämma vilka områden som är relevanta för företagets hållbarhetsrapportering, denna finns beskriven under IRO 1 på sida 46. Ökat antal leverantörskontroller och implementering av systemstöd för riskbedömning av leverantörer genererar mer förståelse för risker i värdekedjan. Utifrån detta har även arbetstid bedömts vara väsentlig. För upplysning gällande internkontroll och hållbarhetsstyrning se GOV1 på sidorna 47–48.

S2-1

Riktlinjer för medarbetare i värdekedjan

MEKO har fastställt policyer och åtaganden som styr arbetet med att säkerställa goda arbetsvillkor och respekt för mänskliga rättigheter för arbetstagare i värdekedjan. Dessa utgår från internationella principer och tydliggör förväntningar på leverantörer och samarbetspartners. Styrelsen och ledningen är högst ansvariga för policies.

Uppförandekod för leverantörer

- Vår uppförandekod för leverantörer definierar tydligt våra principer och krav i värdekedjan och gäller samtliga leverantörer, underleverantörer samt deras arbetstagare. Vår uppförandekod för leverantörer är godkänd av koncernledningen och utformad i linje med internationella principer, ramverk och standarder som:
- ILO:s konventioner om grundläggande principer och mänskliga rättigheter i arbetslivet
 - FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
 - OECD:s riktlinjer för multinationella företag

I uppförandekoden för leverantörer fastställer vi våra grundläggande krav bl.a. gällande:

- Mänskliga rättigheter
- Nolltolerans mot diskriminering och trakasserier
- Arbetsvillkor
- Löner och arbetstider
- Föreningsfrihet och rätt till kollektivförhandlingar

S2 Medarbetare i värdekedjan

- Nolltolerans mot tvångsarbete och människohandel
- Nolltolerans mot barnarbete
- Arbetsmiljö, säkerhet och brandskydd
- Efterlevnad av nationell lagstiftning

Skulle barnarbete förekomma i leverantörsledet har MEKO som policy att leverantören ska agera utifrån barnets bästa. Leverantören förväntas därmed samarbeta för att nå en lösning som förbättrar situationen för barnet.

Uppförandekoden för leverantörer finns tillgänglig i sin helhet på vår hemsida.

Policy för mänskliga rättigheter

En ny policy för mänskliga rättigheter har tagits fram.

Centrala intressenter i arbetet har varit ledning, styrelse och ämnesexperter. Policyn omfattar hela värdekedjan och utgör en grund för hur vi samarbetar med leverantörer och affärspartners. Policyn definierar vårt åtagande att aktivt engagera oss för att främja miljöer som prioriterar säkerhet, rättvisa och jämställdhet.

I linje med vår policy förväntar vi oss att leverantörer har etablerade processer för tillbörlig aktsamhet, att de informerar arbetstagare om deras rättigheter och ger skriftliga arbetsvillkor. Vi förväntar oss även att de agerar ansvarsfullt vid identifiering av risker – exempelvis vid förekomst av barnarbete. Vi samarbetar för att säkerställa att negativ påverkan på mänskliga rättigheter identifieras, hanteras och åtgärdas på ett transparent och konstruktivt sätt.

Policyn är beskriven utifrån principer för MEKO:s medarbetare på sida 62, dessa gäller även för arbetstagare i värdekedjan.

Utbildning inom mänskliga rättigheter

FN Global Compact tillhandahåller en utbildning inom mänskliga rättigheter och arbetsrätt, kallad Business & Human Rights Accelerator. Utbildningen har för avsikt att fördjupa hur företag kan identifiera dess ansvar i att respektera mänskliga rättigheter, arbetsrätt samt att etablera en process för tillbörlig aktsamhet i linje med internationella standarder. Anställda inom MEKO inklusive hållbarhetschef, inköpare och rådgivare av reglefterlevnad har deltagit i utbildningen.

S2-2

Rutiner för kontakter med medarbetare i värdekedjan angående konsekvenser

MEKO köper in ett stort antal produkter, varor och tjänster från många leverantörer, där reservdelar och tillbehör till fordon utgör den största delen. MEKO har ingen direkt kontakt med arbetstagare i värdekedjan. Kontakten med arbetstagare i värdekedjan sker främst indirekt genom avtalsför-

handlingar, leverantörsrevisioner, leverantörsutvärderingar och uppföljning av krav i vår uppförandekod.

Vid leverantörsrevisioner sker även viss direkt kontakt med arbetstagare, exempelvis genom intervjuer och platsbesök. Syftet är att identifiera risker för kränkningar av mänskliga rättigheter, inklusive arbetsvillkor, diskriminering och föreningsfrihet.

Resultatet av revisioner har medfört krav på förbättringar gällande arbetstid och arbetsvillkor. Utfasning av leverantörer har skett i enstaka fall, där det saknats vilja att genomföra förbättringar.

Information om dessa dialoger och tillgängliga rapporteringskanaler kommuniceras till leverantörer och deras anställda via:

- MEKO:s uppförandekod för leverantörer
- Leverantörsdialoger och uppföljningsmöten
- Visselblåsarkanal tillgänglig för externa intressenter

S2-3

Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka medarbetare i värdekedjan kan uppmärksamma problem

MEKO har påbörjat arbetet med att stärka processerna för att identifiera, hantera och på sikt åtgärda faktiska och potentiella negativa konsekvenser för arbetstagare i värdekedjan. Fokus ligger på att utveckla vår process för tillbörlig aktsamhet genom att stärka och delvis automatisera arbetet med leverantörsbedömningar och riskhantering, öka antalet leverantörsrevisioner, samt förbättra våra bedömningar av avvikelser kopplade till mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och arbetsmiljö.

Vid identifierade avvikelser initieras dialog med berörda leverantörer, och vid behov tas åtgärdsplaner fram. Arbetet med att formalisera rutiner för att hantera och följa upp korrigerande åtgärder är under utveckling. Även en en koncerngemensam vägledning för gottgörelse är planerad.

För att säkerställa att arbetstagare i värdekedjan har möjlighet att anonymt rapportera missförhållanden har MEKO ett visselblåsarsystem. En del i leverantörsrevisioner omfattar kontroll av klagomålsmekanismer för att säkerställa att processer finns för det. Dock är det svårt att utläsa dess effektivitet. Vid revisioner genomförs även intervjuer med ett urval arbetare för att kontrollera medvetenheten kring processen för klagomål vid fall av diskriminering, tvång och trakasserier samt vedergällning. För mer information, se sida 71.

S2-4

Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för medarbetare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller medarbetare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

MEKO arbetar aktivt för att minimera risker och negativ påverkan i värdekedjan genom att använda systemstöd för leverantörsutvärderingar och automatiserade riskbedömningar baserade på landspecifika riskindex, till exempel för mänskliga rättigheter och korruption. Under 2025 har MEKO fortsatt att investera i specialist kompetens, utbildningsinsatser och systemstöd. Detta stärker MEKO:s arbete med att identifiera och hantera risker för arbetstagare i värdekedjan, i enlighet med MEKO:s uppförandekod för leverantörer.

Leverantörsbedömning och revisioner

Som en del av MEKO:s inköpsprocess bedöms både potentiella och befintliga leverantörer utifrån de miljömässiga, sociala och affärsetiska krav som anges i företagets uppförandekod för leverantörer. Detta gör vi även för att förhindra och minimera negativ påverkan och främja positiv påverkan på arbetstagare i värdekedjan.

Bedömningsprocessen består av flera steg:

- Leverantörer inleder med att besvara ett självskattningsformulär.
- Baserat på en riskklassificering används fördjupade frågeställningar, anpassade efter leverantörens verksamhet, produktkategori och identifierade risker.

Under 2024 inleddes implementeringen av ett nytt systemstöd för leverantörsbedömning med syfte att öka transparensen och identifiera risker kopplade till arbetstagare i värdekedjan. Under 2025 har mer än 1000 direkta leverantörer lagts in i systemstödet. Leverantörsutvärderingsprocessen har förfinats och delvis automatiserats för att möjliggöra klassificering utifrån hållbarhetsprestanda och prioritera uppföljning där sociala, miljömässiga och affärsetiska risker är störst.

Vid identifierad hög risk genomförs revisioner enligt uppförandekoden för leverantörer. Under 2025 genomfördes 30 revisioner som inkluderade omfattande dokumentgranskning, intervjuer med anställda och rundvandring i produktionen för att kontrollera efterlevnad av leverantörskrav. Granskningarna har visat avvikelser inom övertid, hälsa och säkerhet samt avsaknad av arbetstagarorganisationer. Vid brister krävs systematiskt förbättringsarbete och korrigerande åtgärder för att förebygga återkommande avvikelser. Utifrån de genomförda revisionerna identifierades i flertalet fall avvikelser. Mer-

parten av avvikelserna var kopplade till hög arbetstid och brist på ledighet, vilket är ett vanligt förekommande problem i Kina. Under året beslutades det om att avsluta samarbetet med en leverantör efter att avvikelser identifierats och leverantören var ovillig att vidta korrigerande åtgärder.

Arbetet med att vidareutveckla processen för leverantörsbedömningar och revisioner fortsätter under 2026.

S2-5

Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

För att säkerställa respekten för arbetstagarnas rättigheter har MEKO satt upp ett mål för hur många av leverantörerna som accepterat vår leverantörskod. MEKO har satt målen utifrån strategisk relevans, omvärldsbehov såsom efterlevnad av kommande och nuvarande regler. Intressenter har inte haft en direkt påverkan av satta mål.

Faktiska och potentiella negativa konsekvenser i värdekedjan hanteras bland annat genom att MEKO följer upp leverantörer och genomför revisioner när risker eller avvikelser uppmärksammas. När sådana avvikelser identifieras gentemot vår uppförandekod för leverantörer åtar sig berörda leverantörer att vidta korrigerande åtgärder och arbeta med kontinuerliga förbättringar i sin verksamhet. Detta är ett centralt sätt för MEKO att hantera och begränsa negativa effekter i värdekedjan.

	Basår 2020	2024	2025	Mål 2025
Inköp som görs från leverantörer som accepterat kraven i leverantörskoden, %	91	96	97	≥95

Redovisningsprinciper

Inköp som görs från leverantörer som accepterat kraven i leverantörskoden

KPI:n är baserad på inköp som görs med syfte att säljas vidare och inkluderar ej indirekta inköp eller tjänster.

S S4 Konsumenter och slutanvändare

Undantag enligt Quick-Fix

MEKO valt att tillämpa undantaget för ESRS E4 avseende konsumenter och slutanvändare, utifrån detta skall MEKO ge en kort sammanfattning:

Kort sammanfattning (ESRS 2:17):

- **Väsentlighet:** MEKO bedömer att påverkan på konsumenter och slutanvändare är ett väsentligt hållbarhetsområde med potentiell påverkan på varumärke, kundnöjdhet och långsiktig affärsmodell.
- **Övergripande hantering:** Styrelsen är ytterst ansvarig för implementering av policyer som rör kundsäkerhet och produktansvar. Utifrån vår dubbla väsentlighetsanalys har vi identifierat att den största påverkan sker genom kvaliteten på produkter och tjänster samt informations-säkerhet kopplat till digitala tjänster. I arbete med dubbla väsentlighetsanalysen har vi använt oss av ESRS definitioner av tidshorisont vilket innebär att kort sikt avser upp till ett år, medellång sikt omfattar 1 – 5 år, och långt sikt mer än 5 år. Den strategiska slutsatsen är att det är av vikt att säkerställa produktkvalitet, säkerhetsstandarder och tydlig kundinformation.
- **Policy och strategi:** MEKO hanterar området genom uppförandekoden, leverantörskoden, kvalitetsrutiner och riktlinjer för kundsäkerhet. Dessa dokument gäller för alla affärsområden och finns beskrivna på sidorna 67–68, 71 samt på MEKO:s hemsida. MEKO ställer krav på leverantörer via specifika skrivningar om produktansvar i leverantörskoden. Utöver det finns skrivningar i MEKO:s standardiserade inköpsavtal (General Supply Contract) rörande leverantörers ansvar för kvalitet, hälsa och säkerhet samt vid defekta produkter. Vid eventuell återkallelse av felaktig produkt från leverantörer har respektive affärsområde ansvar för återkallelseprocessen.
- **Planerade åtgärder:** Ansvaret för att hantera åtgärder och uppföljning för väsentlig påverkan för konsumenter och slutanvändare ligger lokalt hos respektive affärsområde.
- **Mål och mätetal:** MEKO har gjort bedömningen att det inte är väsentligt att ha mål inom området på koncernnivå. Ingen kvantitativa data rapporteras under perioden då undantag tillämpas.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens ledamöter

Koncernledning

→ Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöinformation

→ Social Information

Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens ledamöter

Koncernledning

→ Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Social Information

→ Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +



Styrningsinformation

MEKO strävar efter att upprätthålla en ansvarsfull verksamhet. Vi arbetar systematiskt med affärsetik, regelefterlevnad och riskhantering i verksamheten och värdekedjan. Genom att agera ansvarsfullt, motverka korruption och integrera hållbarhet i affärsbeslut stärker vi förtroendet hos våra intressenter.

G1 Affärsetik

Ansvarsfull affärsetik är en viktig del av hur vi bedriver vår verksamhet. Genom tydliga riktlinjer, utbildning och uppföljning säkerställer vi att våra medarbetare och affärspartners agerar i linje både med gällande regelverk och våra värderingar.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

G1 Styrning	Väsentlighet		Typ av påverkan			Plats i värdekedjan		
	Påverkan	Finansiell	Positiv och/eller negativ	Faktisk och/eller potentiell	Finansiell möjlighet och/eller risk	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms
Företagskultur								
MEKO har en positiv påverkan på företagskulturen genom mångfaldsinitiativ, en tydlig uppförandekod och arbete för en god arbetsmiljö. Företaget hanterar risker kopplade till en mansdominerad bransch där "machokultur" kan förekomma, vilket motverkas genom strategiskt arbete för ökad mångfald och nolltolerans mot diskriminering. Möjligheter finns att stärka kulturen ytterligare genom utbildning, ledarskapsengagemang och årliga medarbetarundersökningar, medan bristande hantering kan leda till missnöje och skadat anseende.	●		Positiv & Negativ	Faktisk	Möjlighet & Risk		●	
Skydd av visselblåsare								
MEKO har ett visselblåsarsystem, skött av en tredje part, som uppfyller EU:s visselblåsardirektiv och nationell lagstiftning. Systemet är tillgängligt dygnet runt på alla relevanta språk via koncernens hemsida och intranät och används aktivt (6 ärenden under 2025). Ett väl fungerande visselblåsarsystem är centralt för att tidigt identifiera missförhållanden, minska risker för korruption och diskriminering samt stärka förtroendet för företagskulturen och MEKO:s anseende.	●		Positiv & Negativ	Potentiell	Risk	●	●	●
Politiska inflytanden och lobbyverksamhet								
MEKO engagerar sig i branschorganisationerna FIGIEFA och CECRA samt nationella organisationer såsom Svenska Fordonsbranschen för att säkerställa en oberoende eftermarknad i lagstiftningen. Politiska initiativ som främjar elektrifiering och reparerbarhet av elfordon bedöms sannolikt påverka marknaden, vilket gör branschdialogen strategiskt viktig.		●	Positiv & Negativ	Faktisk	Möjlighet & Risk	●	●	
Hantering av relationer med leverantörer inkl. betalningsrutiner								
MEKO har en process för leverantörsriskbedömning där leverantörer riskklassificeras och åtar sig att följa företagets leverantörskod. Bedömningen fokuserar främst på sociala aspekter, men branschen och produktion i högriskländer innebär fortsatt risk för bristande arbetsvillkor och korruption. MEKO tillämpar generellt långa betalningsvillkor. Bristande tillbörlig aktsamhet i leverantörsledet kan leda till negativ påverkan på hållbarhet och anseende.	●		Positiv & Negativ	Faktisk & Potentiell	Risk	●	●	
Korruption och mutor								
MEKO har en uppförandekod och policy mot korruption, med obligatorisk utbildning för alla nyanställda. Företaget arbetar systematiskt med internkontroll för att upptäcka bedrägerier, korruption och mutor. Kontinuerliga utbildningar och kontrollåtgärder minskar riskerna, men bristande efterlevnad kan leda till allvarliga anseenderisker och potentiella ekonomiska konsekvenser.	●		Positiv & Negativ	Faktisk	Risk	●	●	●

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

G1 Affärsetik

G1 IRO-1

MEKO har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys (DVA) för att kartlägga och bestämma vilka områden som är relevanta för företagets hållbarhetsrapportering, den finns tillgänglig under IRO 1 på sida 46. Under året antog flera dotterbolag MEKO-namnet, exempelvis MEKO Sweden och MEKO Norway. Namnbyte till ett gemensamt är ett steg i att stärka organisationskulturen, samtidigt ökar detta risker för varumärkets anseende. För upplysning gällande internkontroll och hållbarhetsstyrning se GOV1 på sidorna 47–48.

G1-1

Affärsetiska policyer och företagskultur

MEKO expanderar och etablerar sig på nya marknader, vilket ökar betydelsen av ett ansvarsfullt agerande gentemot omvärlden. Våra verksamheter är uppbyggda ur individuella kulturer och värdegrunder, vilket är en styrka vi värnar om. Gemensamt är att vi ska agera utifrån respekt, engagemang och med kunden i fokus. För att främja ett ansvarsfullt företagande har MEKO policyer och system som berör vår företagskultur, antikorrupktion och mutning, och skydd av visseblåsare. Vid utveckling och antagande av policies är de mest centrala intressenterna koncernledningen, styrelsen och ämnesexperter.

MEKO:s uppförandekod

MEKO:s uppförandekod definierar våra grundläggande principer och värderingar, och formar synen på vår verksamhet och framtid. Den tydliggör vårt åtagande att agera etiskt, respektera mänskliga rättigheter och följa gällande lagstiftningar. Uppförandekoden gäller för alla medarbetare i alla bolag och länder där MEKO är verksam, inte bara anställda utan även koncernens styrelseledamöter och de som arbetar under något av koncernens varumärken, så som anslutna verkstäder.

Uppförandekoden utgör grunden för våra policyer inom mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, mångfald och inkludering likväl som policyer för miljö och klimat, kvalitet och informationssäkerhet. Den vägleder också vårt agerande i frågor som rör rättvis konkurrens, ansvarsfulla inköp och samhällsengagemang. Uppförandekoden finns tillgänglig i sin helhet på MEKO:s hemsida.

Anställda inom koncernen genomgår utbildning i uppförandekoden för att säkerställa förståelse och efterlevnad. Om koden inte efterlevs har varje medarbetare ansvar att rapportera detta, i första hand till närmsta chef, HR eller ledningsgrupp. Om det känns obekvämt finns möjlighet att vända sig till koncernens internrevisionschef, alternativt till

MEKO:s anonyma visseblåsarsystem som finns tillgängligt på hemsidan. Bristande efterlevnad kan leda till disciplinära åtgärder.

Under 2025 uppdaterades uppförandekoden och en ny e-utbildning togs fram i syfte att harmonisera utbildningen i uppförandekoden inom koncernen, utbildningen rullas ut under 2026. Koden och utbildningen finns tillgängliga på samtliga språk i våra affärsområden.

MEKO:s uppförandekod för leverantörer förlänger koncernens principer till våra affärspartners och ger ytterligare skydd för arbetstagare i värdekedjan. Den innehåller specifika krav inom områden som arbetsvillkor, miljö, mänskliga rättigheter och affärsetik, och utgör en integrerad del av våra inköpsprocesser. För information om uppförandekoden för leverantörer, se sidorna 67–68.

Korrupktion och mutor

MEKO accepterar inte korrupktion i någon form. Vår anti-korrupktionspolicy, tillsammans med vägledande principer för antikorrupktion och mutor, syftar till att förebygga, förtydliga och exemplifiera vad som är ett ansvarsfullt agerande. Policyn gäller alla medarbetare och är obligatorisk att ta del av vid anställningens start.

Eventuella misstankar om överträdelse ska i första hand rapporteras till närmsta chef, som ansvarar för att föra ärendet vidare, eller i vår anonyma visseblåsarkanal. Eventuella ärenden från visseblåsarsystemet gällande korrupktion handläggs av internrevisionschef och revisionsutskottets ordförande. De funktioner inom koncernen som har högst risk relaterat till korrupktion och mutor är koncernledningen, affärsområdenas ledningsgrupper och inköpsavdelningarna. MEKO har etablerade rutiner för att motverka korrupktion och mutor, se G1-3.

MEKO:s uppförandekod, anti-korrupktionspolicy och uppförandekod för leverantörer är även i linje med FN:s konvention mot korrupktion, se G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korrupktion och mutor.

Skydd av visseblåsare

MEKO erbjuder ett anonymt visseblåsarsystem där medarbetare, kunder och andra intressenter kan rapportera misstankar om missförhållanden eller uttrycka farhågor. Det kan handla om avvikelser från våra värderingar och etiska principer, med potentiell påverkan på organisationen eller en individs hälsa och liv. Tjänsten är anpassad för att uppfylla EU:s visseblåsardirektiv och nationell lagstiftning. För att ytterligare skydda visseblåsare har vikten av anonymitet även skrivits in i MEKO:s uppförandekod.

Visseblåsarsystemet används ibland av medarbetare och andra intressenter för HR-relaterade ärenden, eller övriga frågor som inte faller under visseblåsarlagen – dessa

hanteras enligt etablerade rutiner och delegeras till respektive ansvarig funktion.

Systemet nås via MEKO:s hemsida och på koncernens intranät. Inkomna ärenden hanteras av internrevisionschefen och återrapporteras till styrelsen. Den årliga externrevisionen omfattar även granskning av visseblåsarsystemet, vilket stärker den interna kontrollen på företaget. Under 2025 gjordes två externa utredningar baserat på inkomna ärenden vilka påvisade allvarliga brister. Utifrån dessa ärenden har det vidtagits kraftfulla åtgärder för att komma till rätta med de underliggande orsakerna.

Ärenden i visseblåsarsystem

	2022	2023	2024	2025
Antal ärenden (utöver HR ärenden)	4	17	5	6

Policyer

MEKO:s styrelse har det övergripande ansvaret för att fastställa koncernens policyer, medan koncernledningen ansvarar för att de implementeras i verksamheten. Alla policyer finns tillgängliga för medarbetare via koncernens intranät.

G1-2

Hantering av förbindelser med leverantörer

Med en etablerad grossistverksamhet är MEKO beroende av ett brett och tillförlitligt leverantörsnätverk för att säkerställa tillgången på produkter till kunder i hela värdekedjan. Koncernen arbetar systematiskt med att etablera och upprätthålla ansvarsfulla leverantörsrelationer, där tydliga krav, uppförandekoden för leverantörer och uppföljning är centrala verktyg för att främja goda affärspartnerskap.

Koncernens relation till och urval av leverantörer

MEKO:s största leverantörer, som levererar till flera affärsområden, klassificeras som koncernleverantörer och hanteras av den centrala inköpsorganisationen. Av strategiska skäl kan även en leverantör som endast levererar till ett affärsområde betraktas som koncernleverantör. Övriga leverantörer betraktas som lokala och hanteras av respektive bolag inom koncernen.

Group Sourcing Board hanterar inköpsbeslut eller förändringar med en årlig inköpsvolym över 1 miljon Euro inom respektive affärsområde och/eller förflyttning av volymer från strategiska leverantörer. MEKO tillämpar ett totalkostnads-perspektiv vid val av leverantörer och undviker att binda sig till specifika volymer eller exklusiva avtal. På så sätt säkras vi möjligheten till inköp från flera leverantörer och inköpsallokering. Samtidigt strävar vi efter att minska antalet leverantörer för att få större synergier.

Alla leverantörer för direkta inköp klassificeras utifrån risk, där risk och efterlevnad av MEKO:s uppförandekod för leverantörer är en central faktor för att prioritera revisioner. Nya reservdelsleverantörer till egna varumärken bör besökas innan introduktion. Besök görs av egen personal, inköpskon-toret i Asien eller av en tredje part.

Leverantörer ska även förbinda sig att följa MEKO:s uppförandekod för leverantörer, som beskrivs i sin helhet på sidorna 67–68. Brott mot uppförandekoden för leverantörer kan utgöra ett väsentligt avtalsbrott. I sådant fall äger koncernen rätt att säga upp avtalet med omedelbar verkan. Detta gäller särskilt vid överträdelse av vår nolltolerans för mutor, tvångsarbete, barnarbete, unga medarbetare samt diskriminering och trakasserier. Barnarbete hanteras utifrån barnets bästa, för mer information om, se sidorna 67–68.

Betalningsvillkor

MEKO har betalningsinstruktioner i den finansiella handboken som säkerställer att fakturor från små och medelstora företag betalas i tid och enligt affärsområdets gällande rutiner. Rutinen för auktorisering och betalning ska uppdateras minst årligen, under ansvar av affärsområdets CFO.

Koncernen har även i sin koncernövergripande finansiella handbok implementerat en policy för att förebygga sena betalningar från små och medelstora företag. Den säkerställer att all fakturering sker med så korta betalningsvillkor som möjligt, helst 30 dagar och max 60 dagars betalningstid. Betalningsvillkor längre än 30 dagar ska godkännas av affärsområdeschefen.

Vid försenad betalning följer MEKO en tydlig kravprocess:

- Dag 5: Första betalningspåminnelse skickas.
- Dag 15: Inkassobrev enligt inkassolagen.
- Dag 22: Kunden spärras från ytterligare krediter och inkassoåtgärder inleds.

Om betalning eller betalningsplan saknas vid denna tidpunkt, ska bolaget skicka en ansökan om betalningsföreläggande till berörd myndighet.

G1-3

Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korrupktion och mutor

Koncernen arbetar systematiskt för att förebygga, upptäcka och hantera risker kopplade till korrupktion och mutor. Genom tydliga policyer, rutiner och kontrollsystem säkerställs att medarbetare och externa intressenter känner till koncernens förhållningssätt och har kanaler för att rapportera misstänkta oegentligheter. På så sätt skapas transparens, ansvarstagande och förtroende i hela verksamheten.

MEKO har etablerat flera rutiner och system för att förebygga och upptäcka korrupktion och mutning. Vår antikor-

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

G G1 Affärsetik

ruptionspolicy gäller alla medarbetare och introduceras vid anställningens start. För att stärka kontrollen har koncernen en särskild funktion för internrevision, som genomför löpande interna revisioner utöver de externa.

Upptäckt av eventuella brott mot vår anti-korruptionspolicy möjliggörs genom:

- En extern och anonym visselblåsarkanal som ger möjlighet för interna och externa intressenter att delge misstankar eller farhågor
- Ett affärssystem som flaggar för oegentliga transaktioner.
- En attestpolicy som reglerar attestnivåer och beskriver reglerna för eskalering.

Dessa verktyg ökar medvetenheten och minskar risken för oegentligheter.

Utbildning av antikorrupktion och förebyggande av mutor

Samtliga nyanställda ska genomgå utbildning i vår uppförandekod, där delar av utbildningen rör antikorrupktion och förebyggande av mutor. Ingen specifik antikorrupktionsutbildning ges till styrelsen eller koncernledning, men nyanställda medlemmar i ledningen ska precis som andra nyanställda genomgå utbildning i uppförandekoden. De funktioner inom koncernen som har högst risk relaterat till korruption och mutor är koncernledningen, affärsområdenas ledningsgrupper och inköpsavdelningarna. MEKO har inför 2026 infört ett nytt mål att 85% av alla anställda ska genomgå utbildning i uppförandekoden. Utöver detta ska en separat utbildning i antikorrupktion och mutor tas fram för identifierade riskgrupper.

Risksatta funktioner

	2024	2025
Antalet anställda inom risksatta funktioner	118	198
Antalet anställda inom risksatta funktioner som har fått utbildning under räkenskapsåret	7	49
Andelen risksatta funktioner som har fått utbildning, %	6	25

Redovisningsprinciper

Risksatta funktioner

Risksatta funktioner inkluderar MEKO:s och affärsområdenas ledningsgrupper och inköpsfunktioner. Ökningen av antalet anställda inom risksatta funktioner samt utbildade beror delvis på förbättrad datainsamling jämfört med föregående år.

G1-4

Bekräftade fall av korruption och mutor

Korruption och mutor

	2024	2025
Antal fällande domar	0	0

Redovisningsprinciper

Rapporteringen baseras på koncernens uppförandekod och styrande policyer som förbjuder alla former av mutor, otillbörlig påverkan och korruption. Uppgifter samlas in årligen från samtliga affärsområden genom interna kontrollprocesser, incidentrapportering och visselblåsningssystem. Endast verifierade incidenter och åtgärder inkluderas i rapporteringen. Bedömningen omfattar både faktiska fall och identifierade risker i värdekedjan.

G1-5

Politiskt inflytande och lobbyverksamhet

En av de viktigaste frågorna för MEKO är att verka för den oberoende fordonseftermarknadens rätt att reparera bilar. Genom MEKO:s medlemskap i de europeiska branschorganisationerna FIGIEFA och CECRA samt dess lokala motsvarigheter verkar koncernen för att oberoende verkstäder ska få tillgång till information, verkstadsutrustning och reservdelar för att kunna reparera alla bilar. MEKO är inte registrerat i EU Transparency Register eller i ett motsvarande register.

MEKO har under året inte gett politiska bidrag i form av pengar eller natura till partier eller motsvarande. MEKO saknar data och har idag inga rutiner för att följa upp och säkerställa att ledamot i förvaltnings-, lednings- eller tillsynsorganet inte har jämförbar befattning hos en myndighet eller tillsynsmyndighet.

G1-6

Betalningspraxis

Ansvar för detaljerade avtalsvillkor ligger hos respektive affärsområde och variation inom koncernen förekommer. MEKO är ej inblandat i rättsliga förfaranden avseende sena betalningar. MEKO rapporterar avsteg på resterade information då detaljerad information om betalningspraxis är känslig information.

Appendix

Innehållsindex över ESRS-upplysningskrav

ESRS 2 IRO-2 – Upplysningskrav i ESRS som omfattas av företagets hållbarhetsredovisning.

Upplysningskrav	Sidhänvisning
ESRS 2 – Allmän information	
BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringen	47
BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	47
GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	47–48
GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	49
GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	49
GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet	49
GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	49
SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja	42
SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter	44
SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	45
IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	46, 51, 56, 58, 62, 67, 71
IRO-2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	73–78
E1 – Klimatförändringar	
ESRS 2 GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	49
E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	51
ESRS 2 SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	45, 51
ESRS 2 IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter	46, 51
E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	51–52
E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar	52
E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	52–53
E1-5 Energianvändning och energimix	53
E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	53–54
E1-7 Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	54
E1-8 Intern koldioxidprissättning	54
E1-9 Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	Infasning
E2 – Miljöföroreningar	
ESRS 2 SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	45, 56
ESRS 2 IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter i samband med miljöföroreningar	46, 56
E2-1 Policyer relaterade till miljöförorening	57
E2-2 Åtgärder och resurser relaterade till miljöförorening	57
E2-3 Mål relaterade till miljöförorening	57
E2-4 Miljöförorening av luft, vatten och mark	Avsteg
E2-5 Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter	Delvis avsteg
E2-6 Förväntade finansiella effekter av miljöförorening relaterade risker och möjligheter	Infasning

Upplysningskrav	Sidhänvisning
E4 – Biologisk mångfald och ekosystem	
E4-1 Omställningsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell	44
ESRS 2 SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	45
ESRS 2 IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker, beroenden och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem	46
E4-2 Policyer för biologisk mångfald och ekosystem	Infasning
E4-3 Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem	Infasning
E4-4 Mål för biologisk mångfald och ekosystem	Infasning
E4-5 Mått på påverkan relaterad till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem	Infasning
E4-6 Förväntade finansiella effekter av risker och möjligheter som har att göra med biologisk mångfald och ekosystem	Infasning
E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
ESRS 2 SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	44
ESRS 2 IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi	45
E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	59
E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	59
E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	59
E5-4 Resursinflöden	59
E5-5 Resursutflöden	59
E5-6 Förväntade finansiella effekter av påverkan, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi	Infasning
S1 – Den egna arbetskraften	
ESRS 2 SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter	44
ESRS 2 SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	45
S1-1 Policyer för den egna arbetskraften	62
S1-2 Rutiner för kontakt med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående påverkan	63
S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem	63
S1-4 Åtgärder avseende väsentlig påverkan på den egna arbetskraften och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	63–64
S1-5 Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	64
S1-6 Uppgifter om företagets anställda	65
S1-7 Uppgifter om icke-anställda i företagets egna arbetskraft	Avsteg
S1-8 Kollektivavtalsäckning och social dialog	65
S1-9 Mångfaldsindikatorer	65
S1-10 Tillräckliga löner	65
S1-11 Socialt skydd	65
S1-12 Personer med funktionsnedsättning	Infasning

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse
Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens ledamöter
Koncernledning

→ Hållbarhetsrapport
Allmänna upplysningar
Miljöinformation
Social Information
→ Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens ledamöter

Koncernledning

→ Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Social Information

→ Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Upplysningskrav	Sidhänvisning
S1-13 Mått för utbildning och kompetensutveckling	65
S1-14 Mått för arbetsmiljö	Avsteg
S1-15 Mått för balans mellan arbete och fritid	66
S1-16 Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	Avsteg
S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarlig påverkan på mänskliga rättigheter	66
S2 – Arbetstagare i värdekedjan	
ESRS 2 SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter	44
ESRS 2 SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	45
S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan	67
S2-2 Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående påverkan	68
S2-3 Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	68
S2-4 Åtgärder avseende väsentlig påverkan på arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	68
S2-5 Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	68
S4 – Konsumenter och slutanvändare	
ESRS 2 SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter	44
ESRS 2 SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	45
S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare	Infasning
S4-2 Rutiner för kontakter med konsumenter och slutanvändare angående påverkan	Infasning
S4-3 Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka konsumenter och slutanvändare kan uppmärksamma problem	Infasning
S4-4 Åtgärder avseende väsentlig påverkan för konsumenter och slutanvändare och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller konsumenter och slutanvändare, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	Infasning
S4-5 Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	Infasning
G1 – Ansvarsfullt företagande	
ESRS 2 SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	45
ESRS 2 GOV-1 Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar	47–48
ESRS 2 IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	46–71
G1-1 Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	71
G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer	71
G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	71–72
G1-4 Fall av korruption eller mutor	72
G1-5 Politiskt inflytande och lobbyverksamhet	72
G1-6 Betalningspraxis	72

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens ledamöter

Koncernledning

→ Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Social Information

→ Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Förteckning över datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning

ESRS 2 IRO-2 – Upplysningskrav i ESRS som omfattas av företagets hållbarhetsredovisning.

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelare	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/Icke väsentlig	Sidhänvisning
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	Indikator nr 13 tabell 1 i bilaga I		Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816 (4), bilaga II		Väsentlig	47
ESRS GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig	47
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	49
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013: Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 (5), tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentlig	-
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentlig	-
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga I		Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818 (6), bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentlig	-
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentlig	-
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1.	Väsentligt	51
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		Artikel 449a: förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 d-g och artikel 12.2		Väsentlig	51
ESRS E1-4 Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga I	Artikel 449a: förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmätt	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6		Väsentlig	52
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	Indikator nr 5 tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga I				Väsentlig	53
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37	Indikator nr 5 tabell 1 i bilaga I				Väsentlig	53
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	Indikator nr 6 tabell 1 i bilaga I				Väsentlig	53

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelare	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/Icke väsentlig	Sidhänvisning
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	Indikator nr 1 och indikator nr 2 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		Väsentligt	53–54
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1		Väsentligt	53–54
ESRS E1-7 Uptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1.	Icke väsentligt	54
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentligt	-
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47: Mall 5: Utanför handelslagret – Klimatförändringsrelaterad fysisk risk: Exponeringar utsatta för fysisk risk			Väsentlig	-
ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c.					Väsentlig	-
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c.		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkt 34, Mall 2 – Klimatomställningsrisk utanför handelslagret: Lån mot säkerhet i fast egendom – Säkerhetens energieffektivitet			Väsentlig	-
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818		Icke väsentlig	-
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	Indikator nr 8 tabell 1 i bilaga I Indikator nr 2 tabell 2 i bilaga I Indikator nr 1 tabell 2 i bilaga I Indikator nr 3 tabell 2 i bilaga I				Väsentlig	
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	Indikator nr 7 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentlig	-
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13	Indikator nr 8 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentlig	-
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentlig	-
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	Indikator nr 6,2 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentlig	-
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m3 per nettointäkter av egen verksamhet punkt 29	Indikator nr 6,1 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentlig	-
ESRS 2 – SBM 3 – E4 punkt 16 a i	Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga I				Väsentlig	-
ESRS 2 – SBM 3 – E4 punkt 16 b	Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga I				Väsentlig	-

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens ledamöter

Koncernledning

→ Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Social Information

→ Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelare	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/Icke väsentlig	Sidhänvisning
ESRS 2 – SBM 3 – E4 punkt 16 c	Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga I				Väsentlig	45
ESRS E4-2 Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b	Indikator nr 11 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentlig	-
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentlig	-
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	Indikator nr 15 tabell 2 i bilaga I				Väsentlig	-
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga I				Väsentlig	59
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga I				Väsentlig	59
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	-
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	-
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Väsentlig	62–63
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig	62–63
ESRS S1-1 processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	62–63
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	62–63
ESRS S1-3 mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	63
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig	66
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	66
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig	-
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	-
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentlig	-
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Icke väsentlig	-
ESRS 2 – SBM3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	Indikator nr 12 och indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	45,67
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Väsentlig	67, 68
ESRS S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan punkt 18	Indikator nr 11 och indikator nr 4 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	67, 68
ESRS S2-1 respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Väsentlig	67, 68
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig	67, 68
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	68
ESRS S3-1 Människorättsåtaganden punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 i bilaga I och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Icke väsentlig	-

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse

- Förvaltningsberättelse
- Risker och riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelsens ledamöter
- Koncernledning
- Hållbarhetsrapport
- Allmänna upplysningar
- Miljöinformation
- Social Information
- Information om styrning

Finansiella rapporter +

Övrig information +

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelare	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/Icke väsentlig	Sidhänvisning
ESRS S3-1 underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Icke väsentlig	-
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentlig	-
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Väsentlig	Infasning
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Väsentlig	Infasning
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	Infasning
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	71
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare punkt 10 d	Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	71
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentlig	72
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	72

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

Koncernens och moderbolagets

räkenskaper och noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Revisors granskningsberättelse

hållbarhetsrapport

Övrig information +



Finansiella rapporter

Vi leder genom att utveckla – verksamheter, människor och resultat.

Inledning	+
Vår affär och strategi	+
Förvaltningsberättelse	+
Finansiella rapporter	
Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter	
Styrelsens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisors granskningsberättelse	
hållbarhetsrapport	
Övrig information	+

Innehåll

Koncernen

Rapport över resultat.....	81
Rapport över resultat och övrigt totalresultat.....	81
Rapport över finansiell ställning.....	82
Rapport över förändringar i eget kapital.....	83
Rapport över kassaflöden.....	84

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning.....	85
Moderbolagets rapport över totalresultat.....	85
Moderbolagets balansräkning.....	86
Förändring av moderbolagets eget kapital.....	87
Moderbolagets kassaflödesanalys.....	87

Noter

1. Redovisningsprinciper.....	88
2. Väsentliga uppskattningar och bedömningar.....	91
3. Segmentsinformation.....	91
4. Revisionskostnader.....	93
5. Medelantalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter.....	93
6. Av- och nedskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar.....	96
7. Resultat från andelar i koncernföretag.....	96
8. Bokslutsdispositioner.....	96
9. Ränteintäkter och kostnader.....	96
10. Valutakursdifferenser – netto.....	96
11. Skatt på årets resultat.....	96
12. Kompletterande upplysningar, finansiell riskhantering.....	97
13. Immateriella anläggningstillgångar.....	99
14. Förbättringsutgifter på annans fastighet.....	101
15. Materiella anläggningstillgångar.....	101
16. Leasingavtal.....	101
17. Uppskjutna skatter.....	102
18. Övriga finansiella anläggningstillgångar.....	102

19. Varulager.....	102
20. Kortfristiga fordringar.....	102
21. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.....	103
22. Likvida medel.....	103
23. Upplåning.....	103
24. Avsättningar.....	103
25. Övriga kortfristiga skulder.....	104
26. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	104
27. Ställda säkerheter, eventualefterpliktelser och åtaganden.....	104
28. Andelar i koncernföretag.....	104
29. Eget kapital.....	107
30. Kapital.....	107
31. Tilläggsinformation om kassaflödesanalys.....	108
32. Effekter av genomförda rörelseförvärv.....	108
33. Uppgifter om intäkter och kostnader mellan koncernföretag.....	109
34. Transaktioner med närstående.....	109
35. Händelser efter årets slut.....	109
36. Godkännande av årsredovisning.....	109
37. Finansiella risker.....	110

Styrelsens underskrifter.....	111
Revisionsberättelse.....	112
Fem år i sammandrag.....	117
Kvartalsöversikt.....	119

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

→ Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Revisors granskningsberättelse

hållbarhetsrapport

Övrig information +

Rapport över resultat för koncernen

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3	18 014	18 046
Övriga rörelseintäkter		353	503
Totala intäkter		18 367	18 549
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	19	-10 488	-10 260
Övriga externa kostnader	4	-2 584	-2 503
Personalkostnader	5	-3 772	-3 801
Resultat från och nedskrivning av andelar i intressebolag		0	-23
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar (EBITDA)		1 523	1 961
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	6	-878	-788
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)		645	1 173
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	6	-145	-271
Rörelseresultat (EBIT)	10	500	902
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter	9	25	43
Räntekostnader	9	-348	-290
Övriga finansiella poster	10	-51	-29
Resultat efter finansiella poster		126	627
Skatt på årets resultat	11	-65	-158
Årets resultat		61	469
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		36	433
Innehav utan bestämmande inflytande		26	36
Årets resultat		61	469
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Resultat per aktie, SEK ¹⁾		0,64	7,74
Genomsnittligt antal utestående aktier, st ¹⁾		55 782 627	55 980 127

1) Ingen utspädning är aktuell. För ytterligare information om data per aktie, se sid 21.

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		61	469
Övrigt totalresultat:			
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat:</i>			
- Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensioner		-1	-1
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat:</i>			
- Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-397	202
- Vinst/förlust på säkring av valutarisk i utlandsverksamhet ¹⁾		27	11
- Årets förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar ²⁾		8	-9
Skatt på poster som har eller kan omföras till årets resultat		-7	-1
Övrigt totalresultat		-369	203
Årets totalresultat		-308	671
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-325	630
Innehav utan bestämmande inflytande		17	41
Årets totalresultat		-308	671

1) Nettoinvestering i NOK valutasäkras med en valutaränteswap.

2) Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

Rapport över finansiell ställning för koncernen

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	13		
Goodwill		3 928	4 079
Varumärken		992	1 037
Kundrelationer		268	384
Balanserade utgifter för IT-system		198	180
Summa immateriella anläggningstillgångar		5 385	5 680
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	15	318	286
Förbättringsutgifter på annans fastighet	14	17	19
Inventarier och transportmedel	15	470	497
Summa materiella anläggningstillgångar		805	802
Nyttjanderättstillgångar	16	3 058	1 993
<i>Finansiella och andra långfristiga anläggningstillgångar</i>			
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden		11	15
Övriga finansiella anläggningstillgångar	12, 18	116	114
Långfristiga fordringar		5	41
Summa finansiella och andra långfristiga anläggningstillgångar		133	170
Uppskjutna skattefordringar	17	39	63
Summa anläggningstillgångar		9 420	8 709
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	5 040	5 078
Kortfristiga fordringar	12, 20	1 472	1 485
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12, 21	1 020	1 033
Likvida medel	12, 22	566	607
Summa omsättningstillgångar		8 099	8 203
Summa tillgångar		17 519	16 911

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		141	141
Övrigt tillskjutet kapital		2 993	2 993
Reserver		-124	236
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 852	3 082
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		5 862	6 452
Innehav utan bestämmande inflytande		152	167
Summa eget kapital		6 014	6 619
Långfristiga skulder			
Upplåning	12, 23	3 453	3 249
Leasingskulder	16	2 338	1 460
Övriga långfristiga skulder		0	1
Uppskjutna skatteskulder	17	419	486
Avsättningar	24	74	64
Summa långfristiga skulder		6 284	5 259
Kortfristiga skulder			
Upplåning	12, 23	-	10
Leasingskulder	16	768	609
Skatteskulder		17	42
Övriga kortfristiga skulder	12, 25	3 379	3 207
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	1 021	1 122
Avsättningar	24	36	43
Summa kortfristiga skulder		5 221	5 033
Summa eget kapital och skulder		17 519	16 911

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

→ Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter
Styrelsens underskrifter
Revisionsberättelse
Revisors granskningsberättelse
hållbarhetsrapport

Övrig information +

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

→ Koncernens och moderbolagets

räkenskaper och noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Revisors granskningsberättelse

hållbarhetsrapport

Övrig information +

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Totalt hänförligt till moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	141	2 993	39	2 866	6 038	137	6 175
Årets resultat				433	433	36	469
Övrigt totalresultat ¹⁾			197	-1	197	6	203
Årets totalresultat	-	-	197	433	630	41	671
Transaktioner med aktieägare:							
Aktieswap				-12	-12		-12
Återköp/försäljning av egna aktier				8	8		8
Aktierelaterad ersättning				7	7		7
Utdelning				-207	-207	-19	-226
Förvärv/försäljning av andelar utan bestämmande inflytande				-12	-12	8	-5
Summa transaktioner med aktieägare:	-	-	-	-216	-216	-11	-227
Utgående balans per 31 december 2024	141	2 993	236	3 082	6 452	167	6 619
Ingående balans per 1 januari 2025	141	2 993	236	3 082	6 452	167	6 619
Årets resultat				36	36	26	61
Övrigt totalresultat ¹⁾			-360	-1	-360	-9	-369
Årets totalresultat	-	-	-360	35	-325	17	-308
Transaktioner med aktieägare:							
Aktieswap				-43	-43		-43
Återköp/försäljning av egna aktier				1	1		1
Aktierelaterad ersättning				-5	-5		-5
Utdelning				-218	-218	-31	-249
Förvärv/försäljning av andelar utan bestämmande inflytande				-1	-1	0	-1
Summa transaktioner med aktieägare:	-	-	-	-266	-266	-31	-297
Utgående balans per 31 december 2025	141	2 993	-124	2 852	5 862	152	6 014

1) För information om skatt som redovisats direkt mot eget kapital se not 17 samt not 29

Inledning	+
Vår affär och strategi	+
Förvaltningsberättelse	+
Finansiella rapporter	
→ Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter	
Styrelsens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisors granskningsberättelse	
hållbarhetsrapport	
Övrig information	+

Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		126	627
Justering för icke likvidpåverkande poster	31	845	865
Betald skatt		-167	-206
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		803	1286
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning (+) /ökning (-) av varulager		-83	-132
Minskning (+) /ökning (-) av fordringar		-20	66
Minskning (-) /ökning (+) av skulder		313	156
Ökad (-) /minskad (+) bindning i rörelsekapital		210	90
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1013	1376
Investeringar			
Förvärv av dotterföretag och verksamheter	32	-12	100
Avyttring av dotterföretag och verksamheter		-	1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14, 15	-213	-178
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	15	14	9
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-72	-35
Förvärv av andelar i intressebolag och joint ventures		-	-1
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-502	-
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		505	-
Ökning (-) /minskning (+) av långfristig utlåning		0	-10
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-280	-112
Finansieringsverksamheten			
	31		
Förvärv av andelar utan bestämmande inflytande	32	-1	-5
Återköp/avyttring av egna aktier	29	-5	8
Upptagna lån		1 650	-
Amortering av lån		-1 427	-400
Amortering av leasingskuld		-706	-670
Utdelning betald till moderbolagets aktieägare		-218	-207
Utdelning betald till innehav utan bestämmande inflytande		-31	-19
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-737	-1 293
Årets kassaflöde		-4	-30
Likvida medel vid årets början			
		607	623
Kursdifferens i likvida medel		-36	13
Likvida medel vid årets slut	22	566	607

Erhållna räntor uppgår till 24 (42) MSEK och betalda räntor uppgår till 393 (323) MSEK.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

→ Koncernens och moderbolagets

räkenskaper och noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Revisors granskningsberättelse

hållbarhetsrapport

Övrig information +

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3, 33	43	48
Övriga rörelseintäkter		10	15
Totala intäkter		53	63
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-75	-75
Personalkostnader	5	-53	-45
Rörelseresultat	10	-74	-57
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	1397	371
Nedskrivningar av andelar i dotterföretag	7	-991	-26
Ränteintäkter	9	127	121
Räntekostnader	9	-194	-251
Kursdifferenser	10	-28	-3
Övriga finansiella poster		1	-15
Resultat efter finansiella poster		237	142
Bokslutsdispositioner	8	360	157
Resultat före skatt		597	298
Skatt på årets resultat	11	-44	8
Årets resultat		553	307

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		553	307
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-	-
Årets totalresultat		553	307

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	28	8 554	9 422
Fordringar från koncernföretag		1 673	754
Uppskjuten skattefordran	17	66	74
Summa finansiella anläggningstillgångar		10 293	10 250
Summa anläggningstillgångar		10 293	10 250
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1	3
Fordringar från koncernföretag		381	483
Övriga fordringar		9	6
Skattefordran		-	12
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	2	2
Summa kortfristiga fordringar		393	506
Likvida medel	22	179	197
Summa omsättningstillgångar		572	703
Summa tillgångar		10 865	10 953

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	29		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		141	141
Reservfond		3	3
Summa bundet eget kapital		144	144
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		6 245	6 203
Årets resultat		553	307
Summa fritt eget kapital		6 797	6 510
Summa eget kapital		6 942	6 654
Obeskattade reserver		177	160
Avsättningar	24	5	5
Långfristiga skulder			
Upplåning	23	3 445	3 606
Summa långfristiga skulder		3 445	3 606
Kortfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	23	-	6
Leverantörsskulder		2	13
Skulder till koncernföretag		232	463
Skatteskulder		9	-
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	52	44
Summa kortfristiga skulder		296	527
Summa eget kapital och skulder		10 865	10 953

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

→ Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter
Styrelsens underskrifter
Revisionsberättelse
Revisors granskningsberättelse
hållbarhetsrapport

Övrig information +

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

→ Koncernens och moderbolagets

räkenskaper och noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Revisors granskningsberättelse

hållbarhetsrapport

Övrig information +

Förändring av moderbolagets eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans per 1 januari 2024	141	3	-	6 407	6 551
Årets resultat				307	307
Övrigt totalresultat:				-	-
Årets totalresultat			-	307	307
Transaktioner med aktieägare:					
Aktieswap				-12	-12
Återköp/försäljning av egna aktier				8	8
Aktierelaterad ersättning				7	7
Utdelning				-207	-207
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-204	-204
Utgående balans per 31 december 2024	141	3	-	6 510	6 654
Ingående balans per 1 januari 2025	141	3	-	6 510	6 654
Årets resultat				553	553
Övrigt totalresultat:				-	-
Årets totalresultat				553	553
Transaktioner med aktieägare:					
Aktieswap				-43	-43
Återköp/försäljning av egna aktier				1	1
Aktierelaterad ersättning				-5	-5
Utdelning				-218	-218
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-265	-265
Utgående balans per 31 december 2025	141	3	-	6 797	6 942

Antal aktier per 31 december 2025 uppgår till 56 416 622 (56 416 622) med ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		237	142
Justering för icke likvidpåverkande poster	31	949	37
		1 186	179
Betald skatt		-16	-7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 170	172
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning (+) /ökning (-) av fordringar		486	110
Minskning (-) /ökning (+) av skulder		-210	-17
Ökad (-) /minskad (+) bindning i rörelsekapital		276	94
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 446	266
Investeringar			
Förvärv av dotterföretag	28	0	-17
Lämnade kapitaltillskott		-145	-
Lämnade koncernbidrag		-3	-179
Ökning (-) /minskning (+) av långfristig utlåning		-965	438
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 113	243
Finansieringsverksamheten			
Återköp/försäljning egna aktier	29	-5	8
Upptagna lån		1 650	-
Amortering av lån		-1 786	-400
Utbetald utdelning		-218	-207
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-358	-599
Årets kassaflöde		-24	-90
Likvida medel vid årets början		197	284
Kursdifferens i likvida medel		7	2
Likvida medel vid årets slut	22	179	197

I resultat efter finansiella poster ingår erhållen utdelning från dotterföretag med 1421 (371) MSEK. Erhållna räntor uppgår till 107 (128) MSEK och betalda räntor uppgår till 210 (259) MSEK.

Noter

1 Redovisningsprinciper

MEKO AB, med organisationsnummer 556392–1971, är ett svenskt aktiebolag registrerat på Nasdaq börsen i Stockholm i Sverige. MEKO AB är moderbolag i koncernen med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till huvudkontoret är MEKO AB, Box 19542, 104 32 Stockholm. Besöksadressen är Klarabergsviadukten 70, uppgång C, Plan 6, Stockholm. Styrelsen och verkställande direktören för MEKO AB (publ.) 556392–1971 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025.

Redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder). Koncernredovisningen är också upprättad enligt den svenska rekommendationen RFR 1 ”Kompletterande redovisningsregler för koncerner” och tillämpliga uttalanden utfärdade av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. Dessa kräver vissa ytterligare upplysningar för svenska koncernredovisningar som är upprättade enligt IFRS Redovisningsstandarder. Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges. I årsredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde förutom för vissa finansiella instrument där värdering skett till verkligt värde. Moderföretaget upprättar sin redovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga uppskattningar för redovisnings- ändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 2.

Ändrade och nya redovisningsprinciper 2025

Inga nya standarder och tolkningar som trädde i kraft den 1 januari 2025 har medfört någon väsentlig påverkan på MEKO:s finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper 2026 och senare

Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2026. MEKO har inte förtidstillämpat någon av dessa. Inga av dessa nya standarder med undan-

tag för IFRS 18 (se nedan) och tolkningar förväntas ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 18 Presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna, ersätter IAS 1 och börjar gälla för räkenskapsår som börjar 1 januari 2027 eller senare. Syftet med den nya standarden är att förbättra hur företag presenterar sina finansiella rapporter med fokus på resultaträkningen och kassaflödesanalysen. Standarden introducerar nya krav för presentation av resultaträkningen med specifika kategorier och definierade delsummor. Utöver det kräver standarden upplysningar i noterna om de prestationsmått som är definierade av ledningen samt inför nya krav för aggregering och uppdelning av finansiell information. Analys av effekterna av standarden har pågått under året men är fortfarande under utvärdering. Den preliminära bedömningen är att implementationen kommer att få effekter på utformningen av MEKO:s finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och samtliga företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag medtas i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då bestämmande inflytande uppstår och de ingår inte i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas som rörelsekostnader.

Innehav utan bestämmande inflytande

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande antingen innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Det sistnämnda är bara möjligt vid första redovisningstillfället. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv vilket är MEKO:s princip.

Tilläggsköpeskillning

Villkorade tilläggsköpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. För villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat, som en övrig rörelseintäkt eller övrig

rörelsekostnad. I normalfallet regleras villkorade köpeskillningar kontant.

Omräkning av transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster (tillgångar och skulder) i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid sådana omräkningar redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt och/eller Övrig rörelsekostnad. Valutadifferenser som uppstår i utländska långfristiga lån och skulder samt i omvärdering av bankkonton i annan valuta än redovisningsvalutan redovisas bland finansiella intäkter och kostnader. Valutakursdifferenser på lån som klassificerats som säkringsinstrument i en säkring av en nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas till den del de utgör en effektiv säkring i övrigt totalresultat.

Omräkning av utländska dotterföretag

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas koncernens utlandsverksamhetens balansräkningar från deras funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Resultaträkningen och övrigt totalresultat omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas via övrigt totalresultat mot omräkningsreserven i eget kapital. I de fall koncernen har klassificerat upplåning och valutaränteswap som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas även dessa valutakursdifferenser i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven.

Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som bolagets vd och koncernchef.

Intäktsredovisning

Intäkter från externa kunder härrör från varuförsäljning, vilken utgör ca 96 (96) % av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör huvudsakligen från verkstadstjänster samt års och licensavgifter till anslutna butiker och verkstäder. Vissa avtal inkluderar flera olika tjänster, såsom försäljning av varor och verkstadstjänster. Varorna och verkstadstjänsterna redovisas som separata prestationsåtaganden. I de fall avtalen innehåller flera prestationsåtaganden, fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser.

Varuförsäljning

MEKO:s affärsmodell omfattar hela kedjan från inköp och lagerhållning av reservdelar och tillbehör till försäljning till våra anslutna verkstäder samt till övriga B2B kunder, samarbetande butiker och bilägare, se vidare not 3 för fördelning av intäkter. Försäljningen av varor redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket normalt inträffar när varorna levereras till kunden. Försäljningen redovisas netto efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden normalt inte överstiger 30 dagar. En fordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (dvs. endast tidens gång krävs för att betalning ska ske). Försäljningsvillkoren innefattar vanligtvis en rätt att returnera varor som beställts felaktigt av kunden. Därför redovisas en återbetalningsskuld (som ingår i posten kortfristiga avsättningar) och en tillgång för rätten att återfå produkten från kunden (ingår i handelsvaror) för varor som koncernen förväntar sig att få i retur. Historiska data används för att bedöma returernas storlek på portföljnivå vid försäljningstidpunkten (metod som används det förväntade värdet). Då storleken på returerna har varit stabil de senaste åren, är det mycket sannolikt att en väsentlig återföring av de redovisade intäkterna inte kommer att ske. Antagandets giltighet och den uppskattade mängden returer omvärderas vid varje balansdag. Regressrätt för varuförsäljningen föreligger vanligtvis gentemot leverantör, varvid koncernens kostnader för garantiåtaganden normalt endast utgör mindre belopp för koncernen. I förekommande fall redovisas koncernens åtagande för garantier som en avsättning, se not 24.

Intäkter – övrigt

Intäkter från försäljning av verkstadstjänster redovisas i den period då tjänsterna utförs. Intäkterna redovisas baserat på färdigställandegraden per balansdagen (successiv vinstavräkning). Intäkter från licensavtal periodiseras över avtalets löptid. Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster. Rän-teintäkter periodiseras över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda

Koncernen har både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i den period som erlagda premier är hänförliga till. Den ena av koncernens förmånsbestämda planer är av ickeväsentlig storlek och hanteras i enlighet med reglerna för sådana i IAS 19. Den andra av koncernens förmånsbestämda pensionsplaner utgörs av en så kallad förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare (ITP planen i Alecta). Alecta har inte kunnat presentera tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning som

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

→ Koncernens och moderbolagets

räkenskaper och noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Revisors granskningsberättelse

hållbarhetsrapport

Övrig information +

Finansiella rapporter | Noter

en förmånsbestämd plan, varför ITP-planen redovisas som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19.34.

Aktierelaterade incitamentsprogram

MEKO har aktierelaterade ersättningsplaner i form av aktiesparprogram. För programmet redovisas kostnaden baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, beräknat av oberoende tredje part, och förväntat antal aktier som kommer tjänas in. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Till den del intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till marknadsvillkor (TSR) och fortsatt ägande av investeringsaktierna, beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av aktierätterna. Prestationsvillkor framgår av not 5 och dessa påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier som slutligen förväntas utgå vid programmet slut. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på prestationsvillkoren och tjänstgöringsvillkoren. När skillning av aktier sker ska sociala materiella redovisas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. Koncernen redovisar löpande en skuld för sociala kostnader för dessa ersättningar. Skulden omvärderas löpande och baseras på den aktierelaterade ersättningsens verkliga värde på balansdagen periodiserad över intjäningsperioden.

Skatt

Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Goodwill

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Vid försäljning av en verksamhet redovisas andel av goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av vinst eller förlust av avyttringen. Värdet på andelen beräknas utifrån det relativa värdet för den avyttrade verksamheten och andelen av den kassagenererade verksamheten som behålls såvida ingen metod bättre återspeglar goodwill knuten till avyttrad verksamhet.

Andra immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling och implementering av IT system balanseras om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varumärken, kundrelationer samt franchisekontrakt vilka förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Förvärvade varumärken hänförliga till förvärven av Sørensen og Balchen, MECA, FTZ och Inter Team har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Kundrelationer, övriga varumärken, franchisekontrakt samt IT-investeringar har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Kundrelationer, övriga varumärken och franchisekontrakt bedöms ha en nyttjandeperiod på fem till tio år. IT-investeringar bedöms ha en nyttjandeperiod på tre till tio år från driftstart.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnad så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Mark är inte avskrivningsbart.

Följande procentsatser har tillämpats för avskrivning:

Anläggningstillgångar	Procent
Byggnader	2,5-10
Förbättringsutgifter på annans fastighet ¹⁾	10
Inventarier	10-20
Bilar	20
Senvrar	20
Arbetsplatsdatorer	33

1) Avskrivning sker över den kortare tid som motsvarar 10 procent per år och återstående löptid på kontraktet.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

Nyttjanderättstillgångar / Leasing

MEKO tillämpar IFRS 16 Leasingavtal. Kassaflöden för leasingkuldens amortering ingår i finansieringsverksamheten. Betalning för räntedelen presenteras som övriga räntebetalningar. Koncernens leasingavtal avser i all väsentlighet lokaler och fordon.

Leasingskulden är summan av nuvärdet av alla framtida leasingavgifter och nyttjanderättstillgången motsvarar leasingskulden justerat för förutbetalda och upplupna leasingavgifter. Beräkningen av nuvärdet baseras på en marginell låneränta fastställd utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet.

Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Sannolikhet att förlängningsoptioner för lokalkontrakt kommer att nyttjas bedöms baserat på faktorer såsom marknadsläget för fastigheten och dess betydelse för affärsverksamheten.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och enklare kontorsmöbler och kontorsutrustning. Vidare har koncernen valt att inte tillämpa IFRS 16 avseende immateriella tillgångar då det valet finns enligt standarden.

Nedskrivningar av immateriella- och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill och immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. De varumärken som tillkommit genom förvärven av Sørensen og Balchen, MECA, FTZ samt Inter Team har bedömts ha obestämbar nyttjandeperiod, varför även dessa prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen den period den konstaterats. Se även not 13 för information hur nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod görs. Tidigare redovisade nedskrivningar återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Om så är fallet så sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om skulden hade varit högre än värdet. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet innefattar alla kostnader för inköp, transport och hantering samt i förekommande fall tullavgifter och skatter som MEKO ej senare kan återfå från skattemyndigheterna. En reservering för befarad inkurans i varulagret görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla det värde

Års- och hållbarhetsredovisning 2025 | 89

vid framtida försäljning som varulagret är bokfört till. Lagervärdet har räknats ner med det värde som ligger i internvinsten på de varor som sålts från koncernens centrallager till de egna butikerna på de varor som ännu ligger i lager. Vidare har lagervärdet även räknats ner med kvarvarande del av leverantörsbonus på de varor som ännu ligger i lager.

Finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument inom MEKO, med undantag för derivat, är klassificerade och värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. För samtliga av MEKO:s finansiella tillgångar, med undantag för derivat, är affärsmodellen hålles till förfall och de kontraktuella kassaflödena utgörs endast av kapitalbelopp och ränta. Derivat är klassificerade och värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Nedskrivning av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 innehåller en modell för att beräkna förväntade kreditförluster. MEKO tillämpar den förenklade metoden vid beräkning av förväntade kreditförluster under hela livstiden. Som grund för att prognosticera förväntade kreditförluster används historisk information och erfarenhet av tidigare kreditförluster. Där till används aktuell och framåtblickande information för att reflektera nuvarande och framtida förhållanden. Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan lånefordringar, kundfordringar samt likvida medel. På skuldsidan återfinns lång- och kortfristiga låneskulder, samt leverantörskulder. Valutaderivat redovisas antingen som tillgång eller skuld beroende på valutakursens förändring. Förutom likvida medel är endast en oväsentlig del av de finansiella tillgångarna räntebärande varför det inte görs någon redogörelse för ränteeponering. Maximal kreditrisk motsvaras av det bokförda värdet av finansiella tillgångar. Villkoren för lång- och kortfristiga lån framgår av separat notupplysning, övriga finansiella skulder är icke räntebärande.

Beräkning av verkligt värde – finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för derivat används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid. Omräkning till svenska kronor görs till noterad kurs på bokslutsdagen. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad tilläggsköpeskilling är beräknade genom tillämpning av avkastningsvärdeansatsen.

Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar består främst av depositioner samt avbetalningskontrakt. De har avtalsenliga villkor som ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta och som innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera avtalsenliga kassaflöden. De är värderade till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Förändringar i reserver för kreditförluster redovisas inom rörelseresultatet i resultaträkningen

Inledning	+
-----------	---

Vår affär och strategi	+
------------------------	---

Förvaltningsberättelse	+
------------------------	---

Finansiella rapporter

→ Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter
Styrelsens underskrifter
Revisionsberättelse
Revisors granskningsberättelse
hållbarhetsrapport

Övrig information	+
-------------------	---

För information om årets förändring samt förlustreserven vid årsskiftet, se not 18.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kundförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. För information om modellen för och beräkning av förväntade kreditförluster, se avsnitt finansiella instrument. Förändringar i reserver för kreditförluster redovisas inom rörelseresultatet i resultaträkningen.

Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. För information om årets förändring samt förlustreserven vid årsskiftet, se not 20.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

MEKO säkrar delar av leverantörsskulder i utländsk valuta. Säkring sker genom valutaderivat på en löptid om maximalt tolv månader. Valutasäkrade fordringar i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs och säkringsinstrumentet redovisas separat till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen. Koncernen har ingått derivatinstrument i syfte att säkra räntebetalningar hänförliga till lån i rörlig ränta (kassaflödessäkringar). För dessa derivatavtal tillämpar koncernen säkringsredovisning. Derivatet redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat till den del de är effektiva och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar resultatet. Den del av de orealiserade värdeförändringarna som är ineffektiv redovisas i resultaträkningen. I det fall säkringsinstrumentet förfaller, säljs eller säkringen inte längre uppfyller kraven på säkringsredovisning avbryts säkringsredovisning. Den ackumulerade värdeförändringen i säkringsreserven omklassificeras till resultatet när den säkrade transaktionen inträffar dvs i takt med räntebetalningar. I det fall den säkrade transaktionen inte längre är kontrakterad eller sannolik, tex. om lånet som är säkrat löses i förtid, omklassificeras den ackumulerade värdeförändringen i eget kapital omedelbart till resultaträkningen. I de fall koncernen har klassificerat upplåning och valutaränteswap som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas även dessa valutakursdifferenser i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del i reavinst eller reaförlust i de fall utlandsverksamheten avyttras.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader i samband med en nyemission redovisas som en avdragspost, netto efter skatt, från erhållen emissionslikvid.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan. Finansiella instrument förekommer i begränsad omfattning och redovisas i moderbolaget med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Moderbolaget tillämpar säkringsredovisning i juridisk person för säkring av ränterisk. Det innebär att derivatens verkliga värde inte tas upp i balansräkningen till den del det är en effektiv säkring. Det som löpande redovisas i resultaträkningen är den fasta räntekostnad som ränteswaparna ger upphov till i varje period. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Ändrade redovisningsprinciper 2025

Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering har i januari 2025 gett ut en ny version av RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Genomförda förändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsform

Resultat och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär viss skillnad jämfört med koncernredovisningen, exempelvis specificeras balansräkningens poster mer och delposter benämns olika i eget kapital.

Aktier och andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Det redovisade värdet för andelar i dotterföretag

prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga. Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln, vilken innebär att samtliga koncernbidrag, såväl lämnade som erhållna, redovisas som bokslutsdispositioner.

Pensioner

Förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer redovisas enligt hittills varande svensk redovisningsstandard vilken bygger på bestämmelserna i tryggandelagen.

Leasing

Moderbolaget redovisar alla leasingavtal i den mån de förekommer i enlighet med RFR2. IFRS 16 leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget och leasingavgifter periodiseras linjärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder redovisas således inte i moderbolagets balansräkning.

Övrig information

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundning kan medföra att vissa tabeller inte summerar.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

→ Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter
Styrelsens underskrifter
Revisionsberättelse
Revisors granskningsberättelse
hållbarhetsrapport

Övrig information +

2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras till vissa delar på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som MEKO gjort i bokslutet 2025 och som haft störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar

I samband med nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skall bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. Viktiga antaganden är den framtida utvecklingen på intäkter och marginaler, inkluderande pris- och volymutveckling, anspråktagandet av operativt systematiskt kapital samt avkastningskrav, vilket används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 13 Immateriella anläggningstillgångar.

Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar.

Företagsförvärv

I samband med förvärv upprättas förvärvsanalyser där samtliga identifierbara tillgångar och skulder, inklusive immateriella tillgångar, identifieras och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Enligt IFRS 3 ska förvärvade identifierbara immateriella tillgångar, exempelvis kunder, franchisekontrakt, varumärken och kundrelationer, särskiljas från goodwill. Detta gäller om dessa uppfyller kriterierna för att vara en tillgång, det vill säga de är möjliga att avskilja eller har sin grund i avtalsenliga eller andra formella rättigheter, samt att deras verkliga värde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. En prövning sker vid varje förvärv. Återstående övervärden allokteras till goodwill. Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvsanalyser är föremål för viktiga uppskattningar och bedömningar. Information om företagsförvärv och förvärvsanalyser återfinns i not 32.

Reserver för lager, osäkra kundfordringar, garantiåtaganden, varureturner och bonus på leverantörsinköp

Koncernen verkar i flera geografiska marknader med försäljning till såväl konsument som till företag och med ett brett sortiment till många olika kundgrupper. För att kunna tillgodose kundernas behov behöver man hålla ett tillräckligt stort lager av produkter och även tillhandahålla olika former av garantier för att produkterna fungerar på avsett sätt samt erbjuda rätt att returnera varor som beställts felaktigt av kunden. Med den typ av verksamhet som bedrivs inom koncernen föreligger risk för såväl kundförluster som att vissa av koncernens lagerförda produkter inte kan realiseras till de värden de bokförts till samt även en risk att bolaget har garantiåtaganden eller anspråk på returner som sträcker sig längre än de avsättningar som finns för dessa åtaganden. Regressrätt för varuförsäljningen föreligger vanligtvis gentemot leverantör, varvid garantiåtaganden normalt endast utgör mindre belopp för koncernen. Koncernen har fastställda principer för reservering av kundfordringar, inkuransavsättningar avseende varulager och avsättningar för garantiåtaganden och returner av varor. Dessa principer är i sig uppskattningar av historiska utfall och utvärderas löpande för att säkerställa att de följer verkliga utfall vad gäller kundförluster, inkurans, garantiåtagande och varureturner. För räkenskapsåret och jämförelseåret lämnas ingen ytterligare information om inkuransavsättningar respektive avsättningar för garantiåtaganden och varureturner då väsentlighet ej föreligger. Koncernens inköp av varor berättigar också till att bonus erhålls i efterhand från leverantörer vilket beräknas och bedöms vid varje bokslutstidpunkt utifrån avtal och inköpsvolymen vilket får påverka på värdet på lager samt kostnad för såld vara.

Ytterligare information om kreditförlustreserver avseende kundfordringar återfinns i not 20.

Uppskjutna skatter

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna gör MEKO en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till förlustavdrag och temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antaganden om prognosticerade framtida beskattningsbara resultat, liksom förändringar av skattesatser, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter. MEKO redovisar per den 31 december 2025 uppskjutna skatteskulder överstigande uppskjutna skattefordringar till ett nettobelopp om 380 (423) MSEK. Närmare information om uppskjutna skatter återfinns i not 17.

Nyttjanderättstillgångar och leasingkulld

Koncernen har betydande antal leasing- och hyreskontrakt som omfattas av IFRS 16 vilket innebär att de redovisas i koncernens balansräkning som dels nyttjanderättstillgång

och dels leasingkulld. Värdet på tillgången respektive skulden är beroende av flertalet antaganden, såsom räntan som diskonterar skulden till nuvärde samt bedömning av sannolikhet att nyttja förlängningsoptioner eller utköpsoptioner. Förändringar i antaganden och bedömningar kan resultera i betydande skillnader i koncernens värde på nyttjanderättstillgången samt leasingkulden.

Beräkningen av nuvärdet baseras på en marginell låneränta fastställd utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet. Den vägda genomsnittliga marginella upplåningsräntan som tillämpats uppgår till 5,83 procent.

Möjligheten att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert inte anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Bedömningen omprövas om det uppstår väsentlig händelse eller förändring i omständigheten som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Leasingkulden per 2025-12-31 uppgick till 3 106 (2 069) MSEK. Under räkenskapsåret har leasingavtal hänförliga till nya centrallager och automatiserade varuflöden i flera affärsområden haft stor påverkan på koncernens nyttjanderättstillgångar och leasingkulder. För förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden, se not 12. Ytterligare information om leasing återfinns i not 16.

3 Segmentsinformation

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I MEKO Group har denna funktion identifierats som bolagets vd och tillika koncernchef.

Koncernen rapporteras från och med 2022 i fem affärsområden; Danmark, Finland, Poland/the Baltics, Sweden/Norway och Sørensen og Balchen (Norway).

Affärsområde Danmark inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Danmark.

Affärsområde Finland inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Finland.

Affärsområde Poland/the Baltics inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Estland, Lettland, Litauen och Polen samt export.

Affärsområde Sweden/Norway inkluderar i huvudsak grossist-, butiks-, verkstads- och fleetverksamhet huvudsakligen genom koncepten MECA och Mekonomen.

Affärsområde Sørensen og Balchen (Norway) inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge. Sørensen og Balchen (Norway) är det affärsområde i koncernen som har störst andel för säljning direkt till konsument och är därmed mer exponerat mot detaljhandeln än koncernen i övrigt.

”Centrala funktioner” innefattar koncerngemensamma funktioner inkluderande även MEKO AB. ”Centrala funktioner” uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare att rapportera som segment.

”Övriga poster” inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till MEKO AB:s direkta förvärv, samt eliminering av koncerninterna intäkter om 346 (227) MSEK.

För 2025 avser de förvärvsrelaterade posterna avskrivningar på förvärvade immateriella och materiella tillgångar om -93 (-96) MSEK.

Koncernchefen bedömer rörelsesegmentens resultat på rörelseresultatnivå. Finansiella poster fördelas inte på segmenten, eftersom de påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansförvaltningen. Fördelning av tillgångar och skulder på segmentsnivå rapporteras ej regelbundet.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

→ Koncernens och moderbolagets

räkenskaper och noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Revisors granskningsberättelse

hållbarhetsrapport

Övrig information +

MSEK	Denmark		Finland		Poland/ the Baltics		Sweden/ Norway		Sørensen og Balchen (Norway)		Centrala funktioner		Övriga poster		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Intäkter																
Extern nettoförsäljning	4 074	4 355	1 418	1 491	5 153	4 346	6 428	6 832	932	1 012	9	11			18 014	18 046
Interna intäkter	57	49	30	44	12	14	125	68	117	25	5	27	-346	-227	0	0
Övriga intäkter	9	5	18	17	117	127	175	145	11	10	23	22		176	353	503
Summa intäkter	4 140	4 409	1 466	1 551	5 282	4 487	6 729	7 045	1 060	1 047	37	60	-346	-50	18 367	18 549
Rörelseresultat (EBIT)	133	241	-36	-3	-50	68	567	668	149	176	-170	-226	-93	-21	500	902
Finansiella poster – netto															-374	-275
Resultat före skatt															126	627
Investeringar materiella tillgångar ¹⁾	34	6	31	24	77	65	65	77	6	6	1	1			213	178
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	1	1	12	5	11	10	15	8	3	3	29	6			72	35
Avskrivningar och nedskrivningar (materiella tillgångar) ²⁾	10	10	17	22	34	38	80	78	5	5	1	0	4	4	150	157
Avskrivningar i nyttjanderättstillgångar	150	118	58	53	107	74	357	333	47	50	7	3		-	728	632
Avskrivningar och nedskrivningar (immateriella tillgångar) ²⁾	14	17	4	3	10	9	21	42	1	0	7	7	89	193	145	271
Antal anställda i medeltal perioden	1 059	1 102	452	493	2 054	1 877	2 246	2 356	302	304	63	57			6 176	6 188
Antal egna butiker	48	48	13	14	132	153	169	184	39	39	-	-			401	438
Antal samarbetande butiker	-	-	142	148	44	36	46	44	33	35	-	-			265	263
Antal butiker i kedjan	48	48	155	162	176	189	215	228	72	74	-	-			666	701
Antal verkstäder³⁾	903	944	397	390	1 389	1 295	1 632	1 644	257	270	-	-			4 578	4 543
Nyckeltal																
EBIT-marginal, % ⁴⁾	3,3	5,5	-2,5	-0,2	-0,9	1,5	8,6	9,6	15,8	17,2					2,7	4,9
Omsättningsförändring, % ⁴⁾	-6	2	-5	2	19	23	-6	4	-8	10					0	8
Intäkter/anställd, TSEK	3 911	4 001	3 244	3 148	2 572	2 390	2 996	2 991	3 510	3 444					2 974	2 997
Rörelseresultat/anställd, TSEK	126	218	-79	-6	-24	36	252	283	494	578					81	146

1) Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv och exklusive leasingkontrakt enligt IFRS 16.

2) Förvärvsrelaterade avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar hänförliga till MEKO AB:s direkta förvärv är inkluderade i Övriga poster.

3) Inkluderar 94 (90) egenägda verkstäder som drivs under egna varumärken.

4) Vid beräkning av EBIT-marginal samt omsättningsförändring för segmenten har den interna försäljningen exkluderats.

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa kunder som rapporteras till koncernledningen värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

Nettoomsättning från externa kunder härrör i huvudsak från varuförsäljning, vilken utgör ca 96 (96) % av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör från verkstadstjänster samt års- och licensavgifter till anslutna butiker och verkstäder. I all väsentlighet redovisas intäkter från varuförsäljning vid en viss tidpunkt och verkstadstjänster och års- och licensavgifter över tid.

En uppdelning av nettoomsättningen från externa kunder, avseende varuförsäljning, fördelat per kundgrupp ser ut som följer:

Analys av nettoomsättning per kundgrupp, %	2025	2024
Anslutna verkstäder	29%	28%
Övriga företagskunder	57%	56%
Konsument	10%	12%
Samarbetande butiker	4%	5%
Summa nettoomsättning	100%	100%

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

→ Koncernens och moderbolagets

räkenskaper och noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Revisors granskningsberättelse

hållbarhetsrapport

Övrig information +

Företaget har sitt säte i Sverige. Fördelning av intäkter från externa kunder i Sverige och övriga geografiska marknader presenteras i nedan tabell:

Nettoomsättning per land	Danmark		Finland		Estland		Lettland		Litauen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Denmark	4 074	4 355	-	-	-	-	-	-	-	-
Finland	-	-	1 418	1 491	-	-	-	-	-	-
Poland/the Baltics	-	-	-	-	508	495	177	175	113	104
Sweden/Norway	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sørensen og Balchen (Norway)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Centrala funktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa	4 074	4 355	1 418	1 491	508	495	177	175	113	104

Nettoomsättning per land	Norge		Polen		Sverige		Övrigt		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Denmark	-	-	-	-	-	-	-	-	4 074	4 355
Finland	-	-	-	-	-	-	-	-	1 418	1 491
Poland/the Baltics	-	-	4 355	3 571	-	-	-	-	5 153	4 346
Sweden/Norway	2 320	2 496	-	-	4 108	4 336	-	-	6 428	6 832
Sørensen og Balchen (Norway)	932	1 012	-	-	-	-	-	-	932	1 012
Centrala funktioner	-	-	-	-	-	-	9	11	9	11
Summa	3 252	3 508	4 355	3 571	4 108	4 336	9	11	18 014	18 046

Koncernen har inga enskilda kunder som svarar för tio procent eller mer av koncernens intäkter.

Anläggningstillgångar per land ¹⁾	2025	2024
Sverige	2 695	2 767
Danmark	3 665	3 179
Norge	1 577	1 142
Finland	669	643
Övriga länder	642	744
Summa	9 248	8 475

1) Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal).

4 Ersättningar till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
EY				
Revisionsuppdrag	20	17	5	4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	2	1	0	-
Skatterådgivning	0	0	-	-
Övriga tjänster	0	0	-	-
Summa EY¹⁾	22	19	5	4
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	5	-	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	0	-	-
Skatterådgivning	-	0	-	-
Övriga tjänster	-	1	-	0
Summa övriga	0	7	-	1
Totala arvoden till revisorer	22	26	5	5

1) Av totalt arvode från EY för koncernen om 22 (19) MSEK avser 12 (12) MSEK arvode för revisionsuppdrag och 2 (0) MSEK arvode för övriga tjänster utöver revisionsuppdraget fakturerat från EY Sverige. Av totalt arvode från EY för moderbolaget om 5 (4) MSEK, avser 5 (4) MSEK arvode fakturerat från EY Sverige.

5 Medelantalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Medelantalet anställda	2025		2024	
	Antal anställda	Varav män, %	Antal anställda	Varav män, %
Moderbolaget				
Sverige	5	80	5	80
Totalt i moderbolaget	5	80	5	80
Dotterföretag				
Sverige	1 587	76	1 662	76
Danmark	1 059	85	1 102	85
Norge	1 019	84	1 049	83
Polen	1 793	73	1 615	74
Baltikum	261	79	262	78
Finland	452	83	493	83
Totalt i dotterföretag	6 171	79	6 183	79
Koncernen totalt	6 176	79	6 188	80

Inledning	+
Vår affär och strategi	+
Förvaltningsberättelse	+
Finansiella rapporter	
→ Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter	
Styrelsens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisors granskningsberättelse	
hållbarhetsrapport	
Övrig information	+

Löner, ersättningar m.m. TSEK	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar	Soc. kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc. kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	31 944	17 534 (6 306)	27 624	14 871 (5 579)
Dotterföretag	2 927 372	733 697 (247 711)	2 949 829	742 040 (236 818)
Koncernen totalt	2 959 317	751 231 (254 017)	2 977 453	756 911 (242 397)
Löner och andra ersättningar fördelade mellan vd och styrelseledamöter samt övriga anställda, TSEK	2025		2024	
	Styrelse och vd ¹⁾ (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda (varav tantiem o.d.)	Styrelse och vd ¹⁾ (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda (varav tantiem o.d.)
Moderbolaget				
MEKO AB	15 675 (1 555)	16 270 (1 747)	13 254 (2 481)	14 370 (3 741)
Totalt i moderbolaget	15 675 (1 555)	16 270 (1 747)	13 254 (2 481)	14 370 (3 741)
Dotterföretag i Sverige	20 896 (1 541)	739 494 (3 017)	26 433 (2 885)	770 440 (13 301)
Dotterföretag utomlands				
Danmark	11 232 (510)	799 129 (5 430)	16 101 (1 464)	837 184 (9 197)
Norge	13 200 (2 004)	615 011 (11 634)	15 962 (1 826)	606 120 (16 084)
Polen ²⁾	3 167 (749)	421 058 (39 893)	5 218 (-)	349 318 (33 763)
Baltikum	3 756 (-)	76 175 (-)	4 640 (192)	76 464 (-)
Finland	4 279 (145)	219 974 (3 646)	5 042 (287)	236 906 (-)
Totalt i dotterföretag	56 531 (4 949)	2 870 842 (63 619)	73 397 (6 653)	2 876 432 (72 345)
Koncernen totalt	72 205 (6 504)	2 887 112(65 366)	86 651 (9 134)	2 890 803 (76 085)

1) Ersättning till styrelse och vd inkluderar moderbolag och i förekommande fall även dotterbolag i respektive land.

2) Föregående års siffror har justerats med 28 MSEK för jämförbarhet.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelseledamöter

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämmobeslut 2025 till 5 875 (3 584) KSEK inklusive arvode för utskottsarbete. Härav utgör 950 (810) KSEK arvode till styrelsens ordförande samt 605 (515) KSEK till styrelsens vice ordförande samt 475 (375) KSEK till var och en av de övriga styrelseledamöterna. Till ledamöter i styrelsens revisionsutskott utgår 240 (180) KSEK till revisionsutskottets ordförande och 120 (75) KSEK vardera till revisionsutskottets övriga ledamöter. Till ledamöter i styrelsens ersättningsutskott utgår 110 (60) TSEK till ersättningsutskottets ordförande och 55 (40) KSEK vardera till ersättningsutskottets övriga ledamöter.

I dotterbolagens styrelser i övrigt utgår inget styrelsearvode.

Ersättning till den verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

Den verkställande direktören Pehr Oscarson har en grundlön om 583 KSEK per månad samt en rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och individuella kvalitativa parametrar och som maximalt kan uppgå till 60 procent av grundlönen per år.

Vd ingår i LTIP 2022, LTIP 2023 och LTIP 2024 och LTIP 2025, som beslutades om vid respektive årsstämma. Vd

erhåller pensionsförmån uppgående till högst 30 procentenheter av grundlönen. Övrig förmån utgörs i huvudsak rätt till tjänstebil. Uppsägningstiden för vd och koncernchef är sex månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från vd och koncernchefs sida. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2025 godkände styrelsens förslag till reviderade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattar den verkställande direktören (Vd) och övriga medlemmar i MEKO:s koncernledning (benämnda "ledande befattningshavare"). Inga väsentliga förändringar i sak har skett i jämförelse med de riktlinjer som antogs av årsstämman 2023 Utöver rent språkliga och redaktionella ändringar har riktlinjerna anpassats så att texter om bolagets strategier liksom möjlig aktiebaserad ersättning kan vara aktuella under riktlinjernas giltighetstid. Nedan följer riktlinjer antagna vid årsstämman 2025 i sin helhet.

MEKO-koncernens övergripande strategi är att skapa en långsiktigt lönsam och hållbar affär. MEKO:s strategi grundar sig på bolagets vision Vi möjliggör mobilitet – idag, imorgon och i framtiden.

En framgångsrik implementering av bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbarhetsagenda, förutsätter att

MEKO kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med rätt egenskaper. Den totala ersättningen ska därför vara marknadsmissig och konkurrenskraftig. Målsättningen med riktlinjerna är att möjliggöra en sådan ersättning, men också att koppla den totala ersättningen till MEKO:s strategi, långsiktiga intressen och hållbarhetsagenda. Detta sker genom kriterierna i kortsiktiga rörliga ersättningsprogram. Detsamma gäller för långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram beslutade av bolagsstämman.

Frågor om ersättningen till bolagsledningen beslutas av styrelsens ersättningsutskott. Ersättning till vd beslutas dock av styrelsen i sin helhet. Långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram beslutas av årsstämman.

Ersättningsformer

MEKO ska erbjuda konkurrenskraftig ersättning som baseras på arbetsuppgifternas betydelse, den anställdes kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen till ledande befattningshavare får bestå av fast grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Därutöver kan ledande befattningshavare erbjudas långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram beslutade av bolagsstämman. Sådana beslut omfattas dock inte av dessa riktlinjer.

Fast grundlön

MEKO ska erbjuda en fast kontant grundlön som utgör ersättning för en engagerad arbetsinsats på en hög professionell nivå som skapar mervärdet för MEKO:s kunder, aktieägare och medarbetare. Den fasta grundlönen ska vara konkurrenskraftig i jämförelse med marknaden och utvärderas årligen.

Kortsiktig rörlig ersättning

Rörlig kontant ersättning ska kopplas till mätbara kriterier såsom nettoomsättning, justerat EBIT och kassaflöde samt hållbarhet och individuella prestationsmål. Kriterierna ska utformas för att främja bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbarhetsagenda. Kriterierna ska fastställas årligen av ersättningsutskottet, och av styrelsen vad avser Vd. Mätperioden är ett år. I vilken utsträckning kriterierna för utbetalning uppfyllts utvärderas och fastställs här mätperioden är slut. Den kortsiktiga rörliga ersättningen är maximerad till en viss procent av den fasta lönen. Den fastställs per individ och varierar mellan 33 och 60 procent beroende på befattning.

Långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram

Utöver vad som fastställs i dessa riktlinjer, kan ledande befattningshavare erbjudas långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram beslutade av bolagsstämman. Dessa har tidigare år varit utformade som aktiesparprogram som krävde att deltagaren hade ett eget aktieäggande i MEKO, fortsatt anställning och att det egna aktieinnehavet bestod under intjänandeperioden om tre år, samt att vissa finansiella nyckeltal och prestationsmål uppnås. De mål som används har en tydlig koppling till bolagets långsiktiga strategi.

Det nya aktiesparprogrammet som beslutades om på årsstämman 2025 har inget investeringskrav.

Pensionsförmåner och övriga förmåner

Pensionsförmåner för ledande befattningshavare ska följa eller motsvara den svenska ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. VD:s pensionsförmån kan istället uppgå till högst 30 procent av den fasta lönen. Den pensionsgrundande inkomsten är den fasta lönen. Den normala pensionsåldern ska vara 65 år.

Andra förmåner kan inkludera sjukförsäkring och bilförmån.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida får utgå med ett belopp motsvarande högst tolv månaders lön, utöver lön under uppsägningstiden. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida är uppsägningstiden mellan sex och tolv månader.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får tillfälligt avvika från dessa riktlinjer, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det, och avvikelse är nödvändig för att tillgodose bolagets långsiktiga intresse, inklusive dess hållbarhetsagenda, eller för att säkerställa dess ekonomiska bärkraft. Bolaget har under 2025 följt de ersättningsriktlinjer som antogs av årsstämman 2025 utan avsteg.

Aktierelaterade ersättningar

På årsstämman 2025 beslutades att inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2025), i enlighet med styrelsens förslag.

Sedan tidigare finns även LTIP 2023 och LTIP 2024 medan LTIP 2022 har avslutats under året. De huvudsakliga motiven till att inrätta långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram är att sammanlänka aktieägarnas respektive bolagsledningens och andra nyckelpersoners intressen för att säkerställa maximalt långsiktigt värdeskapande samt att uppmuntra till eget aktieäggande i MEKO. För att delta i 2025 års program krävdes ögen egeninvestering i aktier i MEKO. Programmets struktur överensstämmer med MEKO:s tidigare program med den huvudsakliga förändringen att investeringskravet för deltagande tas bort och ersätts av en kvarhållandeperiod. Aktierätterna är indelade i serie A, serie B och serie C. Vid 100 procent tilldelning av samtliga serier utgör serie A 1/3 av det totala antalet aktierätter som är tilldelade deltagaren, serie B 1/3 av det totala antalet aktierätter som är tilldelade deltagaren och serie C 1/3 av det totala antalet aktierätter som är tilldelade deltagaren. Det förväntas att deltagare i LTIP 2025 behåller samtliga, om några, tilldelade MEKO-aktier under en 12-månaders kvarhållandeperiod, förutom aktier som avyttras för att täcka betalning av skatt som uppkommer i samband med tilldelningen av aktier.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

→ Koncernens och moderbolagets

räkenskaper och noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Revisors granskningsberättelse

hållbarhetsrapport

Övrig information +

LTIP 2022

Programmet för LTIP 2022 har löpt ut under året. Tilldelning av aktier har skett i enlighet med programmet. 1,09 aktie per investeringsaktie har tilldelats i serie A och 0 aktier har tilldelats i serie B. Totalt 37 750 aktier har tilldelats koncernledningen och vissa nyckelpersoner.

Tilldelning av aktier inom ramen för programmet har skett genom en aktieswap-lösning som MEKO ingått med extern motpart. Leverans av aktier till deltagarna sker således via den aktuella aktieswapen och inte genom överlåtelse av återköpta egna aktier. Aktieswapen säkerställer MEKO:s åtaganden enligt programmet och eliminerar behovet av aktieåterköp. Årets totala kostnad för programmet är 0,5 MSEK inklusive sociala avgifter och kostnaden för hela programmet uppgår till 4,2 MSEK.

LTIP 2023

Tilldelning för LTIP 2023 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2023 mot första kvartalet 2026.

Tilldelning av serie B förutsätter att vissa villkor uppfylls för tillväxt i Justerad EBIT samt minskning av Nettoskuld / EBITDA, där avslutas mätperioden 31 december 2025. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maxnivå under mätperioden och utfallet kommer mätas enligt enlinjär skala. Intjänandeperioden för LTIP 2023 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i juni 2023 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2026 publiceras. Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av MEKO:s delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2026. I enlighet med villkoren har koncernledningen för MEKO samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen som deltar i programmet, totalt 27 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 37 510 aktier.

För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2023, har bolaget ingått ett avtal om en aktieswap om 15,8 MSEK. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 100,5 SEK och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Den totala kostnaden för programmet hittills uppgår till 3,2 MSEK inklusive sociala avgifter.

LTIP 2024

Tilldelning för LTIP 2024 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2024 mot första kvartalet 2027.

Tilldelning av serie B utvärderas utifrån att vissa villkor uppfylls för tillväxt i Justerad EBIT samt tillväxt i EPS. Mätperioden löper fram till 31 december 2026, och innehåller delmål efter år 1 och 2 som i sig kan medföra partiell tilldelning. Styrelsen har fastställt minimi- och maxnivåer och utfallet kommer mätas enligt en linjär skala. Intjänande perioden för LTIP 2024 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i juni 2024 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2027 publiceras.

Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av MEKO:s delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2027. I enlighet med villkoren har koncernledningen för MEKO samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen som deltar i programmet, totalt 39 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 45 745 aktier. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2024, har bolaget ingått ett avtal om en aktieswap om 21,5 MSEK. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 121,0 SEK och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Den totala kostnaden för programmet hittills uppgår till 3,9 MSEK inklusive sociala avgifter.

LTIP 2025

Tilldelning för LTIP 2025 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts under perioden 1 april 2025 – 31 mars 2028 ("Mätperioden").

Tilldelningen av serie B förutsätter att vissa målnivåer uppnås avseende tillväxt i justerad EBIT för räkenskapsåren 2025 - 2027. 60 procents tilldelning sker om miniminivån uppnås. 100 procents tilldelning sker om målnivån uppnås. 140 procents tilldelning sker om maximinivån uppnås eller överträffas. Antalet aktier som kan tilldelas ökar linjärt mellan nivåerna.

Tilldelning av serie C förutsätter att vissa målnivåer uppnås avseende tillväxt i vinst per aktie (EPS3) för räkenskapsåren 2025 - 2027. 0 procents tilldelning sker om miniminivån uppnås. 100 procents tilldelning sker om maximinivån uppnås eller överträffas. Antalet aktier som kan tilldelas ökar linjärt mellan minimi- och maximinivån.

Utfallet för respektive prestationsmål kommer att fastställas enskilt. Det innebär bland annat att samtliga prestationsmål inte behöver vara uppfyllda för att tilldelning av aktier ska ske. Vidare sker tilldelning baserat på uppfyllandet av enskilda räkenskapsårsmål. Om prestationsmål inte uppfyllts ett visst år kan tilldelning ändå ske i efterhand för sådant år genom uppfyllande av prestationsmål senare år.

Intjänande perioden för LTIP 2025 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i juni 2025 och löper ut två veckor efter offentliggörandet av MEKO:s delårsrapport för första kvartalet 2028. Eventuell tilldelning av aktier ska normalt ske inom två veckor efter offentliggörandet av MEKO:s delårsrapport för första kvartalet 2028.

För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2025, har bolaget ingått ett avtal om en aktieswap om 43,1 MSEK. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 109,2 SEK och beräknat antal aktier som kommer tjänas in.

Koncernledningen för MEKO samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt 61 personer, deltar i programmet. Totalt 476 000 aktier är nyttjade i programmet.

Årets totala kostnad upp går till 1,7 MSEK inklusive sociala avgifter.

Det finns inga andra pågående aktierrelaterade incitamentsprogram.

Befattningshavare/-kategori, tsek 2025	Grundlön ¹⁾	Rörlig Ersättning	Långsiktiga incitamentsprogrammen (LTIP) ⁵⁾	Styrelsearvode ³⁾	Övriga ersättningar ²⁾	Övriga förmåner	Pen-sions-premier	Summa Ersättningar
Dominick Zarccone, styrelsens ordförande				1 125				1 125
Helena Skåntorp, styrelsens vice ordförande				845				845
Eivor Andersson, styrelseledamot				585				585
Kenny Bräck, styrelseledamot				475				475
Magnus Håkansson, styrelseledamot				595				595
Walter Hanley, styrelseledamot				530				530
Robert Reppa, styrelseledamot				595				595
Marie Björklund, styrelseledamot				595				595
Jörn Werner, styrelseledamot				530				530
Vd och koncernchef Pehr Oscarson	7 260	1 356	-1 197			7	2 153	9 579
Övriga ledande befattningshavare, 4 (5) st ⁴⁾	8 987	1 088	-841		2 832	308	2 683	15 058
Summa	16 247	2 444	-2 038	5 875	2 832	315	4 836	30 512

Befattningshavare/-kategori, tsek 2024	Grundlön ¹⁾	Rörlig Ersättning	Långsiktiga incitamentsprogrammen (LTIP)	Styrelsearvode ³⁾	Övriga ersättningar ²⁾	Övriga förmåner	Pen-sions-premier	Summa Ersättningar
Dominick Zarccone, styrelsens ordförande				925				925
Helena Skåntorp, styrelsens vice ordförande				695				695
Eivor Andersson, styrelseledamot				455				455
Kenny Bräck, styrelseledamot				375				375
Magnus Håkansson, styrelseledamot				450				450
Michael Løve, styrelseledamot				208				208
Robert Reppa, styrelseledamot				450				450
Marie Björklund, styrelseledamot				13				13
Jörn Werner, styrelseledamot				13				13
Vd och koncernchef Pehr Oscarson	6 919	2 758	839			6	2 071	12 593
Övriga ledande befattningshavare, 4 (5) st ⁴⁾	9 843	1 723	1 975		706	365	2 512	17 123
Summa	16 762	4 480	2 814	3 584	706	370	4 583	33 299

1) Grundlön i denna tabell inkluderar semestertillägg.

2) Övriga ersättningar avser personer tillhörande koncernledningen som fakturerar sitt arvode via bolag.

3) Styrelsearvode ingår arvode till ledamöter i styrelsens utskott. Av årsstämman fastställda arvoden och ersättningar kostnadsförs kalenderårsvis. Michael Løve avgick ur styrelsen 2 juli 2024 och Marie Björklund och Jörn Werner tillträdde den 19 december 2024.

4) Med övriga ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med koncernchefen utgör koncernledningen. Ersättningar till personer i koncernledning inkluderar i ovan tabell från och med den månad de först inkluderades i gruppen samt fram till dess de lämnar gruppen.

5) Årets totala kostnad för LTIP-programmen har påverkats av omprövd bedömning av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på prestationsvillkoren och tjänstgöringsvillkoren.

En närmare presentation av styrelsen och koncernledningen samt dess förändringar under året finns på sidorna 39–41.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

→ Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter
Styrelsens underskrifter
Revisionsberättelse
Revisors granskningsberättelse
hållbarhetsrapport

Övrig information +

6 Av- och nedskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen	
	2025	2024
Avskrivning materiella anläggningstillgångar	-150	-156
Avskrivning nyttjanderättstillgångar	-722	-632
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	-0	-
Nedskrivning av nyttjanderättstillgångar ¹⁾	-5	-
Summa av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	-878	-788
Avskrivning kundrelationer	-98	-110
Avskrivning balanserade utgifter för IT-system	-47	-60
Nedskrivning varumärken	-	-5
Nedskrivning goodwill	-	-96
Summa av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-145	-271
SUMMA	-1 023	-1 059

1) Avser nedskrivning av hyreskontrakt i samband med nedstängning av butiker.

9 Ränteintäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter har redovisats i resultaträkningen enligt följande:				
Ränteintäkter från finansiella tillgångar	16	31	127	121
Övriga ränteintäkter	9	11	0	0
Summa	25	43	127	121

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader har redovisats i resultaträkningen enligt följande:				
Räntekostnader på finansiella skulder	-176	-205	-194	-251
Räntekostnader på leasingkulder	-168	-84	-	-
Övriga räntekostnader	-3	-0	-	-0
Summa	-348	-290	-194	-251

7 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2025	2024
Utdelning	1 421	371
Resultat vid försäljning av andelar	-24	-
Nedskrivningar ¹⁾	-991	-26
Summa	406	345

1) Nedskrivningar avser MEKO Finland Oy och FTZ Autodele & Værktøj A/S, föregående år avser MEKO Services AB.

8 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2025	2024
Erhållna koncernbidrag	377	437
Lämnade koncernbidrag	-	-286
Förändring periodiseringsfond	-17	6
Summa	360	157

10 Valutakursdifferenser – netto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:				
Valutakursdifferenser i rörelseresultatet	29	-21	-1	0
Valutakursdifferenser i finansnettot	-20	-7	-28	-3
Summa	9	-27	-29	-2

11 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt				
Sverige	-47	-46	-37	-16
Övriga länder	-51	-135	-	-
Summa aktuell skatt	-97	-180	-37	-16
Förändringar i uppskjuten skatt temporära skillnader	33	22	-8	24
Redovisad skattekostnad	-65	-158	-44	8
Skatt på årets resultat				
Redovisat resultat före skatt	126	627	597	298
Skatt enligt gällande skattesats ³⁾	-27	-134	-123	-67
Skatt på schablonränta på periodiseringsfonder	-1	0	-1	0
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla				
Ej avdragsgilla kostnader ^{1), 4)}	-45	-51	-211	-7
Ej skattepliktiga intäkter ^{2), 5)}	26	39	293	76
Effekt av korrigeringar från föregående år	3	-5	0	0
Effekt av årets ej aktiverade underskottsavdrag	-10	-7	-	-
Effekt av ändrad skattesats	-10	-	-	-
Effekt på upplösning av tidigare års negativa räntenetto som ej går att nyttja	-2	-	-2	-
REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-65	-158	-44	8

¹⁾ Effekt av ej avdragsgilla kostnader i koncernen hänförs främst till den polska verksamheten.

²⁾ Effekt av ej skattepliktiga intäkter i koncernen hänförs främst till den polska verksamheten.

³⁾ Vägd genomsnittlig skattesats uppgår till 21,10 % (21,34%) i koncernen.

⁴⁾ Effekt av ej avdragsgilla kostnader i moderföretaget hänförs främst till nedskrivning av andelar i koncernföretag.

⁵⁾ Effekt av ej skattepliktiga intäkter i moderföretaget hänförs främst från utdelningar från koncernföretag.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

→ Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter
Styrelsens underskrifter
Revisionsberättelse
Revisors granskningsberättelse
hållbarhetsrapport

Övrig information +

12 Kompletterande upplysningar, finansiell riskhantering

Upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

MEKO:s samtliga finansiella instrument som värderas till verkligt värde ingår i Nivå 2, förutom tilläggsköpeskilling som ingår i Nivå 3.

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan.

För i förekommande fall noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade genomsnittskurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället.

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser. Det verkliga värdet för ränteswapar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. I de fall diskonterade kassaflöden har använts, beräknas framtida kassaflöden på den av företagsledningen bästa bedömningen. Den diskonteringsränta som använts är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen.

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad tilläggsköpeskilling är beräknat genom tillämpning av avkastningsvärdeansatsen. Tilläggsköpeskillingarna är samtliga icke räntebärande med relativt kort löptid och uppgår till ej väsentliga belopp för koncernen, varför detaljerade upplysningar om värdering ej lämnas.

Samtliga värderingstekniker som tillämpas är vedertagna på marknaden och tar hänsyn till alla parametrar som marknaden skulle ta i beaktande i prissättningen. Teknikerna ses över regelbundet i syfte att säkerställa tillförlitligheten. Tillämpade antaganden följs upp mot verkliga utfall för att på så sätt identifiera eventuella behov av anpassningar av värderingar och prognosverktyg.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet likställts med redovisat värde.

Koncernens derivatinstrument värderade till verkligt värde i balansräkningen	25-12-31	24-12-31
Finansiella tillgångar		
Valutaränteswap	17	14
Ränteswappar	3	-
Valutahedge	0	1
Summa	20	15
Finansiella skulder		
Ränteswappar	8	13
Valutahedge	3	1
Summa	11	14

Nettoresultat på derivatinstrument, innehav för handel uppgår till 0 (0) MSEK.

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2025-12-31 ¹⁾	Instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar – upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder – upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar					
Finansiella anläggningstillgångar	-	96	-	96	96
Derivat, långfristiga ⁵⁾	20	-	-	20	20
Derivat, kortfristiga ⁵⁾	0	-	-	0	0
Kundfordringar	-	1199	-	1199	1199
Övriga kortfristiga fordringar	-	22	-	22	22
Likvida medel	-	566	-	566	566
Summa	20	1884	-	1904	
Finansiella skulder					
Obligationslån	-	-	1226	1226	1235
Långfristiga skulder, räntebärande ²⁾³⁾	-	-	2219	2219	2219
Långfristiga leasingkulder ⁴⁾	-	-	2338	2338	-
Långfristiga skulder, icke räntebärande	-	-	0	0	-
Derivat, långfristiga ⁵⁾	8	-	-	8	8
Derivat, kortfristiga ⁵⁾	3	-	-	3	3
Kortfristiga skulder, räntebärande	-	-	-	-	-
Kortfristiga leasingkulder ⁴⁾	-	-	768	768	-
Leverantörsskulder	-	-	3161	3161	3161
Tilläggsköpeskillingar	2	-	-	2	2
Summa	14	-	9711	9725	

1) Det redovisade värdet på koncernens icke marknadsnoterade långfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor. På den marknadsnoterade obligationen skiljer sig det verkliga värdet från redovisat värde då marknadsvärdet på obligationen förändrats sedan denna emitterades. Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

2) I beloppet ingår skuld relaterad till aktieswap 73 (36) MSEK.

3) Det redovisade värdet på koncernens långfristiga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor.

4) Leasingkulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde och åsätts inte något verkligt värde.

5) Derivatinstrument använda för säkringsändamål.

6) Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inledning	+
Vår affär och strategi	+
Förvaltningsberättelse	+
Finansiella rapporter	
→ Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter	
Styrelsens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisors granskningsberättelse	
hållbarhetsrapport	
Övrig information	+

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2024-12-31 ¹⁾	Instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar – upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder – upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar					
Finansiella anläggningstillgångar	-	100	-	100	100
Derivat långfristiga ⁵⁾	14	-	-	14	14
Derivat kortfristiga ⁵⁾	1	-	-	1	1
Kundfordringar	-	1278	-	1278	1278
Övriga kortfristiga fordringar	-	25	-	25	25
Likvida medel	-	607	-	607	607
Summa	15	2 010	-	2 025	
Finansiella skulder					
Obligationslån	-	-	1247	1247	1259
Långfristiga skulder, räntebärande ²⁾³⁾	-	-	1991	1991	1991
Långfristiga leasingkulder ⁴⁾	-	-	1460	1460	-
Långfristiga skulder, icke räntebärande	-	-	1	1	-
Derivat ⁵⁾	10	-	-	10	10
Tilläggsköpeskillingar, långfristiga	4	-	-	4	4
Kortfristiga skulder, räntebärande ⁶⁾	-	-	6	6	6
Kortfristiga leasingkulder ⁴⁾	-	-	609	609	-
Leverantörsskulder	-	-	3 000	3 000	3 000
Tilläggsköpeskillingar	3	-	-	3	3
Summa	17	-	8 314	8 331	

1) Det redovisade värdet på koncernens icke marknadsnoterade långfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor. På den marknadsnoterade obligationen skiljer sig det verkliga värdet från redovisat värde då marknadsvärdet på obligationen förändrats sedan denna emitterades. Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

2) Beloppet ingår skuld relaterad till aktieswap 36 (23) MSEK.

3) Det redovisade värdet på koncernens långfristiga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor.

4) Leasingkulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde och åsätts inte något verkligt värde.

5) Derivatinstrument använda för säkringsändamål.

6) Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Koncernens förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder och derivat

Nominella belopp	2025-12-31					Summa
	2026	2027	2028	2029	2030 och senare	
Obligationslån	52	57	60	61	1 281	1 511
Skulder till kreditinstitut, bankupplåning	85	2 033	203	-	-	2 321
Skuld till leasingbolag	795	671	477	370	1 905	4 219
Checkräkningskredit	1	-	-	-	-	1
Derivat	16	18	1	5	-15	26
Aktieswap	9	21	43	-	-	74
Tilläggsköpeskillingar	2	1	-	-	-	2
Leverantörsskulder	3 161	-	-	-	-	3 161
Summa	4 120	2 801	784	437	3 171	11 313

Nominella belopp	2024-12-31					Summa
	2025	2026	2027	2028	2029 och senare	
Obligationslån	61	1265	-	-	-	1 326
Skulder till kreditinstitut, bankupplåning	80	81	2 027	-	-	2 188
Skuld till leasingbolag	686	526	421	219	452	2 304
Checkräkningskredit	1	-	-	-	-	1
Derivat	21	-3	12	0	1	30
Aktieswap	6	9	21	0	0	36
Tilläggsköpeskillingar	1	2	-	-	-	3
Leverantörsskulder	3 000	-	-	-	-	3 000
Summa	3 856	1 880	2 481	219	453	8 888

Tidpunkt då säkrade kassaflöden i säkringsreserven beräknas inträffa och påverka årets resultat

	2026 - Kv 1	2026 - Kv 2	2026 - Kv 3	2026 - Kv 4	2027	2028 och senare	Summa
	Ränteswappar och valutaränteswap	5	4	4	4	18	
Summa	5	4	4	4	18	-9	26

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Derivatkontrakten omfattas av juridiskt bindande ramavtal om nettning. Informationen begränsas då beloppen är av mindre värde.

13 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill		Varumärken		Franchisekontrakt		Kundrelationer		Balanserade utgifter för IT-system		Summa koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	4 175	4 106	1 046	1 022	42	42	1 815	1 798	690	653	7 772	7 624
Anskaffningar	-	-	-	-	-	-	-	-	72	35	72	35
Anskaffningar tillkomna genom förvärv	3	8	-	0	-	-	2	2	-	-	6	10
Omklassificering	-	-	-5	-	-	-	-1	-	-1	-	-7	-
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-6	-	-0	-3	-6	-3
Omräkningsdifferens valuta	-159	62	-46	24	-4	0	-67	15	-15	5	-294	106
Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december	4 019	4 175	995	1 046	38	42	1 744	1 815	746	690	7 543	7 772
Ingående ack av- och nedskrivningar, 1 januari	-96	-	-9	-4	-42	-42	-1 433	-1 323	-510	-449	-2 091	-1 820
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-	6	-	0	-	6	-
Omklassificering	-	-	5	-	-	-	1	-	0	-	7	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-98	-110	-47	-61	-145	-171
Årets nedskrivningar	-	-96	-	-5	-	-	-	-	-	-	-	-101
Omräkningsdifferens valuta	4	-	0	-	4	0	48	-	8	-	66	0
Utgående ack av- och nedskrivningar, 31 december	-92	-96	-4	-9	-38	-42	-1 476	-1 433	-548	-510	-2 157	-2 091
Utgående bokfört värde, 31 december	3 928	4 079	992	1 037	0	0	268	384	198	180	5 385	5 680

Immateriella anläggningstillgångars redovisade värden fördelas sig på rörelsesegmenten enligt följande:

Rörelsesegmentets redovisade värde per	Goodwill		Varumärken		Kundrelationer		Balanserade utgifter för IT-System		Summa koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Denmark	1 816	1 930	527	561	217	319	64	79	2 625	2 889
Finland	103	109	96	102	25	31	22	14	246	256
Poland/the Baltics	3	5	50	53	15	20	20	19	87	96
Sweden/Norway	1 606	1 610	270	270	11	14	41	42	1 927	1 936
Sørensen og Balchen (Norway)	401	425	49	52	-	0	5	2	455	479
Centrala funktioner	-	-	-	-	-	-	46	24	46	24
Summa	3 928	4 079	992	1 037	268	384	198	180	5 385	5 680

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill fördelas och testas på koncernens kassagenrerande enheter (KGE) identifierade per rörelsesegment.

Utöver goodwill finns i koncernen även förvärvade varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Dessa varumärken ingår i de årliga nedskrivningsprövningarna, vilka utförs mer frekvent om det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken inom sina respektive marknader, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. De varumärken som har identifierats och värderats är hänförliga till förvärvade varumärken i samband med förvärven av Sørensen og Balchen år 2011, MECA år 2012, FTZ och Inter-Team år 2018, samt Koivunen (Fixus) år 2022.

Övriga varumärken skrivs av och dess redovisade värde vid årets utgång är 0 (0) MSEK. En sammanfattning av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabell:

Inledning	+
Vår affär och strategi	+
Förvaltningsberättelse	+
Finansiella rapporter	
→ Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter	
Styrelsens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisors granskningsberättelse	
hållbarhetsrapport	
Övrig information	+

Rörelsesegment	Goodwill 2025					Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod) 2025					
	25-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Avyttringar	Omräknings-differens valuta	25-12-31	25-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Omräknings-differens valuta	25-12-31
Denmark	1 930	-	-	-	-115	1 816	561	-	-	-33	527
Finland	109	-	-	-	-6	103	102	-	-	-6	96
Poland/the Baltics	5	-	-	-	-2	3	53	-	-	-3	50
Sweden/Norway	1 610	3	-	-	-8	1 606	270	-	-	-	270
Sørensen og Balchen (Norway)	425	0	-	-	-24	401	52	-	-	-3	49
Summa	4 079	3	-	-	-155	3 928	1 037	-	-	-45	992

Rörelsesegment	Goodwill 2024					Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod) 2024					
	24-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Avyttringar	Omräknings-differens valuta	24-12-31	24-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Omräknings-differens valuta	24-12-31
Denmark	1 866	-	-	-	64	1 930	542	-	-	19	561
Finland	105	-	-	-	4	109	98	-	-	4	102
Poland/the Baltics	94	3	-96	-	2	3	55	-	5	3	53
Sweden/Norway	1 588	5	-	-	17	1 611	270	-	-	-	270
Sørensen og Balchen (Norway)	452	-	-	-	-27	425	53	-	-	-1	53
Summa	4 106	8	-96	-	60	4 079	1 018	-	5	24	1 037

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker i det fjärde kvartalet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden.

Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utveckling av EBIT-marginal med utgångspunkt från i december månad fastställd budget för 2026, prognoser för de nästkommande fyra åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för de marknadssegment där respektive kassagenererande enhet verkar.

Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBIT-marginal och den relevanta diskonteringsränta (WACC, Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden 2025 respektive 2024 sammanfattas enligt följande:

	2025-12-31					2024-12-31				
	Denmark	Finland	Poland/the Baltics	Sweden/Norway	Sørensen og Balchen (Norway)	Denmark	Finland	Poland/the Baltics	Sweden/Norway	Sørensen og Balchen (Norway)
Diskonteringsränta (WACC) före skatt	10,7%	11,0%	13,6%	11,4%	12,1%	9,6%	10,4%	12,7%	10,6%	11,6%
Diskonteringsränta (WACC) efter skatt	8,4%	8,8%	11,0%	9,1%	9,4%	7,8%	8,7%	10,7%	8,6%	9,3%
Tillväxttakt bortom prognosperiod	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
Total pris- och volymutveckling år 2-5 i prognosperioden	5,0%	5,0%	5,0%	4,0%	4,0%	5,0%	4,9%	4,1%	3,0%	3,0%
Total kostnadsutveckling år 2-5 i prognosperioden	5,0%	4,0%	3,5%	4,0%	4,0%	4,7%	3,0%	3,8%	3,0%	3,0%

Känslighetsanalys

Känslighetsanalys av beräkningarna av nyttjandevärde har genomförts för samtliga KGE, för ett antagande åt gången, där långsiktig tillväxttakt har sänkts med en procentenhet, diskonteringsräntan har höjts med en procentenhet respektive att prognostiserad EBIT-marginal har reducerats med en procentenhet. Känslighetsanalysen, vid justering av respektive antagande enligt ovan, påvisar att återvinningsvärden för Finland, Poland/the Baltics samt Danmark skulle underlaga totalt redovisat värde för KGE:erna. För samtliga övriga KGE är bedömningen att inga förändringar i de väsentliga antaganden leder till att beräknat återvinningsvärde understiger redovisat värde. MEKO har utifrån historiskt utfall samt ledningens uppskattningar om framtiden bedömt att ovan intervall täcker in rimliga möjliga förändringar i de viktiga antaganden som identifierats. Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder per 31 december 2025.

Per den 31 december 2025 var återvinningsvärdena för Finland och Poland/the Baltics nära de redovisade värdena.

I tabellen nedan framgår hur många procentenheter varje enskilt väsentligt viktigt antagande behöver ändras, allt annat lika för att det redovisade värdet ska motsvara återvinningsvärdet.

	Poland/the Baltics		
	Finland	Baltics	Denmark
Diskonteringsränta (WACC) efter skatt	0,1	2,2	1,7
EBIT-marginal	0,1	0,8	1,2
Försäljningstillväxt	0,1	0,7	0,8

En förändring av återvinningsvärdet för Finland om 15 MSEK skulle leda till att det redovisade värdet motsvarar återvinningsvärdet. Motsvarande siffror för Polen var 512 MSEK och för Danmark 886 MSEK.

Antagandena om försäljningstillväxt i de olika affärsområdena avviker från den historiska utvecklingen, särskilt i jämförelse med utfallet för 2025. Den högre tillväxttakten i prognosperioden bedöms vara väl underbyggd genom planerad breddning av produktkategorier samt förväntad tillväxt inom nya kundgrupper, vilket inte återspeglas i det senaste årets försäljning som varit osedvanligt svagt.

För Finland samt Poland/the Baltics avviker antagandena avseende utvecklingen av bruttomarginal under prognosperioden från den historiska utvecklingen. Avvikelsen förklaras av att prognoserna inkluderar effekterna av genomförda och planerade åtgärder för att stärka bruttomarginalen, bland annat genom en förbättrad försäljningsmix med högre andel egna märkesvaror.

För koncernen som helhet har effekter av de synergier som uppstår i samband med våra nya centrallager samt de kostnadsbesparingar och effektiviseringsåtgärder som vidtagits en positiv påverkan i prognosperioderna gällande omkostnadsutveckling.

Inledning	+
Vår affär och strategi	+
Förvaltningsberättelse	+
Finansiella rapporter	
→ Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter	
Styrelsens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisors granskningsberättelse	
hållbarhetsrapport	
Övrig information	+

14 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen	
	2025	2024
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	114	114
Inköp, om- och tillbyggnader	2	2
Försäljningar/utrangeringar	-8	-2
Omklassificering	-1	-4
Omräkningsdifferens valuta	-3	3
Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december	104	114
Ingående ack avskrivningar, 1 januari	-94	-93
Försäljningar/utrangeringar	7	2
Årets avskrivningar	-6	-5
Omklassificering	3	4
Omräkningsdifferens valuta	3	-2
Utgående ack avskrivningar, 31 december	-87	-94
Utgående bokfört värde, 31 december	17	19

15 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark		Inventarier och transportmedel		Pågående nyanläggningar		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	484	410	1 538	1 332	30	7	2 052	1 749
Inköp	67	4	124	107	21	64	211	176
Ökning genom rörelseförvärv	-	49	5	186	-	-	5	236
Omklassificering	-0	4	-56	12	-11	-41	-67	-25
Försäljningar/utrangeringar ¹⁾	-16	-2	-249	-115	-	-	-265	-117
Omräkningsdifferens valuta	-36	19	-52	15	-2	0	-90	34
Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december	498	484	1 310	1 538	39	30	1 847	2 052
Ingående ack av- och nedskrivningar, 1 januari	198	-125	-1 072	-897	-	-	-1 269	-1 021
Avskrivningar tillkomna genom rörelseförvärv	-	-46	-	-159	-	-	-	-205
Försäljningar/utrangeringar	14	1	239	106	-	-	253	107
Omklassificering	-	-	49	20	-	-	49	20
Årets avskrivningar	-13	-19	-132	-132	-	-	-145	-150
Årets nedskrivningar	-	-	-0	1	-	-	-0	-1
Omräkningsdifferens valuta	17	-9	37	-10	-	-	54	-19
Utgående ack av- och nedskrivningar, 31 december	180	-198	-879	-1 072	-	-	-1 059	-1 270
Utgående bokfört värde, 31 december	318	286	431	466	39	30	788	783

16 Leasingavtal

Information om leasingavtal där koncernen är leasetagare

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Nyttjanderättstillgångar	2025-12-31	2024-12-31
Byggnader	2 649	1 751
Transportmedel	226	216
Övrigt	183	26
Summa	3 058	1 993
Leasingskulder		
Långfristiga	2 338	1 460
Kortfristiga	768	609
Summa	3 105	2 069

För information om förfallostruktur avseende leasingskulder, se not 12 Kompletterande upplysningar finansiell riskhantering.

Tillkommande nyttjanderätter under 2025 uppgick till 1 926 (702) MSEK. Utöver det har nyttjanderätter uppgående till ett värde om 0 (63) MSEK tillkommit genom rörelseförvärv.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderättstillgång	-722	-645
varav byggnader	-583	-535
varav transportmedel	-125	-103
varav övrigt	-14	-7
Nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar ¹⁾	-5	14
varav byggnader	-5	14
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-168	-84
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-9	-10
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-10	-7
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder (ingår i övriga externa kostnader)	0	-15

1) Avser nedskrivning av hyreskontrakt i samband med nedstängning av butiker.

Totalt kassaflöde för leasingavtal 2025 var 893 (828) MSEK.

Information om hyresavtal där koncernen är leasegivare

Lokaler leasas till hyresgäster under operationella leasingavtal med månatliga hyresbetalningar. Leasingbetalningar för vissa kontrakt inkluderar KPI-höjningar, men det finns inga andra rörliga leasingbetalningar som beror på ett index eller en ränta. Även om koncernen exponeras för förändringar i restvärdet i slutet av de nuvarande leasingavtalen, ingår koncernen vanligtvis nya operationella leasingavtal och kommer därför inte omedelbart att realisera någon minskning av restvärdet i slutet av dessa leasingavtal.

Upplysning om leasingintäkter	2025	2024
Leasingintäkter, operationell leasing	76	84

Framtida minimileasingavgifter som skall erhållas	2025-12-31	2024-12-31
Inom 1 år	60	71
Mellan 1–2 år	44	68
Mellan 2–3 år	33	56
Mellan 3–4 år	30	41
Mellan 4–5 år	17	30
Mer än 5 år	17	7

Operationella leasingavtal

IFRS 16 leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget och leasingavgifter periodiseras linjärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas således inte i moderbolagets balansräkning. Moderbolagets operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyrda lokaler.

Upplysning om leasingkostnader, operationell leasing	Moderbolaget	
	2025	2024
Lokalhyra	6	3
Leasingkostnader, övrigt	0	0
Summa	6	3

Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, som förfaller till betalning	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Inom 1 år	6	6
Mellan 1–5 år	9	9
Mer än 5 år	-	-
	15	14

Av de framtida leasingavgifterna utgör lokalhyror 14 (14) MSEK för moderbolaget.

Inledning	+
Vår affär och strategi	+
Förvaltningsberättelse	+
Finansiella rapporter	
→ Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter	
Styrelsens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisors granskningsberättelse	
hållbarhetsrapport	
Övrig information	+

17 Uppskjutna skatter

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Nedan presenteras uppskjutna skattefordringar- och skulder brutto, med information om den netting som gjorts avseende bolag inom samma skatterättsliga jurisdiktion.

Uppskjutna skattefordringar (+) / skatteskulder (-)	Koncernen		Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Aktiverade underskottsavdrag	37	4	-	-
Temporär skillnad avseende internvinster	68	45	-	-
Temporär skillnad varulagerinkurans	32	27	-	-
Temporär skillnad avseende räntor	63	68	60	68
Temporära skillnader övrigt	56	39	6	6
Avgår netting	-217	-120	-	-
Summa uppskjutna skattefordringar	39	63	66	74
Obeskattade reserver	-111	-67	-	-
Övervärde immateriella anläggningstillgångar (tillkommit genom förvärv)	-345	-348	-	-
Uppskjutna skatt hänförligt till skatter i utlandet ¹⁾	-135	-119	-	-
Temporära skillnader övrigt	-46	-73	-	-
Avgår netting	217	120	-	-
Summa uppskjutna skatteskulder	-419	-486	-	-
Summa (netto)	-380	-423	66	74

1) Avser uppskjutna skatteskulder hänförligt till oskattade resultat i den baltiska och polska verksamheten.

Bruttoförändring av uppskjutna skattefordringar/ skatteskulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående balans	-423	-426	74	50
Omräkningsdifferens valuta	18	-16	-	-
Förvärv av dotterföretag	-	-3	-	-
Redovisning i resultaträkning	33	22	-8	24
Skatt som redovisats i totalresultatet	-7	-1	-	-
Vid årets slut	-380	-423	66	74

Skattemässiga underskottsavdrag

Vid räkenskapsårets slut fanns skattemässiga underskottsavdrag på 0 (0) MSEK i moderbolaget och 1 075 (812) MSEK i koncernen. För underskott uppgående till 463 (152) MSEK föreligger en tidsbegränsning upp till 5 respektive 10 år, avseende dessa underskott finns en uppskjuten skattefordran uppgående till 35 (0) MSEK.

Samtliga övriga underskott löper utan tidsbegränsning. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag uppgår totalt i koncernen per balansdagen till 37 (4) MSEK. Uppskjuten skattefordran på resterande underskott har ej åsatts något värde i balansräkningen.

Uppskjuten skatt relaterad till leasingavtal

De uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder som uppkommit i redovisningen till följd av ingångna leasingavtal netto redovisas i balansräkningen i de fall förutsättningarna för kvittning är uppfyllda. Uppskjutna skatteskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar uppgår till 635 (427) MSEK och uppskjutna skattefordringar hänförliga till leasingkulder uppgår till 664 (436) MSEK per 2025-12-31.

OECD:s modellregler för Pillar 2

Beräkningar för samtliga bolag ger vid handen att någon tilläggsskatt ej kommer att belasta koncernen avseende år 2025.

Koncernen tillämpar undantaget från att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pillar Two, som anges i IAS 12.88A.

18 Övriga finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen	
	25-12-31	24-12-31
Avbetalningskontrakt	78	81
Övrigt	38	33
Summa	116	114

Avbetalningskontrakt	Koncernen	
	25-12-31	24-12-31
Avbetalningskontrakt	79	84
Kreditförlustreserv ¹⁾	-1	-3
Summa	78	81

Kreditförlustreserv avbetalningskontrakt ¹⁾	Koncernen	
	2025	2024
Kreditförlustreserv vid årets början	-3	-1
Årets förändring av kreditförlustreserv netto	0	-1
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	2	0
Omräkningsdifferens valuta	0	0
Kreditförlustreserv vid årets slut	-1	-3

1) Information begränsas då beloppen är av mindre värde.

Ränteintäkter på avbetalningskontrakt har under året varit 0 (0) MSEK.

19 Varulager

	Koncernen	
	25-12-31	24-12-31
Handelsvaror	5 040	5 078
Summa	5 040	5 078

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten handelsvaror i resultaträkningen och uppgår till 10 488 (10 260) MSEK. Reserv för inkurans ingår i varulagrets värde. Utöver normal inkuransreserv har inga väsentliga nedskrivningar skett under året eller föregående år.

Endast en obetydlig del av varulagret värderas till nettoförsäljningsvärde.

20 Kortfristiga fordringar

	Koncernen	
	25-12-31	24-12-31
Kundfordringar	1 199	1 278
Skattefordran	79	26
Övriga fordringar	194	181
Summa	1 472	1 485

Kundfordringar	Koncernen	
	25-12-31	24-12-31
Kundfordringar	1 274	1 360
Kreditförlustreserv	-75	-82
Summa	1 199	1 278

MEKO tillämpar den förenklade metoden för förväntade kreditförluster, vilket innebär att förväntade kreditförluster beräknas procentuellt utifrån ett antal olika tidskategorier.

Kreditförlustreserv	Koncernen	
	2025	2024
Kreditförlustreserv vid årets början	-82	-68
Tillkommit genom förvärv	-	-8
Årets förändring av kreditförlustreserv netto	-24	-21
Förändring av reserv, netto i balansräkning	28	17
Omräkningsdifferens valuta	2	-1
Kreditförlustreserv vid årets slut	-75	-82

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

→ Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter
Styrelsens underskrifter
Revisionsberättelse
Revisors granskningsberättelse
hållbarhetsrapport

Övrig information +

Kundfordringar per 31 december 2025	Ej förfallna	Förfallet upp till 30 dagar	Förfallet upp till 60 dagar	Förfallet mer än 60 dagar	Summa
Redovisade belopp kundfordringar netto	1 115	56	8	22	1 199
Summa	1 115	56	8	22	1 199

Kundfordringar per 31 december 2024	Ej förfallna	Förfallet upp till 30 dagar	Förfallet upp till 60 dagar	Förfallet mer än 60 dagar	Summa
Redovisade belopp kundfordringar netto	1 036	121	31	90	1 278
Summa	1 036	121	31	90	1 278

Verkligt värde på kundfordringar överensstämmer med redovisade värden. Kreditkvalitet på ej reserverade fordringar bedöms vara god. Ränteintäkter på kundfordringar har under året varit 10 (11) MSEK.

21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Förutbetalda försäkringar	16	17	-	-
Upplupen leverantörsbonus	899	878	-	-
Övriga interimisfordringar	105	139	2	2
Summa	1 020	1 033	2	2

22 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Kassa och bank	566	607	179	197
Summa	566	607	179	197

23 Upplåning

Långfristig	Koncernen		Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Obligationslån	1 226	1 247	1 226	1 247
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	2 146	1 962	2 146	1 961
Leasingskulder	2 338	1 460	-	-
Derivat, ränteswappar och valutaränteswap	8	10	-	-
Aktieswap	74	30	74	30
Summa långfristiga skulder	5 790	4 709	3 446	3 238

Kortfristig	Koncernen		Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	-	-	-	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leasingskulder	768	609	-	-
Derivat, valuta- och ränteswappar	-	3	-	-
Aktieswap	-	6	-	6
Summa kortfristiga skulder	768	618	-	6
Summa total upplåning	6 558	5 327	3 446	3 244
Checkräkningskredits limit	320	320	320	320
- varav outnyttjad del	320	320	320	320

MEKO har ej tagit upp några nya lån under året. Det befintliga lånet om 1 965 MSEK har förlängts med ett år till 2027, då det förfaller i sin helhet. Koncernen har under året avslutat hållbarhetslänkningen till detta lån. Koncernen har under året förnyat sin RCF om 1 300 MSEK. Den förfaller 2028 med möjlighet att förlänga maximalt två år till 2030. MEKO har under året refinansierat den obligatioen med ordinarie förfall juni 2026. Denna återbetalades i förväg i två steg. Den första delen genom återköpserbjudande i juni 2025 och resterande del återbetalades i september genom att utnyttja återbetalningsklausul. I samband med återköps-erbjudande emitterade MEKO en ny obligation om 1 250 MSEK (samma belopp som obligationen som återbetalades).

Koncernen har också en valutaränteswapp i NOK för att valutasäkra koncernens nettoinvesteringar i NOK. Den valutaränteswap som förföll 2026 har stängts i förtid under året i samband med att ny valutaränteswapp i NOK tecknades med samma belopp. Denna löper till 2030. Valutaomräkningen av valutaränteswappen redovisas i övrigt totalresultat. Koncernen har utöver detta en checkräkningskredit om 320 (320) MSEK, varav - (-) MSEK är utnyttjat per 2025-12-31.

MEKO innehar räntewappar och en räntekorridor för att minska risken i koncernens kassaföde till följd av förändrade marknadsräntor. De består av två stycken swappar i SEK om 500 MSEK vardera, som löper till 2027, respektive 2028. En ränteswap om 500 MSEK förföll under året. Koncernen har under året gjort en ny ränteswap. Räntekorridoren, som ingicks under 2024, har ett nominellt belopp om 750 MSEK och löper till 2029. Samtliga räntor, exklusive ränteswappar, är rörliga eller har maximalt 3 månaders bindningstid. Under räkenskapsåret har räntenivån för lån inklusive valutaränteswap och ränteswappar varierat runt cirka 5,30 procent.

MEKO AB:s upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k. kovenanter, vilka MEKO AB uppfyllt till sin helhet under hela 2025. Kovenanterna som omfattas är nettoskuld i förhållande till rapporterad EBITDA (rullande 12 månader) samt räntetäckningsgrad som beräknas som rapporterad EBITDA genom räntenettet. Under hösten omförhandlades lånevaktalen, med justerade villkor. Omförhandlingen var en viktig åtgärd för att säkerställa att MEKO kan uppfylla kovenantnivåerna. Omförhandlingen medför en justering av beräkningen av EBITDA där vissa specifika justeringar hänförliga till engångskostnader får göras i EBITDA-beräkningen samt att räntemarginalen höjs. Den högre kovenantnivån gäller under en begränsad tidsperiod, till och med kvartal 4 2026, med en successiv nedtrappning under denna period och med en återgång till den ursprungliga kovenantnivån som gällde innan omförhandlingen, från och med kvartal 1 2027. Kovenanterna för banklånen ska testas och uppfyllas vid varje kvartalslut. Även obligationen har kovenanter, nettoskuld i förhållande till rapporterad EBITDA (rullande 12 månader) samt räntetäckningsgrad. Beräkningen skiljer sig dock från kovenanterna i bankavtalet samt också kravnivåerna. Kovenanterna för obligationen skall endast testas och uppfyllas vid särskilda händelser, till exempel nya lån och utbetalad utdelning. Avseende obligationen har koncernen utfört ett skriftligt förfarande där man tilläts att överstiga nettoskuld i

förhållande till rapporterad EBITDA i det s.k. incurrence testet som man är ålagd att göra i samband med utdelningen som skulle betalas i november 2025. Utöver detta har det skett en justering av tidpunkten när kovenanten för obligationen ska testas vid de incurrence tester bolaget är ålagt att utföra i samband med vissa, definierade, transaktioner och åtaganden. Reglerna under IFRS 16 Leasingavtal, påverkar inte koncernens förmåga att uppfylla kovenanterna enligt bankavtalen eller obligationerna. Villkoren inkluderar en ägarförändringsklausul som aktualiseras vid en ägarförändring överstigande 50 procent eller vid en avnotering.

Koncernen har också ett leverantörsfinansieringsupplägg med en bank där ett antal av koncernens inköpsbolag deltar. Upplägget innebär att leverantören kan diskontera fakturor i förtid (banken betalar till leverantör med avdrag för en diskonteringsränta). Koncernens bolag betalar fakturan till banken på ordinarie förfallodatum. Upplägget innebär att koncernen kan få tillgång till kassarabatter, förlängda kredittider med mera. Betalningsvillkoren överenskommes med respektive leverantör. Leverantörsfakturorna redovisas i posten leverantörsskulder i balansräkningen. Per 2025-12-31 var balansen i detta upplägg 71 MSEK varav leverantörerna har diskonterat 52 MSEK.

Koncernens långfristiga upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort räntebindningstid. Koncernens räntekostnader avseende upplåning uppgick till 179 (200) MSEK, exklusive räntekostnader hänförliga till leasingavtal redovisade enligt IFRS 16. För ytterligare information om leasingavtal med tillhörande räntekostnader, se not 15. Se även känslighetsanalys avseende ränterisk i avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen samt i not 37.

Befintliga checkkrediter är i SEK.

24 Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Avsättningar för pensioner	3	2	-	-
Avsättningar för tilläggsköpskillingar	2	3	-	-
Avsättning för garantier	10	11	-	-
Avsättning för retur	40	39	-	-
Förvävsrelaterade poster	42	49	-	-
Övriga avsättningar	12	2	5	5
Summa	110	106	5	5

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

→ Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter
Styrelsens underskrifter
Revisionsberättelse
Revisors granskningsberättelse
hållbarhetsrapport

Övrig information +

Förändring under 2025, koncernen	Avsättning för retur och övrigt		Avsättning för tilläggsköpeskillingar	
	2025	2024	2025	2024
Bokfört värde vid årets början	103	103	3	3
- Nya avsättningar	74	74	-	-
- Återförda avsättningar	-53	-53	-	-
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-10	-10	-1	-1
Omklassificering	-6	-6	-	-
Valutakurseffekter	-1	-1	0	0
Redovisat värde vid årets slut	108	108	2	2

Avsättningarna består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Långfristig del	74	64	5	5
Kortfristig del	36	43	-	-
Summa	110	106	5	5

Pensioner

Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningsåtaganden och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 13 (16) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 procent (2024: 162).

Pensionsförpliktelser

Samtliga pensionsförpliktelser avser anställda i dotterföretag i Norge. Koncernen är förpliktad till pensionsavsättning enligt norsk lag om tjänstepension. Koncernen har totalt fyra (tre) stycken förmånsbestämda pensionsplaner som tillsammans omfattar 32 (40) yrkesaktiva respektive 47 (48) pensionärer. Pensionsförmånen är i huvudsak avhängig antal intjäningsår, lönenivå vid pensionering och storleken på förmånen. Förpliktelser täcks genom försäkringsbolag. Arbets-

givaravgift ingår i nettopensionsförpliktelser. De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

	Koncernen	
	25-12-31	24-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	40	46
Verkligt värde på förvaltningsåtaganden	-47	-53
Underskott i fonderade planer	-7	-8
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	-	-
Nettoskuld (+)/Nettotillgång (-) i balansräkningen¹⁾	-7	-8

1) varav nettotillgångar om 7 (8) MSEK redovisas bland övriga finansiella anläggningstillgångar i koncernens balansräkning.

	Koncernen	
	2025	2024
Nuvärde av förpliktelser	2025	2024
Ingående balans	45	44
Årets brutto pensionskostnad	1	1
Räntekostnad	1	2
Pensionsutbetalning	-2	-2
Aktuariella vinster och förluster ¹⁾	-1	-2
Avslut av avtal	-	-
Valutakursdifferenser	-5	2
Utgående balans	40	45

	Koncernen	
	2025	2024
Verkligt värde på förvaltningsåtaganden	2025	2024
Ingående balans	53	50
Förväntad avkastning	2	2
Inbetalningar	2	3
Pensionsutbetalning	-2	-2
Aktuariella vinster och förluster ¹⁾	-2	-2
Avslut av avtal	-	-
Valutakursdifferenser	-6	2
Utgående balans	47	53
Nettopensionsförpliktelse	-7	-8

1) Uppdelning i förändring i demografisk respektive finansiella antaganden görs ej utifrån väsentlighetsbedömning.

	Koncernen	
	2025	2024
Kostnader som redovisas i resultaträkningen	2025	2024
Årets pensionsintjänning inklusive avgifter	1	2
Administrationsavgifter	0	0
Räntekostnad	0	0
Summa	1	1

Förvaltningsåtagandens sammansättning	Koncernen	
	25-12-31	24-12-31
Aktier	18%	12%
Obligationer	64%	76%
Fastigheter	18%	13%
Övrigt	0%	0%
Summa	100%	100%
Aktuariella antaganden	Koncernen	
	25-12-31	24-12-31
Diskonteringsränta	4,00%	3,30%
Framtida löneökningar	4,00%	3,50%
Framtida pensionsökningar	2,70%	1,90%

Antaganden beträffande framtida livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från mortalitetsundersökningar i aktuellt land, och sätts i samråd med aktuariell expertis.

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker såsom tillgångars volatilitet, förändring i avkastning och livslängdsåtagande. Koncernen följer aktivt hur löptid och förväntad avkastning på investeringarna matchar förväntade utbetalningar till följd av pensionsförpliktelserna. Koncernen har inte ändrat de processer som används för att hantera sina risker från tidigare perioder. Koncernen använder inte derivatinstrument för att hantera sina risker. Placeringarna är väl diversifierade.

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2026 uppgå till 2 (2) MSEK.

Någon känslighetsanalys och någon vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelser respektive löptidsanalys för odiskonterade betalningar lämnas inte då det har bedömts vara ej väsentligt.

25 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen	
	25-12-31	24-12-31
Leverantörsskulder	3 161	3 000
Övriga kortfristiga skulder	218	207
Summa	3 379	3 207

26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	489	515	23	17
Upplupen bonus/avtalskostnad	265	278	-	-
Upplupna räntekostnader	22	24	22	24
Övriga interimsskulder	246	305	7	4
Summa	1 021	1 122	52	44

27 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och åtaganden

	Koncernen		Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Ställda säkerheter	-	-	-	-
Eventalförpliktelser				
Borgen till förmån för dotterföretag	-	-	1 111	1 071
Övriga borgensförbindelser	15	20	-	-
Summa	15	20	1 111	1 071

28 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	10 344	10 298
Lämnade kapitaltillskott ¹⁾	145	29
Försäljning av dotterföretag	-24	-
Förvärv under året	2	17
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 466	10 344
Ingående nedskrivningar	-922	-896
Nedskrivningar ¹⁾	-991	-26
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 912	-922
Utgående restvärde	8 554	9 422

1) Nedskrivningar avser MEKO Finland Oy, FTZ Autodele & Værktøj A/S och lämnade kapitaltillskott avser MEKO Services AB (Nedskrivningar och lämnade kapitaltillskott 2024 avser MEKO Services AB).

Inledning	+
Vår affär och strategi	+
Förvaltningsberättelse	+
Finansiella rapporter	
→ Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter	
Styrelsens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisors granskningsberättelse	
hållbarhetsrapport	
Övrig information	+

Andelar i koncernföretag	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal butiker	Bokfört värde 25-12-31	Bokfört värde 24-12-31
Företagets namn /Säte Danmark					
Acem A/S /Aarup	30078128	100		-	-
FTZ Autodele & Værktøj A/S /Aarup	73648718	100	46	3 744	4 065
MEKO Denmark Holding ApS /Aarup	46051408	100		0	-
Företagets namn /Säte Finland					
MEKO Finland Oy /Helsingfors	0110111-0	100	12	787	1 456
Mekonomen Oy /Helsingfors	2259452-4	100	1	0	0
Företagets namn /Säte Norge					
MEKO Norway Holding AS /Gjøvik	936328008	100		841	-
Mekonomen AS /Gjøvik	980748669			-	24
Sørensen og Balchen AS /Oslo	916591144			-	840
Företagets namn /Säte Polen					
Inter-Team Sp. z o.o. /Warszawa	5240301927	100	87	240	240
Mekonomen Poland Sp. z o.o. /Kraków	8722076258	100	15	18	17
Företagets namn /Säte Sverige					
Bileko Tires AB /Malmö	556821-5981	100		28	28
MECA Scandinavia AB /Malmö	556218-3037	100		2 446	2 446
MEKO Sales AB /Stockholm	556157-7288	100	73	146	146
MEKO Services AB /Malmö	556840-9428	100		149	4
MEKO Sweden AB /Stockholm	556724-9254	100		35	35
MEKO Wholesale AB /Malmö	556062-4875	100		89	89
MEKO Workshops AB /Malmö	556179-9676	100		2	2
Speedy Autoservice AB /Malmö	556575-9858	100		31	31
Andelar i koncernföretag totalt			234	8 554	9 422

Indirekta andelar i dotterföretag	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal butiker
Företagets namn/säte			
BALTIKUM			
Balti Autoosad AS /Rae vald	10279055	80	13
Fixus Lasnamäe OÜ /Tallinn	12162481	60	1
Koiko Kinnisvara OÜ /Tallinn	10361162	74,3	
Laoekspert OÜ /Tallinn	10841723	64	1
MEKO Baltics SIA /Riga	40003385421	72	6
Properties BAP /Riga	40003689407	80	
Baltic Auto Parts UAB /Vilnius	300019345	72	9
			30

Indirekta andelar i dotterföretag	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal butiker
Företagets namn/säte			
DANMARK			
Automester Danmark ApS /Aarup	16817244	100	
Avant Denmark A/S /Århus	81751218	70	
CarPeople Danmark Aps /Aarup	41964545	100	
Din Bilpartner ApS /Aarup	32142109	100	
DriveClever A/S /Aarup	32081576	100	
FTZ Autodele & Værktøj P/F /Torshavn	512923	70	2
Vantage ApS /Birkerød	30507800	70	
			2

FINLAND			
KOY Jalometalli /Helsingfors	0861509-3	100	
KOY Konalankaaret /Helsingfors	2184891-6	100	
Autovaraosa Fixus Oy /Helsingfors	2173813-5	100	
Autovaraosa Fixus Espoo Oy /Esbo	1963369-2	100	
Suomen Kuljetuslaite Oy /Helsingfors	1636883-8	100	
			0

SVERIGE/NORGE			
AlltiBil Västra Sverige AB /Göteborg	556603-0747	100	
Bilglascentralen AB /Göteborg	556076-4598	100	
BilXtra Sweden AB /Malmö	556509-7861	100	8
J & B Maskinteknik AB /Möln dal	556490-2996	100	
MECA Fleet AB /Malmö	559448-8271	100	
MECA Sweden AB /Malmö	556356-5612	100	37
Mekonomen Alingsås AB /Stockholm	556596-3690	95	1
Mekonomen Arvika AB /Arvika	559337-3649	91	1
Mekonomen Billivet Backaplan AB /Göteborg	556756-1146	91	
Mekonomen Billivet Eklanda AB /Västra Frölunda	556863-9909	91	
Mekonomen Billivet Grimmered AB /Malmö	559185-6983	91	
Mekonomen Bollnäs AB /Stockholm	556827-3675	91	1
Mekonomen Charlottenberg AB /Charlottenberg	559337-3656	91	1
Mekonomen Company Fleet AB /Malmö	559448-8289	100	
Mekonomen E-handel AB /Stockholm	556882-0947	100	
Mekonomen Eklanda AB /Malmö	556887-1999	51	1
Mekonomen Enköping AB /Stockholm	556264-2636	91	1
Mekonomen Fleet AB /Stockholm	556720-6031	100	
Mekonomen Göteborg AB /Göteborg	556887-2294	51	2
Mekonomen Järfälla AB /Malmö	556580-2351	95	1
Mekonomen Karlskoga AB /Karlskoga	556821-6062	91	1
Mekonomen Kramfors AB /Stockholm	556496-1810	91	1
Mekonomen Kungsbacka AB /Malmö	556887-2336	51	1
Mekonomen Kungshamn AB /Malmö	559101-6257	80	1
Mekonomen Norrtälje AB /Norrtälje	556178-9719	60	1
Mekonomen Osby AB /Stockholm	556408-8044	91	1

Inledning	+
Vår affär och strategi	+
Förvaltningsberättelse	+
Finansiella rapporter	
→ Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter	
Styrelsens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisors granskningsberättelse	
hållbarhetsrapport	
Övrig information	+

Indirekta andelar i dotterföretag Företagets namn/säte	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal butiker
Mekonomen Varberg AB /Malmö	556261-0161	75	1
Mekonomen Verkstadscenter Älvsjö AB /Malmö	556192-0314	91	1
Mekonomen Västerås AB /Arvika	559337-3672	91	1
Mekonomen Örkelljunga AB /Örkelljunga	559213-8316	75	1
Mekster AB /Stockholm	556917-2595	100	
ProMeister Solutions AB /Malmö	559034-6929	100	
ProMeister Verkstad AB /Malmö	559149-9347	100	
Speedy Bilservice Solna AB /Solna	556953-2434	91	
Speedy Bilservice Sölvesborg AB /Malmö	559366-1647	91	
XOil Sweden AB /Göteborg	556835-3691	70	
MEKO Bilverksted AS /Gjøvik	920377068	100	
MEKO Norway AS /Gjøvik	935682525	100	32
MEKO Norway Holding 2 AS /Gjøvik	936328075	100	
MEKO Services AS /Gjøvik	934071352	100	
Mekonomen AS /Gjøvik	980748669	100	
Preqas AS /Oslo	816479932	100	
			96

Indirekta andelar i dotterföretag Företagets namn/säte	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal butiker
Sørensen og Balchen (NORGE)			
Askim Bilrekvisita AS /Askim	885049702	100	2
Autohifi AS /Trondheim	962020828	100	
Autoproducts AS /Tiller	995080125	50	1
Bilartikler AS /Fredrikstad	921462867	100	3
Bilutstyr Arendal AS /Arendal	961171067	100	1
Bilvarehusene Nor AS /Oslo	880553852	100	7
Bilvarehusene Sør AS /Oslo	887813752	100	5
BilXtra AS /Oslo	983032133	100	5
BilXtra Autogården Kongsberg AS /Kongsberg	914746345	92,5	
BilXtra Gjelleråsen AS /Hagan	931209515	51	
BilXtra Orkanger AS /Orkanger	994533320	66,67	1
BilXtra Skøyen AS /Oslo	916795521	100	
DINDEL NORWAY AS /Oslo	913284607	100	
Høistad Bildeler AS /Lillehammer	981015142	100	1
Jahre Motor Hamar AS /Hamar	935614031	100	1
Rogaland Rekvisita AS /Stavanger	936043119	100	4
Rønneberg Auto Industri AS /Ålesund	981015150	100	6
Solveien Bil AS /Moss	950565039	100	
Sørensen og Balchen AS /Oslo	916591144	100	
Vest Bilutstyr AS /Kokstad	980281450	100	2
			39
TOTALT ANTAL BUTIKER			401

Totalt inklusive moderbolaget ingår i MEKO 98 bolag, 401 egenägda butiker och 94 egenägda verkstäder. För närvarande driver 20 helägda bolag 348 butiker och 26 delägda bolag 53 butiker. Vidare driver 8 helägda bolag 86 bilverkstäder och 7 delägda bolag 8 bilverkstäder.

Koncernen har inget dotterföretag med minoritetsdeläggare, vilket var för sig är väsentligt för MEKO.

29 Eget kapital

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten. Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sida 83 respektive sida 87).

Aktiekapital och antal aktier

Totalt antal aktier	Koncernen	
	2025	2024

Per 1 januari	56 416 622	56 416 622
---------------	------------	------------

Per 31 december	56 416 622	56 416 622
------------------------	-------------------	-------------------

Aktier i eget förvar	Koncernen	
	2025	2024

Per 1 januari	83 861	83 861
---------------	--------	--------

Per 31 december	83 861	83 861
------------------------	---------------	---------------

Programmet för LTIP 2022 har löpt ut under året. Tilldelning av aktier har skett i enlighet med programmet. Totalt 41 178 aktier har tilldelats koncernledningen och nyckelpersoner. Tilldelning av aktier inom ramen för programmet har skett genom en aktieswap-lösning som MEKO ingått med extern motpart. Leverans av aktier till deltagarna sker således via den aktuella aktieswapen och inte genom överlåtelse av återköpta egna aktier. Aktieswapen säkerställer MEKO:s åtaganden enligt programmet och eliminerar behovet av aktieåterköp. Programmet för LTIP 2021 löpte ut föregående år. Ingen tilldelning av aktier skedde enligt programmet.

Antal utestående aktier ¹⁾	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Totalt antal aktier	56 416 622	56 416 622
Aktier i eget förvar	-83 861	-83 861
Aktier säkrade genom aktieswappar	-694 000	-374 000
Summa	55 638 761	55 958 761

1) Några utestående eget kapital instrument som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet fanns inte per den 31 december 2025, respektive 31 december 2024.

Aktiekapital, SEK	Koncernen	
	2025	2024
Per 1 januari	141 041 555	141 041 555
Per 31 december	141 041 555	141 041 555
Kvotvärde per aktie, SEK	2,50	2,50

Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Genomsnittligt antal utestående aktier, st ¹⁾	55 782 627	55 980 127
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	36	433
Resultat per aktie, SEK ¹⁾	0,64	7,74

1) Ingen utspädning är aktuell. För ytterligare information om data per aktie, se sid 21.

Övrigt tillskjutet kapital

I övrigt tillskjutet kapital ingår de tillskott som bolaget erhållit från aktieägarkretsen och som ej redovisas som aktiekapital.

Övrigt tillskjutet kapital

Ingående balans per 1 januari 2024	2 993
---	--------------

Utgående balans per 31 december 2024	2 993
---	--------------

Ingående balans per 1 januari 2025	2 993
---	--------------

Utgående balans per 31 december 2025	2 993
---	--------------

Reserver

Posten består av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag och relaterade säkringar av eget kapital i enlighet med IAS 21 samt av kassaflödessäkringar enligt nedan tabell:

Reserver	Omräkningsdifferenser	Säkringar	Summa
Ingående balans per 1 januari 2024	44	-5	39
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	196	-	196
Vinst/förlust på säkring av valutarisk i utlandsverksamhet ¹⁾	11	-	11
Årets förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar ²⁾	-	-9	-9
Skatt redovisat direkt mot eget kapital	-2	2	-1
Utgående balans per 31 december 2024	248	-12	236

Reserver	Omräkningsdifferenser	Säkringar	Summa
Ingående balans per 1 januari 2025	248	-12	236
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-388	-	-388
Vinst/förlust på säkring av valutarisk i utlandsverksamhet ¹⁾	27	-	27
Årets förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar ²⁾	-	8	8
Skatt redovisat direkt mot eget kapital	-5	-2	-7
Utgående balans per 31 december 2025	-118	-6	-124

1) Nettoinvestering i NOK valutasäkras med en valutaränteswap.

2) Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

Balanserade vinstmedel

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen.

Balanserade vinstmedel

Ingående balans per 1 januari 2024	2 866
Totalresultat för året:	
Årets resultat	433
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensioner	-1
Årets totalresultat	433
Utdelning	-207
Aktieswap	-12
Återköp/försäljning av egna aktier (via aktieswap)	8
Aktiebaserad ersättning	7
Förvärf/försäljning av andelar utan bestämmande inflytande	-12
Utgående balans per 31 december 2024	3 082

Ingående balans per 1 januari 2025	3 082
Totalresultat för året:	
Årets resultat	36
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensioner	-1
Årets totalresultat	35
Utdelning	-218
Aktieswap	-43
Återköp/försäljning av egna aktier (via aktieswap)	1
Aktiebaserad ersättning	-5
Förvärf/försäljning av andelar utan bestämmande inflytande	-1
Utgående balans per 31 december 2025	2 852

Utdelning till moderbolagets aktieägare

Styrelsen föreslår ingen aktieutdelning för 2025. För 2024 uppgick utdelning till 3,90 SEK per aktie, vilket gav en total utdelning om 219 697 768 SEK.

Förslag till vinstdisposition – moderbolaget

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel, TSEK	
Balanserade vinstmedel	6 244 962
Årets resultat	552 503
Summa	6 797 465

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

I ny räkning balanseras	6 797 465
Summa	6 797 465

30 Kapital

MEKO förvaltar sitt kapital för att säkerställa att enheterna i koncernen kan fortleva samtidigt som avkastningen till aktieägarna maximeras genom en bra balans mellan skulder och eget kapital. Koncernens kapital består av det egna kapitalet, samt kort- och långfristig upplåning. Det egna kapitalets delar samt förändring under året beskrivs i koncernens förändring av eget kapital på sid 83 samt i not 29 Eget kapital.

Styrelsen ser minst en gång per år över kapitalstrukturen och tar hänsyn till denna vid beslut om till exempel utdelning eller upptagande av nya lån. Det nyckeltal som bolagets ledning och styrelsen i huvudsak bedömer när det gäller kapitalstruktur är nettoskuld i relation till EBITDA. Detta nyckeltal följs löpande upp i den interna rapporteringen till ledningsgruppen och styrelsen. I MEKO:s finansiella mål ingår att nettoskulden/EBITDA långsiktigt skall ligga mellan 2,0 och 3,0. För ytterligare information om MEKO:s finansiella mål se sid 18 och för ytterligare information om koncernens nyckeltal, se avsnitt femårsöversikt på sid 117.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

→ Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter
Styrelsens underskrifter
Revisionsberättelse
Revisors granskningsberättelse
hållbarhetsrapport

Övrig information +

31 Tilläggsinformation om kassaflödesanalys

Justering för icke likvidpåverkande poster i löpande verksamhet	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar	1 017	972	-	-
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	-	101	-	-
Nedskrivning av nyttjanderättstillgångar	5	-14	-	-
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	0	1	-	-
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	9	31	-	-
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-	991	26
Nedskrivning av lånefordran	1	6	-	-
Övriga avsättningar	-8	-4	-	-
Rearesultat vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	-2	2	-	-
Rearesultat vid försäljning av verksamheter	-	-	24	-
Kursvinster/förluster	-3	1	28	-9
Kapitaliserade räntekostnader	-5	-28	-32	19
Räntekostnad	-4	-11	-4	-11
Periodiserade låneupptagningskostnader	-37	5	-37	5
LTIP	-5	7	-5	7
Upplösning negativ goodwill	-	-176	-	-
Förvärsrelaterad upplösning reserv	-126	-28	-	-
Övriga icke likvidpåverkande poster	0	1	-17	-
Summa	845	865	949	37

Förändring av skulder med kassaflöden i finansieringsverksamheten, koncernen	Kassaflöden			Icke likvidpåverkade poster			Utgående balans 31 dec 2025
	Ingående balans 1 jan 2025	Upp-tagna lån/ amortering	Amortering leasing ¹⁾	Ökning av leasing-skulder ¹⁾	Valuta-effekt	Periodiserade låneupptagningskostnader	
Obligationslån	1 247	-	-	-	-	-21	1 226
Skulder till kreditinstitut	1 962	200	-	-	-	-15	2 146
Leasingskulder	2 069	-	-706	1 892	-108	-	3 105
Aktieswappar	36	-5	-	-	-	-	73
Derivat ränteswappar och valutaränteswap	14	23	-	-	-	-3	11
Summa	5 327	218	-706	1 892	-108	-37	6 561

Förändring av skulder med kassaflöden i finansieringsverksamheten, koncernen	Kassaflöden				Icke likvidpåverkade poster				
	Ingående balans 1 jan 2024	Upp-tagna lån/ amortering	Amortering leasing ¹⁾	Ökning av leasing-skulder ¹⁾	Valuta-effekt	Periodiserade låneupptagningskostnader	Förändring till verkligt värde	Övriga ej kassaflödes-påverkande förändringar	Utgående balans 31 dec 2024
Obligationslån	1 245	-	-	-	-	-	2	-	1 247
Skulder till kreditinstitut	2 359	-400	-	-	0	3	-	-1	1 962
Leasingskulder	1 962	-	-670	702	16	-	-	60	2 069
Aktieswappar	23	-	-	-	-	-	13	-	36
Derivat ränteswappar och valutaränteswap	24	-	-	-	-	-	-10	-	14
Summa	5 613	-400	-670	702	16	5	2	59	5 327

1) Löpande amorteringar på leasingskulden (del av hyresbetalningar) klassificeras som kassaflöde inom finansieringsverksamheten. Innevarande års ökning av leasingskulder till följd av nya leasingskontrakt m m klassificeras dock ej som kassaflöde.

32 Effekter av genomförda rörelseförvärv**Rörelseförvärv 2025**

Under året har affärsområdet Sørensen og Balchen gjort tre mindre inkråmsförvärv i Norge med total köpeskilling om 1,8 MSEK och identifierade nettotillgångar om 1,8 MSEK.

Affärsområde Sweden/Norway har genomfört tre inkråmsförvärv, en verkstad i Sverige och två i Norge med total köpeskilling om 10,0 MSEK och identifierade nettotillgångar om 10,0 MSEK.

Samtliga förvärv har enbart en marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat.

Information om bolagsförvärv lämnas endast i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Samtliga förvärv har betalats kontant.

Förvärv under 2025**Värdet av förvärvade tillgångar och skulder**

	Summa förvärv
Immateriella anläggningstillgångar	5,9
Materiella anläggningstillgångar	4,9
Varulager	1,2

FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR**Summa identifierbara nettotillgångar samt goodwill**

Total köpeskilling	-11,9
- varav kontant del	-11,9
- varav skuldförda tilläggsköpeskillingar	0,0
Likvida medel i de förvärvade företagen	0,0

Påverkan på koncernens likvida medel¹⁾

Förvärvade dotterföretag/rörelser 2025	Land	Förvärvstidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
Verkstad Stockholm - YaaBil Häggvik AB	Sverige	Kvartal 1	100	Inkråm
Verkstad Son - Son Bilservice AS	Norge	Kvartal 1	100	Inkråm
Butik Notodden - Surtevu Bildeler AS	Norge	Kvartal 2	100	Inkråm
Verkstad Bergen - Bergens Auto AS	Norge	Kvartal 2	100	Inkråm
Verkstad Moss - Ditt Servicesenter AS	Norge	Kvartal 3	100	Inkråm
Verkstad Drammen - Bilnett Bilverksted AS	Norge	Kvartal 4	100	Inkråm

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

→ Koncernens och moderbolagets

räkenskaper och noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Revisors granskningsberättelse

hållbarhetsrapport

Övrig information +

Rörelseförvärv 2024

MEKO förvärvade med tillträde 1 augusti 100% av aktierna i bolaget ELIT Polska Sp. z oo ("ELIT Polska") i Polen.

Betalning för aktierna har skett kontant och total köpeskilling uppgick till 1 MPLN, omräknat till transaktionsdagens kurs 3 MSEK.

Fördelning av total köpeskilling framgår av nedanstående tabell. Förvärvet har marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat men signifikant påverkan på segment Poland/the Baltics. Det främsta skälet till förvärvet är att stärka MEKO:s ställning på den polska marknaden. MEKO fick köpa ELIT Polska för mindre än verkligt värde på dess tillgångar då verksamheten drivits med förlust, den vinst om 176 MSEK som uppkommit till följd av det negativa skillnadsbeloppet har redovisats som övrig rörelseintäkt.

ELIT Polska är inkluderat i MEKO:s finansiella rapportering från och med förvärvsdatumet 1 augusti 2024.

Övriga förvärv under året:

- Balti Autosaad har förvärvat 100 % av aktierna i bolaget Automeister AS, en bildelsgrossist med 14 anslutna verkstäder.
- Meca/Mekonomen har förvärvat två verkstäder i Norge.
- Preqas AS har via ett inkrämsförvärv tagit över verksamheten i Autolift AS, ett företag inom tung verkstadsutrustning.
- I Finland har innehav utan bestämmande inflytande (minoritet) i bolaget Autovaraosa Fixus Espoo Oy köpts ut.

Under räkenskapsåret 2024 har ELIT Polska påverkat koncernens nettoomsättning och rörelseresultat enligt nedan tabell:

MSEK	Totalt
Nettoomsättning, extern	539
Rörelseresultat	-54

Hade förvärvet av ELIT Polska genomförts per den 1 januari 2024 hade påverkan på nettoomsättning och rörelseresultat under hela räkenskapsåret varit enligt nedan tabell:

MSEK	Totalt
Nettoomsättning, extern	1282
Rörelseresultat	-123

Summan av övriga förvärv har haft en oväsentlig påverkan på omsättning och resultat från genomförandedatumet och hade även haft en oväsentlig påverkan på hela räkenskapsåret om de genomförts per den 1 januari 2024.

Förvärvsrelaterade kostnader uppgår till 15 MSEK för helåret 2024 och är i allt väsentligt relaterade till förvärvet av ELIT Polska. Dessa kostnader redovisas som övriga kostnader i koncernens resultaträkning.

Förvärv under 2024	ELIT Polska	Övriga Förvärv	Summa förvärv
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder			
Immateriella anläggningstillgångar	0	4	4
Materiella anläggningstillgångar	28	2	30
Nyttjanderättstillgångar	63	0	63
Finansiella anläggningstillgångar	11	0	11
Varulager	349	11	360
Kortfristiga fordringar	148	2	150
Likvida medel	123	1	124
Kortfristiga skulder	-450	-5	-455
Långfristiga skulder	-93	0	-93
FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR	179	15	194
IT-system	0	0	0
Kundrelationer	0	1	1
Goodwill	-176	6	-170
Uppskjutna skatteskulder	0	0	0
Förvärvade andelar från innehavare utan bestämmande inflytande, övertvärde redovisat mot eget kapital	0	1	1
Summa identifierbara nettotillgångar samt goodwill	3	23	26
Total köpeskilling	-3	-23	-26
- varav kontant del	-3	-21	-24
- varav skuldförda tilläggsköpeskillingar	0	-1	-1
Likvida medel i de förvärvade företagen	123	1	124
Tillkommer utbetalade tilläggsköpeskillingar avseende tidigare år	0	0	0
Påverkan på koncernens likvida medel	120	-20	100

Förvärvade dotterföretag/rörelser 2024	Land	Förvärvstidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
Verkstad, Oslo - MECA/Mekonomen	Norge	Kvartal 3	100	Inkräm
Verkstad, Trysil - MECA/Mekonomen	Norge	Kvartal 3	100	Inkräm
Autolift verksamt inom tung verkstadsutrustning - Preqas AS	Norge	Kvartal 1	100	Inkräm
Automeister verksamt inom bildelar - BaltiAutosad AS	Estland	Kvartal 3	100	Aktier
ELIT Polska verksamt inom bildelar - MEKO AB	Polen	Kvartal 3	100	Aktier

33 Uppgifter om intäkter och kostnader mellan koncernföretag

Moderbolaget MEKO AB (publ) har under året sålt tjänster till koncernbolag för sammanlagt 43 (48) MSEK.

Inköp avseende tjänster från koncernföretag uppgick till 10 (16) MSEK.

34 Transaktioner med närstående

MEKO har under 2025 sålt varor och tjänster till ett värde om 10 (11) MSEK samt förvärvat varor och tjänster till ett värde av 137 (10) MSEK från bolag till vilka MEKO är närstående genom betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande. Överenskommelse om varor och tjänster med närstående sker på marknadsmässiga villkor. Per balansdagen uppgår fordringar på närstående bolag till 1 (1) MSEK och skulder till 24 (0) MSEK. Under året har det skett regleringar gentemot LKQ av poster hänförliga till förvärvet av ELIT Polska som gjordes under 2024 och redovisades i förvärsanalysen 2024.

En person i koncernledningen fakturerar sitt arvode via bolag. När det gäller ersättningen till styrelse och ledande befattningshavare i övrigt, framgår detta av not 5 i årsredovisningen.

35 Händelser efter årets slut

Inga händelser av väsentlighet har inträffat.

36 Godkännande av års- och hållbarhetsredovisning

Års- och hållbarhetsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 14 april 2026. Koncernens rapport över resultat, rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2026.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

→ Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter
Styrelsens underskrifter
Revisionsberättelse
Revisors granskningsberättelse
hållbarhetsrapport

Övrig information +

37 Finansiella risker

MEKO är genom sin verksamhet exponerad för valuta-, kredit-, ränte- samt finansierings- och likviditetsrisk. Hantering av dessa risker regleras i den finanspolicy som styrelsen fastställt. Kreditrisken avseende kundengagemang hanteras, enligt centrala ramar, decentraliserat lokalt. Övriga risker hanteras främst centralt av koncernens treasuryenhet.

Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar får en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av skulder och fordringar i utländsk valuta samt utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering).

Under 2025 har valutakursförändringarna påverkat koncernens resultat före skatt negativt med 18 (negativt med 27) MSEK. Den väsentligaste valutan avseende transaktionsexponeringen är EUR i de bolag som ej har EUR som hemvaluta, som står för 48 (51) procent av varuinköpen i dessa bolag samt NOK avseende internförsäljning från grossistbolaget i Sverige till bolag inom koncernen i Norge. NOK, DKK, EUR och PLN är de viktigaste valutorna avseende omräkningsexponeringen avseende omräkning av dotterbolags balans- och resultaträkning till moderbolagets valuta SEK. EUR och USD är de viktigaste valutorna avseende omräkning av bolagens egna balansräkningar, framför allt leverantörsskulder. Koncernen valutasäkrar delar av leverantörskontran i utländsk valuta för att minska effekten av valutakursförändringar på balansräkningen som påverkar rörelseresultatet. Hanteringen av valutarisker regleras i finanspolicyen. Koncernen kan säkra operationella kassaflöden med en säkringsperiod om mellan 1 och 12 månader.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker, i huvudsak i NOK, DKK, EUR och PLN. För denna typ av valutaexponeringar kan koncernen valutasäkra genom att ta upp lån eller derivat i samma valuta som tillgången. Koncernen säkrings-redovisar nettoinvestering av utlandsverksamhet i NOK genom att klassificera valutaränteswap i NOK som säkringsinstrument.

Omräkningarna av lånet och valutaränteswappen till balansdagens kurs redovisas i övrigt totalresultat och möter omvärderingen av nettotillgångarna i dessa valutor. I övrigt totalresultat ligger även en effekt om -78 MSEK kvar sedan 2022, då lån i EUR, som säkring av nettotillgångar i DKK, avslutades. Denna post ligger kvar så länge de underliggande tillgångarna i DKK kvarstår i koncernen. För ytterligare information om valutaexponering se även avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

Kreditrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. MEKO:s kreditrisk består främst av kundfordringar vilka är fördelade över ett stort antal motparter samt en mindre del långfristiga avbetalningskontrakt. För varje ny kund eller i de fall en existerande kund ska höja sin kreditlimit görs en kreditprövning enligt i koncernen fastställda principer. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. För specifikation av årets förändring av kreditförlustreserv avseende kundfordringar och långfristiga avbetalningskontrakt se not 18 och 20.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Enligt finanspolicyen ska räntebindningen i normalfallet vara 24 månader, med ett avvikelsemandat på +12/-18 månader.

MEKO:s nettoskuld är per 31 december 2025, 2 783 (2 602) MSEK. Räntebindning finns med löptid på mindre än ett år. Utöver det finns två stycken ränteswappar om 500 MSEK vardera med förfall 2027 respektive 2028, samt en räntekorridor om 750 MSEK som löper till 2029, för att säkra kassaflöden i de lån MEKO AB har. Swapparna leder till att MEKO erhåller rörlig ränta och betalar fast ränta. Räntekorridoren har ett tak som anger den maximala ränta koncernen betalar samt ett golv som anger den minimala ränta koncernen betalar. Koncernen har klassificerat ränteswapparna och räntekorridoren som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring av framtida räntebetalningar. MEKO mäter säkringsrelationens effektivitet vid varje rapporteringstillfälle. Ränteswappen, räntekorridoren och lånet har samma valuta, räntebas (STIBOR 3M), ränteomsättningsdag och lånevolymlen understiger inte räntesäkringarnas nominella belopp varmed det finns ett starkt ekonomiskt samband mellan lånet och räntesäkringarna. Se även tabell i avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

Finansierings- och likviditetsrisk

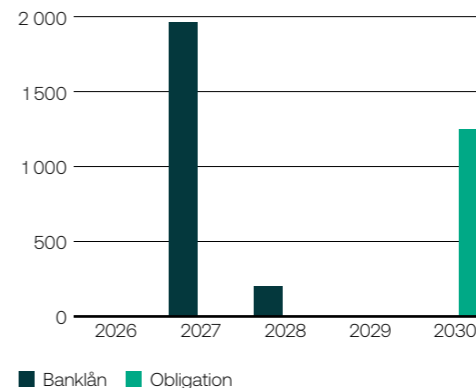
Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska omsättas samt att betalnings-förpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Enligt finanspolicyen ska finansierings-risken hanteras genom att teckna långa och flexibla kreditavtal.

Koncernens sammanlagda lånefinansiering exklusive Leasingavtal IFRS 16 uppgår per 31 december 2025 till 3 415 (3 215) MSEK, varav långfristig del 3 415 (3 215) MSEK. Koncernens upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k. kovenanter, vilka MEKO uppfyller till sin helhet. Villkoren inkluderar en ägar-förändringsklausul som aktualiseras vid en ägarförändring överstigande 50 procent eller vid en avnotering. Under året har bolaget refinansierat en obligation med

ordinarie förfall 2026 genom att emittera en ny obligation till samma belopp. Den nya obligationen förfaller 2030 lån. Bolaget har också refinansierat sin RCF om 1 300 MSEK. Den nya RCF förfaller 2028 med möjlighet att förlänga maximalt två år.

Se förfallostruktur utöver amorteringar enligt plan i grafen nedan:

MEKO:s externa lån utan backupfaciliteter per 2025-12-31, MSEK



Samtliga lån är amorteringsfria under löptiden och återbetalas i sin helhet vid slutförfalldagen. Lånen kan dock återbetalas helt eller delvis när som helst samt att draget belopp under RCF kan variera enligt koncernens önskemål. Utöver det har koncernen checkkrediter vars totala kreditutrymme uppgår till 320 (320) MSEK. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och överskottslikviditet ska i första hand användas för amortering av lån. Placeringar får göras enligt finanspolicyen i SEK, NOK och EUR. Placeringar får ske hos eller i värdepapper utgivna av Svenska Staten eller svenska och utländska banker med lägst rating A, enligt Standard & Poor's (S&P) definition samt i likvida räntefonder med kort placeringshorisont.

MEKO:s tillgängliga kassa och outnyttjade kreditfaciliteter var vid utgången av december 2 009 MSEK.

Verkligt värde

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

Ineffektivitet i säkringsredovisning

För samtliga säkringsrelationer utvärderas effektiviteten. Förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven för att få tillämpa säkringsredovisning. Koncernen matchar de kritiska villkoren i den säkrade posten med motsvarande villkor i säkringsinstrumentet. För kassaflödessäkringar av ränterisk ingår koncernen ränteswappar

som har samma kritiska villkor som det säkrade föremålet. Kritiska villkor kan vara referensränta, ränteomsättningsdagar, betaldagar, förfalldag och nominellt belopp. Koncernen säkrar inte 100 procent av lånen och identifierar därför bara den andel av utestående lån som motsvaras av swapparnas nominella belopp. Vidare påverkar kreditrisken hos MEKO och motparten inte värderingen av ränteswapparna väsentligt vilket gör säkringen effektiv. Säkringskvoten är 1:1. Effekter av referensräntereformerna kan ha påverkan på säkringarnas effektivitet, men dessa effekter bedöms inte bli väsentliga.

Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

För säkringar av nettoinvestering av utlandsverksamhet i Norge (NOK) kan ineffektivitet uppstå om de säkrade posterna, nettoinvestering i NOK, hastigt skulle minska eftersom det skulle leda till att den del av lånet som klassificerats som säkringsinstrument skulle överstiga eget kapital i NOK. Säkringskvoten i relationen är 1:1 vilket innebär att nettoinvestering i NOK valutaränteswap i NOK är lika stora. Om ändrade förhållanden påverkar villkoren för den säkrade posten i en sådan utsträckning att de kritiska villkoren inte längre matchar med säkringsinstrumentets kritiska villkor, använder koncernen hypotetiska derivatmetoden för att utvärdera effektiviteten.

Någon ineffektivitet har inte redovisats i resultatet 2024 respektive 2025.

Inledning	+
Vår affär och strategi	+
Förvaltningsberättelse	+
Finansiella rapporter	
Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter	
→ Styrelsens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Revisors granskningsberättelse	
hållbarhetsrapport	
Övrig information	+

Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

Säkring av nettotillgångar i utländsk valuta	Koncernen	
	2025	2024
Redovisat belopp säkringsinstrument, räntevalutaswap	457 MSEK	485 MSEK
Nominellt belopp i NOK säkringsinstrument	500 MNOK	500 MNOK
Redovisat belopp i utländska tillgångar	457 MSEK	485 MSEK
Belopp i NOK	500 MNOK	500 MNOK
Säkringskvot	1:1	1:1
Förändringar i lånets redovisade värde pga. förändringar valutakurs	+28MSEK	+9MSEK
Förändringar i värde av tillgångar i utländsk valuta	-28 MSEK	-9 MSEK

Kassafödessäkring av ränterisk	Koncernen	
	2025	2024
Redovisat belopp säkringsinstrument	-13 MSEK	-13 MSEK
Nominellt belopp	1 750 MSEK (2 x 500 MSEK, 1 x 750 MSEK)	1 750 MSEK (2 x 500 MSEK, 1 x 750 MSEK)
Förfalltidpunkt	2027, 2028 och 2029	2025, 2027 och 2029
Säkringskvot	1:1	1:1
Värdeförändring för utestående derivatinstrument	+7 MSEK	-8 MSEK
Värdeförändring på den säkrade posten	-7 MSEK	8 MSEK

Förfalltidpunkt för nominellt belopp, 2025	Inom 1 år	1–3 år	4–5 år	Mer än 5 år
Nominellt belopp	-	1 000	750	-
Genomsnittlig säkrad fast ränta	-	2,59%	-	-
Räntegolv	-	-	1,75%	-
Räntetak	-	-	3,43%	-

Förfalltidpunkt för nominellt belopp, 2024	Inom 1 år	1–3 år	4–5 år	Mer än 5 år
Nominellt belopp	500	500	750	-
Genomsnittlig säkrad fast ränta	3,20%	3,11%	-	-
Räntegolv	-	-	1,75%	-
Räntetak	-	-	3,43%	-

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen, inklusive hållbarhetsrapport, har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Vidare har årsredovisningen respektive koncernredovisningen upprättats i enlighet med de standarder för hållbarhetsrapportering som har antagits med stöd av artikel 29b i Europaparlamentets och rådets direktiv 2013/34/EU av den 26 juni 2013 om årsbokslut, koncernredovisning och rapporter i vissa typer av företag, om ändring av Europaparlamentets och rådets direktiv 2006/43/EG och om upphävande av rådets direktiv 78/660/EEG och 83/349/EEG och de specifikationer som har antagits med stöd av artikel 8.4 i Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2020/852.

Årsredovisningen och koncernredovisningens innehåll beslutades den 13 april 2026.
Årsredovisningen undertecknades av samtliga den 14 april 2026.

Dominick Zarcone
Styrelsens ordförande

Helena Skåntorp
Vice styrelseordförande

Eivor Andersson
Styrelseledamot

Kenny Bräck
Styrelseledamot

Jörn Werner
Styrelseledamot

Magnus Håkansson
Styrelseledamot

Robert Reppa
Styrelseledamot

Marie Björklund
Styrelseledamot

Walter Hanley
Styrelseledamot

Pehr Oscarson
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende årsredovisningen och koncernredovisningen har lämnats den 14 april 2026.
Vår granskningsberättelse avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 14 april 2026.

Ernst & Young AB

Henrik Jonzén
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i MEKO AB (publ.), org nr 556392-1971

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för MEKO AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrnings rapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 41 respektive 42–78. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22–111 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredo visnings lagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 33–41 respektive 42–78. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och över tygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5:1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisions åtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av varulager

Beskrivning av området

Per den 31 december 2025 uppgår varulager till 5 040 MSEK och utgör 29% koncernens totala tillgångar. Koncernens varulager, som består av reservdelar och bitillbehör, är således en väsentlig post och återfinns i ett antal centrallager samt ett stort antal lokala butikslager. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Värdering av varulager är förenat med företagsledningens bedömningar och uppskattningar. Inköpspriserna påverkas av avtal med leverantörerna där leverantörsbonusar och rabatter baseras på förväntade inköpsvolymmer. Värdet på varulagret påverkas också av avsättning för inkurans. En förändring i företagsledningens bedömningar och uppskattningar av inköpsvolymmer och inkurans kan ha en väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna och därav bedöms värdering av varulager vara ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Koncernens redovisningsprinciper, uppskattningar och bedömningar samt tilläggsupplysningar av varulagret framgår av not 1, not 2 och not 19.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat koncernens rutiner och processer för hantering av varulager samt koncernens principer för värdering av varulager. Vi har stickprovvis deltagit vid bolagets lagerinventeringar. Vi har granskat anskaffningsvärde mot underlag samt utvärderats företagsledningens

bedömning av inköpsvolymmer och därmed leverantörsbonusar och rabatter. Vi har även granskat bolagets bedömningar avseende avsättningar för inkurans. Avslutningsvis har vi även granskat lämnade upplysningar i de finansiella rapporterna angående varulagret.

Värdering av goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Beskrivning av området

Per 31 december 2025 uppgår det totala värdet på goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod till 4 920 MSEK vilket allokeras till koncernens kassagenererande enheter. Nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod genomförs årligen och så snart det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Prövningen genomförs genom att beräkna återvinningsvärdet och jämföra det med det bokförda värdet. För att beräkna återvinningsvärdet krävs att bolaget gör uppskattningar och bedömningar gällande framtida kassaflöden, terminaltillväxt och diskonteringsränta. Nedskrivningsprövningen för 2025 resulterade inte i någon nedskrivning.

Då det bokförda värdet på goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är väsentligt och till följd av den höga grad av bedömningar och uppskattningar som krävs i genomförandet av nedskrivningsprövningar har vi bedömt att värdering av goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Upplysningar relaterade till koncernens väsentliga redovisningsprinciper och huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar och bedömningar framgår av not 1 och not 2. Upplysningar relaterade till goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och nedskrivningstest lämnas i not 13.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat koncernens process för genomförande av nedskrivningsprövningar. Vi har även granskat hur koncernen, baserat på etablerade kriterier, identifierar kassagenererande enheter. Med stöd av våra interna värderingsspecialister har vi utvärderat de värderingsmetoder som har använts. Vi har bedömt rimligheten i väsentliga uppskattningar samt granskat dessa genom att upprätta känslighetsanalyser, göra jämförelser mot historiskt utfall och externa källor samt jämförelseanalyser mot andra jämförbara bolag. Slutligen har vi granskat lämnade upplysningar i de finansiella rapporterna angående nedskrivningstestet.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–21, 42–78 samt 116–122. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

Koncernens och moderbolagets

räkenskaper och noter

Styrelsens underskrifter

→ Revisionsberättelse

Revisors granskningsberättelse

hållbarhetsrapport

Övrig information +

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisions berättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma gransknings åtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också infor mera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar för hindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av MEKO AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksam

heten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten**Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappers marknaden för MEKO AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till MEKO AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som upp fyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter

Koncernens och moderbolagets

räkenskaper och noter

Styrelsens underskrifter

→ Revisionsberättelse

Revisors granskningsberättelse

hållbarhetsrapport

Övrig information +

väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgiggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33–41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovis-

ningens övriga delar samt i överens stämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till MEKO ABs revisor av bolagsstämman den 15 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 16 maj 2024.

Stockholm den dag som framgår
av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Henrik Jonzén
Auktoriserad revisor

Revisors granskningsberättelse över Meko AB:s hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i MEKO AB (publ.), org nr 556392-1971

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten upprättad av Meko AB (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår sidorna 42–78 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 3–41 och 78–122 med undantag för sidorna 112–115. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Övrig upplysning

Upplysningarna i hållbarhetsrapporten avseende föregående räkenskapsår har i vissa fall varit föremål för översiktlig granskning enligt ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information med tillämpning av RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsinformation, som lämnades den 19 Mars 2025. Övriga jämförelsetal i hållbarhetsrapporten för år 2025 har inte varit föremål för granskning.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlev-

nad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Meko AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisor väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misslag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder för att inhämta underlag till metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och förstå hur dessa metoder tillämpades;

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som

används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och

- Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sida 46 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende taxonomiupplysningarna inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten genom att:
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder på taxonomiupplysningarna
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används i taxonomiupplysningarna
- Utvärdera om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning
- Utfört substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EU:s gröna taxonomi

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS, måste styrelsen och företagsledningen för Meko AB förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Meko AB. Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Henrik Jonzén
Auktoriserad revisor

Inledning	+
Vår affär och strategi	+
Förvaltningsberättelse	+
Finansiella rapporter	+
Övrig information	
Fem år i sammandrag	
Kvartalsöversikt	
Ordlista och definitioner	
Aktieägarinformation	
MEKO:s historia	



Övrig information

Fem år i sammandrag

I tabellerna nedan återges finansiell information i sammandrag för räkenskapsåren 2021–2025.

Rapport över resultat för koncernen

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	18 014	18 046	16 762	14 067	12 309
Övriga rörelseintäkter	353	503	516	324	243
Handelsvaror	-10 488	-10 260	-9 500	-7 745	-6 709
Övriga rörelsekostnader	-6 355	-6 327	-5 918	-5 015	-4 143
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar (EBITDA)	1 523	1 961	1 859	1 631	1 699
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	-878	-788	-797	-675	-582
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	645	1 173	1 062	956	1 117
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-145	-271	-190	-197	-223
Rörelseresultat (EBIT)	500	902	872	759	894
Finansiella intäkter och kostnader	-374	-275	-289	-178	-134
Resultat efter finansiella poster	126	627	582	581	759
Skatt på årets resultat	-65	-158	-132	-104	-172
Årets resultat	61	469	451	477	587

Rapport över finansiell ställning för koncernen

MSEK	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	5 385	5 680	5 803	5 933	5 394
Övriga anläggningstillgångar	4 035	3 029	2 776	2 757	2 184
Varulager	5 040	5 078	4 459	4 147	3 021
Kundfordringar	1 199	1 278	1 329	1 278	974
Övriga omsättningstillgångar	1 293	1 240	1 048	916	764
Likvida medel	566	607	623	741	892
Summa tillgångar	17 519	16 911	16 040	15 773	13 229
Eget kapital och skulder					
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	5 862	6 452	6 038	5 801	5 174
Innehav utan bestämmande inflytande, redovisade i eget kapital	152	167	137	125	55
Långfristiga skulder	6 284	5 259	5 468	5 911	4 578
Kortfristiga skulder	5 221	5 033	4 396	3 936	3 422
Summa eget kapital och skulder	17 519	16 911	16 040	15 773	13 229

Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 013	1 376	1 252	1 048	1 227
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-280	-112	213	-1 533	-201
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-737	-1 293	-1 595	286	-569
Årets kassaflöde	-4	-30	-130	-199	457

Data per aktie¹⁾

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat	0,64	7,74	7,50	8,12	10,21
Kassaflöde	18,2	24,6	22,4	18,8	21,9
Eget kapital	105,4	115,3	107,8	104,0	92,4
Utdelning ²⁾	-	3,9	3,7	3,3	3,0
Andel utdelad vinst, %	-	50	49	41	29
Börskurs vid årets slut	72,9	133,8	109,4	112,6	157,1
Börskurs, årshögsta	136,6	150,4	129,1	161,6	182,8
Börskurs, årslägsta	67,2	96,3	85,1	83,9	90,1
Direktavkastning, %	-	2,9	3,4	2,9	1,9
P/E-tal vid årets slut, ggr	113,4	17,3	14,6	13,9	15,4
Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekter ³⁾	55 782 627	55 980 127	55 917 032	55 891 711	56 049 728
Antal aktier vid periodens utgång ⁴⁾	56 416 622	56 416 622	56 416 622	56 416 622	56 416 622
Antal aktieägare vid årets slut	12 991	11 050	11 637	12 009	11 676

1) För information om finansiella definitioner, se sid 120-121.

2) Styrelsens förslag för 2025.

3) Ingen utspädning är aktuell.

4) Totalt antal aktier uppgår till 56 416 622, varav 83 861 är aktier i eget förvar och 694 000 är säkrade genom aktieswap vid periodens utgång.

Inledning	+
Vår affär och strategi	+
Förvaltningsberättelse	+
Finansiella rapporter	+

Övrig information

→ Fem år i sammandrag
Kvartalsöversikt
Ordlista och definitioner
Aktieägarinformation
MEKO:s historia

Nyckeltal¹⁾

	2025	2024	2023	2022	2021
Omsättningstillväxt, %	-0	8	19	15	7
Bruttomarginal, %	42	43	43	45	45
EBITDA-marginal, %	8	11	11	11	14
EBIT-marginal, %	3	5	5	5	7
Justerad EBIT-marginal, %	4	6	6	7	8
Sysselsatt kapital, MSEK	12 572	11 946	11 777	11 837	10 070
Avkastning på sysselsatt kapital, %	3,7	7,7	7,1	6,8	8,8
Avkastning på eget kapital, %	0,6	6,9	6,9	8,3	11,8
Avkastning på totalt kapital, %	2,7	5,5	5,3	5,1	6,8
Soliditet, %	34	39	39	38	40
Rörelsekapital, MSEK	3 031	3 239	3 106	2 975	2 311
Nettoskuld, MSEK	2 783	2 602	2 980	3 558	2 264
Nettoskuld/EBITDA, exkl IFRS 16 ggr	4,0	2,1	2,6	3,4	1,9
Nettoskuld inkl IFRS 16/EBITDA, ggr	3,9	2,4	2,7	3,1	2,3

Medelantal anställda

Sverige	1 592	1 667	1 708	1 661	1 543
Danmark	1 059	1 102	1 136	1 144	1 125
Norge	1 019	1 049	1 082	1 051	1 014
Polen	1 793	1 615	1 348	1 284	1 210
Baltikum ²⁾	261	262	244	246	-
Finland ²⁾	452	493	479	463	29
Övriga länder	-	-	-	-	-

Koncernen **6 176** **6 188** **5 997** **5 849** **4 920**

Antal butiker/varav egna, per affärsområde

Denmark	48/48	48/48	48/48	50/50	50/50
Finland ³⁾	155/13	162/14	172/14	170/15	19/1
Poland/the Baltics ⁴⁾	176/132	189/153	135/113	131/109	85/83
Sweden/Norway	215/169	228/184	244/211	256/224	259/228
Sørensen og Balchen (Norway)	72/39	74/39	75/40	66/40	66/39

Koncernen **666/401** **701/438** **674/426** **673/438** **479/401**

1) För information om finansiella definitioner, se sid 120-121.

2) Medelantal anställda 2022 för Baltikum och förvärvade verksamheter i Finland är beräknat för perioden 1 juli - 31 december 2022.

3) Inkluderar från och med det tredje kvartalet 2022 förvärvade Koivunens verksamheter i Finland.

4) Inkluderar från och med det tredje kvartalet 2022 förvärvade Koivunens verksamheter i Estland, Lettland och Litauen.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information

Fem år i sammandrag

→ Kvartalsöversikt

Ordlista och definitioner

Aktieägarinformation

MEKO:s historia

Kvartalsöversikt

MSEK	2025					2024				
	Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1	Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1
Kvartalsdata per affärsområde										
Nettoomsättning¹⁾										
Denmark	4 074	1 077	931	1 003	1 064	4 355	1 124	950	1 171	1 111
Finland	1 418	359	382	347	330	1 491	361	371	397	361
Poland/the Baltics	5 153	1 285	1 346	1 253	1 269	4 346	1 266	1 179	1 013	888
Sweden/Norway	6 428	1 586	1 540	1 649	1 653	6 832	1 658	1 649	1 816	1 710
Sørensen og Balchen (Norway)	932	204	231	253	244	1 012	239	244	281	247
Centrala funktioner ²⁾	9	2	2	2	2	11	3	3	2	3
Koncernen	18 014	4 512	4 432	4 508	4 562	18 046	4 650	4 396	4 680	4 320
Rörelseresultat (EBIT)										
Denmark	133	34	13	14	73	241	47	45	83	66
Finland	-36	-9	8	-14	-22	-3	0	10	4	-17
Poland/the Baltics	-50	-11	-24	-31	16	68	-2	24	22	23
Sweden/Norway	567	122	156	153	136	668	120	216	214	118
Sørensen og Balchen (Norway)	149	24	44	46	35	176	38	43	56	38
Centrala funktioner ²⁾	-170	-35	-29	-54	-53	-226	-53	-45	-69	-59
Övriga poster ³⁾	-93	-23	-23	-23	-24	-21	-24	52	-24	-24
Koncernen	500	103	145	91	161	902	127	345	284	146
EBIT-marginal, %										
Denmark	3,3	3,2	1,4	1,3	6,8	5,5	4,2	4,7	7,0	6,0
Finland	-2,5	-2,4	2,2	-3,9	-6,5	-0,2	0,1	2,6	0,9	-4,6
Poland/the Baltics	-0,9	-0,8	-1,8	-2,4	1,2	1,5	-0,1	2,0	2,1	2,5
Sweden/Norway	8,6	7,5	10,0	9,0	8,0	9,6	7,0	12,8	11,5	6,8
Sørensen og Balchen (Norway)	15,8	11,7	18,7	18,1	14,1	17,2	15,7	17,6	19,8	15,3
Koncernen	2,7	2,2	3,2	2,0	3,4	4,9	2,7	7,4	6,0	3,3
Investeringar⁴⁾										
Denmark	35	13	2	6	15	7	5	0	1	1
Finland	43	11	3	14	15	29	11	6	6	6
Poland/the Baltics	89	7	15	27	39	75	42	11	9	13
Sweden/Norway	80	19	15	25	20	85	22	14	24	25
Sørensen og Balchen (Norway)	9	3	1	1	4	9	1	3	2	3
Centrala funktioner ²⁾	29	11	13	3	2	7	3	2	2	1
Koncernen	285	64	50	76	95	213	84	37	43	49

MSEK	2025					2024				
	Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1	Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1
Kvartalsdata Koncernen⁵⁾										
Intäkter	18 367	4 598	4 491	4 601	4 678	18 549	4 760	4 640	4 759	4 390
EBITDA	1 523	359	411	346	407	1 961	391	679	511	380
EBITDA exkl IFRS 16 ⁶⁾	692	141	179	152	220	1 254	188	509	347	210
Rörelseresultat (EBIT)	500	103	145	91	161	902	127	345	284	146
Justerad EBIT	787	165	217	175	231	1 091	189	322	357	224
Finansnetto	-374	-101	-106	-88	-79	-275	-70	-66	-68	-71
Resultat efter finansiella poster	126	2	39	3	82	627	56	279	216	75
Skatt	-65	-4	-29	-3	-30	-158	-52	-44	-46	-16
Resultat för perioden	61	-2	11	0	53	469	4	235	169	59
Bruttomarginal, %	41,8	40,9	41,6	41,8	42,8	43,1	42,6	44,3	42,9	42,9
EBITDA-marginal, %	8,3	7,8	9,1	7,5	8,7	10,6	8,2	14,6	10,7	8,7
EBIT-marginal, %	2,7	2,2	3,2	2,0	3,4	4,9	2,7	7,4	6,0	3,3
Justerad EBIT-marginal, %	4,3	3,6	4,8	3,8	4,9	5,9	4,0	7,2	7,5	5,1
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	0,64	-0,19	0,10	-0,12	0,85	7,74	-0,07	4,03	2,86	0,92
Eget kapital per aktie, SEK	105,4	105,4	107,4	109,0	110,2	115,3	115,3	113,2	110,5	112,7
Kassaflöde per aktie, SEK	18,2	3,8	7,7	8,9	-2,2	24,6	3,8	3,2	12,5	5,1
Avkastning på eget kapital, %	0,6	0,6	0,7	4,2	6,8	6,9	6,9	7,0	6,2	6,4
Börskurs vid periodens slut	72,9	72,9	81,1	107,6	122,0	133,8	133,8	141,0	118,6	120,6

1) Nettoomsättningen för respektive affärsområde avser externa kunder.

2) "Centrala funktioner" ingår koncerngemensamma funktioner inkluderande även MEKO AB.

3) "Övriga poster" inkluderar förvärsrelaterade poster hänförliga till MEKO AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärsrelaterade poster är avskrivningar på övervärden avseende förvävade immateriella och materiella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team och Koivunen.

4) Investeringar inkluderar inte företags- och verksamhetsförvärv och exkluderar leasing enligt IFRS 16.

5) För information om finansiella definitioner, se sid 120-121.

6) EBITDA exkl IFRS 16, se alternativa nyckeltal på <http://www.meko.com>.

Ordlista och definitioner

Affärsområde

Rapporterbart segment.

Anslutna verkstäder

Verkstäder som bedriver verksamhet under koncernens varumärken eller är anslutna under white label.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare beräknas som eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodernas slut dividerat med fem.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens sysselsatta kapital vid periodernas slut dividerat med fem.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning. Genomsnittlig balansomslutning beräknas som balansomslutning vid periodens slut adderat med fyra närmast föregående kvartalens balansomslutning vid periodernas slut dividerat med fem.

Bruttomarginal

Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.

Bruttovinst

Intäkter minus kostnaden för handelsvaror.

EBIT-marginal

Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT) i procent av rörelsens intäkter.

EBITA

Rörelseresultat efter planenliga avskrivningar men före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA exkl IFRS 16

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive effekter av IFRS 16.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av rörelsens intäkter.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetens andel i relation till antal aktier i slutet av perioden.

Egna/egenägda butiker

Butiker vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av MEKO AB.

Egna/egenägda verkstäder

Verkstäder vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av MEKO AB.

Emissionsfaktorer

En emissionsfaktor ger en uppskattning av mängden utsläpp per aktivitet och kan gälla för produkter, bränslen eller tjänster.

EMV

Egna märkesvaror, till exempel MEKO:s egna märkesvaror ProMeister, Carwise, Kraft, Sakura, Vehcare och ForumLine.

Fleetverksamhet

MEKO:s erbjudande till företagskunder omfattande service och reparation av bilar, försäljning av reservdelar och tillbehör samt däckhotell.

Flyktiga utsläpp

Utsläpp av ämnen, oftast gas eller partiklar, som lätt avdunstar eller sprids i luften, exempelvis industriella processer eller fordonstrafik.

Företagsförsäljning

Försäljning av varor och tjänster mellan företag (business-to-business).

Försäljning till kundgrupp anslutna verkstäder

Försäljning till anslutna verkstäder samt försäljning i egenägda verkstäder.

Försäljning till kundgrupp konsument

Egenägda butikens kontantförsäljning till andra kundgrupper än Anslutna verkstäder och Övriga företagskunder, samt koncernens e-handelsförsäljning till konsument.

Försäljning till kundgrupp övriga företagskunder

Försäljning till företagskunder som inte är anslutna till något av MEKO:s koncept, inklusive försäljning inom Fleetverksamheten.

Hållbarhetsförklaringar

Vad ett företag är skyldig att rapportera om i sin hållbarhetsrapport. Det regleras i EU direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), vilket omfattar rapporteringstrukturen European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

ILO

Internationella arbetsorganisationen.

Indirekta källor

Källor som inte innehåller information från en ursprunglig eller förstahandskälla. Informationen har sammanfattats eller analyserats av annan än den som ursprungligen samlade in den.

Justerad EBIT

EBIT justerat för jämförelsestörande poster (se definition) och materiella förvävsrelaterade poster. Aktuella förvävsrelaterade poster är avskrivningar på förvävade immateriella och materiella tillgångar avseende betydande förvärv.

Justerad EBIT-marginal

Justerad EBIT i procent av rörelsens intäkter.

Jämförelsestörande poster

Händelser eller transaktioner med betydande effekter, vilka är relevanta för att förstå den finansiella utvecklingen vid jämförelse av resultatet för den aktuella perioden med tidigare perioder, inklusive omstruktureringsprogram, kostnader relaterade till större juridiska tvister och nedskrivningar samt vinster och förluster från förvärv eller avyttring av verksamheter, dotterbolag, intressebolag och joint ventures eller poster av liknande karaktär.

Kassaflöde per aktie

Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.

Konceptverkstäder

Anslutna verkstäder.

Konsumentförsäljning

Försäljning av varor och tjänster mellan företag och konsument (business-to-consumer).

Köldmedier

Ämne som används i kyl- och värmepumpssystem för att transportera värme, exempelvis luftkonditionering.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

LTIP

Long term incentive program / Långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram.

Möjlighet

Möjligheten att förflytta oss från A till B är en grundläggande frihet och en drivkraft i samhället. Efterfrågan är tidlös, och oberoende av vilket typ av fordon som används.

Mätpunkter

Mätpunkter anger exakt vilka data som företagen ska samla in och redovisa.

Nedströms (värdekedja)

Omfattar alla aktiviteter som sker efter att produkter och tjänster lämnar företaget.

Nettoskuld

Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning, dvs exklusive kort och långfristig leasingsskuld, pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.

Nettoskuld i förhållande till EBITDA

Nettoskuld i förhållande till EBITDA, presenterad som ggr. Presenteras både inklusive och exklusive IFRS 16.

Nettoskuld inkl IFRS 16

Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning samt lång- och kortfristiga leasingsskulder enligt IFRS 16, det vill säga exklusive pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.

Organisk försäljning

Nettoomsättning justerad för antal arbetsdagar, förvärv/avyttringar och valutaeffekter.

Organisk tillväxt

Förändring i nettoomsättning justerad för antal arbetsdagar, förvärv/avyttringar och valutaeffekter.

Resultat per aktie

Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information

Fem år i sammandrag

Kvartalsöversikt

Ordlista och definitioner

→ Aktieägarinformation

MEKO:s historia

Rörelsekapital

Summa varulager, kundfordringar, leverantörsskulder och andra kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder, exklusive skattefordringar och skatteskulder samt avsättningar.

Samarbetande butiker

Butiker som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken/butikskoncept.

Science Based Targets (SBTI)

Innebär att företag sätter vetenskapligt satta klimatmål, som granskas av extern part.

Scope 1

Avser direkta utsläpp av växthusgaser från en organisations egna verksamhet och kontrollerade källor, exempelvis förbränning av fossila bränslen.

Scope 2

Indirekta utsläpp från ett företags inköpa energi (el, värme och kyla).

Scope 3

Indirekta utsläpp i ett företags hela värdekedja, både uppströms och nedströms)

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld.

TSR

Total shareholders return / Total aktieägaravkastning.

Uppströms (värdekedja)

Omfattar alla aktiviteter som sker innan produkter och tjänster når företaget.

Valutaeffekter på balansräkningen

Påverkan av valuta avseende realiserade och orealiserade omvärderingar av utländska kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder.

Valutatranslationseffekter

Påverkan av valuta vid omräkning av utländska dotterföretags resultat till SEK.

Växthusgaser

Gaser som har kapacitet att fånga upp solens värmeenergi och bidrar med ökad uppvärmning, så kallad växthuseffekten.

White label

Verkstäder som är kontraktskunder men inte bedriver verksamhet under något av koncernens varumärken.

Åpenhetsloven

Norsk öppenhetslag, som syftar till att förebygga brott mot mänskliga rättigheter och undermåliga arbetsförhållanden. Företagen är skyldiga att rapportera om identifierade risker och hantering av riskerna.

Övriga rörelseintäkter

Består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.

Alternativa nyckeltal

MEKO tillämpar från och med delårsrapporten januari - juni 2016 riktlinjerna för alternativa nyckeltal utfärdade av ESMA¹⁾. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. MEKO anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets ledning, investerare och andra intressenter för att värdera företagets prestation. De alternativa nyckeltalen är inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag eftersom inte

alla företag beräknar dessa mått på samma sätt. Dessa ska därmed ses som ett komplement till mått som definieras enligt IFRS. För relevanta avstämningar av de alternativa nyckeltal som inte direkt går att utläsa eller härleda ur de finansiella rapporterna, se komplement till årsredovisningen 2025 på vår webbplats <http://www.meko.com/sv/alternativa-nyckeltal/>.

1) The European Securities and Markets Authority.

Aktieägarinformation

Årsstämma

MEKO Aktiebolags (publ), org. nr 556392-1971, årsstämma hålls torsdagen den 7 maj 2026 kl. 10.00 på World Trade Center, Klarabergsviadukten 70, Stockholm. Inregistrering till stämman börjar kl. 09.30. Deltagande kan utöver fysiskt deltagande även ske via poströstning. Läs mer i kallelsen till årsstämman på www.meko.com

Anmälan

Aktieägare som önskar delta på stämman ska:

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdag den 28 april 2026, och
- anmäla sig till bolaget eller avge poströst senast torsdag den 30 april 2026.

Anmälan genomförs antingen på www.meko.com, per telefon 08-402 90 47 eller med brev till MEKO AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Vid anmälan ska anges namn, person eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt eventuella biträden.

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns på www.meko.com. Det ifyllda och undertecknade poströstningsformuläret måste vara MEKO tillhanda senast torsdag den 30 april 2026 och ska skickas med brev till MEKO AB, "Årsstämman", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, eller

med e-post till generalmeetingservice@euroclear.com. Aktieägare som är fysisk person kan också, senast torsdag den 30 april 2026, poströsta digitalt med BankID-verifiering på <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, utöver anmälan om deltagande i stämman, tillfälligt registrera aktierna i eget namn i aktieboken (s k rösträttsregistrering) för att få delta i stämman. Sådan omregistrering ska vara verkställd tisdagen den 28 april 2026 och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast torsdagen den 30 april 2026 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Ombud

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren biläggas poströstningsformuläret, liksom eventuella behörighetshandlingar. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på www.meko.com

Utdelning

Styrelsen föreslår till årsstämman att ingen aktieutdelning för verksamhetsåret 2025 utbetalas.

Finansiell kalender 2026

Information	Period	Datum
Delårsrapport	Jan–mar 2026	2026-05-07
Årsstämma 2026		2026-05-07
Delårsrapport	Jan–jun 2026	2026-07-23
Delårsrapport	Jan–sep 2026	2026-11-12
Bokslutskommuniké	Jan–dec 2026	2027-02-11

IR Kontakt

Pehr Oscarson, vd och koncernchef
Tel: +46 (0) 8 464 00 20
E-post: pehr.oscarson@meko.com

Christer Johansson, Finanschef
Tel: +46 (0) 8 464 00 20
E-post: christer.johansson@meko.com

Fredrik Sätterström, Ansvarig för investerarrelationer
Mobil: +46 (0) 705 10 10 22
E-post: fredrik.satterstrom@meko.com

Inledning +

Vår affär och strategi +

Förvaltningsberättelse +

Finansiella rapporter +

Övrig information

Fem år i sammandrag

Kvartalsöversikt

Ordlista och definitioner

Aktieägarinformation

→ MEKOs historia

Historik

MEKO är norra Europas ledande företag inom service, underhåll och reparation av fordon. Vi har en omfattande egen grossistverksamhet med fler än 600 butiker och över 4 500 verkstäder som arbetar under koncernens varumärken.

1973 Mekonomen grundades

Mekonomen startades 1973 under namnet Bileko av de två entreprenörerna Ingemar Fraim och Leif Möller. Till en början låg fokus på att sälja avgassystem. Med en mindre lokal som bas körde de runt i Stockholm i en äldre Mercedesbil och kunde leverera reservdelar inom två timmar från det att mackarna ringde och beställde. Konceptet med snabba leveranser visade sig vara mycket framgångsrikt och inom kort utökades sortimentet med bromsar, framvagnar, hjullager och andra reservdelar.

1998 Grossistlagret flyttade till Strängnäs

Grossistlagret flyttas till en nybyggd fastighet om 20 000 kvm i Strängnäs.

2006 Ny ägare

Mekonomen fick en ny huvudägare i Axel Johnson AB som förvärvade 29 procent av kapital och röster av grundarfamiljerna.

2012 Förvärv MECA

Mekonomen expanderade genom förvärv av MECA Scandinavia med butiker och verkstäder i Sverige och Norge. Mekonomen Group (legalt namn Mekonomen AB) bestod nu av de tre koncernbolagen MECA, Mekonomen och Sørensen og Balchen. För att dra nytta av fördelarna med större inköpsvolym centraliserades koncernbolagens inköp under en organisation.

1992 Försäljningen översteg 100 MSEK

Omsättningen översteg för första gången 100 MSEK, tack vare fokus på en effektiv logistikkedja med snabba leveranser.

2000 Börsintroduktion

Den 29 maj 2000 introducerades Mekonomen på Stockholmsbörsen. I samband med börsintroduktionen överfördes Mekonomens reservdelskatalog till ett webbaserat format.

2010 Etablering i Finland och förvärv Speedy

Mekonomen etablerade sin första butiken i Finland (Helsingfors) och bilservicekedjan Speedy förvärvades med 11 verkstäder i Sverige.

2016 Mekonomen avyttrar verksamhet i Danmark

Den danska Mekonomen-verksamheten avyttras slutligt under slutet av 2016.

2018 Förvärv av FTZ och Inter-Team

Genom förvärvet av FTZ i Danmark och Inter-Team i Polen stärkte Mekonomen sin position inom försäljning av bildelar i norra Europa. Förvärven innebar återetablering med en stark marknadsledande position i Danmark samt nyetablering i Polen.

2024 Förvärv av Elit Polska

Strategiskt förvärv av Elit Polska. Genom detta förvärv utökar MEKO kraftigt närvaron i Polen och gör koncernen till den tredje största aktören på den polska oberoende fordonseftermarknaden.

Högteknologiska lager

MEKO investerar i två nya högteknologiska lager i Norge och Danmark för att utöka lagerkapaciteten och stärka kundservice. Samtidigt påbörjas en automation av lagret i Finland.

1976 Första butiken öppnades

Den första butiken öppnades i Norrtälje under namnet Primexxa AB.

1987 Förvärv Mekonomenkedjan

Butikskedjan Mekonomen förvärvades med 17 butiker (koncernen bytte namn till Mekonomen år 1996).

1999 Mekonomen Bilverkstad och etablering i Norge

Antalet butiker i Mekonomenkedjan passerade 100 och konceptet Mekonomen.

2002 Etablering i Danmark

Danmarks ledande bildelskedja Østergaard förvärvades. Mekonomen fanns nu i Sverige, Norge och Danmark med över 700 verkstäder, 150 butiker och 800 medarbetare.

2011 Förvärv Sørensen og Balchen

Mekonomen expanderade genom förvärv av bildelsgrossisten Sørensen og Balchen med butiker och verkstäder i Norge under varumärket Bil-Xtra. Inköpsamarbete inleddes mellan Mekonomen och Sørensen og Balchen för att dra nytta av fördelarna med större inköpsvolym.

2015 Förvärv av Opus Equipment med dotterbolaget JB Maskin

Genom förvärvet av Opus Equipment breddades satsningen på verkstadsutrustning till professionella verkstäder och bilbesiktningstationer. Opus Equipment bytte under 2017 namn till Preqas AB.

2017 Helårsomsättningen översteg 6 MDSEK

Helårsomsättningen översteg för första gången 6 MDSEK.

Ny huvudägare

Amerikanska bildelsgrossisten LKQ förvärvade Axel Johnssons aktier och blev huvudägare till Mekonomen med 26,5 procent av aktierna.

2022 Förvärv av Koivunen

Genom förvärvet av Koivunen utökar MEKO sin geografiska närvaro i Finland och etablerade sig i Baltikum. MEKO stärker sin position inom försäljning av bildelar och blir den ledande aktören i norra Europa.

Namnbyte till MEKO

Bolagets nya namn MEKO AB (publ.) registrerades hos Bolagsverket. Syftet med namnbytet var att tydligare spegla verksamhetens bredd.

2023 Högteknologiskt lager

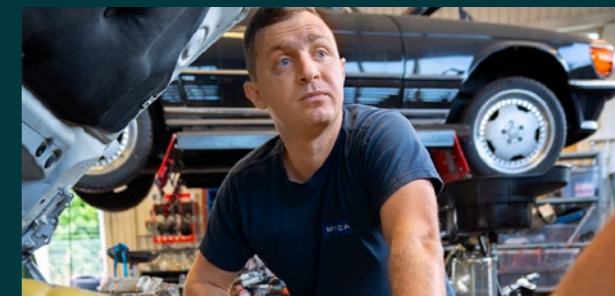
MEKO fattar beslut om att uppföra ett nytt, högteknologiskt lager i Norge i syfte att samla all logistik för den norska marknaden.

Building a stronger MEKO

Ett nytt program för ökad lönsamhet inleddes under namnet "Building a stronger MEKO".

2025 Lagerprojekt färdigställs parallellt

De tre stora lagerprojekten i Norge, Danmark och Finland färdigställs parallellt enligt planen i "Building a stronger MEKO". Samtidigt tas ett nära dubbelt så stort centrallager i bruk i Warszawa i Polen.



MEKO

MEKO AB · Postadress: Box 19542, SE-111 64 Stockholm · Besöksadress: Klarabergsviadukten 70, Stockholm. Hiss C, våning 6 · Telefon: +46 (0) 8 464 00 20 · E-post: ir@meko.com · Webb: www.meko.com