

ÅRSREDO- VISNING 2015



Mekonomen Group

Innehållsförteckning

Året i korthet.....	1
Mekonomen Group i korthet.....	2
Koncernchefens ord.....	4
Marknadsutveckling och trender.....	6
Mekonomen Group på marknaden.....	8
Mål och utfall.....	10
Strategi.....	11
Vision, affärsidé och affärsmodell.....	12
Varumärken och koncept.....	14
Koncernbolagen.....	16
Mekonomen Groups ansvar.....	20
Aktien.....	26
Förvaltningsberättelse.....	28
-Förslag till vinstdisposition.....	33
-Bolagsstyrningsrapport.....	34
-Styrelsens ledamöter.....	39
-Koncernledning.....	40
Finansiella rapporter.....	42
-Koncernens resultaträkning.....	42
-Koncernens rapport över totalresultat.....	42
-Koncernens balansräkning.....	43
-Förändring av koncernens eget kapital.....	45
-Koncernens kassaflödesanalys.....	46
-Moderbolagets resultaträkning.....	47
-Moderbolagets rapport över totalresultat.....	47
-Moderbolagets balansräkning.....	48
-Förändring av moderbolagets eget kapital.....	50
-Moderbolagets kassaflödesanalys.....	51
Noter.....	52
Styrelsens underskrifter.....	77
Revisionsberättelse.....	78
Femårsöversikt.....	79
Kvartalsöversikt.....	81
Årsstämma.....	82
Ordlista och definitioner.....	83
Adresser.....	84

Mekonomen Groups formella årsredovisning omfattas av sidorna 28–78. Endast den formella årsredovisningen i originalversion har granskats av bolagets revisorer.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska, den svenska versionen utgör originalversion och har översatts till engelska.

Besök gärna vår webbplats på www.mekonomen.com.

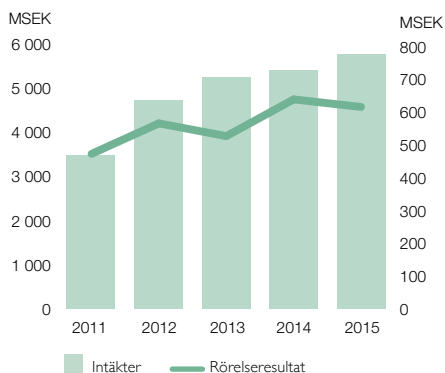


Året i korthet

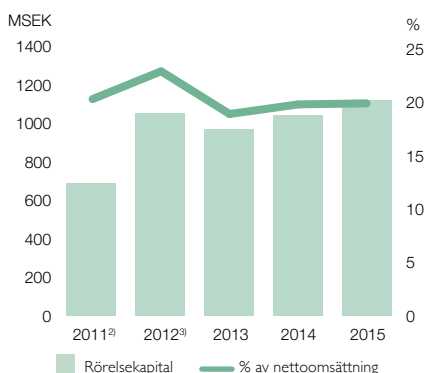
- Intäkterna ökade med 7 procent till 5 761 (5 390) MSEK. Exklusive förvärvet av Opus Equipment ökade intäkterna med 6 procent. Justerat för valutaeffekter och räknat på jämförbart antal vardagar ökade intäkterna med 8 procent.
- EBITA uppgick till 726 (763) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 13 (14) procent.
- EBIT uppgick till 616 (639) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 11 (12) procent.
- Resultat per aktie såväl före som efter utspädning uppgick till 11,77 (12,80) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 439 (413) MSEK, varav avvecklad verksamhet -134 (-115) MSEK.
- Nettoskulden uppgick till 1 626 (1 629) MSEK.
- Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 7,00 (7,00) SEK.

Under första kvartalet 2015 avvecklades de två sista butikerna i Danmark och den danska butikerverksamheten presenteras i årsredovisningen 2015 enligt reglerna för avvecklad verksamhet i IFRS 5. Samtliga jämförbara perioder har omräknats. Den danska butikerverksamheten ingick tidigare i segment MECA. Samtliga ovanstående belopp avser den kvarvarande verksamheten förutom kassaflöde och nettoskuld.

INTÄKTER OCH RÖRELSERESULTAT¹⁾



RÖRELSEKAPITAL¹⁾



¹⁾ För samtliga presenterade år har avvecklad butikerverksamhet i Danmark exkluderats.

²⁾ Nettoomsättning för Sørensen og Balchen 2011 har omräknats för 12 månader.

³⁾ Nettoomsättning för MECA 2012 har omräknats för 12 månader.

Nyckeltal	2015	2014	2013
Intäkter, MSEK ¹⁾	5 761	5 390	5 251
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA), MSEK ¹⁾	726	763	683
Rörelseresultat (EBIT), MSEK ¹⁾	616	639	527
Årets resultat från kvarvarande verksamheter, MSEK ¹⁾	430	466	360
Årets resultat från avvecklade verksamheter, MSEK	0	-340	-44
Årets resultat, MSEK	430	127	315
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet, SEK ¹⁾	11,77	12,80	9,81
Resultat per aktie, avvecklad verksamhet, SEK	0,00	-9,46	-1,25
Resultat per aktie, SEK	11,77	3,34	8,56
EBITA-marginal, % ¹⁾	13	14	13
EBIT-marginal, % ¹⁾	11	12	10
Kassaflöde per aktie, SEK ²⁾	12,2	11,5	15,5
Utdelning per aktie, SEK ³⁾	7,00	7,00	7,00
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾	20	21	16
Soliditet, %	40	39	41

¹⁾ Belopp och nyckeltal avser den kvarvarande verksamheten. Jämförelsetalen är omräknade.

²⁾ Från löpande verksamhet.

³⁾ Styrelsens förslag för 2015.

Viktiga händelser under 2015

Kvartal 1

- Försäljningen av ProMeister utgjorde 10 procent av reservdelsförsäljningen i koncernen.
- MECA och HockeyAllsvenskan lanserar MECA Hockey Race.

Kvartal 2

- Kenneth Bengtsson utses till ny styrelseordförande för Mekonomen Group.
- Magnus Johansson utses till ny VD och koncernchef för Mekonomen Group.
- Mekonomen Group expanderar till Sydkorea med försäljning av det egna reservdelsortimentet ProMeister genom samarbete med en sydkoreansk distributör.
- Försäljningstillväxten till Mekonomen Groups anslutna verkstäder var 15 procent i kvartalet.

Kvartal 3

- Koncernen förvärfvar Opus Equipment, som är totalleverantör av verkstadsutrustning till bilverkstäder och bilbesiktning.
- Den nya tjänsten "Mekonomen dela bil" implementeras.
- Centralisering av koncerngemensamma funktioner Inköp, Kategori och IT.

Kvartal 4

- Försäljningen av ProMeister utgjorde 13 procent av reservdelsförsäljningen i koncernen.
- Mekonomen försvarar titeln som Sveriges starkaste varumärke bland bilverkstäder under eventet Swedish Brand Awards 2015.
- Samtliga verkstäder inom Mekonomen och MECA har anslutit sig till en överenskommen kring reparationsvillkor framtagen av branschorganisationen Sveriges Fordonsverkstäders Förening och Konsumentverket.
- Lasingoo, sökmotorn för verkstadsjänster, lanseras i Norge.

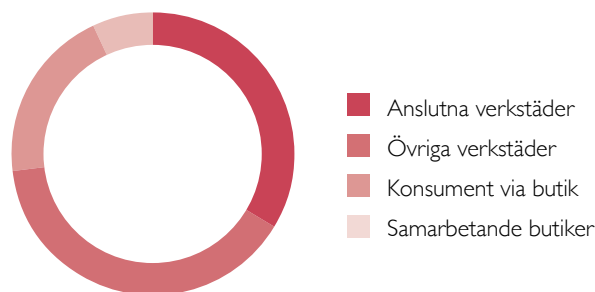
Mekonomen Group i korthet

Mekonomen Group är Nordens ledande bilservicekedja och bestod 2015 av de tre koncernbolagen MECA Scandinavia, Mekonomen Nordic och Sørensen og Balchen.

Vi erbjuder ett brett sortiment av kvalitetsprodukter som omfattar reservdelar och tillbehör för bilar samt verkstadstjänster för konsumenter och företag. Mekonomen Group har 342 butiker och 2 126 anslutna verkstäder under koncernens varumärken.

Mekonomen Groups aktie är noterad sedan 29 maj 2000 på Nasdaq Stockholm och handlas under kortnamnet MEKO.

KUNDER, ANDEL AV TOTAL FÖRSÄLJNING



Vision

Vi är bilistens första val och verkar för ett enklare och mer prisvärt Billiv.

Affärsidé

Mekonomen Group ska med tydliga och innovativa koncept, hög kvalitet och en effektiv logistikkedja erbjuda konsumenter och företag lösningar för ett enklare och mer prisvärt Billiv.

Styrkor

- Starka varumärken och kända koncept
- Brett kunderbudande
- Inköpsstyrka
- ProMeister och ProMeister Academy
- Kompetenta medarbetare

Medarbetare

Mekonomen Group har cirka 2 300 anställda medarbetare. Verksamheten är baserad på en gemensam värdegrund som sammanfattas i följande punkter:

- Kundorientering
- Affärsmässighet
- Ansvar
- Kompetens
- Flexibilitet



Varumärken på den nordiska marknaden

	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Island
Mekonomen	✓	✓	✓	✓	✓
M=CA	✓	✓			
BilXtra		✓			
<small>BILVERKSTAD</small> MekoPartner	✓	✓		✓	
speedy <small>bilservice med en du väntar</small>	✓				
ProMeister	✓	✓	✓	✓	
OPUS <small>EQUIPMENT AB</small>	✓	✓			
carwise	✓	✓			
lasingoo.se	✓	✓			

Våra verkstäder – hjärtat i verksamheten

I en marknad som präglats av hård konkurrens visade samtliga delar av Mekonomen Group tillväxt under 2015 och vi har tagit marknadsandelar på alla marknader. Vi fortsätter nu arbetet med att effektivisera verksamheten, utnyttja vår storlek och att driva innovation.

Min första tid som VD och koncernchef för Mekonomen Group har varit händelserik. Vi har genomfört eller tagit beslut om stora förändringar i hur vi arbetar med logistik, digital handel och produktförsörjning. Detta innebär att vi framöver kan arbeta smartare inom koncernen, lägga mer resurser på att utveckla våra verkstäder och fortsätta vinna marknadsandelar.

Vår storlek ger oss styrka – den ska vi utnyttja

Mycket är genomfört men det finns en stor potential att ytterligare effektivisera hela kedjan av logistik, produktförsörjning och IT-stöd. Koncernens struktur präglas av de förvärv som genomförts under tidigare år. Vi lägger nu stort fokus på att optimera hela kedjan av logistik, produktförsörjning och IT. Effektiviseringen kommer att frigöra resurser till att utveckla vår kommunikation och säljkraft, koncernens verkstadskoncept och öka servicen gentemot kunderna.

Som den ledande aktören på den nordiska eftermarknaden har vi en svårslagen inköpskraft samt förmåga att utveckla reservdelar och utrustning under det egna varumärket ProMeister. Arbetet med ProMeister-sortimentet ska resultera i att vi har det mest prisvärda erbjudandet på marknaden. Genom att ha den bästa produktkatalogen när det gäller kvalitet och pris, den bästa varuförsörjningen ut till våra verkstäder i kombination med det bästa kundbemötandet så vinner vi slaget om marknadsandelarna.

Digitaliseringen möjliggör smarta tjänster

Fordonsbranschen är i stor omvandling. När bilarna i allt högre grad blir uppkopplade skapar det både nya möjligheter och behov bland bilisterna. För vår del innebär det möjlighet att skapa nya erbjudanden. Att identifiera nya tjänster som svarar upp mot behoven som både verkstäder och bilägare har, är vår viktigaste uppgift. Det är därför mycket viktigt att behålla och utveckla den innovativa företagskultur vi har i bolaget.

De senaste åren har vi lanserat initiativ som lasingoo.se, en sökmotor för verkstadsjänster och "Mekonomen dela bil", som innebär att flera bilister på ett enkelt sätt kan samäga en bil. Vi har också lanserat vår koncerngemensamma PIM-plattform som innebär att vi arbetar med ett informationsflöde i koncernen istället för tre. Detta är olika sätt som visar hur vi utnyttjar digitaliseringens möjligheter för att skapa kundvärde. Jag är övertygad om att vi som branschledare kommer att fortsätta att ligga i framkant för att utveckla nya tjänster som är anpassade till denna och nästa generations bilister.

Sättet vi använder och äger bil i samhället kommer att utvecklas mycket tack vare digitaliseringens möjligheter. Skillnaderna på hur ägande och användande ser ut kommer också att variera mer än i dag mellan storstads-

regioner och landsort. För Mekonomen Group är antalet körda mil ett viktigt nyckeltal, där vi sett att den tidigare negativa trenden börjat vända. Många av de innovationer inom tjänsteområdet som nu lanseras av oss och av andra underlättar för människor att ha tillgång till bil när de har behovet.

Nybilförsäljningen har varit stark på våra huvudmarknader under 2015. Detta är någonting som framförallt är positivt för oss på några års sikt. Sammantaget ser vi alltså många tecken på att bilen som transportmedel bibehåller den starka position som den haft historiskt. Vi ser också en potential i en något starkare marknad för 2016.

ProMeister tar marknadsandelar och Opus stärker våra verkstäder

2015 har varit ett bra år för Mekonomen Group. Våra varumärken har olika positioner och har samtliga lyckats växa. Detta är ett bevis på den styrka som finns hos oss.

Vårt koncerngemensamma egna varumärke ProMeister fortsätter att utvecklas och försäljningen av ProMeister reservdelar uppgick till drygt 500 MSEK under 2015.

I juli 2015 förvärvades Opus Equipment AB, en totalleverantör av verkstadsutrustning till bilverkstäder och bilbesiktning. Opus ingår i MECA som är koncernens B2B-inriktade bolag. Förvärvet är ett konkret exempel på vad vi gör för att hela tiden stärka vårt totala erbjudande till våra verkstads-kunder och därigenom kunna stötta dem och deras konkurrenskraft.

Rekord i Norge, tuft i Danmark

Samtliga koncernens bolag har haft en mycket stark marknadsutveckling under året. Särskilt utmärkande är utvecklingen i våra norska bolag. Sørensen og Balchen har exempelvis haft sitt bästa år någonsin.

Året har också inneburit utmaningar. Vår danska verksamhet har fortsatt att kosta oss pengar. Efter att den sista butiken stängdes i Danmark under första kvartalet 2015 bygger vår affärsmodell på en mer kostnadseffektiv distribution med direktleveranser till verkstäderna. Nu är utmaningen att nå högre volym i vår exportaffär till Danmark och därigenom skapa lönsamhet. Vi följer noga utvecklingen och kommer att vidta de åtgärder som krävs avseende Danmark.

Strukturförändring

Från den 1 januari 2016 togs Mekonomen Nordic bort som styrnings- och ledningsfunktion. Säljbolagen Mekonomen Sverige, Norge och Finland drivs vidare direkt under Mekonomen Group, vilket innebär en effektivare struktur.

” Är vi bäst när det gäller kvalitet, pris och varuförsörjning i kombination med bästa kundbemötandet så vinner vi slaget om marknadsandelarna.

Ledare och medarbetare

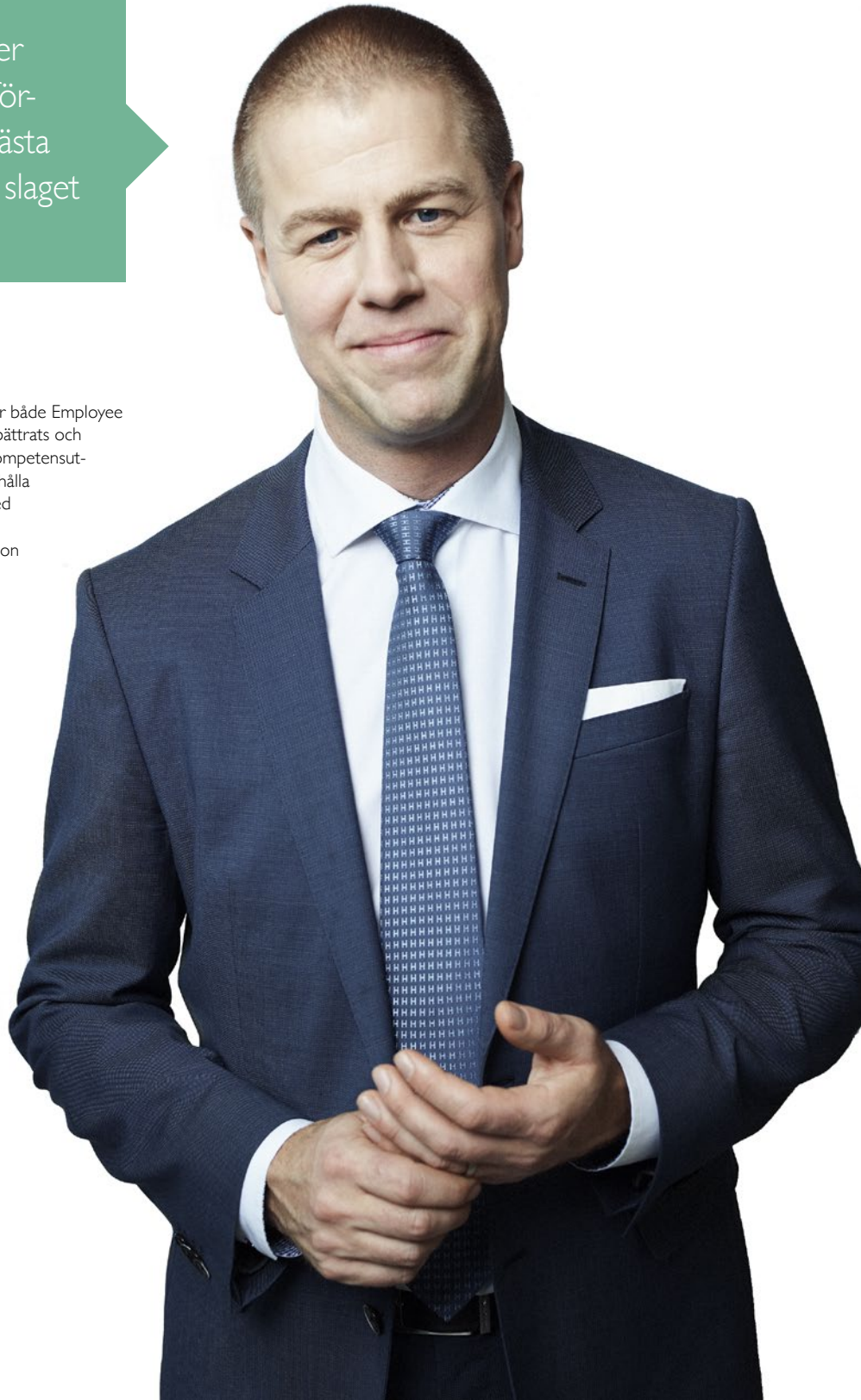
Under 2015 genomfördes en medarbetarundersökning där både Employee satisfaction Index (ESI) och Leadership Index (LSI) har förbättrats och våra resultat ligger jämförelsevis i nivå med andra bolag. Kompetensutveckling blir en allt viktigare faktor för att attrahera och behålla medarbetare. Vi har en väl utvecklad entreprenörsanda med medarbetare som tar ansvar och är engagerade. Engagemanget är avgörande för bolagets framgång och vår ambition är att stärka våra resultat ytterligare för att ligga klart över jämförbara bolag.

Behov av fler duktiga mekaniker – här finns jobb för nyanlända

Tillgången på mekaniker är en trång sektor i hela vår bransch i Norden. Mekonomen Group har som branschledare särskilt stort intresse, och ansvar, för denna fråga. Därför satsar vi nu på en egen gymnasieutbildning. De befintliga fordonsutbildningarna på gymnasieskolan klarar inte av att förse branschen med tillräckligt många anställningsbara nyexaminerade mekaniker. Den stora bristen på mekaniker – i branschen handlar det om minst 5 000 arbetstillfällen fram till 2020 – är också en stor möjlighet för att skapa arbeten för nyanlända personer.

Jag ser fram emot ett år där vi ser effekter av de initiativ som vi har genomfört och tagit beslut om under 2015. För mig är det allra viktigaste att skapa resurser för att kunna utveckla oss tillsammans med våra verkstäder. Det är verkstäderna som är hjärtat i vår koncern. Med konkurrensfördelar genom vår storlek, ett bra kundbemötande och förståelse för kundernas behov är jag övertygad om att alla delar inom Mekonomen Group kan fortsätta vinna marknadsandelar och växa med lönsamhet.

Magnus Johansson
VD och koncernchef





Stabil tillväxt på marknaden 2015

Den nordiska marknaden för bilreservdelar och biltillbehör samt verkstadstjänster växer stabilt med 1-2 procent per år. Samtidigt förändras marknaden i takt med tekniskt mer avancerade bilar, nya trender i bilägandet och successivt ökat antal bilar som drivs med alternativa drivmedel. Detta skapar efterfrågan på hög kompetens hos aktörerna inom branschen och skapar goda möjligheter för de som är innovativa och ligger framkant i denna utveckling.

Utvecklingen på den europeiska eftermarknaden för bildelar och verkstadstjänster är mindre konjunkturkänslig än många andra marknader. Marknaden förväntas öka något de närmaste åren, även om svängningar uppåt och nedåt kan förekomma på kort sikt. Marknaden drivs i huvudsak av faktorer såsom antal bilar i bilparken, bilarnas ålder, antal körda mil, samt hållbarheten hos bilarnas delar.

Stabil tillväxt

Den nordiska bilparken växer stabilt med cirka 1-2 procent per år. Sverige och Norge präglas av en relativt gammal fordonspark, nu ökar genomsnittsåldern också i övriga Europa. Trenden har under många år varit minskat bilåkande men under de senaste två åren har vi sett tendens till tredebrott i Sverige. Kvaliteten på många bildelar ökar vilket bidrar till förlängda intervaller mellan bilens service- och reparationstillfällen. Detta vägs upp av att fordonen håller längre och kräver reparation under längre livscykel.

Sammantaget medför dessa faktorer ett ökat behov av bilreservdelar och den nordiska eftermarknaden för personbilar är stabil med en förväntad genomsnittlig nominell tillväxt på 1-2 procent per år.

Utvecklingen på marknaden för biltillbehör är mer konjunkturkänslig och påverkas i större utsträckning av hushållens konsumtionsmönster. På våra största marknader Sverige och Norge har privatkonsumtionen ökat under 2015. Ökningstakten i Norge har dock minskat successivt under året som en följd av sjunkande oljepris och svagare norsk krona. Privatkonsumtionen i Sverige väntas fortsätta stiga även framöver. Utvecklingen i Norge

förväntas också vara positiv, men osäkerheten finns hur dagens låga oljepris kommer att påverka konsumenterna på lite längre sikt.

Historiska skillnader mellan märkesbundna och fria aktörer suddas ut alltmer och vi agerar på samma marknad men med olika prissättning och marknadsföring av våra produkter och tjänster. Kunderna väljer den verkstad som de har mest förtroende för och till den prisnivå som de upplever som prisvärd.

Fortsatt konsolidering

Den europeiska bilreservdelsmarknaden håller på att konsolideras. Trenden är att stora aktörer köps upp för att vinna synergieffekter i form av stora inköpsvolymer i kombination med effektivare logistiklösningar. Framåt ser vi en fortsatt konsolidering av den europeiska marknaden där aktörerna blir färre men starkare.

Under tiden sker det en omvandling av verkstadsmarknaden, där det blivit allt viktigare för små och medelstora märkesobundna verkstäder att tillhöra en kedja. Den tekniskt avancerade utvecklingen ställer högre krav på relevant vidareutbildning av mekaniker och ökade investeringskrav i ny utrustning. Större aktörer och kedjor har större möjligheter att investera i den kompetens och avancerad utrustning som krävs. Denna utveckling bidrar också till mer prisvärda tjänster och produkter, vilket i sin tur gynnar bilägaren.

VW-affären under 2015 har påverkat förtroendet för branschen negativt på kort sikt och det återstår att se vilka effekter den får på medellång och lång sikt. Förhoppningsvis kan de diskussioner som påbörjats leda till ökad transparens i bilbranschen vilket skulle vara positivt för kunderna.



1-2% Tillväxt per år i Norden

Viktiga trender 2015

- Skillnaden mellan märkesbundna och märkesobundna har suddats ut alltmer.
- Trenden med ökad konsolidering för att uppnå lönsamhet genom synergier fortsätter i Europa.
- Genomsnittsåldern i den europeiska bilparken ökar.
- Antalet elbilar och hybridbilar fortsätter att öka.
- Efterfrågan på högre grad av teknisk kompetens och avancerad utrustning ökar vilket gynnar de aktörer som investerar och har ambitionen att ligga i framkant av utvecklingen.
- "Car-sharing" av bilar förväntas öka.
- Marknaden för digitala tjänster växer snabbt, med nya affärsmodeller och erbjudanden.

Teknikutvecklingen skapar framtida möjligheter

Ökat miljömedvetande och skärpta utsläppskrav har lett till att efterfrågan på elbilar och andra alternativa drivmedel växer. I Sverige ökar antalet elbilar, men från en mycket låg nivå. Under 2015 registrerades knappt 3 000 nya elbilar, vilket är mer än en fördubbling sedan år 2014. Samtidigt är det mindre än en procent av alla nyregistreringar som gjordes 2015. Politiska beslut i form av miljösubventioner spelar en stor roll vid val av en miljöbil. Till exempel har Norge bestämt sig att bli världsledande på supermiljöbilar. Staten ger generösa subventioner till de som väljer en supermiljöbil vilket skyndar på utvecklingen och mer än var sjätte bil som såldes i Norge 2015 var en elbil. Elbilen, tillsammans med de hybridbilar som finns är inte ensamma på marknaden för bilar som drivs med alternativa drivmedel. Hydrogenbilen som testas i liten skala är ett miljövänligt alternativ som kan bli vägledande i framtiden.

En trend vi ser är att vissa bilåkare har ett annat förhållningssätt till bilen och är mer intresserade av funktionen än av statusen som ett bilnehav ger. De vill ha tillgång till bil, men behöver inte äga den. Bilpooler och kombinationsägande med andra personer, så kallad "Car-sharing" är redan realitet, om än i mindre skala. Denna trend öppnar upp för nya affärsmöjligheter då efterfrågan på fler servicetjänster kring bilägandet kommer att öka.

Bilen – en smartphone på fyra hjul

Bilägare börjar mer och mer efterfråga trådlös telematik i bilen för att underlätta sin vardag. Redan idag finns funktioner i nya bilar såsom att slå på värmen och låsa upp bilen via mobilen före användning. Samtidigt möjliggör tekniken att verkstaden trådlöst kan läsa av bilens skick. De kan då i förväg informera bilägaren när något håller på att gå sönder och föreslå ett besök hos verkstaden istället för att bilägaren ska bli stående med en trasig bil. Andra trådlösa funktioner som redan är realitet finns inom till exempel underhållning och navigering. Äldre bilar kan kopplas upp genom att installera en hårdvara som möjliggör kommunikation med bilen.

Marknaden för uppkopplade bilar förväntas öka kraftigt och utökas till många områden. Fram till år 2021 uppskattas den att trefaldigas och värderas till över 120 miljarder Euro enligt en studie från PwC.

Marknaden för trafiksäkerhet är ett nyckelområde och förväntas vara den största marknaden inom den uppkopplade tekniken om sex år.

Den självkörande bilen har blivit högsta mode inom bilindustrin. Här har de traditionella biltillverkarna fått hård konkurrens från bland annat mjukvarubolagen om att utveckla framtidens självkörande bilar.

Idag finns självstyrda bilar i form av assisterad körning så som självparkeering, autostopp för fotgängare med mera, men utvecklingen tenderar till att vi i framtiden kan välja att åka runt med bilar som är helt självkörande.

Andra nya digitala funktioner kommer växa fram inom bland annat, mätning av hälsotillstånd hos föraren, information om trafikillstånd och kommunikation med enheter i hemmet.

Inom den uppkopplade tekniken finns stor potential för den som är innovativ och kan utveckla nya koncept. EU spelar här en viktig roll för att säkerställa sund konkurrens på området, så att inte de stora biltillverkarna låser in ny teknik i egna varumärken och gör den otillgänglig för andra aktörer. En "inläsning" hämmar inte bara konkurrensen utan även teknikutvecklingen.

Teknikdriven service och e-handel

Ett allt högre teknikinnehåll i bilarna gör att mekanikeryrket förändras. Det blir mer avancerat samtidigt som branschen behöver fler mekaniker. Försörjningen av framtida mekaniker är en viktig faktor för tillväxt i vår bransch. Det gäller att få fler att välja mekanikeryrket genom att stärka utövarnas kompetens och yrkets attraktivitet.

Näthandeln till konsumenter står idag för en liten del av totalmarknaden och utgörs främst av försäljningen av reservdelar till "gör-det-självare". I framtiden kommer e-handeln att bli viktigare för branschen och mer avancerade plattformar kommer att vara nödvändiga för en framgångsrik e-handel.

Mekonomen Groups position på marknaden

Genom stort fokus på att säkerställa hög kvalitet hos de anslutna verkstäderna och helhetsupplevelsen för såväl privatkunder som företagskunder, har vi fortsatt att stärka positionen på marknaden under 2015. Försäljningsökningen i vårt eget varumärke ProMeister har varit god under året och stod för 13 procent av koncernens totala försäljning av bilreservdelar under slutet av året.

Vi har under 2015 tagit marknadsandelar och stärkt vår ledande position i Norden. Koncernens fokus på att höja kvaliteten i konceptverkstäderna och verka för att vara bilistens första val har varit framgångsrikt. Anslutningen av våra konceptverkstäder i Sverige, inom MECA och Mekonomen till Sveriges Fordonsverkstäders Förening är ett exempel på hur vi ökar kraven. Kvalitet i kombination med prisvärdhet är viktiga i kampen om kunderna samtidigt som flexibilitet och innovationsförmåga ökar i betydelse. Nyckelfaktorer för framgången har också varit våra skalfördelar i form av stora inköpsvolymer, smarta logistiklösningar i kombination med lokal närvaro och hög kompetens.

Differentierade koncept möter olika målgruppers behov

Genom koncernens tydliga koncept finns möjlighet att tillgodose bilägarnas olika kundbehov. Ett exempel är våra nya spetsverkstadskoncept Yehlove och MECA+, där etablering av MECA+-anläggningar startat under 2015. En första satsning har skett i storstadsregionerna, där service på tyngre lastbilar introducerats på MECA+-anläggningen i Rosersberg.

Privatkunder såväl som företagskunder uppskattar att på ett enkelt sätt få sina bilar servade med fokus på pris, kvalitet och god service. För företagskunder är det dessutom viktigt att vi har möjligheten att serva en stor bilflotta med ett nationellt verkstadsnät. Vårt företagskoncept Fleet, som riktar sig mot företagskunder, har utvecklats väl under 2015 och är en viktig satsning för oss.

Förvärv av Opus Equipment

Vi har som ambition att växa inom bilreservdelar, biltillbehör och verkstads-tjänster, kombinerat med nya affärsmöjligheter inom närliggande verksamheter som passar in i vår affärsmodell. Förvärvet av Opus Equipment under sommaren 2015 är ett bra exempel. Genom förvärvet kan vi komplettera vårt erbjudande med verkstadsutrustning – inklusive montering och service – till befintliga och nya kunder på fordonseftermarknaden.

ProMeister fortsätter att växa

Efterfrågan på högkvalitativa och prisvärda bilreservdelar ledde till att vi under 2013 lanserade vårt eget varumärke ProMeister. Försäljningen av ProMeister-produkter har under året utvecklats väl och har gjort att vi vunnit tillbaka marknadsandelar hos icke anslutna verkstäder. ProMeisters andel av den totala reservdelsförsäljningen inom koncernen har ökat under året för att i det fjärde kvartalet stå för 13 procent.

Innovationskraft inom Mekonomen Group

Användningen av alternativa drivmedel ökar, liksom antalet elbilar och elhybrider. Utvecklingen drivs av ett ökat miljömedvetande och skärpta utsläppskrav. Vi följer utvecklingen noga för att kunna erbjuda adekvat service och prisvärda kvalitetsprodukter oavsett vad bilen drivs med.

Bokningsstilen Lasingoo som Mekonomen Group lanserade 2014, tillsammans med fem konkurrerande kedjor, är ett exempel på innovationskraften i koncernen och helt i linje med strategin att det ska vara enkelt att hitta, boka och jämföra verkstäder. Den ökade transparensen som skapas med Lasingoo gynnar verkstäder med hög tillgänglighet och som erbjuder prisvärd service och prisvärda produkter.

Den europeiska marknaden är under förändring där konsolidering och ny teknologi skapar nya affärsmöjligheter. Vi har med vår storlek, starka position och lokala förankring goda förutsättningar att anpassa oss efter våra kunders behov av produkter och tjänster på fordonseftermarknaden. Vår ambition är att ständigt ligga väl framme inom nya områden och vi ser de nya teknologierna som en möjlighet att skapa innovativa produkter, tjänster och affärsmodeller och på det sättet fortsätta ta marknadsandelar.

Innovationsprojekt under 2015

Mekonomen dela bil

Med bilpoolsprojektet "Mekonomen dela bil" som lanserades i november 2015 möter Mekonomen Group ett nytt behov och beteende på marknaden. Allt fler ser inte bilen som en statussymbol utan som en funktion som löser ett transportproblem. De har inte samma intresse av att äga egen bil utan blir medlemmar i bilpools istället.

Promeister Academy

Utvecklingen av koncernens utbildningscenter ProMeister Academy har fortsatt under 2015. Där säkrar vi kvalitet och kompetens hos våra mekaniker inom samtliga koncernens verkstadskedjor. Utbildningscentret startades 2013 och genomförde under 2015 drygt 2 300 mekanikerutbildningsdagar.

Lasingoo

Kunderna kräver enkelhet, transparens och ständig tillgänglighet. Bokningssiten Lasingoo, som Mekonomen Group startade 2014 tillsammans med fem andra konkurrerande kedjor, har visat sig framgångsrik under 2015 och är ett exempel på hur vi hela tiden vill göra det enklare för kunderna.

Win-win-win

Efterfrågan på mekaniker med adekvat utbildning ökar. Vårt pilotprojekt Win-win-win som vi startade under 2014 i samarbete med Arbetsförmedlingen är en satsning vi gör för att ta till vara på den kompetens som finns bland nyanlända personer.

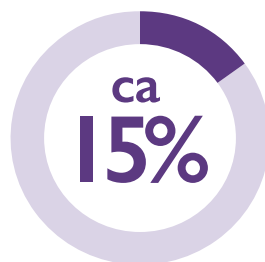
E-handel

Mekonomen Group är i vår B2B-affär sedan lång tid en ledande e-handelsaktör, där en betydande andel av vår omsättning kommer från ordrar genom dagens digitala gränssnitt. Med visionen att adressera hela gruppens omsättning bygger vi nu nästa generation e-handelsplattform, en avancerad koncerngemensam lösning som adderar nya möjligheter till ökad kundlojalitet och värden både inom B2B och B2C. Lösningen kommer därmed även att ersätta dagens e-handelslösningar mot konsument både för produktförsäljning såväl som verkstadstjänster.

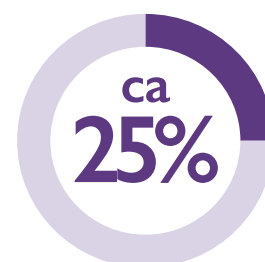
VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2015



MEKONOMEN GROUPS MARKNADSANDELAR



Andel av delmarknaden för reservdelar till verkstad i Sverige



Andel av delmarknaden för reservdelar till verkstad i Norge



Mål och utfall

Mekonomen Groups övergripande mål är att koncernen ska utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna. Nya finansiella mål för 2016 har beslutats av styrelsen.

Område	Mål från och med 2016
Tillväxtmål	<ul style="list-style-type: none"> Att årligen uppnå en omsättningsökning om minst 5 procent, som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.
Finansiella mål	<ul style="list-style-type: none"> Att årligen uppnå en rörelsemarginal som överstiger 10 procent. Att soliditeten långsiktigt ej understiger 40 procent. Att nettoskuld/EBITDA långsiktigt ej överstiger 2,0.

Område	Mål till och med 2015	Utfall 2015
Tillväxtmål	<ul style="list-style-type: none"> Den årliga omsättningsökningen ska uppgå till 10 procent. Expansionen ska ske med bibehållen finansiell stabilitet. 	<ul style="list-style-type: none"> Årlig omsättningsökning 2015: 7 % (3 %)
Finansiella mål	<ul style="list-style-type: none"> Rörelsemarginalen ska överstiga 8 procent. Soliditeten ska långsiktigt inte understiga 40 procent. 	<ul style="list-style-type: none"> Rörelsemarginalen 2015: 11 % (12 %) Soliditet 2015: 40 % (39 %)

Strategisk utveckling

Under 2015 har Mekonomen Group gjort en rad satsningar inom våra strategiska fokusområden, som bland annat omfattar innovation, effektivisering och kvalitets-säkring av verkstäder och koncept.

Strategiskt område	Satsningar 2015
Tillväxt och innovation	<ul style="list-style-type: none"> • Verkstadsportalen Lasingoo, som lanserades i Sverige 2014 har motsvarat förväntningarna och lanserades under 2015 även i Norge. • Bilpoolsprojektet "Mekonomen dela bil" lanserades i november 2015. • Som ett led att bredda Mekonomen Groups erbjudande till verkstäderna köpte koncernen under 2015 Opus Equipment, som levererar utrustning till verkstäderna i form av lyftar, däckmaskiner med mera, samt mjukvara för att operera maskinerna.
Ökad andel ProMeister-försäljning	<ul style="list-style-type: none"> • Försäljningen av ProMeister-reservdelar har under andra halvåret 2015 ökat till 13 procent av reservdelsförsäljningen i koncernen.
Fortsatt utveckling av ProMeister Solutions	<ul style="list-style-type: none"> • ProMeister Academy har haft god tillströmning på mekaniker och har under året blivit en del av det större konceptet ProMeister Solutions, som även omfattar standardiserade stödtjänster för egna och anslutna verkstäder inom IT, affärs- och bokningssystem samt kvalitetssäkring av verkstäder.
Fortsatt utveckling och kvalitetssäkring av verkstäder och koncept	<ul style="list-style-type: none"> • Nya avtal har upprättats med verkstäderna, som inventerats och graderats. Krav har även ställts på att de ska vara medlemmar av branschorganisationen Sveriges Fordonsverkstäders Förening (SFVF).
Ökad samordning och effektivitet	<ul style="list-style-type: none"> • Under 2015 fortsatte konsolideringen av koncerngemensamma funktioner inom inköp, varuflöde, IT och ekonomi. Vi har även centraliserat vår marknadsavdelning. • En koncerngemensam PIM-lösning har utvecklats och ska vara implementerat i alla koncernbolag under 2016. • Mekonomen Group har påbörjat utveckling och implementation av en gemensam e-handelsplattform där alla koncernens digitala transaktioner ska hanteras. • Koncernen har påbörjat uppgradering av våra ERP-system. Mekonomen Sverige är först ut och har under 2015 börjat implementera koncernens nya plattform.

Att vara bilistens första val

Mekonomen Group är Nordens ledande bilservicekedja med egen grossistverksamhet, samt 342 butiker och 2 126 anslutna verkstäder som drivs under koncernens starka och väletablerade varumärken.

Vision

Vi är bilistens första val och verkar för ett enklare och mer prisvärt Billiv.

Affärsidé

Mekonomen Group ska med tydliga och innovativa koncept, hög kvalitet och en effektiv logistikkedja erbjuda konsumenter och företag lösningar för ett enklare och mer prisvärt Billiv.

Affärsmodell

Vår affärsmodell är enkel och logisk. Stora inköpsvolymen i kombination med en effektiv grossistverksamhet, välkända varumärken och koncept, fullsortimentsbutiker och verkstäder med välutbildad personal ger oss en klar fördel i att kunna möta och överträffa våra kunders behov. Nyckelorden är ett väl anpassat prisvärt produktsortiment i kombination med en effektiv distribution och hög service.





1. Inköp

Sedan 2014 är inköpsverksamheten en koncerngemensam funktion med centralt förhandlade inköp. Den stora volymen möjliggör inköp direkt från underleverantörer till etablerade biltillverkare.

Grundprincipen för att skapa rätt sortiment är att uppnå högsta möjliga täckning av delar och tillbehör till bästa villkoren. Koncernen köper in cirka 75 procent av varutillförseln från 160 leverantörer. För att effektivisera varuförsörjningen pågår det en konsolidering av leverantörsbasen från i många fall unika leverantörer till varje koncept till färre koncerngemensamma alternativ per del.

En stor del av inköpen görs från Europa, men koncernen har även ett inköpsbolag i Hongkong med lokal personal som behärskar mandarin och koreanska. Då underleverantörerna följer med europeiska och amerikanska biltillverkare när de etablerar sig i Asien finns där nu samma högkvalitetsleverantörer som i Europa och Nordamerika. Det är viktigt då vi vill erbjuda våra kunder produkter med hög kvalitet och prisvärdhet. Det gäller inte minst våra egna kvalitetsvarumärken ProMeister för reservdelar och Carwise för tillbehör.

2. Logistik

I vår bransch är produkttillgänglighet mycket viktig. En struktur av effektiva logistiklösningar säkerställer att rätt produkt snabbt finns tillgänglig när den behövs i den lokala butiken, verkstaden eller nätbutiken.

Det är i varuförsörjningen som den största graden av effektivisering kan ske. Under 2015 har Mekonomen Group genomfört ett projekt för att etablera en koncerngemensam PIM-lösning (Product Information Management system). Beslut har även tagits för att investera i en koncerngemensam plattform för all digital handel. Totalt syftar dessa investeringar till att öka effektiviteten internt, samtidigt som de ökar utbudet och tillgängligheten och gör det enklare för kunden att beställa.

En stor andel av de varor som köps in distribueras först till något av koncernbolagens centrallager: MECA har ett helautomatiserat centrallager i Eskilstuna som står för varuförsörjningen till MECAs verkstäder och butiker i Sverige och Norge samt till Danmark. Lagerhåller cirka 55 000 artiklar.

Mekonomen Nordic har ett centrallager i Strängnäs som står för varuförsörjningen till Mekonomens butiker i Sverige, Norge och Finland. Lagerhåller cirka 67 000 artiklar.

Sørensen og Balchen har ett centrallager i Oslo som står för varuförsörjningen till BilXtras butiker och verkstäder i Norge. Lagerhåller drygt 60 000 artiklar.

Mekonomens och BilXtras butiker levererar till verkstäder och över disk till konsument. MECAs avdelningar levererar till verkstäder.

3. Försäljning

Mekonomen Groups intäkter genereras av försäljning av reservdelar, däck och tillbehör samt verkstadstjänster. Försäljning till våra franchiseverkstäder, egenägda verkstäder samt till fristående verkstäder sker huvudsakligen via vår onlinekatalog. Försäljning till slutkund: konsumenter, företag och organisationer sker i butik, verkstad eller via nätet. I framtiden kommer e-handeln, oavsett om det är till en B2B kund eller en B2C kund, att bli allt viktigare och redan idag utgörs merparten av koncernens försäljning av en digital transaktion.

342

 butiker

Det totala antalet butiker i kedjorna uppgick i slutet av året till 342, varav 257 är egna. Butikerna drivs under tre butikskoncept:

- MECA: 85/72
- Mekonomen: 187/150
- BilXtra: 70/35

2126

 verkstäder

Antalet bilverkstäder som i slutet av 2015 var ansluta till någon av koncernens fem verkstadskoncept var 2 126, varav:





- Mekonomen Bilverkstad: 923
- MECA Car Service: 676
- BilXtra: 246
- MekoPartner: 261
- Speedy: 20

Differentiering av varumärken skapar tillväxt

Vi är övertygade om att kombinationen av en stark central inköpsfunktion och tydligt differentierade koncept och varumärken mot utvalda målgrupper skapar tillväxt.

Mekonomen Groups tre koncernbolag MECA, Mekonomen Nordic och Sørensen og Balchen verkar på i stort sett samma geografiska marknader men med olika koncept, erbjudanden och lösningar för att möta olika målgruppers behov.

Stort fokus har under 2015 lagts på att erbjuda trygghet i serviceaffären, bli tydligare med vad varje varumärke erbjuder och ta ansvar för kundupplevelsen i hela kedjan.

	MECA	Mekonomen Nordic ¹⁾	Sørensen og Balchen
	MECA har ett tydligt B2B-fokus och vänder sig i första hand till verkstäderna som affärspartner. Bolaget säljer även direkt till företag och organisationer och har varit framgångsrika när det gäller att ta marknadsandelar inom offentlig sektor.	70 procent av Mekonomens försäljning utgörs av B2B där de största kunderna är Mekonomen Bilverkstad, MekoPartner och övrig verkstad. Övriga verkstäder står för 33 procent av B2B-segmentet. 30 procent av försäljningen genereras i konsumentsegmentet (B2C) via Mekonomens butiker.	Sørensen og Balchen är en grossistverksamhet, med butiker och verkstäder under varumärket Bilxtra. 30 procent av försäljningen utgörs av bitillbehör.
Varumärken		 	
Geografisk spridning	Sverige och Norge. I Danmark bearbetas marknaden, med direktleveranser från region- och centrallager, under varumärkena Mekonomen Autoteknik och MekoPartner.	Sverige, Norge, Finland, Danmark och Island.	Norge
Erbjudande	Verkstadstjänster, fleet-avtal, reservdelar, däck, verktyg och verkstadsutrustning.	Verkstadstjänster, fleet-avtal, reservdelar, verktyg, verkstadsutrustning, däck och tillbehör till bilen.	Verkstadstjänster, reservdelar, däck och tillbehör till bilen.
Målgrupper	Verkstäder, särskilt till varumärkena MECA Car Service och Bosch Car Service. Företaget har en bred bas av övriga B2B-kunder. Säljer bland annat till bensinstationer och jourbutiker. Målgruppen består i huvudsak av män med bilintresse och kunskap runt bilar.	Mekonomen är ett starkt varumärke hos konsumenter såväl som bland företagskunder och segmentet fleet-affärer växer kraftigt. I konsumentledet är barnfamiljer och kvinnor två huvudmålgrupper.	Varumärket attraherar yngre bilförare, främst män 20-30 år.
Beteende hos slutkunden	En person som ser bilen som något mer än ett transportmedel, som gärna mekar själv och/eller är mycket intresserad av bilar.	Vill ha trygghet och helhetslösningar. Mekonomen ska vara en "one-stop-shop" för kunder som säger "Lös det!"	En person med stort bilintresse, som gärna vill personifiera utseendet på sin bil med olika typer av bitillbehör.

¹⁾ Koncernnivån Mekonomen Nordic togs den 1 januari 2016 bort som styrning och ledningsfunktion. Säljbolagen Mekonomen Sverige, Norge och Finland drivs vidare direkt under Mekonomen Group.

ProMeister

ProMeister – koncernens varumärke för reservdelar

ProMeister är Mekonomen Groups koncerngemensamma kvalitetsvarumärke för reservdelar till bilar. Det är utvecklat gemensamt av koncernens bolag och säljs idag av Mekonomen Nordic, Meca och Sørensen og Balchen.

ProMeister lanserades sommaren 2013 och blev snabbt en succé bland verkstäder och konsumenter. ProMeister-konceptet erbjuds också till helt fristående verkstäder.

Sortimentet inom ProMeister består av högkvalitativa och prisvärda reservdelar för den moderna europeiska bilparken. Där återfinns bland annat generatorer, bromsskivor, bromsvätska, bromsbelägg, kemikalier till bilar, gasfjädrar, stötdämpare, tändstift med mera.

ProMeister är det enda reservdelsvarumärket på marknaden som erbjuder 5 års garanti. Samtidigt ligger priserna i snitt 15 procent under motsvarande märkesprodukter och väsentligt lägre än hos märkesbundna verkstäder.

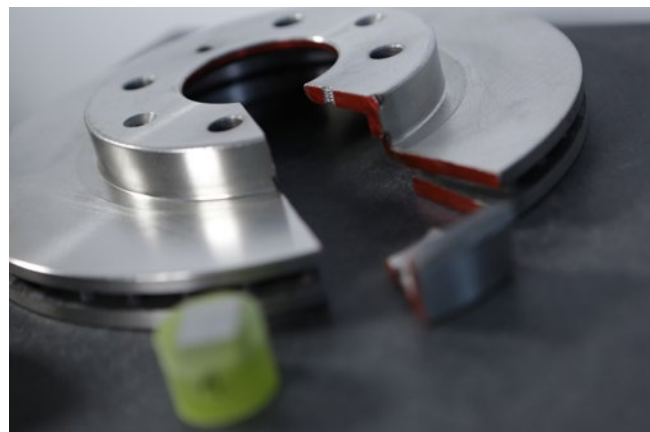
All utveckling och tillverkning sker under koncernens överinseende och samtliga produkter i sortimentet har genomgått tuffa tester för att möta marknads högt ställda krav. Samtliga reservdelar produceras dessutom i stora volymer vilket ger lägre produktionskostnader - och därmed lägre priser för konsumenten.



Carwise

Carwise är koncernens eget varumärke för biltillbehör med hög kvalitet och prisvärdhet som allra största fokus.

I sortimentet ingår bland annat takräcken, cykelhållare, snökedjor, fälgar, domkrafter, mutterdragare, poleringsverktyg, avfettningsmedel, elektrisk utrustning som laddare med mera. Tillbehören säljs via Mekonomens, MECAs och BilXtras butiker.



Intermeko testlab

För att säkerställa den höga kvalitén på ProMeister och Carwise-produkterna är Mekonomen Group, tillsammans med företaget Inter Cars, delägare i ett testlab i Polen med namnet Intermeko. Labbet testar och utvärderar produkterna innan de godkänns och blir tillgängliga för inköp inom koncernen. Testerna sker bland annat genom jämförelser mot produktspecifikationer för att säkerställa att delarna inte avviker i kvalitet och funktion.



Koncernbolagen

Mekonomen Group består av tre koncernbolag, MECA Scandinavia, Mekonomen Nordic och Sørensen og Balchen. Samarbetet mellan koncernbolagen sker bland annat inom inköp och logistik. I marknaden råder dock full konkurrens. Koncernbolagen har alla starka varumärken, tydliga koncept och fortsatt individuella utvecklingsfokus.



MECA Scandinavia

MECA Scandinavia är en ledande aktör för bilreservdelar, verktyg och verkstadsutrustning. Verksamheten bygger på ett effektivt distributionsnät via 85 avdelningar i Sverige och Norge till professionella bilverkstäder. Logistiken styrs från ett central-lager i Eskilstuna. MECA är dessutom Sveriges och Norges snabbast växande verkstads-koncept med 676 anslutna verkstäder under varumärket MECA Car Service. I Danmark bearbetas verkstadsmarknaden under varumärkena Mekonomen Autoteknik och MekoPartner.

Viktiga händelser under året

MECA Scandinavia förvärvade under 2015 Opus Equipment för att bli en komplett leverantör till bilverkstäderna. Med Opus Equipment kan alla verkstadskoncept inom Mekonomen Group erbjuda försäljning och installation av utrustning till verkstäder och besiktningstationer. Affärsidén är att sälja en helhetstjänst med tillhörande service. Konceptet har även lanserats i Norge.

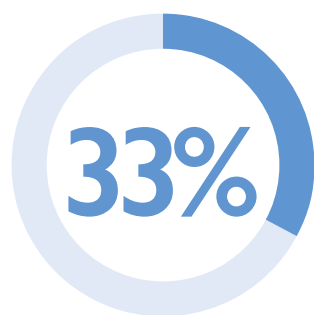
Under året har MECA också startat spetsverkstadskonceptet MECA+. Det är ett koncept för kunder som söker one-stop-shopping där. Dessa verkstäder använder den senaste utrustningen och mekanikerna kompetensutvecklas kontinuerligt inom koncernens egna utbildningsverksamhet ProMeister Academy. Tre MECA+ verkstäder startades under 2015.

ANTAL VERKSTÄDER

817

ANTAL BUTIKER

85



ANDEL AV KONCERNENS
NETTOOMSÄTTNING

	2015 ¹⁾	2014 ¹⁾
Nettoomsättning (extern), MSEK	1 871	1 679
EBITA, MSEK	258	268
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	245	243
EBITA-marginal, %	14	16
Rörelsemarginal, %	13	14
Antal butiker/varav egna	85/72	87/72
Antal MECA Car Service-verkstäder	676	628
Antal Mekonomen Bilverkstad	102	195
Antal MekoPartner-verkstäder	39	153
Medelantal anställda	699	614

¹⁾ Exklusive avvecklad butiksverksamhet i Danmark.



Mekonomen Nordic

Mekonomen Nordic är en av de ledande branschaktörerna i Norden med verksamhet i Sverige, Norge, Finland och på Island. Genom rikstäckande butiksnät har Mekonomen den bästa tillgängligheten i branschen med totalt 187 butiker. Mekonomen Nordic har 1 025 anslutna verkstäder under varumärkena Mekonomen Bilverkstad, MekoPartner och Speedy. Ett centrallager i Strängnäs ansvarar för logistiken och lagerhåller cirka 67 000 artiklar.

Viktiga händelser under året

I december initierades ett spetsverkstadskoncept för Mekonomen, kallat Mekonomen Yehlove. Det är en offensiv satsning på "state-of-the-art" verkstäder för kunder som söker total besvärsfrihet med ett "lös det fokus". Mekonomen Yehloves målgrupp finns främst i de urbana regionerna.

För andra året i rad korades Mekonomen till Sveriges starkaste varumärke i branschen "Bildelar och bilverkstäder". Utmärkelsen tilldelades under Swedish Brand Award 2015. Utnämningen baseras på en omfattande undersökning bland Sveriges konsumenter gällande kundnöjdhet och varumärkeskänedom.

ANTAL VERKSTÄDER

1025

ANTAL BUTIKER

187



ANDEL AV KONCERNENS
NETTOOMSÄTTNING

	2015	2014
Nettoomsättning (extern), MSEK	2 817	2 692
EBITA, MSEK	412	422
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	393	401
EBITA-marginal, %	14	15
Rörelsemarginal, %	13	14
Antal butiker/varav egna	187/150	192/151
Antal Mekonomen Bilverkstad	803	863
Antal MekoPartner-verkstäder	222	202
Medelantal anställda	1 099	1 089



Sørensen og Balchen

Sørensen og Balchen driver grossist-, butiks- och verkstadsverksamhet i Norge. Bolaget är ledande distributör av reservdelar och tillbehör och representerar idag många av de mest namnkunniga tillverkarna i världen. Sørensen og Balchen har 70 butiker och 246 anslutna verkstäder under varumärket BilXtra i Norge. Logistiken styrs från ett centrallager i Oslo som lagerhåller drygt 60 000 artiklar.

Viktiga händelser under året

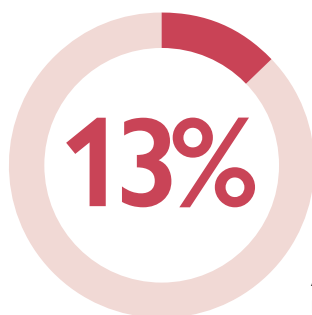
Sørensen og Balchen har haft en god utveckling av försäljning till anslutna BilXtra-verkstäder och har också haft en god utveckling av försäljning av tillbehör, exempelvis genom ökad försäljning av det egna varumärket Carwise. Rörelseresultatet var det starkaste hittills för Sørensen og Balchen.

ANTAL VERKSTÄDER

246

ANTAL BUTIKER

70



ANDEL AV KONCERNENS
NETTOOMSÄTTNING

	2015	2014
Nettoomsättning (extern), MSEK	729	712
EBITA, MSEK	117	109
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	116	109
EBITA-marginal, %	16	15
Rörelsemarginal, %	16	15
Antal butiker/varav egna	70/35	71/34
Antal BilXtra-verkstäder	246	232
Medelantal anställda	273	252

Strategi för hållbar utveckling

Under 2015 har en ny hållbarhetsstrategi tagits fram som kommer att styra vårt arbete fram till 2020. Fokusområden har prioriterats utifrån koncernens värderingar och vår löpande dialog med intressenter.

Mekonomens hållbarhetsstrategi bygger på vår väsentlighetsanalys som vi kontinuerligt arbetar med och uppdaterar. Väsentlighetsanalysen är ett viktigt verktyg för att kartlägga interna och externa intressenters åsikter om vilka hållbarhetsfaktorer som är viktigast för Mekonomen Group. Under 2014 genomförde Mekonomen Group en första väsentlighetsanalys där koncernledning, ledare och medarbetare i Mekonomen Group deltog. Den har sedan kompletterats med en så kallad gapanalys som visar koncernens arbete i förhållande till FN:s Global Compact som Mekonomen Group är ansluten till sedan 2013. Att vara ansluten innebär att koncernen åtar sig att följa FN:s Global Compact's tio principer med fokus på mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. Väsentlighetsanalysen har dessutom satts in i ett större perspektiv där hänsyn har tagits till nationella och internationella trender, normer, förväntningar, riktlinjer och lagstiftning som är relevanta för ett ansvarsfullt och hållbart företagande.

Arbetet resulterade i sju fokusområden som beskriver koncernens viktigaste frågor och prioriteringar inom hållbarhetsområdet. De är Kundnöjdhet, Produkt- och verkstadskvalitet, Utbildning, Ledare och medarbetare, Mångfald, Ansvarsfulla inköp, Transporter och energiförbrukning. Till dessa områden har ett antal mål satts som ska uppnås till 2020. De områden som i första hand rör externa intressenter är Kundnöjdhet, Transporter och energiförbrukning samt Ansvarsfulla inköp liksom Produkt- och verkstadskvalitet samt Utbildning i och med anslutna verkstäder. Samtliga fokusområden rör också interna intressenter och hanteras och har en påverkan inom koncernen. Under 2016 kommer vi att utveckla vår väsentlighetsanalys ytterligare genom fler intressentdialoger med externa intressenter.

Läs mer i vår separata hållbarhetsredovisning på www.mekonomen.com

Hållbarhetsarbetet ska bidra till affärsnytta

Som ledande aktör i branschen har våra beslut och prioriteringar en direkt påverkan på våra medarbetare och kunder men också på vår bransch och vår omvärld. Därför ska vi ta ansvar och ligga i framkant när det kommer till hållbarhet i vår bransch.

Hållbarhet ska vara en integrerad del i affärsverksamheten där uppsatta mål bidrar till att skapa värde för bolaget.

Vårt hållbarhetsarbete ska bidra till:

- Ökad försäljning och tillväxt
- Minskade affärsrisker
- Ökad kompetens och kvalitet i våra verkstäder
- Trygga framtida försörjning av mekaniker
- Bra och utvecklat ledarskap och engagerade medarbetare som är våra ambassadörer

Fokusområden

Koncernens hållbarhetsarbete är indelat i sju fokusområden med hänsyn till kvalitet, miljö och sociala förhållanden i alla led – från produktion till försäljning.

Kundnöjdhet

- Vi för en löpande dialog med våra kunder för att säkerställa att de upplever hög kundservice, kvalitet och prisvärdhet.

Produkt- och verkstadskvalitet

- Vi säkerställer hög kvalitet genom omfattande produkttester och löpande interna och externa kvalitetsrevisioner i våra verkstäder.

Utbildning

- Vi erbjuder kurser och vidareutbildningar för mekaniker genom koncernens utbildningscenter ProMeister Academy.

Ledare och medarbetare

- Vi erbjuder en utvecklande arbetsplats som skapar engagerade och involverade ledare och medarbetare.

Mångfald

- Våra arbetsplatser ska spegla våra kundmålgrupper och samhället i stort.

Ansvarsfulla inköp

- Vi förbättrar löpande våra uppföljningsprocesser för att säkerställa hänsyn och efterlevnad av mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption i våra leverantörsled.

Transporter och energiförbrukning

- Vi effektiviserar löpande våra verksamheter för att minska CO₂-utsläpp och energiförbrukning.



Mångfald och utbildning

Vi strävar efter att medarbetare på våra arbetsplatser ska spegla våra kundmålgrupper och samhället i stort. Vårt mångfaldsarbete är också en direkt lösning på problemet med bristen på mekaniker i vår bransch.

Stort behov av mekaniker

Trenden de senaste åren visar att behovet av mekaniker ökar i verkstäderna samtidigt som intresset för mekanikeryrket minskar och färre examineras i de svenska gymnasieskolorna. Anställningsbarheten för de mekaniker som examineras från gymnasieskolorna är i vissa fall låg på grund av bristande kompetens. En uppläringsperiod är nödvändig vilket är kostsamt för verkstäderna. Inom några år bedömer vi att vi kommer att behöva 500 mekaniker. Motsvarande siffra i vår bransch är 5 000 mekaniker. För att täcka det framtida kompetensbehovet har vi initierat utbildningsprojektet "Win win win" tillsammans med Arbetsförmedlingen. Vi kommer också att etablera en egen gymnasieutbildning för mekaniker.

Egen gymnasieskola för mekaniker

Yrkesutbildningen för mekaniker behöver moderniseras för att möta kompetenskraven i dagens verkstäder. Mekonomen Group etablerar därför en gymnasieskola inom koncernens befintliga utbildningscenter ProMeister Academy. Satsningen sker tillsammans med *Lärande i Sverige AB* som idag driver Realgymnasiet i Sverige med tillstånd för att driva fordonsprogram. Mekonomen Group tar huvudansvaret för att programmets kvalitet och innehåll motsvarar verkstädernas behov, vilket också förbättrar möjligheten till anställning för nytexaminerade mekaniker. Traditionellt är förhållandet omvänt, d.v.s. att skolhuvudman ansvarar för utbildningens kvalitet och innehåll och uppvaktar näringslivet för småskaliga samarbeten och punktinsatser. Initiativet ligger i linje med regeringens ambition om en framtid präglad av "yrkesgymnasier i samverkan" som syftar till ökat samarbete mellan skola och näringsliv.

ProMeister-programmet baseras på resultatet av behovsanalyser som genomförts i moderna verkstäder. Målet med utbildningen är att förbereda eleverna bättre för mekanikeryrket utifrån elevens individuella förutsättningar. Det innebär bland annat att programmet kommer att omfatta en större mängd arbetsplatsförlagt lärande (APL) än vad traditionella gymnasieut-

Utbildningsprojekt "Win win win"

Tillsammans med Arbetsförmedlingen initierade Mekonomen Group under 2014 ett praktik- och utbildningsprogram för nyanlända personer som vill jobba som bilmekaniker. Det första pilotprojektet avslutades under hösten 2015 med resultatet att nästan 50 procent av deltagarna erbjöds anställning inom koncernen efter drygt ett års studier och praktik.

Syftet med utbildningsprogrammet är att integrera nyanlända personer på den svenska arbetsmarknaden och samtidigt trygga den framtida tillväxten av mekaniker i våra verkstäder. Projektet medför stor affärsnytta för vår kärnaffär och gynnar samtidigt individen och samhället.

Förbättringar av utbildningsmodellen sker löpande för att förbättra möjligheterna till anställning efter det första årets studier och praktik. Den andra omgången av programmet startades upp under vintern 2015 med åtta deltagare. Redan inför nästa utbildningsprogram ser vi med tillförsikt på möjligheterna att skala upp antal deltagare betydligt.

bidningar använder sig av. Elever som ligger i framkant och som behöver utmanas kommer inom ramen för ProMeister-programmet att kunna erbjudas övergång till gymnasial lärlingsutbildning. Lärlingspåret möjliggör att verkstäder under en längre tid får följa och forma elever vilket ger goda möjligheter till anställning efter examen. Till skillnad från andra utbildningsaktörer kommer ProMeister-programmet garantera att alla elever som erbjuds övergång till lärlingsutbildning har nått en viss nivå av kunskaper. De elever som går kvar i ProMeister-programmets lärlarleda skolverksamhet får möjlighet till en snabbare utveckling genom mer tid med sina lärare och större utrymme att utvecklas genom praktik i de utbildningsverkstäder som uppställts för satsningen.

En kompetensprofil i förhållande till kompetensanalysen i branschen kommer också att följa med eleven efter avslutad utbildning för att kunna kompletteras av kommande arbetsgivare i takt med att mekanikern utvecklas i arbetslivet. Lansering av programmet planeras till hösten 2017 i Stockholm och Lund.

Trivsamt arbetsplats med möjlighet till utveckling

Mekonomen Group har en entreprenörsanda som präglas av engagemang och där samtliga medarbetare har möjlighet till personlig utveckling och nya utmaningar i sitt arbetsliv. Vi är snabbfotade och pragmatiska och har stor tilltro till den enskilda individens förmåga. Våra ledare och medarbetares engagemang är en förutsättning för koncernens framgång. Utöver den dagliga dialogen på arbetsplatserna sker årligen fördjupade samtal kring medarbetarens mål, arbetssituation och utvecklingsmöjligheter. Medarbetaren får återkoppling på sitt arbete och får möjlighet att återkoppla på chefens ledarskap. Internrekrytering är en viktig modell för att behålla duktig kompetens och en möjlighet för ledare och medarbetare att utvecklas och ta sig an nya utmaningar inom koncernen. Inom MECA finns också ett Talent Management Program som resulterat i flera exempel på medarbetare som fått möjlighet till ledarskapsutveckling och lyfts fram i ledande roller.

Under 2015 har koncernen påbörjat en översyn av HR-arbetet med fokus på att utveckla ledarskapet och införa tydligare strukturer för bland annat rekrytering och uppföljning. Arbetet har främst påbörjats inom Mekonomen Sverige och sker som en del i att öka trivselen på arbetsplatsen och förbättra resultatet för koncernen. Trots avsaknaden av fullständig data är indikationen att Mekonomen Group totalt har en låg personalomsättning och att sjukfrånvaron ligger på mycket låga nivåer. Över 97 procent av det totala antalet medarbetare i Sverige omfattas av kollektivavtal. I Norge är det inte lika vanligt med kollektivavtal i alla branscher och andelen anslutna medarbetare är därför lägre än i Sverige. Redovisning av koncernens totala antal medarbetare som är anslutna till kollektivavtal i Norden kommer att ske i framtida hållbarhetsredovisning.

” Genom medarbetare och ledare med olika erfarenheter och kompetenser förbättrar vi möjligheten att tillgodose kundernas behov. Mångfald är också viktigt för att skapa förnyelse och förändringar i en traditionell bransch.

Mångfald bidrar till ökad affärsnytta

Vi strävar efter att våra arbetsplatser ska spegla mångfalden hos våra kundgrupper och samhället i stort. Genom medarbetare och ledare med olika erfarenheter och kompetenser förbättrar vi möjligheten att tillgodose kundernas behov. Mångfald är också viktigt för att skapa förnyelse och förändringar i en traditionell bransch. För oss handlar mångfald om värdet av olikheter hos våra medarbetare när det kommer till kön, utländsk bakgrund, ålder, utbildning och erfarenheter.

Mekonomen har en åldersfördelning där cirka 50 procent av medarbetarna är under 35 år, cirka 30 procent av medarbetarna är mellan 35–50 år och cirka 20 procent av medarbetarna är över 50 år. En stor utmaning för oss är att skapa en jämn könsfördelning i en traditionellt manlig bransch. Andelen kvinnor inom Mekonomen Group är idag ca 20 procent. För att nå en jämnare fördelning pågår arbete med att införa tydligare processer vid rekrytering, bland annat strävar vi efter att identifiera både kvinnliga och manliga slutkandidater vid tillsättande av tjänster. Det är viktigt att statuera exempel inom alla nivåer i bolaget inte minst i ledningsgrupperna. Vår målbild för år 2020 är att vi har 35 procent kvinnor i ledande positioner.

Kompetensutveckling – ProMeister Academy

ProMeister Academy är koncernens utbildningscenter som säkrar kvalitet och kompetens hos våra mekaniker inom samtliga koncernens verkstadskedjor. Kurser erbjuds både via klassrumsundervisning och via e-learning och omfattar ny teknik, kundservice, affärsmässighet och

fördjupande kunskaper kring specifika bilmodeller. Utbildningscentret startades 2013 och 2 300 mekanikerutbildningsdagar genomförts årligen. Målbilden för 2020 är att 95 procent av koncernens mekaniker ska genomgå utbildning inom ProMeister Academy årligen.

Förankring av koncernens värderingar

Internt behandlas affärsetik idag i anställningsavtal och i koncernens uppförandekod. Uppförandekoden beslutas av styrelsen och har översatts till samtliga nordiska språk utöver engelska. En översyn av uppförandekoden sker årligen. Vid uppdatering skickas den ut till samtliga medarbetare via mail samt läggs upp på digitala intranätplattformar och extern webbplats mekonomen.com. I uppförandekoden anges också information om koncernens whistleblowing-funktion som implementerades 2011. För att ytterligare förankra affärsetik bland samtliga medarbetare kommer vi under 2016 ta fram e-learning utbildningar för koncernens uppförandekod, whistleblowing-funktion och korruptionspolicy. Samtliga medarbetare ska ha genomfört utbildningarna innan utgången av 2017.

Medarbetarundersökning

Koncernens medarbetarundersökningar omfattar frågor om trivsel och arbetsförhållanden, ledarskap, engagemang samt hur möjligheten ser ut för den enskilde att påverka sin arbetssituation. Undersökningen är ett viktigt verktyg för att identifiera förbättringsområden i koncernen, hela vägen från ett övergripande perspektiv till den egna gruppen/enheten. Medarbetarundersökningar sker vart annat år. Den senaste undersökningen genomfördes 2015 och resultatet visade en generell positiv utveckling, däribland ökad medarbetartrivsel (ESI).



Våra värderingar

Ansvar

Vi tar ansvar för vår omvärld, gemensamma resurser och vi har tillit till våra medarbetares kunskap och förmåga. Våra kunder förknippar oss med hög kvalitet.

Kompetens

Vi har hög fackkunskap inom de områden vi verkar och det gör att våra kunder uppfattar oss som trovärdiga och kunniga.

Kundorientering

Vi sätter kunden främst och motsvarar våra kunders förväntningar vilket gör att våra kunder uppfattar att vi ser helheten.

Flexibilitet

Vi söker nya idéer och förändras hela tiden för att möta behovet från våra nuvarande och framtida kunder. Det gör att våra kunder anser oss vara nytänkande.

Affärsmässighet

Vi presenterar goda ekonomiska resultat med en balans mellan kortsiktiga och långsiktiga resultat. Vi uppfattas som prisvärda av kunden.



Kvalitet och miljö

Mekonomen Group köper främst reservdelar och tillbehör från de stora europeiska leverantörerna inom fordonsindustrin. Genom att vara kund till stora och erkända leverantörer drar vi nytta av aktörernas strikta befintliga miljö-, arbetsmiljö- och kvalitetskrav.

Produktkvalitet

Kvalitet utgör grunden i Mekonomen Groups erbjudande. Vi köper främst reservdelar av samma leverantörer som levererar till biltillverkarna. Vi ställer höga krav på dokumentation som säkerställer kvalitetsnivån och att produkten är en originaldel eller av motsvarande kvalitet. För samtliga reservdelar omfattar begreppet kvalitet parametrarna: material, formgivning, funktion, slitstarkhet samt hälsa och säkerhet. Reservdelar av metall omfattas även av parametrar som rostskydd och densitet. Kvalitetssäkringen för dessa produkter sker dessutom via uppföljning av reklamationer, garantiärenden och mätning av frekvent returnerade artiklar. Leverantörer som avviker från reglerna måste presentera korrigerande åtgärder och uppvisa en förbättrad trend. Vi genomför också egna och oberoende tester för att garantera fortsatt kvalitetsefterlevnad. Egna tester sker via koncernens testlaboratorium i Polen som Mekonomen Group äger tillsammans med det polska bildelsbolaget Inter Cars.

I utvecklingen av våra egna varumärken tar vi själva över ett större ansvar för kvalitetssäkringen av produkterna. Vårt egna reservdelsvarumärke ProMeister utgör premiumkvalitet, vilket innebär att vi väljer leverantörer med höga kvalitetsnivåer.

I samtliga fabriker som tillverkar ProMeister reservdelar sker internrevisioner för att säkerställa att de följer lagkrav, kvalitetskrav och efterlevnaden av FN:s Global Compact. Sortimentet omfattar också branschens längsta garantitid, 5 år.

Risker och riskbedömning i leverantörsled

Inköpen av sortimentet under våra egna varumärken ProMeister (reservdelar) och Carwise (tillbehör) sker till stor del från Europa. Andelen inköp via direktimport från Asien understiger 10 procent av den totala inköpsvolymen. Koncernen har ett väl utvecklat sortiment av reservdelar och tillbehör till över 9 000 bilm modeller. Vi lagerhåller över 60 000 artiklar i våra grossistlager och har via avtalsleverantörer tillgång till ytterligare 500 000 artiklar. För att tillhandahålla det breda sortiment av delar som våra kunder efterfrågar gör Mekonomen Group affärer med ett stort antal leverantörer.

För att följa upp det stora antalet leverantörers efterlevnad av FN:s Global Compact, har koncernen infört en riskbedömningsprocess där särskilt fokus läggs på de leverantörer som bedöms utgöra störst hållbarhetsrisker. I leverantörsledet utgör direktinköp från Asien från små och medelstora företag den största risken.

Mekonomen Group har ett inköpskontor i Hong Kong för att finnas närmare produktionen i Asien och utveckla sortimentet under våra egna varumärken. Via inköpskontoret genomförs också interna revisioner i leverantörernas fabriker.

Sedan två år innehåller samtliga nya leverantörsavtal en klausul om efterlevnad av FN:s Global Compact. Arbetet med att uppdatera redan befintliga avtal sker löpande. Idag har leverantörer som utgör 90 procent av reservdelsomsättningen skrivit under efterlevnad av FN:s Global Compact, alternativt visat upp motsvarande egen uppförandekod som motsvarar dessa principer.

Antikorrupktion

Korrupktion är inte geografiskt begränsad även om risken anses högre på vissa marknader och inom vissa branscher. Inom Mekonomen Group råder nolltolerans. Vi gör idag inköp från marknader där korrupktion är ett välkänt problem vilket kräver att vi aktivt tar avstånd. Genom en central inköpsorganisation där alla stora inköpsavtal för våra tre koncernbolag ingås, har vi bättre kontroll över leverantörer och varuflöden. I våra leverantörsavtal bifogas klausuler som inkluderar antikorrupktion genom hänvisning till FN:s Global Compact. Under 2015 har Mekonomen inga rapporterade fall av korrupktion.



Brist i produktionsled

I samband med Mekonomen Groups förvärv av Opus Equipment i juli 2015 blev koncernen ägare till en fabrikslokal med tiotal anställda. Mekonomen Groups internrevision innan förvärvet visade på brister i arbetsmiljö och arbetsrättsliga förhållanden. Efter förvärvet har Mekonomen Group genomfört en rad åtgärder för att säkerställa att verksamheten följer koncernens hållbarhetskrav och principerna för mänskliga rättigheter:

- Säkerställt att arbetsrättsliga regler följs
- Säkerställt att anställningsavtal och försäkringar upprättas i enlighet med lokala regler och koncernens krav
- Säkerställt att avtal och räkenskaper upprättas i enlighet med koncernens krav
- Löpande internrevisioner på fabriken
- Mer ändamålsenliga lokaler söks för verksamheten

Ökad kontroll och uppföljning i verksamheterna

Koncernens miljöpåverkan i Norden sker främst inom områdena energi, transporter och kemikaliehantering. Våra egenägda verksamheter i MECA Sverige, MECA Norge samt Mekonomen Sverige har kommit längst i miljöarbetet, bland annat är samtliga dessa anläggningar ISO-certifierade enligt ISO 14001. Inom Mekonomen i Sverige är de egenägda verksamheterna även certifierade för arbetsmiljö och kvalitet (OHSAS 18001 och ISO 9001). Certifieringar av verksamheten har medfört bättre kontroll med tydliga processer för att upptäcka och hantera avvikelser. Vi avser att redovisa energiförbrukning och CO₂ närmare i 2016 års hållbarhetsredovisning.

Miljöarbetet

Miljöarbetet omfattar kartläggningar av verksamhetens mest betydande miljöpåverkan och innehåller miljöpolicyer, certifierade miljöledningssystem, miljöhandböcker som beskriver rutiner, uppföljning och ansvar. Miljöledningssystemen granskas årligen av extern part och miljömål sätts för varje verksamhetsår liksom rutiner för uppföljning. Inom koncernen genomförs flera utbildningar inom miljöområdet, exempelvis inom hantering och transporter av miljöfarligt gods (ADR) samt för nationell reglering avseende kemikalier och CE-märkning. Produkter kontrolleras i flera led, bland annat gällande uppfyllande av nationella särkrav och registrering. Det sker också framtagning av specifikationer om innehåll, märkning och säkerhetsdatablad. I samband med avtalsskrivning med leverantörer finns ett antal dokument som berör miljöregler, exempelvis att REACH:s kemikalieregler (inom EU) ska efterföljas.

Energikartläggning

Mekonomen Group har registrerat sig att omfatta lagen om energikartläggning i stora företag. Vi har påbörjat en energikartläggning av verksamheten enligt process från svenska Energimyndigheten med syfte att identifiera åtgärder för att minska energianvändningen i koncernen. Arbetet rör främst Sverige men kommer i framtiden att helt eller delvis implementeras i de norska verksamheterna. Regleringen grundar sig i ett EU-direktiv för medlemsländerna och innebär att kartläggning ska genomföras minst var fjärde år.



Kvalitet lampor

Under 2015 upptäcktes kvalitetsbrister på lampor under varumärket ProMeister. Delar av sortimentet hade inte korrekt geometri innebärande att glödrådets position var felaktig. Bristerna ledde till säljstopp och efter ytterligare oberoende tester togs beslut om att återkalla ProMeister H1-, H4- och H7-lampor.

Vi ser allvarigt på kvalitetsbristerna hos den aktuella leverantören och har utökat våra egna kontroller inom hela ProMeister-sortimentet ytterligare. Under hösten 2015 säkerställdes att kvalitetsproblemet var isolerat till kategorin billampor.

Kundbemötande och kvalitet

Våra kundlöften grundar sig i våra värderingar. Vi sätter kunden främst och fokuserar på att hela tiden motsvara våra kunders förväntningar. Kunden förknippar oss med hög kvalitet, prisvärdhet och nytänkande.

Dialog med våra kunder

Den viktigaste dialogen med våra kunder sker i våra butiker och verkstäder. För att sätta oss in i kundernas upplevelser och för att mäta kvaliteten i våra verksamheter använder vi oss av Mystery Shopping. Vi genomför kundundersökningar genom sms, mail eller telefonsamtal efter genomförda verkstadsbesök. På våra webbsidor uppmuntrar vi våra kunder att inkomma med synpunkter, frågor och förslag till förbättringsområden.

Kunden som vår ambassadör

Vi vill att våra kunder ska vara våra ambassadörer och rekommendera oss till andra. Under 2016 har vi för avsikt att införa kundvärderingsverktyget Net Promoter Score (NPS) där resultatet visar hur stor del av kunderna som är ambassadörer för Mekonomen Group. I dag svarar 95 procent av MECA:s och Mekonomens kunder ja på frågan om de skulle rekommendera verkstaden till andra. Lika många skulle kunna tänka sig att boka in sin bil på den aktuella verkstaden igen.

Kvalitet och prisvärdhet

Vi säljer kvalitetsreservdelar som kommer från samma leverantörer som levererar delar till biltillverkarna. Delarna motsvarar kvaliteten hos en originaldel men oftast till ett lägre pris än hos bilmärkesaktörer. Vi erbjuder också ett utbrett butiks nät med kunniga medarbetare som kan ge våra kunder råd och hjälp kring bilen och tillhörande produkter. För att erbjuda samma höga kvalitet till ännu lägre pris har vi tagit fram ett eget reservdelsvarumärke, ProMeister. Vi ställer höga krav på ProMeister-leverantörer och genomför noggranna kvalitetskontroller, bland annat via Mekonomens testlaboratorium i Polen. För att kunderna ska vara trygga med att välja ProMeister har vi infört branschens längsta garantitid på 5 år.

Kvalitet i verkstäderna garanteras genom löpande uppföljning av kvalitetsprocesser, kontroller och kompetensutveckling av koncernens mekaniker. Via vårt eget utbildningscenter ProMeister Academy genomfördes över 2 300 mekanikerutbildningsdagar under 2015. Mekonomens Groups verkstäder erbjuder oftast ett lägre pris på service och reparationer än vad märkesbundna aktörer gör. Mekonomens konceptverkstäder i Sverige erbjuder dessutom en prisgaranti både på service och reparationer som innebär att kunden får tillbaka dubbla mellanskillnaden om ett billigare service- eller reparationsalternativ finns till ordinarie pris hos en auktoriserad bilverkstad.



95%

av MECA:s och Mekonomens kunder svarar ja på frågan om de skulle rekommendera verkstaden till andra.

Mekonomen-aktien

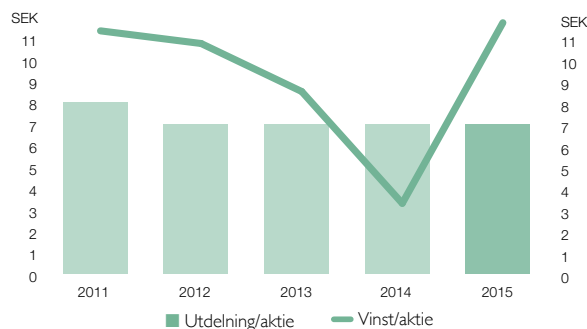
Mekonomens aktie är noterad på Nasdaq OMX Nordiska Börs i Stockholm, Mid Cap-segmentet och handlas under kortnamnet MEKO.

Det totala börsvärdet för bolaget uppgick per den 31 december 2015 till 6,2 miljarder SEK. Aktiens högsta slutkurs under 2015 noterades till 232,0 SEK den 18 maj och den lägsta slutkursen noterades den 30 december till 173,0 SEK. Den genomsnittliga aktiekursen uppgick till 206,3 SEK. Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2015 till 9 373 stycken.

Mekonomens aktiekapital uppgick per den 31 december 2015 till 90 (90) MSEK och består av 35 901 487 (35 901 487) stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st.

Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga av sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

UTDELNING OCH VINST PER AKTIE



År	Transaktion	Nominellt värde, SEK	Aktier, totalt	Aktiekapital, totalt, SEK
1990	Bolaget bildas	100,00	1 000	100 000,00
1998	Fondemission	100,00	400 000	40 000 000,00
1998	Split 1:10	10,00	4 000 000	40 000 000,00
1999	Nyemission	10,00	5 434 444	54 344 440,00
2000	Nyemission	10,00	7 252 626	72 526 260,00
2001	Inlösen konvertibler	10,00	7 286 626	72 866 260,00
2002	Inlösen konvertibler	10,00	7 385 226	73 852 260,00
2003	Inlösen konvertibler	10,00	7 397 326	73 973 260,00
2003	Split 2:1	5,00	14 794 652	73 973 260,00
2003	Inlösen konvertibler	5,00	14 869 150	74 345 750,00
2004	Inlösen konvertibler	5,00	15 304 618	76 523 090,00
2004	Nyemission	5,00	15 434 411	77 172 055,00
2005	Split 2:1	2,50	30 868 822	77 172 055,00
2011	Nyemission	2,50	32 814 605	82 036 512,50
2012	Nyemission	2,50	35 901 487	89 753 717,50

INNEHAV PER ÄGARKATEGORI¹⁾



- Utländska ägare, 20%
- Svenska ägare varav:
 - Fondbolag, 22%
 - Stiftelser, 0%
 - Övriga juridiska ägare, 38%
 - Övriga fysiska ägare, 20%

¹⁾ Källa: Modular Finance

15 STÖRSTA AKTIEÄGARN, 2015-12-31¹⁾

Namn	Antal aktier	Röster och kapital, %
Axel Johnson AB	9 516 235	26,5
Handelsbanken Fonder	3 131 633	8,7
Lannebo Fonder	2 607 312	7,3
Eva Fraim Pählman	2 009 176	5,6
Fjärde AP-Fonden	1 665 721	4,6
Kempen Capital Management	1 315 125	3,7
Columbia Wanger Asset Management	1 140 016	3,2
Ing-Marie Fraim Sefastsson	1 000 000	2,8
Swedbank Robur Fonder	652 897	1,8
Catella Fonder	550 000	1,5
Henderson Fonder	420 669	1,2
Wasatch Advisors	415 200	1,2
Fidelity Fonder	335 400	0,9
Leif Möller	319 700	0,9
SEB Fonder	318 930	0,9
Summa 15 största aktieägarna	25 398 014	70,8
Övriga	10 503 473	

INNEHAV PER STORLEKSKLASS, 2015-12-31¹⁾

Storleksklass	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav, %
1 – 100	3 758	170 242	0,5%
101 – 200	1 411	242 701	0,7%
201 – 300	648	175 383	0,5%
301 – 400	998	388 459	1,1%
401 – 500	464	225 283	0,6%
501 – 1 000	1 026	833 247	2,3%
1 001 – 2 000	552	857 701	2,4%
2 001 – 5 000	284	943 926	2,6%
5 001 – 10 000	98	727 127	2,0%
10 001 – 20 000	44	655 404	1,8%
20 001 – 50 000	37	1 186 735	3,3%
50 001 – 100 000	18	1 237 734	3,4%
100 001 – 500 000	26	5 774 172	16,1%
500 001 – 1 000 000	3	2 202 897	6,1%
1 000 001 – 5 000 000	5	10 764 241	30,0%
5 000 001 – 10 000 000	1	9 516 235	26,5%
Totalt	9 373	35 901 487	100,0%

DATA PER AKTIE

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2015	2014	2013	2012	2011
Resultat, kvarvarande verksamheter	11,77	12,80	9,81	11,57	9,79
Resultat, avvecklade verksamheter	0,00	-9,46	-1,25	-0,76	1,60
Resultat	11,77	3,34	8,56	10,80	11,39
Kassaflöde	12,23	11,51	15,51	14,93	7,98
Eget kapital	59,7	57,5	62,1	64,2	46,9
Utdelning ²⁾	7	7	7	7	8
Andel utdelad vinst, %	59	210	82	65	69
Börskurs vid årets slut	173,0	204,0	198,0	206,5	225,0
Börskurs, årshögsta	234,5	207,0	233,0	246,0	257,5
Börskurs, årslägst	170,0	139,0	189,0	180,0	157,0
Direktavkastning, %	4,0	3,4	3,5	3,4	3,6
P/E-tal vid årets slut, ggr	14,7	61,1	23,1	19,1	19,8
Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekter	35 901 487	35 901 487	35 901 487	34 692 458	32 436 258
Antal aktier vid periodens utgång	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	32 814 605
Antal aktieägare vid årets slut	9 373	9 664	8 355	8 138	7 735

¹⁾ Källa: Modular Finance²⁾ Styrelsens förslag för 2015.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Mekonomen AB (publ.) 556392-1971 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2015.

Allmänt

Mekonomen Group är Nordens ledande bilservicekedja med egen grossistverksamhet och består av de tre koncernbolagen MECA Scandinavia, Mekonomen Nordic och Sørensen og Balchen. Vi erbjuder ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Mekonomen Group har cirka 350 butiker och över 2 100 anslutna verkstäder under koncernens varumärken.

Moderföretaget har sitt säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Box 19542, 104 32 Stockholm. Besöksadress: Solnavägen 4 Vån 10. Moderföretagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap-segmentet. De tre största ägarna i moderföretaget, per den 31 december 2015, är Axel Johnson AB-koncernen med 26,5 procent, Handelsbanken fonder med 8,7 procent och Lannebo fonder med 7,3 procent.

Verksamhetsåret

Verksamhetsåret 2015 har präglats av en stabil marknadsutveckling där samtliga koncernbolag har tagit marknadsandelar under året.

Mekonomen Groups intäkter för den kvarvarande verksamheten ökade under 2015 med 7 procent och rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 616 (639) MSEK.

Efter att den sista butiken stängdes i Danmark under första kvartalet 2015 bygger koncernens affärsmodell i Danmark på en mer kostnadseffektiv distribution med direktleveranser till verkstäderna.

I juli 2015 förvärvades Opus Equipment AB, en totalleverantör av verkstadsutrustning till bilverkstäder och bilbesiktning. Opus ingår nu i MECA som är koncernens B2B-inriktade bolag.

Såväl Sørensen og Balchen, Mekonomen Norway som MECA, exklusive den danska exportaffären, har stärkt sina resultat 2015.

Under 2015 har Mekonomen Group påverkats negativt av försvagningen av den norska kronan, exportaffären till Danmark och engångskostnader. Samtidigt har Mekonomen Group stärkt sin position i marknaden och inlett viktiga satsningar för framtiden.

Det koncerngemensamma egna varumärket ProMeister fortsätter att utvecklas och försäljningen av ProMeister reservdelar uppgick till drygt 500 MSEK under 2015.

Totalt antal butiker i kedjorna var vid periodens slut 342 (351), varav antal egna butiker 257 (258). Antalet anslutna bilverkstäder uppgick till totalt 2 126 (2 304) varav 34 (28) egenägda verkstäder.

Intäkter

Intäkterna för den kvarvarande verksamheten ökade med 7 procent till 5 761 (5 390) MSEK. Exklusive förvärvet av Opus Equipment ökade intäkterna med 6 procent. Justerat för negativa valutaeffekter om 95 MSEK ökade intäkterna med 9 procent. Antalet vardagar var under helåret två dagar mer i Sverige, en dag mer i Norge och Finland och oförändrat i Danmark

jämfört med föregående år. Räknat på jämförbara vardagar och justerat för valutaeffekter ökade intäkterna med 8 procent. Försäljningen i jämförbara enheter ökade med 5 procent.

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, EBITA

EBITA för den kvarvarande verksamheten uppgick till 726 (763) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 13 (14) procent. Resultatet har påverkats negativt av engångseffekter om 22 (10) MSEK. MECA:s exportaffär till Danmark har påverkat EBITA negativt med 31 MSEK. Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat EBITA positivt med 0 (negativt 14) MSEK.

Rörelseresultatet, EBIT

EBIT för den kvarvarande verksamheten uppgick till 616 (639) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 11 (12) procent. Resultatet har påverkats negativt av engångseffekter om 22 (10) MSEK. MECA:s exportaffär till Danmark har påverkat EBIT negativt med 31 MSEK. Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat EBIT positivt med 0 (negativt 14) MSEK.

Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster för den kvarvarande verksamheten uppgick till 594 (620) MSEK. Räntenettet uppgick till -27 (-35) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till 5 (16) MSEK. Övriga finansiella poster har påverkats positivt av engångseffekter om 7 (10) MSEK.

Årets resultat

Resultatet efter skatt för den kvarvarande verksamheten uppgick till 430 (466) MSEK, för den avvecklade verksamheten till 0 (-340) MSEK och totalt till 430 (127) MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, för den kvarvarande verksamheten uppgick till 11,77 (12,80) SEK, för den avvecklade verksamheten till 0,00 (-9,46) SEK och totalt till 11,77 (3,34) SEK. Av årets resultat är 423 (120) MSEK hänförligt till moderbolagets aktieägare och 8 (7) MSEK till minoritetsägarna.

Säsongeffekter

Mekonomen Group har i sin verksamhet inga egentliga säsongeffekter. Däremot påverkar antalet vardagar såväl omsättning som resultat.

MECA

Nettoomsättningen (extern) uppgick till 1 871 (1 679) MSEK. Valutaeffekten i nettoomsättningen mot NOK var negativ med 34 MSEK. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 13 procent.

EBITA uppgick till 258 (268) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 14 (16) procent. MECA:s rörelseresultat uppgick till 245 (243) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 13 (14) procent.

Antalet butiker uppgick till 85 (87) varav 72 (72) är egna.

Efter att den sista butiken stängdes i Danmark under första kvartalet 2015 bygger koncernens affärsmodell i Danmark på en mer kostnadseffektiv distribution med direktleveranser till verkstäderna. Nettoomsättningen för exportaffären till Danmark uppgick under året till 54 MSEK. Den tidigare butiksverksamheten i Danmark presenteras fr.o.m. 1 januari 2015 som avvecklad verksamhet och ingår därför ej i segmentet MECA, jämförelsetalen har omräknats. Betydande säljinsatser i kombination med rabatter i exportaffären till Danmark har påverkat MECA:s EBIT negativt med 31 MSEK under året.

En stark försäljningsökning till MECA Car Service-verkstäderna har varit en viktig faktor bakom MECA:s omsättningsökning under året. Försäljningsutvecklingen avseende ProMeister bidrog också till ökade volymer under året.

Konsolidering av Opus Equipment har skett från och med den 1 juli 2015 och påverkat nettoomsättningen med 66 MSEK, EBITA med 4 MSEK och EBIT med 3 MSEK under året, exklusive förvärvsrelaterade kostnader. Förvärvsrelaterade kostnader avseende Opus Equipment har påverkat MECA:s EBIT negativt med 1 MSEK.

Engångseffekter avseende avsättningar för returer i Sverige och Norge har belastat resultatet negativt med 2 (0) MSEK. Därutöver har MECA haft en negativ effekt på bruttomarginalen av ökad andel försäljning till storkunder. Resultatet påverkades negativt av personalrelaterade engångskostnader i jämförelseperioden 2014 med 9 MSEK.

Mekonomen Nordic

Nettoomsättningen (extern) uppgick till 2 817 (2 692) MSEK. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 5 procent. Valutaeffekten i nettoomsättningen mot NOK var negativ med 32 MSEK.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA), uppgick till 412 (422) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 14 (15) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 393 (401) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 13 (14) procent.

Rörelseresultatet har påverkats negativt av engångskostnader om 18 (1) MSEK. Engångseffekter avseende omställningskostnader i Mekonomen Sweden omfattande förändrat arbetssätt och säljorganisation, etablering av ny fältsäljorganisation samt nedläggning av två butiker har belastat resultatet negativt med 10 (0) MSEK. Engångseffekter avseende avsättningar för returer i Sverige, Norge och Finland har belastat resultatet negativt med 2 (0) MSEK. Engångseffekter avseende lagernedskrivningar i Sverige och Finland har därutöver belastat resultatet negativt med 6 (0) MSEK.

Mekonomen Swedens nettoomsättning (extern) uppgick till 1 874 (1 746) MSEK och rörelseresultatet uppgick till 259 (274) MSEK.

Mekonomen Norways nettoomsättning (extern) uppgick till 803 (791) MSEK och rörelseresultatet uppgick till 152 (133) MSEK.

Försäljningsutvecklingen avseende ProMeister och ny säljorganisation bidrog till ökade volymer till övrig verkstad, framför allt i Mekonomen Sweden. I Mekonomen Norway har den viktigaste tillväxt drivaren varit försäljning till Mekonomen Bilverkstad. I Sverige har det kvalitetsarbete som genomförts lett till ett något lägre antal anslutna verkstäder, vilket haft en negativ påverkan på försäljningen till kundgruppen anslutna verkstäder.

Antalet butiker uppgick till 187 (192) varav 150 (151) är egna.

Inom Mekonomen Nordic har beslut fattats om att fusionera helägda butiksbolag i Sverige och Norge. Totalt planeras ca 60 respektive 29 butiksbolag att fusioneras i Sverige respektive Norge. Fusionerna beräknas slutföras under 2016. Se vidare information i not 26.

Sørensen og Balchen

Nettoomsättningen (extern) uppgick till 729 (712) MSEK. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 6 procent. Valutaeffekten i nettoomsättningen mot NOK var negativ med 29 MSEK.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA), uppgick till 117 (109) MSEK och EBITA-marginalen ökade till 16 (15) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 116 (109) MSEK och EBIT-marginalen ökade till 16 (15) procent.

Sørensen og Balchen har under året haft en god utveckling av försäljningen till anslutna BilXtra-verkstäder samt en god utveckling av försäljningen av tillbehör, vilket dock haft en negativ effekt på bruttomarginalen.

Antalet butiker uppgick till 70 (71) varav 35 (34) är egna.

Förvärv och etableringar

MECA har förvärvat Opus Equipment AB, en totalleverantör av verkstadsutrustning till bilverkstäder och bilbesiktning. Leverans av verkstadsutrustning är en ny affär inom Mekonomen Group som erbjuder utrustning med montering och underhållsservice till befintliga och nya kunder på fordonseftermarknaden. Köpeskillingen för aktierna uppgick till 41 MSEK och övertagen nettoskuld till 10 MSEK. Konsolidering av bolaget har skett från och med den 1 juli 2015 i Mekonomen Group. MECA har även förvärvat en samarbetande butik och verkstad i Köping.

Mekonomen Nordic har förvärvat minoritetsandelar i 21 butiker, 18 i Sverige och 3 i Norge, till ett mindre värde. I Sverige har även tre samarbetande butiker i Kiruna, Linköping respektive Karlskrona förvärvats, samt tre verkstäder i Härnösand, Ljusdal respektive på Lidingö i Stockholm. Mekonomen Nordic har även förvärvat en samarbetande butik på Island.

Sørensen og Balchen har förvärvat samtliga minoritetsandelar i DinDel Norway samt etablerat en butik i Mysen, Norge.

Meko Service Nordic har förvärvat en verkstad i Karlskrona samt minoritetsandelar i en verkstad i Sverige.

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick under året till 103 (75) MSEK, varav avvecklad verksamhet 0 (5) MSEK. Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick i kvarvarande verksamheter till 57 (61) MSEK. Bolags- och rörelseförvärv uppgick till 68 (65) MSEK. Förvärvade tillgångar uppgick totalt till 79 (21) MSEK och övertagna skulder till 38 (8) MSEK. Förutom goodwill, som uppgick till 16 (35) MSEK har övertagarna på immateriella anläggningstillgångar identifierats avseende varumärke 0 (4) MSEK, balanserade utgifter för IT-system 0 (1) MSEK och kundrelationer 12 (13) MSEK. Uppskjutna skatteskuld hänförlig till förvärvade immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1 (1) MSEK. Förvärvade minoritetsandelar uppgick till 17 (6) MSEK och avyttrade minoritetsandelar uppgick till 9 (3) MSEK.

Finansiell ställning och kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 439 (413) MSEK, varav avvecklad verksamhet -134 (-115). Betald skatt uppgick till 189 (160) MSEK. Likvida medel var vid årets utgång 295 (258) MSEK. Soliditeten uppgick till 40 (39) procent. Långfristiga räntebärande skulder uppgick till 1 469 (1 404) MSEK. Kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 461 (495) MSEK. Långfristiga räntebärande skulder har ökat under året främst till följd av ökat nyttjande av kreditfaciliteter med 200 MSEK.

Nettoskulden uppgick till 1 626 (1 629) MSEK vid årets utgång. Den i stort sett oförändrade nettoskulden är en effekt av utdelning om 261 MSEK, varav utdelning till moderbolagets aktieägare 251 MSEK, amorteringar, investeringar och förvärv, samt operativt positivt kassaflöde. Under året har lån amorterats med 148 MSEK, varav 11 MSEK avser amortering av lån i det förvärvade bolaget Opus Equipment AB.

Medarbetare

Antal anställda i kvarvarande verksamheter uppgick vid årets utgång till 2 348 (2 140) personer och medelantalet anställda under året var 2 290 (2 131) personer.

Inom Mekonomen Group finns ett väl utvecklat HRM-arbete (Human Resource Management) som omfattar jämställdhetsplaner, handlingsprogram mot diskriminering i arbetslivet, tydliga mål och måluppföljningar, rapportering och en explicit ansvarsfördelning.

Mångfacetterad organisation

Sedan flera år tillbaka deltar Mekonomen Group i flera externa projekt som berör frågor inom områden som mångfald och arbetsmarknad. Syftet är att Mekonomen Groups arbetsplatser ska spegla våra kundmålgrupper och det samhälle vi lever i och därmed skapa affärsnytta på ett trovärdigt sätt.

Medarbetarundersökningar

Koncernens medarbetarundersökningar omfattar frågor om trivsel och arbetsförhållanden samt hur möjligheten ser ut för den enskilde att påverka sin arbetsituation. Eftersom medarbetarundersökningen fångar upp åsikter från alla medarbetare kan resultatet användas på flera plan i syfte att genomföra förbättringar i verksamheten, hela vägen från ett övergripande perspektiv till den egna gruppen/enheten.

Utbildning – ProMeister Academy

De kompetens- och utvecklingsinsatser som genomförs inom Mekonomen Group riktar sig inte bara till att möta dagens behov, utan också att förekomma framtida utmaningar i morgondagens samhälle; fossilfri bilflotta, tjänstesamhälle, urbanisering, shared economy. Det är så Mekonomen Group säkrar den framtida konkurrenskraften för koncernen och kompetensen hos enskilda medarbetare i egenägda och anslutna verkstäder. Ett grundläggande arbetssätt inom Mekonomen Group är att ta tillvara på den kompetens som finns i koncernen och utveckla den via vidareutbildning och möjlighet till nya utmaningar inom koncernen. Internrekrytering sker med stor framgång inom och mellan bolagen i koncernen.

Utbildningsplattformen ProMeister Academy säkrar kvalitet och kompetens hos våra mekaniker inom samtliga koncernens verkstadskedjor. ProMeister Academy startades 2013 och 2 300 mekanikerutbildningsdagar genomförs årligen.

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningar till ledande befattningshavare presenteras i not 5. Styrelsen kommer till årsstämman 2016 att föreslå följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Styrelsen anser det vara av stor vikt att det finns ett tydligt samband mellan ersättningen och koncernens värderingar och ekonomiska mål, på både kort och lång sikt. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning innebär att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga ersättningar, som gör det möjligt för koncernen att rekrytera och behålla rätt befattningshavare, och att kriterierna för att fastställa ersättningen ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse och den anställdes kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen ska bestå av följande delar:

- fast grundlön,
- rörlig ersättning,
- pensionsförmåner,
- övriga förmåner och avgångsvillkor.

Riktlinjerna omfattar koncernledningen, som för närvarande utgörs av sju personer inklusive VD.

Ersättningarna ska fastställas av styrelsens ersättningsutskott. Ersättning till VD ska dock fastställas av styrelsen i sin helhet.

Bolaget ska erbjuda en i jämförelse med marknaden attraktiv grundlön i form av en fast kontant månadslön. Denna utgör ersättning för en engagerad arbetsinsats på hög professionell nivå som skapar mervärden för Mekonomens kunder, ägare och medarbetare.

Utöver grundlönen ska erbjudas en kortsiktig och en långsiktig rörlig kontant ersättning, vilka båda baseras på uppfyllandet av Mekonomens mål för:

- koncernens resultat, och
- individuella kvalitativa parametrar.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och varierar mellan 33 och 60 procentenheter för personer i koncernledningen.

Till årsstämman 2016 föreslår styrelsen ett nytt resultatbaserat bonusprogram. Den långsiktiga rörliga ersättningen ska beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2016–2018. Utöver de sju personer som utgör koncernledning kommer ett antal utvalda affärskritiska befattningshavare erbjudas del i det långsiktiga programmet. Kriterierna för storleken på den individuella rörliga delen fastställs av styrelsens ersättningsutskott (för VD av styrelsen i sin helhet). För hela perioden kan bolagets sammanlagda kostnad för det långsiktiga programmet uppgå till högst 32 miljoner kronor. Utöver vad som framgår ovan krävs att den genomsnittliga betalkursen för Mekonomenaktien på Nasdaq Stockholm per den sista handelsdagen i december 2018 ska överträffa Nasdaq Stockholm PI index för programperioden. Ersättningen kan falla ut helt, delvis eller inte alls beroende på koncernens resultat under löptiden för det långsiktiga ersättningsprogrammet.

I samband med att ersättningsprogrammet beslutas av årsstämman upphör det tidigare ersättningsprogrammet som löpt för räkenskapsåren 2014–2016 att gälla. Några utbetalningar baserat på detta program har inte skett.

Rätten till rörlig ersättning förutsätter att befattningshavaren fortfarande är anställd vid årsstämman 2019.

Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. För VD görs enligt anställningsavtal pensionsavsättning till ett belopp som motsvarar 30 procent av grundlönen. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Uppsägningstiden för VD är sex månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från VD. Uppsägningstiden för övriga i koncernledningen är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från den anställde. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida.

Känslighetsanalys

Mekonomen Groups resultat påverkas av en mängd faktorer, såsom försäljningsvolym, valutakursförändringar på importerade varor och försäljning till utländska dotterbolag, marginaler på inköpta varor, löneförändringar med mera. Importen sker huvudsakligen från Europa där valutorna i stort sett är EUR, SEK och NOK. Inköpen i EUR omfattar cirka 37 procent av inköpsvolymen. Tabellen nedan visar valutaeffekten på nettoflödet för respektive valuta. Påverkan av NOK och DKK avser internförsäljning från Mekonomen

Grossist AB samt från MECA Car Parts AB till respektive land, samt årets resultat i Norge och Danmark. Genom omstruktureringen av Danmark har riskeponeringen mot DKK minskat under 2015. Se not 37 för närmare information om hur koncernen hanterar valutarisk.

Faktorer på resultat före skatt		Påverkan, MSEK ¹⁾
Försäljningsvolym	+1%	31
Förändring av valutakurs		
- NOK	+10%	85
- EUR	+10%	-90
- DKK	+10%	-2
Bruttomarginal	plus en %-enhet	57
Personalkostnader	+1%	-14
Ränta ²⁾	+1%	-12

¹⁾ Allt annat lika, resultat före skatt för räkenskapsåret 2015.

²⁾ Effekten baseras på koncernens nettoskuld, 1 626 MSEK, per 31 december 2015, justerat för ränteswap om 450 MSEK.

Koncernens valutaexponering vid omräkning av tillgångar och skulder i utländsk valuta är per balansdagen framförallt mot NOK och EUR. Nedan framgår effekter på resultatet vid omräkning av finansiella tillgångar och skulder som förelåg per den 31 december 2015:

- Om EUR hade förstärkts med 10 % i förhållande till SEK, med alla andra variabler konstanta, skulle resultat före skatt påverkas med minus 14 MSEK, till största delen som en följd av förluster vid omräkning av leverantörsskulder.
- Om NOK hade förstärkts med 10 % i förhållande till SEK, med alla andra variabler konstanta, skulle resultat före skatt påverkas med plus 3 MSEK, till största delen som en följd av vinster vid omräkning av kundfordringar.

Ovanstående beräknade effekter per den 31 december 2015 varierar från månad till månad beroende på balansposternas storlek vid bokslutstillfäll.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Konkurrens

Mekonomen Groups främsta konkurrenter är aktörer på den så kallade märkesbundna sidan, vilka traditionellt haft en hög marknadsandel på eftermarknaden för personbilar.

Konkurrensen avseende bildelsförsäljning till verkstäder är stor från såväl märkesberoende som märkesoberoende aktörer. I den märkesoberoende handeln finns i Sverige drygt 400 butiker där de fem största aktörerna, Mekonomen Nordic och MECA inkluderat, samtliga har ett sortiment som täcker de flesta bilmärken. Situationen är liknande i både Norge och Danmark med ett fåtal större aktörer som har ett heltäckande sortiment men där konkurrens även finns från ett antal mindre aktörer. Även märkesbundna aktörer konkurrerar med Mekonomen Group på marknaden för bildelsförsäljning. På denna marknad är tillgänglighet mycket viktigt vilket betyder att leveransgraden är en nyckelfaktor i konkurrensen.

På tillbehörssidan konkurrerar Mekonomen Group med ett stort antal aktörer från olika branscher såsom bensinstationer, dagligvaruhandeln, butiker för barn tillbehör, butiker för tillbehör till husdjur, elektronikdjur etc.

Verksamhetsrisker

Inom företaget finns en stor medvetenhet om att den alltmer centraliserade IT-strukturen kan ge koncernen stora fördelar och förbättrade möjligheter. Det innebär samtidigt större risker i form av t.ex. driftstopp i centrala funktioner avseende koncernens system för order och lagerhantering.

Koncernens brandskyddsarbete är av stor vikt då en eventuell brand vid något av koncernens centrallager skulle få en stor effekt på servicen till koncernens kunder.

Värdehanteringsrisker

Då koncernens verksamhet innefattar kontanthantering innebär det en risk för stölder, både vad gäller i respektive butik men även vid transporten av kontanter till banken. Mekonomen Group strävar efter att ha samma nivå på lösningar för säkerhetstjänster, säkerhetssystem och värdehantering för samtliga bolag inom koncernen.

Svinn

Koncernens verksamhet innefattar försäljning och lagerhållning av ett stort antal produkter. Då en stor andel av dessa är stöldbegärliga finns alltid en risk för svinn. Inom Mekonomen Group pågår kontinuerligt ett arbete kring detta för att definiera vad som är utskrotning, egen förbrukning och faktiska stölder. Arbetet bygger på tanken att det är viktigt att arbeta med alla delar av svinn, genom exempelvis översyn av beställningsrutiner, leveranskontroller och upplöckning av varor. På så vis skapas en allt bättre kunskap om rutiner för att hantera svinn samtidigt som det ger underlag för ökad vaksamhet när det gäller vilka varor som är särskilt stöldbegärliga.

Finansiella risker

Mekonomen Group är genom sin verksamhet exponerad för valuta-, kredit-, ränte- samt likviditetsrisk. Se not 37 för beskrivning av de finansiella risker Mekonomen Group identifierat och hur dessa hanteras.

Moderbolaget och "Övrigt"

Moderbolagets verksamhet omfattar i huvudsak koncernledning och finansförvaltning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till -50 (-37) MSEK exklusive nedskrivning av andelar i dotterföretag om -35 (-486) MSEK och exklusive aktieutdelning från dotterföretag om 489 (888) MSEK. Medelantalet anställda var 15 (15). Mekonomen AB (publ) har under året sålt varor och tjänster till koncernföretag för sammanlagt 37 (42) MSEK.

"Övrigt" består av Mekonomen AB, inköpsbolaget i Hong Kong, Meko Service Nordic, joint venture i Polen (InterMeko Europa), intressebolaget Automotive Web Solutions AB, Mekonomen Group Inköp AB, samt koncerngemensamma funktioner och elimineringar. M by Mekonomen har avvecklats under 2015. Rörelseresultatet för "Övrigt" uppgick till -138 (-114) MSEK. En omallokering av förvärvsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv har skett från segmenten MECA och Sørensen og Balchen till "Övrigt", jämförelsetalen har omräknats. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar om -77 (-78) MSEK avseende förvärven MECA och Sørensen og Balchen, som har återlagts på EBIT för dessa segment och rapporteras istället i EBIT för "Övrigt". Koncernens EBIT påverkas ej av denna omallokering.

Miljö

Koncernen bedriver inte någon, enligt miljöbalken, tillståndspliktig verksamhet. Koncernens miljöpåverkan i Norden sker främst inom områdena energi, transporter och kemikaliehantering. Våra grossistanläggningar, egenägda butiker och verkstäder i MECA Sverige och Norge samt Mekonomen Sverige har kommit längst i miljöarbetet, bland annat är samtliga dessa anläggningar ISO-certifierade enligt ISO 14001. Inom Mekonomen i Sverige har de egenägda verksamheterna kommit ytterligare ett steg genom att även ha certifikat för arbetsmiljö och kvalitet (OHSAS 18001 och ISO 9001).

Miljöarbetet omfattar kartläggningar av verksamhetens mest betydande miljöpåverkan och innehåller miljöpolicyer, certifierade miljöledningssystem, miljöhandböcker som beskriver rutiner, uppföljning och ansvar. Miljöledningssystemen granskas årligen av extern part och miljömål sätts för varje verksamhetsår liksom rutiner för uppföljning.

Redovisningsprinciper – avvecklad verksamhet

Den finansiella informationen för år 2014 har omarbetats jämfört med den officiella årsredovisningen enligt reglerna för avvecklad verksamhet i IFRS 5. Avvecklad verksamhet utgörs av den tidigare danska butiksverksamheten, som tidigare ingick i segment MECA. Total verksamhet avser avvecklad- och kvarvarande verksamhet. Se vidare information i avsnitt Avvecklade verksamheter i redovisningsprinciperna samt i not 34.

Händelser efter årets slut

Styrelsen har den 16 februari 2016 antagit följande finansiella mål för Mekonomen Group:

- att utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna
- att årligen uppnå en omsättningsökning om minst 5 procent, som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt
- att årligen uppnå en rörelsemarginal som överstiger 10 procent
- att soliditeten långsiktigt ej understiger 40 procent
- att nettoskuld/EBITDA långsiktigt ej överstiger 2,0

Det har beslutats om förändringar i koncernens ledningsgrupp. Från och med den 1 mars 2016 består ledningsgruppen av följande personer:

Magnus Johansson, VD och koncernchef Mekonomen AB
 Marcus Larsson, Vice VD Mekonomen AB
 Morten Birkeland, VD Sørensen og Balchen
 Örjan Grandin, Varuflödesdirektör Mekonomen AB
 Per Hedblom, CFO Mekonomen AB
 David Larsson, COO Mekonomen AB
 Pehr Oscarson, VD MECA

Segmentet Mekonomen Nordic har upphört från och med den 1 januari 2016. Från och med det första kvartalet 2016 kommer de verksamheter som ingick i Mekonomen Nordic att istället rapporteras i de nya segmenten Mekonomen Sweden och Mekonomen Norway samt i Övrigt.

Mekonomen Group har tecknat Letter Of Intent (LOI) med avsikt att investera i en automatiserad centrallagerlösning i Strängnäs. Som ett led i att effektivisera logistikstrukturen har Mekonomen Group för avsikt att centralisera centrallagerstrukturen i Sverige. Tanken är att befintlig fastighet i Strängnäs byggs ut till ett gemensamt automatiserat centrallager. Beräknad

investeringskostnad är 250 MSEK under perioden 2016–2018 med full EBIT-effekt från besparingar på 50 MSEK per år från och med år 2020. Kapitalbindningen beräknas minska med 80 MSEK med full effekt från och med 2020. Innan slutgiltigt kontrakt skrivs kommer berörda bolag inom Mekonomen Group företa erforderliga förhandlingar med kollektivavtalsbärande och berörda fackliga organisationer.

Utöver ovan har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Framtida utveckling

Marknadsutvecklingen har varit stabil jämfört med föregående år och för 2016 är förutsättningarna att vi har en något större bilpark efter att nybilsförsäljningen i Sverige hamnat på en historiskt hög nivå. Vi ser en potential i en något starkare marknad för 2016.

Arbetet med att höja kvalitén i koncernens anslutna verkstäder står fortsatt i fokus liksom satsningen på koncernens digitala affär, med en koncerngemensam e-handelsplattform för B2B och B2C. Framöver kommer dessutom ökat fokus läggas på att se över möjliga synergier i koncernens logistikfunktion, dock med bibehållande av den leveranssäkerhet som är en av hörnstenarna i vårt erbjudande till verkstäder.

Aktien

Aktiekapital och ägarförhållanden

Per den 31 december 2015 uppgår Mekonomen AB (publ) aktiekapital till 90 (90) MSEK och består av 35 901 487 (35 901 487) stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga av sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

Axel Johnson AB representerar 26,5 procent av röstetalet. För information om de femton största ägarna per 31 december 2015, se tabell på sid 27.

Bemyndigande

Årsstämman i april 2015 bemyndigade styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 3 590 149 aktier.

Vid räkenskapsårets utgång hade inga nya aktier emitterats med stöd av ovan bemyndigande.

Utdelningspolicy

Det är styrelsens avsikt att Mekonomen Group ska lämna utdelningar motsvarande minst 50 procent av resultatet efter skatt. Vid fastställande av framtida utdelningar kommer hänsyn att tas främst till investeringsbehov, men även till andra faktorer som styrelsen anser vara av betydelse.

Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen i Mekonomen AB (publ) känner till, föreligger inte några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan Mekonomens aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över Bolaget. Såvitt styrelsen för Mekonomen AB (publ) känner till finns inte heller några överenskommelser eller motsvarande som kan komma att leda till att kontrollen över Bolaget förändras.

Aktieutdelning

Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 7,00 (7,00) SEK per aktie. Som avstämningsdag för utdelningen har styrelsen föreslagit den 14 april 2016. Beslutat årsstämman enligt förslaget beräknas utdelningen att utbetalas den 19 april 2016. Sista dag för handel med bolagets aktier inkluderande rätt till utdelning är den 12 april 2016.

Styrelsens arbete 2015

Vid årsstämman 14 april 2015 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. I enlighet med valberedningens förslag beslutade årsstämman om omval av Fredrik Persson (ordförande), Kenneth Bengtsson (vice ordförande), Caroline Berg, Kenny Bräck, Helena Skåntorp och Christer Åberg samt nyval av Malin Persson. Marcus Storch hade inför årsstämman 2015 undanbett sig omval.

Vid det ordinarie styrelsemötet den 12 maj 2015 frånträdde Fredrik Persson sitt uppdrag som Mekonomens styrelseordförande och styrelsen valde till och med årsstämman 2016 Kenneth Bengtsson till ordförande och Caroline Berg till vice ordförande.

Styrelsen har under 2015 haft 12 (12) sammanträden varav ett konstituerande. Vid årets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom affärläge, ekonomisk rapportering och investeringar. Andra frågor som diskuterats i styrelsen under året var strategi, marknadsutveckling, förvärv, den danska verksamheten samt rekrytering av ny VD. Därutöver behandlades vid valda styrelsemöten frågor rörande årsbokslut, delårsrapporter och budget.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordföranden utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter. Se vidare information på sidan 36.

Revisor

Revisor för bolaget väljs årligen vid årsstämman. Enligt beslut på årsstämman utgår arvode till revisorerna enligt godkänd räkning. Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov men minst en gång per år. Koncernens externa revisorer deltar också i revisionsutskottets möten.

På årsstämman 2015 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Lennart Danielsson som huvudansvarig revisor, till revisionsbolag fram till årsstämman 2016.

Förslag till vinstdisposition**Moderbolaget**

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel, TSEK	
Balanserade vinstmedel	2 090 284
Årets resultat	592 014
SUMMA	2 682 298

Styrelsens och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att:	
Utdelning till aktieägarna (7,00 SEK/aktie)	251 310
I ny räkning balanseras	2 430 987
SUMMA	2 682 298

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 56 procent och koncernens soliditet till 37 procent beräknat på balansdagen den 31 december 2015. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, vilket innebär att soliditeten efter genomförd utdelning i april 2016 kommer att överstiga ovan angivna nivåer. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Det inverkar heller inte på koncernens förmåga att genomföra erforderliga investeringar. Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med kassaflödesanalys och tillhörande notverk.

Bolagsstyrningsrapport

Mekonomen Group består av cirka 200 bolag, som bedriver verksamhet i huvudsakligen Sverige, Norge, Danmark och Finland. Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget Mekonomen AB, vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

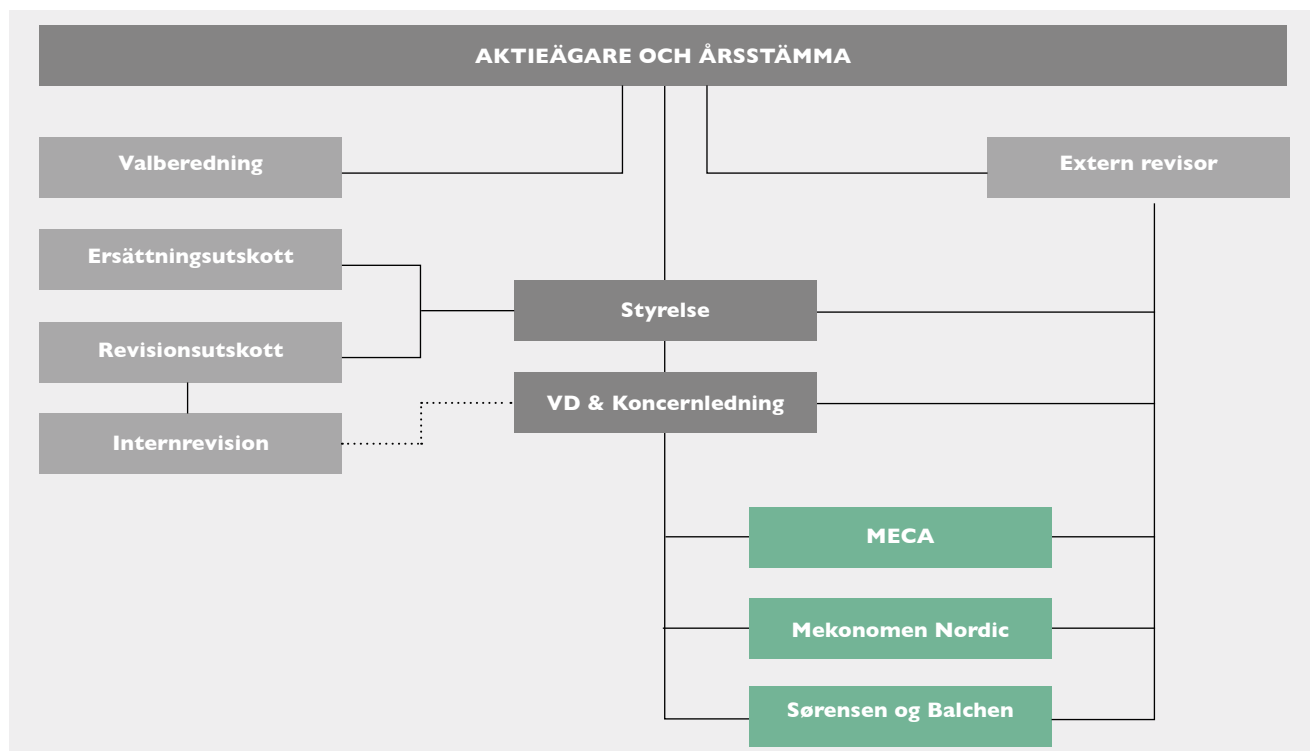
Principer för bolagsstyrning

Mekonomen Groups bolagsstyrning handlar om hur verksamheten styrs, leds och kontrolleras med syfte att skapa värde för bolagets aktieägare och andra intressenter. Bolagsstyrning syftar till att skapa förutsättningar för aktiva och ansvarstagande bolagsorgan, tydliggöra roll- och ansvarsfördelning samt att säkerställa rättvisande rapportering och information.

Mekonomen Group tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och under räkenskapsåret 2015 har Mekonomen Group tillämpat den med undantag för punkt 2.4 i koden. Styrelseledamoten Caroline Berg är också ordförande i valberedningen vilket avviker mot vad koden anger om att styrelseledamot inte ska vara valberedningens ordförande. Förklaringen till avvikelsen är följande: Valberedningen har utsett Caroline Berg till valberedningens ordförande då det kan anses vara ett naturligt val med hänsyn tagen till ägarstrukturen i Mekonomen. Denna bolagsstyrningsrapport är en del av bolagets förvaltningsberättelse. Översiktligt kan bolagsstyrning illustreras enligt nedan:

Till grund för styrning av Mekonomen Group ligger både externa och interna regelverk.

Externa regelverk	Interna regelverk
Aktiebolagslagen	Bolagsordningen
Årsredovisningslagen	Styrelsens arbetsordning
Andra relevanta lagar	Styrelsens instruktion för VD
Nasdaq Stockholm ABs Regelverk för emittenter	Policyer, riktlinjer och instruktioner
Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)	Code of Conduct och Kärnvärden



Aktieägare

Mekonomen-aktien är sedan den 29 maj 2000 noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet. Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2015 till 89 753 718 SEK, fördelat på 35 901 487 aktier. Det totala börsvärdet för bolaget uppgick per den 31 december 2015, baserat på sista betalkurs 173,00 kr; till 6,2 miljarder SEK. Samtliga aktier ger lika rösträtt samt lika rätt i bolagets vinst och kapital. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2015 till 9 373 (9 664) stycken. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 65,7 (57,4) procent av kapitalet och rösterna och andelen utländska ägare svarade för 19,7 (28,0) procent av kapitalet och rösterna.

Aktieägare som direkt eller indirekt, representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i Mekonomen är Axel Johnson AB med dotterbolag, vars ägarinnehav per den 31 december 2015 uppgick till 26,5 (26,5) procent. För ytterligare information om Mekonomen-aktien och aktieägare, se sid 26–27.

Bolagsstämma

Mekonomen Groups högsta beslutande organ är bolagsstämman, vid vilken varje aktieägare har rätt att delta. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman fastställs balans- och resultaträkningar, beslutas om disposition av bolagets resultat, fattas beslut om ansvarsfrihet, väljs styrelse och revisorer och fastställs deras respektive arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut beträffande förslag från styrelse och aktieägare. Bolaget offentliggör ort och dag för årsstämman så snart styrelsen fattat beslut därom, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om ort och dag finns på bolagets hemsida. Aktieägare som är införd i den av Euroclear förda aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt aktieinnehav. All information om bolagets stäm- mor, såsom anmälan, rätt att få ärende införd i kallelsen, protokoll etc. finns att hämta på bolagets hemsida.

Beträffande deltagande på stämman har styrelsen bedömt att det inte är ekonomiskt försvarbart att i dagsläget låta aktieägare delta på annat sätt än att fysiskt närvara på stämman. Det är bolagets ambition att bolagsstämman ska vara ett fullödigt organ för aktieägarna, bland annat i enlighet med aktiebolagslagens intentioner; varför målsättningen är att hela styrelsen, representant från valberedningen, VD, övriga personer ur koncernledningen samt revisor alltid ska vara närvarande vid stämman.

Årsstämman 2015

Årsstämman ägde rum i Stockholm den 14 april 2015. Det fullständiga protokollet från årsstämman finns på Mekonomens webbplats, mekonomen.com. Årsstämman beslutade i kortform att:

- fastställa resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen
- till aktieägarna utdela sju kronor per aktie
- bevilja ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören
- bolagsstämmovalda styrelseledamöter ska vara sju utan suppleanter
- totalt styrelsearvode ska uppgå till 2 010 000 SEK varav 400 000 SEK avser arvode till styrelsens ordförande och 310 000 SEK avser arvode till styrelsens vice ordförande samt 260 000 SEK avser arvode till var och en av de övriga stämموvalda styrelseledamöterna som inte är anställda i koncernen. Därutöver ska arvode till ledamöter i styrelsens utskott utgå enligt följande: 60 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet, 35 000 SEK vardera till övriga ledamöter i revisionsutskottet, 35 000 SEK till ordföranden i ersättningsutskottet och 25 000 SEK vardera till övriga ledamöter i ersättningsutskottet
- omvälja Fredrik Persson till styrelsens ordförande
- omvälja styrelseledamöterna Kenneth Bengtsson, Caroline Berg, Kenny

- Bräck, Helena Skåntorp och Christer Åberg samt nyvälja Malin Persson
- omvälja det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor för perioden till slutet av årsstämman 2016
- anta förslag till riktlinjer för utseende av valberedning
- anta styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- anta styrelsens förslag om anställdas förvärv av aktier i dotterbolag
- anta bemyndigande för styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 3 590 149 aktier

Valberedning

I enlighet med de riktlinjer som fastställdes på årsstämman den 14 april 2015 har Mekonomen Group etablerat en valberedning. Bolaget ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter. De fyra största aktieägarna i bolaget kontaktades av bolagets styrelse på grundval av den av Euroclear Sweden AB tillhandahållna förteckningen över registrerade aktieägare per den 31 augusti 2015.

Valberedningen inför årsstämman 2016 utgörs av Caroline Berg, Axel Johnson Aktiebolag, Jonathan Mårtensson, Handelsbanken Fonder, Mats Gustafsson, Lannebo Fonder, samt Annika Andersson, Swedbank Robur fonder. Caroline Berg har utsetts till valberedningens ordförande. Mekonomens styrelseordförande, Kenneth Bengtsson, är adjungerad till valberedningen. Arvode ska inte utgå till valberedningens ledamöter.

Valberedningen ska enligt Svensk kod för bolagsstyrning ha minst tre ledamöter; varav en ska utses till ordförande. En majoritet av dessa ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst en av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren. Mekonomen Groups valberedning består av fyra ledamöter och samtliga bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Mekonomen Groups valberedning uppfyller även oberoendekraven i övrigt.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman framlägga förslag till:

- årsstämmans ordförande,
- antalet styrelseledamöter och suppleanter,
- arvode till styrelse och revisor samt eventuell särskild arvodering för utskottsarbete,
- styrelseordförande och övriga styrelseledamöter,
- revisor, och
- riktlinjer för utseende av valberedning m.m.

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedning och bolaget ska på begäran av valberedningen tillhandahålla personella resurser såsom sekreterarfunktion i valberedningen för att underlätta valberedningens arbete. Vid behov ska bolaget även kunna svara för skäliga kostnader för externa konsulter som av valberedningen bedöms nödvändiga för fullgörande av sitt uppdrag.

Mekonomen Group har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och heller inte tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. Revisor tillsätts genom att frågan årligen hänskjuts till årsstämman.

Årsstämma 2016

Årsstämma äger rum den 12 april 2016 kl. 15.00, Skandiascenen på Cirkus i Stockholm (Djurgården).

Särskilt om styrelsens arbete

Storlek och sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till sju ledamöter med högst tre suppleanter. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Styrelsen ska väljas årligen på årsstämman.

Vid årsstämman 14 april 2015 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. I enlighet med valberedningens förslag beslutade årsstämman om omval av Fredrik Persson (ordförande), Kenneth Bengtsson (vice ordförande), Caroline Berg, Kenny Bräck, Helena Skåntorp och Christer Åberg samt nyval av Malin Persson. Marcus Storch hade inför årsstämman 2015 undangett sig omval.

Vid det ordinarie styrelsemötet den 12 maj 2015 frånträdde Fredrik Persson sitt uppdrag som Mekonomens styrelseordförande och styrelsen valde till och med årsstämman 2016 Kenneth Bengtsson till ordförande och Caroline Berg till vice ordförande.

Samtliga ordinarie ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning i enlighet med definitionen i Svensk kod för bolagsstyrning. Fem av ledamöterna är oberoende även i förhållande till större aktieägare. VD ingår inte i styrelsen och det gör inte heller någon annan från koncernledningen. En närmare presentation av styrelseledamöterna framgår på sidan 39.

Styrelseledamöter

Det är valberedningens uppfattning att styrelsen har en med hänsyn till bolagets verksamhet, finansiella ställning, utvecklingskede och förhållanden i övrigt lämplig sammansättning. En viktig utgångspunkt för förslaget av ledamöter har varit att styrelsens sammansättning ska spegla och ge utrymme för de olika kunskaper och erfarenheter som bolagets strategiska utveckling och styrning kan komma att kräva. Valberedningen har särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Sammansättningen är enligt valberedningen ändamålsenlig för att kunna möta sådana behov i bolagets verksamhet.

Styrelseordförande

Styrelsens ordförande Kenneth Bengtsson är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att Kenneth Bengtsson tillser att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att den även i övrigt fullgör de uppgifter som åligger den enligt gällande lag och övriga bestämmelser.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och ska dessutom fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen har under 2015 haft 12 sammanträden varav ett konstituerande. Mötena har protokollförts av styrelsens sekreterare, vilken är koncernens ekonomi- och finanschef.

Mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte, som sedan har hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare vid behov deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Någon avvikande ståndpunkt som förts till protokollet har inte framförts vid något möte under året. Vid årets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom affärsläge, ekonomisk rapportering och investeringar. Andra frågor som diskuterats i styrelsen under året var strategi, marknadsutveckling, förvärv, den danska verksamheten samt rekrytering av ny VD. Därutöver behandlades vid valda styrelsemöten frågor rörande årsbokslut, delårsrapporter och budget.

Uppgifter

Styrelsens ambition har, i enlighet med kraven i koden, varit att ägna särskild omsorg åt att dels fastställa de övergripande målen för verksamheten och besluta om strategier för att nå dessa, dels fortlopande utvärdera den operativa ledningen, allt i syfte att säkerställa bolagets styrning, ledning och kontroll. Styrelsen ansvarar för att det ska finnas ändamålsenliga system för

uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med, att kontroll sker av att lagar, interna riktlinjer och andra regler efterföljs och att den externa informationsgivningen är öppen, saklig och relevant. I styrelsens uppgifter ingår även att fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga.

Det finns skriftliga instruktioner som reglerar den inbördes arbetsordningen i styrelsen samt fördelningen av uppgifter mellan styrelsen och VD samt rapporteringsprocessen. Instruktionerna revideras årligen och de är i huvudsak; arbetsordning för styrelsens arbete, VD-instruktion och attestordning.

Styrelsen utvärderar sitt arbete varje år och det ankommer på styrelsens ordförande att tillse att så sker. Under 2015 har ordföranden genomfört en skriftlig enkätundersökning med samtliga styrelseledamöter. Den samlade uppfattningen vid utvärderingen 2015 var att styrelsearbetet fungerat bra under året samt att styrelsen uppfyllt kodens krav avseende styrelsens arbete.

Årsstämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att till styrelsearvode ska avsättas 2 010 000 SEK, varav 400 000 SEK avser arvode till styrelsens ordförande och 310 000 SEK avser arvode till styrelsens vice ordförande samt 260 000 SEK var till övriga styrelseledamöter. Därutöver ska arvode till ledamöter i styrelsens utskott utgå enligt följande: 60 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet, 35 000 SEK vardera till övriga ledamöter i revisionsutskottet, 35 000 SEK till ordföranden i ersättningsutskottet och 25 000 SEK vardera till övriga ledamöter i ersättningsutskottet.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter.

Revisionsutskott

I revisionsutskottets uppgifter ingår huvudsakligen att:

- Övervaka bolagets finansiella rapportering samt effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen
- Årligen utföra en riskanalys tillsammans med VD och koncernens ekonomi- och finanschef i syfte att styra internrevisionens resurser mot väsentliga riskområden
- Fastställa revisionsplan för intern revision och för styrelsen bereda revisionsplan för extern revision samt säkerställa samordning mellan dessa
- Utvärdera de externa revisorernas arbete
- Bereda riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor och i förekommande fall förhandsgodkänna när bolagets revisor anlitas för andra uppdrag än revisionstjänster
- Utvärdera de externa revisorernas objektivitet och oberoende
- Stödja valberedningen med förslag till val av externa revisorer och revisionsarvoden

Revisionsutskottet består av tre styrelseledamöter: Helena Skåntorp (ordförande), Kenneth Bengtsson och Christer Åberg.

Under 2015 höll revisionsutskottet 5 möten. Respektive ledamöts deltagande visas i tabellen på sidan 39. Koncernens externa revisorer samt koncernens ekonomi- och finanschef och chefen för internrevision har även deltagit i sammanträdena.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har till uppgift att behandla, besluta och lämna rekommendationer beträffande företagsledningens lön, övriga anställningsvillkor, samt incitamentsprogram. För bolagets VD gäller dock att styrelsen i sin helhet fastställer ersättning och andra anställningsvillkor. Som grund för utskottets arbete ligger stämmans beslut avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet bestod till den 14 april 2015 av Fredrik Persson, ordförande, Marcus Storch och Caroline Berg. Ersättningsutskottet bestod från och med den 14 april 2015 till den 12 maj 2015 av Fredrik Persson, ordförande, Malin Persson och Caroline Berg. Ersättningsutskottet bestod från och med den 12 maj 2015 av Kenneth Bengtsson, ordförande, Malin Persson och Caroline Berg. Ersättningsutskottet har haft fyra sammanträden under 2015, varav två innan den 14 april och två efter den 12 maj. Respektive ledamots deltagande visas i tabellen på sidan 39. Dessutom har bolagets dåvarande VD Håkan Lundstedt varit närvarande vid ett av dessa möten och VD Magnus Johansson har varit närvarande vid två av dessa möten. Koncernens ekonomi- och finanschef har varit utskottets sekreterare.

Koncernledning

VD:s uppgifter

VD tillsätts och entledigas av styrelsen och hans arbete utvärderas löpande av styrelsen, vilket sker utan koncernledningens närvaro. Mekonomen Groups VD och koncernchef Magnus Johansson är härutöver ledamot av styrelsen för Insamlingsstiftelsen En frisk generation och Intermeko Europe och har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som Mekonomen Group har betydande affärsförbindelser med.

Koncernledningen

Koncernledningen bestod per den 31 december 2015 av koncernens VD, koncernens Vice VD, koncernens ekonomi- och finanschef, VD Sørensen og Balchen, VD MECA Scandinavia och VD Mekonomen Nordic. En närmare presentation av koncernledningen finns på sida 40.

Ersättning till ledande befattningshavare

Det är av stor vikt att det finns ett tydligt samband mellan ersättningen och koncernens värderingar och ekonomiska mål, på både kort och lång sikt. Av årsstämman 2015 fastställda riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att bolaget ska erbjuda marknadsmissiga ersättningar, som gör det möjligt för koncernen att rekrytera och behålla rätt ledande befattningshavare, och att kriterierna för att fastställa ersättningen ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse och den anställdes kompetens, erfarenhet och prestation.

Ersättningen ska bestå av följande delar:

- fast grundlön,
- rörlig ersättning,
- pensionsförmåner,
- övriga förmåner och avgångsvillkor

Riktlinjerna omfattar koncernledningen inklusive VD. Ersättningarna ska fastställas av styrelsens ersättningsutskott.

Ersättning till VD ska dock fastställas av styrelsen i sin helhet.

Mekonomen Groups styrelse fattar beslut om ersättning till verkställande direktören Magnus Johansson. Han har en fast kontant grundlön per månad samt en kortsiktig kontant rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och individuella kvalitativa parametrar och som maximalt kan uppgå till 60 procent av grundlönen per år. Pensionsvillkoren innebär att betalning av pensionspremier görs till ett belopp som motsvarar 29 procent av grundlönen. Övrig förmån utgår i form av tjänstebil. Uppsägningstiden för VD är sex månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från VD. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag om tolv månadslöner.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den kortsiktiga rörliga ersättningen för övriga ledande befattningshavare, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och varierar mellan 33 och 60 procentenheter för personer i koncernledningen. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Pensionsgrundande lön utgörs

av grundlön. Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid egen uppsägning. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida kan högst uppgå till en årslön.

Därutöver löper ett av årsstämman 2014 fastställt långsiktigt rörligt ersättningsprogram. Koncernledningen samt ett antal utvalda affärskritiska befattningshavare ska kunna erhålla en långsiktig rörlig ersättning från bolaget. Kriterierna för storleken på den individuella rörliga delen fastställs av styrelsens ersättningsutskott (för VD av styrelsen i sin helhet). Den långsiktiga rörliga ersättningen ska vara resultatbaserad och beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2014–2016. Bonusprogrammet ska, i sin helhet, som en kostnad för bolaget, högst uppgå till 24 MSEK för perioden. Utöver vad som framgår ovan krävs att den genomsnittliga betalkursen för Mekonomen-aktien på Nasdaq Stockholm per den sista handelsdagen i december 2016 ska överträffa Nasdaq Stockholm PI index för programperioden. Rätten till rörlig ersättning förfaller vid uppsägning (före utbetalning). Någon bonus har ej reserverats per 31 december 2015 avseende detta bonusprogram.

Utöver ovan har styrelsen inte beslutat om några aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för koncernledningen.

Enligt riktlinjerna som beslutades av årsstämman 2015 ska VD erhålla en pensionsförmån uppgående till högst 29 procentenheter av grundlönen. Med anledning av villkor i nya VD:s anställningsavtal beslutade styrelsen, med avsteg från riktlinjerna, att från den 15 juni 2015 pensionsförmån istället ska utgå med 30 procentenheter.

Revisorer

Revisorerna utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och VD:s förvaltning av bolaget. På årsstämman 2015 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med auktoriserade revisorn Lennart Danielsson som huvudansvarig revisor, till revisionsbolag fram till årsstämman 2016. PwC, som har en organisation med såväl bred som specialiserad kompetens väl lämpad för Mekonomen Groups verksamhet, är revisorer i bolaget sedan 2014. Förutom i Mekonomen Group, är Lennart Danielsson bland annat huvudansvarig revisor i Studsvik AB.

PwC avger revisionsberättelse för Mekonomen AB (publ.), samt för bolagets dotterbolag. Revisorererna genomför även en översiktlig granskning av rapporten för det tredje kvartalet. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land.

Arvode till revisorer, MSEK	2015	2014
PwC		
Arvoden för revisionsuppdrag	7	6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Totala arvoden till PwC¹⁾	8	6

¹⁾ Inklusive awecklad verksamhet om 1 (1) MSEK.

Rapportering och revision

Rapportering

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner till verkställande direktören. VD har i uppgift att tillsammans med koncernens ekonomi- och finanschef granska och säkerställa kvaliteten i all extern ekonomisk rapportering inklusive bokslutsrapporter, delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Revision

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information, som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen.

Styrelsen granskar också, i första hand genom styrelsens revisionsutskott, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna i rapporteringen. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska interna och externa revisionsrapporter om intern kontroll och processerna för finansiell rapportering.

Koncernens externa revisorer rapporterar till styrelsen vid behov men minst en gång per år. Vid åtminstone ett av dessa möten lämnar VD och finanschef styrelsemötet efter formell rapport för att styrelseledamöterna ska kunna ha en dialog med revisorerna utan deltagande av befattningshavare i bolaget. Koncernens externa revisorer deltar också i revisionsutskottets möten. Revisionsutskottet rapporterar efter varje möte till styrelsen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

Intern kontroll

Mekonomen Groups process för intern kontroll är utformad för att hantera och minimera risken för felaktigheter i den finansiella rapporteringen. Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Detta avsnitt har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och Årsredovisningslagen.

Rapporteringen är avgränsad till att behandla intern kontroll avseende finansiell rapportering.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer, handböcker, riktlinjer och manualer finns. En viktig del i styrelsens arbete är därför att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policyer, riktlinjer och ramverk. Dessa inkluderar Styrelsens Arbetsordning, VD-instruktion, Investeringspolicy, Finanspolicy samt Insiderpolicy. Syftet med dessa policyer är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll.

Vidare arbetar styrelsen för att organisationsstrukturen ger tydliga roller, ansvar och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör måluppfyllelse. Som en del i ansvarsstrukturen ingår att styrelsen månatligen utvärderar verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultat- och balansräkningar, analyser av viktiga nyckeltal, kommentarer avseende affärsläget för respektive verksamhet samt kvartalsvis även prognoser för kommande perioder. Specifikt för den finansiella rapporteringen har styrelsen inrättat ett revisionsutskott som bistår styrelsen. Som ett led i att stärka den interna kontrollen har Mekonomen Group en ekonomihandbok som ger en överskådlig bild av befintliga policyer, regelverk och rutiner inom ekonomiområdet. Detta är ett levande dokument som uppdateras löpande och anpassas till interna och externa förändringar. Utöver ekonomihandboken finns instruktioner som ger vägledning i det dagliga arbetet i butik såväl som i övriga organisationen, till exempel avseende inventering, kassaavstämning etc.

Riskbedömning

Mekonomen Group gör löpande en kartläggning av koncernens risker. Vid denna kartläggning identifieras ett antal resultaträknings- och balansräkningsposter där risken för fel i den finansiella rapporteringen är förhöjd. Kring dessa risker arbetar företaget kontinuerligt med att förstärka kontrollerna. Vidare behandlas risker i särskilda forum, till exempel frågeställningar

kopplade till etableringar och förvärv. För vidare beskrivning av risker, se avsnitt Risker och osäkerhetsfaktorer i förvaltningsberättelsen samt i not 37 Finansiella risker.

Kontrollaktiviteter

Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen med särskilt fokus mot väsentliga områden definierade av styrelsen. Inom Mekonomen Group består kontrollstrukturen dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv och ur ett internkontrollperspektiv lämplig ansvarsfördelning, dels av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen. Kontrollaktiviteterna omfattar till exempel kontoavstämningar, analytisk uppföljning, jämförelser mellan resultat- och balansposter och kontrollinventeringar i lager och butik.

Internrevision

Mekonomen Group har en internrevisionsfunktion som är en oberoende och objektiv säkrings- och rådgivande enhet, vilken skapar värde samt förbättrar koncernens verksamheter. Detta sker genom att utvärdera och föreslå förbättringar inom områden såsom riskhantering, efterlevnad av policyer och effektiviteten i den interna kontrollen för finansiell rapportering. Funktionen arbetar över hela koncernen. Chefen för internrevisionen rapporterar till revisionsutskottet, VD och ekonomi- och finanschef samt informerar ledningarna inom respektive affärsområde och övriga enheter om resultatet av de granskningar som genomförs.

Information och kommunikation

Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning. Inom Mekonomen Group uppdateras policyer och riktlinjer avseende den finansiella processen löpande. Det sker främst inom respektive koncernfunktion ut mot de olika verksamheterna genom e-mail men också i samband med regelbundna CFO-möten inklusive representanter från koncernekonomi. För kommunikation med interna och externa parter finns en kommunikationspolicy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning







Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen och revisorerna lämnar. I samband med detta har revisionsutskottet varit ansvarig för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering. Koncernchef och ekonomi- och finanschef har månatliga genomgångar med respektive verksamhetschef angående den finansiella ställningen. Koncernekonomi har också ett nära samarbete med koncernbolagens ekonomichefer och controllers avseende bokslut och rapportering. Uppföljning och återkoppling kring eventuella avvikelser som uppkommer i de interna kontrollerna är en central del i internkontrollarbetet då detta är ett effektivt sätt för bolaget att säkerställa att fel korrigeras och att kontrollen stärks ytterligare.

Ytterligare information

På bolagets webbplats mekonomen.com återfinns:







- Bolagsordning
- Uppförandekod, Code of Conduct
- Information från tidigare årsstämmor, från och med 2006
- Information om valberedningen
- Information om principer för ersättningar till ledande befattningshavare
- Styrelsens utvärdering av riktlinjer för ersättningar av program för rörliga ersättningar
- Bolagsstyrningsrapporter från och med 2006
- Information inför årsstämman 2016

Styrelsens ledamöter

					
Kenneth Bengtsson	Caroline Berg	Kenny Bräck	Malin Persson	Helena Skåntorp	Christer Åberg
Position i styrelsen					
Styrelseordförande. Ordförande i Mekonomens ersättningsutskott. Medlem i Mekonomens revisionsutskott.	Vice styrelseordförande. Medlem i Mekonomens ersättningsutskott.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot. Medlem i Mekonomens ersättningsutskott.	Styrelseledamot. Ordförande i Mekonomens revisionsutskott.	Styrelseledamot. Medlem i Mekonomens revisionsutskott.
Utbildning					
Gymnasieutbildning samt utbildning inom ICA-systemet.	B.A. Media/ kommunikation och psykologi från Middlebury College, Vermont, USA.	Gymnasieutbildning.	Civilingenjör; Chalmers tekniska högskola.	Civilekonom, Stockholms universitet.	Marknadsekonom IHM samt utbildning inom Unilever.
Invald år					
2013	2014	2007	2015	2004	2014
Född					
1961	1968	1966	1968	1960	1966
Befattning och styrelseuppdrag					
Styrelseordförande i Ahlsell AB (publ), Clas Ohlson AB (publ), Ersta diakoni, Eurocommerce, Systembolaget, Ung Företagsamhet och i World Childhood Foundation. Styrelseledamot i Sinsam och i Herenco.	Styrelseordförande i Axel Johnson AB och i Erik och Göran Ennerfelts fond för svensk ungdoms internationella studier. Styrelseledamot i AxFast AB, Axfood AB (publ), Axstores AB och i Handelshögskolan i Stockholms Advisory Board.	Egen företagare. Minoritetsdelägare och styrelsemedlem i Motorsport Auctions Ltd. Test och utvecklingsföreläsare för McLaren Automotive.	Styrelseordförande i RO-Gruppen Förvaltning AB. Styrelseledamot i Getinge AB (publ), Becker Industrial Coatings Holding AB, Hexatronic Group AB, HEXPOL AB (publ), Magnora AB, Mobile Climate Control Group Holding AB, Ahlström Capital Oy, Konecranes Plc och Kongsberg Automotive ASA.	Verkställande direktör i Lernia AB. Styrelseledamot i 2E Group AB och i Bemanningföretagen. Styrelseordförande i ett antal av Lernia AB:s dotterbolag samt styrelseordförande och verkställande direktör i Skåntorp & Co AB.	Koncernchef Hilding Anders Group. Styrelseledamot i AB Svenska Spel.
Arbetslivserfarenhet					
Verksam inom ICA under mer än 30 år; varav 11 år som koncernchef.	Verksam i Axel Johnson AB sedan 2005, senast som HR- och Kommunikationsdirektör och medlem i koncernledningen 2006-2014. Dessförinnan mångårig erfarenhet inom film, TV och media i Sverige och i USA.	Tidigare professionell racingförare.	VD Volvo Technology AB samt för Stiftelsen Chalmers tekniska högskola. Mångårig erfarenhet från stora svenska industriföretag bl.a. inom Aktiebolaget SKF, ASG och Volvokoncernen.	Tidigare VD och Koncernchef SBC Sveriges BostadsrättsCentrum AB. VD och koncernchef Jarowskij, CFO Arla, auktoriserad revisor Öhrlings/PWC.	VD i Orkla Confectionery & Snacks, VD för Arla Foods AB, VD för Atria Scandinavia AB, ledningsposter inom Unilever.
Total ersättning, SEK					
470 000	335 000	260 000	285 000	320 000	295 000
Närvaro styrelsemöte					
11/12	12/12	11/12	8/8 (nyvald)	11/12	12/12
Närvaro revisionsutskottet					
5/5	–	–	–	5/5	5/5
Närvaro ersättningsutskottet					
2/2 (nyvald)	2/4	–	2/2 (nyvald)	–	–
Egna och närståendes aktieinnehav					
2 000	Inga	1 000	1 000	2 000	2 500
Oberoende av bolaget/bolagsledningen					
Ja.	Ja.	Ja.	Ja.	Ja.	Ja.
Oberoende av större aktieägare					
Ja.	Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.	Ja.	Ja.	Ja.	Ja.

Marcus Storch undanbad sig omval inför årsstämman 2015. Vid det ordinarie styrelsemötet den 12 maj 2015 frånträdde Fredrik Persson sitt uppdrag som Mekonomens styrelseordförande och styrelsen valde till och med årsstämman 2016 Kenneth Bengtsson till ordförande och Caroline Berg till vice ordförande. Marcus deltog i fyra av fyra styrelsemöten före årsstämman. Fredrik deltog i sex av sex styrelsemöten till och med den 12 maj 2015.

Koncernledning

					
Magnus Johansson	Per Hedblom	Marcus Larsson	Morten Birkeland	David Larsson	Pehr Oscarson
Yrkesbefattning					
Verkställande direktör och koncernchef.	Ekonomi- och finanschef.	Vice VD.	VD Sørensen og Balchen.	COO.	VD MECA Scandinavia.
Född					
1972	1967	1970	1964	1973	1963
Utbildning					
Magister i Ekonomi Lunds Universitet.	Civilingenjör Industriell ekonomi, Chalmers Tekniska Högskola MBA INSEAD.	Master of Economics, Ekonomihögskolan Lunds Universitet, FEM-programmet IFL Sigtuna.	Ekonomiutbildning, Oslo Handelshøyskole.	Civilekonom Uppsala Universitet, MBA Helsinki School of Economics.	Tekniskt gymnasium, kompletterat med kortare ekonomi- och managementutbildningar.
Anställd					
2014	2007	2003	2008	2013	2001
Arbetslivserfarenhet					
VD Mekonomen Nordic, VD Coop Inköp & Kategori, VD Lantmännen Cerealia, Marknadsdirektör Lantmännen AXA.	Partner Centigo, Associate Director Arkwright, Konsult Accenture, Invest in Sweden Agency.	Egen konsultverksamhet, Inköpschef, affärsutvecklingschef Volkswagen Group.	Marknadschef Norden Stabburet, Marknadsdirektör och Driftsdirektör Intersport, Säljdirektör Tine, Divisionsdirektör NetCom Bedrifts- och Privatmarknaden, Konserndirektör Sälj och Marknad ISS.	Ledande positioner inom Microsoft: vVD/COO Microsoft Norway, vice CFO Microsoft Latin America, CFO Microsoft Sweden.	Ledande positioner inom MECA sedan 2001, VD för Swecar AB.
Styrelseuppdrag					
Styrelseledamot i Insamlingsstiftelsen En frisk generation. Styrelseledamot i Intermeko Europe.		Styrelseordförande i Intermeko Europe, Lasingoo Sverige AB och i Automotive Web Solutions AB.			Vice ordförande i Sveriges Bilgrossisters förening (SBF). Styrelseledamot i Fresks Holding AB och Oscarson Invest Aktiebolag.
Egna och närståendes aktieinnehav					
3 000	1 000	3 000	0	0	2 000

Förändringar i koncernledningen

Styrelsen i Mekonomen utsåg Magnus Johansson till ny VD och koncernchef, med tillträde den 15 juni 2015. Magnus efterträdde Håkan Lundstedt som gick vidare till annat externt uppdrag. Gunilla Spongh, Chef Internationella Affärer, har under året lämnat sitt uppdrag inom Mekonomen Group, för annat externt uppdrag. David Larsson ingår i koncernledningen från och med den 1 september 2015 och var tillförordnad VD för koncernbolaget Mekonomen Nordic från den 1 september till den 31 december 2015. Från och med den 1 mars 2016 ingår även Örjan Grandin, varufödesdirektör för Mekonomen Group, i koncernledningen.



Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2015	2014
Kvarvarande verksamheter:			
Nettoomsättning	3	5 624	5 262
Övriga rörelseintäkter		137	128
Summa intäkter		5 761	5 390
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	17	-2 529	-2 337
Övriga externa kostnader	4	-1 167	-1 044
Personalkostnader	5	-1 282	-1 185
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6	-57	-61
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	6	-110	-124
Rörelseresultat	9	616	639
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter		6	6
Räntekostnader		-33	-41
Övriga finansiella poster	9	5	16
Resultat efter finansiella poster		594	620
Skatt på årets resultat	10	-164	-153
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		430	466
Avvecklade verksamheter:			
Årets resultat från avvecklade verksamheter ¹⁾	34	0	-340
Årets resultat		430	127
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		423	120
Minoritetsdelägare		8	7
Summa årets resultat		430	127
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare			
- Resultat från kvarvarande verksamheter, SEK		11,77	12,80
- Resultat från avvecklade verksamheter, SEK		0,00	-9,46
Resultat per aktie, SEK ²⁾		11,77	3,34
Genomsnittligt antal aktier, st ²⁾		35 901 487	35 901 487

¹⁾ För 2014 ingår engångskostnader till följd av den beslutade strukturförändringen i Danmark om 280 MSEK i resultatet från avvecklade verksamheter.

²⁾ Ingen utspädning är aktuell. För ytterligare information om data per aktie, se sid 26-27.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2015	2014
Årets resultat		430	127
Övrigt totalresultat:			
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:</i>			
- Aktuariella vinster och förluster		2	-7
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>			
- Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		-88	-20
- Kassafliödessakringar ¹⁾		-1	0
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt²⁾		-87	-27
Årets totalresultat		343	100
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		336	93
Minoritetsdelägare		7	7
Årets totalresultat		343	100
Summa totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare har uppkommit från			
- Kvarvarande verksamheter		337	437
- Avvecklade verksamheter		-1	-344
		336	93

¹⁾ Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

²⁾ För information om skatt som redovisats direkt mot poster i övrigt totalresultat, se not 15.

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
	12		
Goodwill		1 835	1 862
Varumärken		322	328
Franchisekontrakt		21	27
Kundrelationer		467	538
Balanserade utgifter för IT-system		88	57
Summa immateriella anläggningstillgångar		2 734	2 813
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	33	38
Inventarier och transportmedel	14	148	163
Summa materiella anläggningstillgångar		182	201
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjutna skattefordringar	15	55	55
Innehav redovisade med kapitalandelsmetoden	27	2	3
Övriga finansiella anläggningstillgångar	11, 16	49	62
Summa finansiella anläggningstillgångar		106	120
Summa anläggningstillgångar		3 022	3 134
Omsättningstillgångar			
Handelsvaror	17	1 226	1 223
Kortfristiga fordringar	11, 18, 19	818	769
Likvida medel	11, 20	295	258
Summa omsättningstillgångar		2 339	2 250
SUMMA TILLGÅNGAR		5 361	5 384

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	28		
Aktiekapital		90	90
Övrigt tillskjutet kapital		1 456	1 456
Reserver		-234	-145
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		831	665
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 143	2 066
Minoritetens andel av eget kapital		12	14
Summa eget kapital		2 155	2 080
Långfristiga skulder			
Skuld till kreditinstitut, räntebärande	11, 21	1 466	1 397
Uppskjutna skatteskulder	15	169	168
Avsättningar	22	10	10
Summa långfristiga skulder		1 645	1 575
Kortfristiga skulder			
Skuld till kreditinstitut, räntebärande	11, 21	461	495
Skatteskulder		95	96
Övriga kortfristiga skulder, icke räntebärande	11, 23, 24	990	1 016
Avsättningar	22	14	121
Summa kortfristiga skulder		1 560	1 728
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 361	5 384
Poster inom linjen			
Ställda säkerheter	25	-	3
Eventuallförpliktelser	25	41	62

Förändring av koncernens eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Totalt hänförligt till Moder- bolagets ägare	Minoritetens andel	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2014	90	1 456	-125	807	2 228	12	2 240
Totalresultat för året:							
Årets resultat				120	120	7	127
Övrigt totalresultat:							
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:</i>							
- Aktuariella vinster och förluster				-7	-7		-7
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>							
- Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag			-20		-20		-20
- Kassaflyödessäkringar ¹⁾			0		0		0
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt²⁾			-20	-7	-27	0	-27
Årets totalresultat			-20	113	93	7	100
Utdelning				-251	-251	-11	-262
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar				-4	-4	6	2
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2014	90	1 456	-145	665	2 066	14	2 080
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2015	90	1 456	-145	665	2 066	14	2 080
Totalresultat för året:							
Årets resultat				423	423	8	430
Övrigt totalresultat:							
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:</i>							
- Aktuariella vinster och förluster				2	2		2
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>							
- Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag			-88		-88	0	-88
- Kassaflyödessäkringar ¹⁾			-1		-1		-1
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt²⁾			-89	2	-87	0	-87
Årets totalresultat			-89	424	335	7	343
Utdelning				-251	-251	-9	-261
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar				-7	-7	0	-7
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2015	90	1 456	-234	831	2 143	12	2 155

¹⁾ Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

²⁾ För information om skatt som redovisats direkt mot poster i övrigt totalresultat, se not 15.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2015	2014
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster inklusive avvecklade verksamheter		594	250
Justering för icke likvidpåverkande poster	30	188	461
		782	711
Betald skatt		-189	-160
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		594	552
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning (+) /ökning (-) av varulager		-19	-59
Minskning (+) /ökning (-) av fordringar		-11	-62
Minskning (-) /ökning (+) av skulder		-124	-17
Ökad (-) /minskad (+) bindning i rörelsekapital		-154	-138
Kassaflöde från den löpande verksamheten		439	413
Investeringar			
Förvärv av dotterföretag	31	-67	-63
Avyttring av dotterföretag	31	9	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13,14	-48	-56
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		8	6
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-55	-19
Förvärv/försäljningar av andelar i intressebolag och joint ventures	27	2	-3
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	6
Ökning (-) /minskning (+) av långfristig utlåning		5	8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-146	-121
Finansieringsverksamheten			
Förvärv av minoritetsandelar	31	-17	-6
Avyttring av minoritetsandelar	31	9	3
Förändring checkräkningskredit		-32	227
Upptagna lån	21	202	12
Amortering av lån		-148	-284
Utbetald utdelning		-261	-262
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-245	-309
Årets kassaflöde		48	-17
Likvida medel vid årets början			
Kursdifferens i likvida medel		-11	-4
Likvida medel vid årets slut	20	295	258

Kassaflödet avser total verksamhet, dvs både kvarvarande och avvecklade verksamheter. Erhållna räntor uppgår till 6 (5) MSEK och betalda räntor uppgår till 33 (45) MSEK.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2015	2014
Nettoomsättning	3, 32	34	40
Övriga rörelseintäkter		44	55
Summa intäkter		78	95
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-4	-2
Övriga externa kostnader	4	-80	-78
Personalkostnader	5	-46	-44
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	0	0
Rörelseresultat		-52	-29
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	454	403
Ränteintäkter		28	42
Räntekostnader		-35	-50
Övriga finansiella poster	9	9	1
Resultat efter finansiella poster		404	365
Bokslutsdispositioner	8	226	396
Resultat före skatt		630	761
Skatt på årets resultat	10	-37	-27
Årets resultat		592	734

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2015	2014
Årets resultat		592	734
Övrigt totalresultat:			
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>			
- Kursdifferens nettoinvestering i utlandsverksamhet		-3	3
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt		-3	3
Årets totalresultat		589	737

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	0	1
Inventarier och transportmedel		0	0
Summa materiella anläggningstillgångar		1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	26	3 004	3 031
Fordringar hos koncernföretag		85	55
Uppskjuten skattefordran	15	57	53
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 146	3 139
Summa anläggningstillgångar		3 147	3 140
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		10	8
Fordringar hos koncernföretag		1 583	1 207
Skattefordringar		36	-
Övriga fordringar		12	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	10	12
Summa kortfristiga fordringar		1 650	1 235
Likvida medel	20	210	162
Summa omsättningstillgångar		1 860	1 397
SUMMA TILLGÅNGAR		5 007	4 537

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	28		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		90	90
Reservfond		3	3
Summa bundet eget kapital		93	93
Fritt eget kapital			
Fond för verkligt värde		0	3
Balanserad vinst		2 090	1 607
Årets resultat		592	734
Summa fritt eget kapital		2 682	2 344
Summa eget kapital		2 775	2 437
Obeskattade reserver		175	114
Avsättningar	22	2	0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	1 460	1 396
Summa långfristiga skulder		1 460	1 396
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	21	323	355
Övriga skulder till kreditinstitut	21	136	136
Leverantörsskulder		4	7
Skulder till koncernföretag		117	67
Aktuella skatteskulder		-	4
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	15	19
Summa kortfristiga skulder		596	590
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 007	4 537
Poster inom linjen			
Ställda säkerheter	25	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	25	95	79

Förändring av moderbolagets eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel	
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2014	90	3	0	1 858	1 951
Årets resultat				734	734
Övrigt totalresultat:					
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>					
- Kursdifferens nettoinvestering i utlandsverksamhet			3		3
Summa övrigt totalresultat			3		3
Årets totalresultat			3	734	737
Transaktioner med aktieägare:					
Utdelning				-251	-251
Totala transaktioner med aktieägare				-251	-251
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2014	90	3	3	2 341	2 437
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2015	90	3	3	2 341	2 437
Årets resultat				592	592
Övrigt totalresultat:					
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>					
- Kursdifferens nettoinvestering i utlandsverksamhet			-3		-3
Summa övrigt totalresultat			-3		-3
Årets totalresultat			-3	592	589
Transaktioner med aktieägare:					
Utdelning				-251	-251
Totala transaktioner med aktieägare				-251	-251
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2015	90	3	0	2 682	2 775

Antal aktier per 31 december 2015 uppgår till 35 901 487 (35 901 487) med ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2015	2014
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		404	365
Justering för icke likvidpåverkande poster	30	34	485
		438	850
Betald skatt		-81	-45
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		357	805
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning (+) /ökning (-) av fordringar		-49	-192
Minskning (-) /ökning (+) av skulder		-2	26
Ökad (-) /minskad (+) bindning i rörelsekapital		-51	-166
Kassaflöde från den löpande verksamheten		306	639
Investeringar			
Lämnade kapitaltillskott	26	-9	-363
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	0	-1
Ökning (-)/minskning (+) av långfristig utlåning		-30	-10
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-39	-374
Finansieringsverksamheten			
Förändring checkräkningskredit		-32	227
Upptagna lån	21	200	12
Amortering av lån		-136	-272
Utbetald utdelning		-251	-251
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-219	-284
Årets kassaflöde		48	-19
Likvida medel vid årets början		162	181
Likvida medel vid årets slut	20	210	162

I resultat efter finansiella poster ingår erhållen utdelning från dotterföretag med 489 (888) MSEK. Erhållna räntor uppgår till 28 (42) MSEK och betalda räntor uppgår till 35 (50) MSEK.

Noter

NOT I Redovisningsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee som gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2015. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Den finansiella informationen för år 2014 har omarbetats jämfört med den officiella årsredovisningen enligt reglerna för avvecklad verksamhet i IFRS 5. Avvecklad verksamhet utgörs av den tidigare danska butiksverksamheten, som tidigare ingick i segment MECA. Total verksamhet avser avvecklad- och kvarvarande verksamhet. Se vidare information i avsnitt Avvecklade verksamheter i redovisningsprinciperna samt i not 34.

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges.

I årsredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde förutom för vissa finansiella instrument där värdering skett till verkligt värde.

Moderföretaget upprättar sin redovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 2.

Ändrade och nya redovisningsprinciper 2015

Koncernen tillämpar ett antal nya standarder och tolkningar från och med den 1 januari 2015, vilka är årliga förbättringar av IFRS-standarder, förbättringscykel 2013 och IFRIC 21 Avgifter. Inga av de nya standarder och tolkningar som Mekonomen Group tillämpar från och med den 1 januari 2015 har medfört någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper 2016 och senare

Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2015 och har inte tillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. De viktigaste förändringarna för Mekonomen Group är:

IFRS 15 Intäktsredovisning

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten.

IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2018. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden. Standarden är ej ännu antagen av EU.

IFRS 9 Finansiella instrument

Standarden hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument och introducerar en ny nedskrivningsmodell. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden. Standarden är ej ännu antagen av EU.

IFRS 16 Leasingavtal

1 januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som

påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. EU har ännu inte antagit standarden. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 16, men bedömer att den kan förväntas få en väsentlig effekt på balansomslutningen.

Övriga nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft är inte relevanta för koncernen för närvarande eller bedöms inte ha någon nämnvärd effekt på koncernens resultat eller finansiella ställning.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och samtliga företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag medtas i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då bestämmande inflytande uppnås och de ingår inte i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – dvs förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning redovisas i resultaträkningen. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Vid behov justeras dotterföretagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernföretag. Samtliga interna transaktioner mellan koncernföretagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner – dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Mekonomen Group har enbart ett mindre intressebolag med marginell påverkan på koncernen.

Samarbetsarrangemang

Enligt IFRS 11 ska ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har. Mekonomen Group har enbart ett mindre samarbetsarrangemang med marginell påverkan på koncernen och har fastställt att det är ett joint venture. Joint ventures redovisas med kapitalandelsmetoden.

Omräkning av transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster (tillgångar och skulder) i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid sådana omräkningar redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt och/eller Övrig rörelsekostnad. Valutadifferenser som uppstår i utländska långfristiga lån och skulder samt i omvärdering av bankkonton i annan valuta än redovisningsvalutan redovisas bland finansiella intäkter och kostnader.

Omräkning av utländska dotterföretag

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas koncernens utlandsverksamhetens balansräkningar från deras funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Resultaträkningen och övrigt totalresultat omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas via övrigt totalresultat mot omräkningsreserven i eget kapital. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del i reavinst eller reaförlust i de fall utlandsverksamheten avyttras. Goodwill och justeringar till verkligt värde som är hänförliga till förvärv av verksamheter med annan funktionell valuta än svenska kronor behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamhetens valuta och omräknas till balansdagens valutakurs.

Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som bolagets VD och tillika koncernchef.

Intäktsredovisning

Intäkter från externa kunder härrör från varuförsäljning, vilken utgör ca 96 (96) % av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör huvudsakligen från verkstadstjänster samt års- och licensavgifter till anslutna butiker och verkstäder.

Försäljning av varor redovisas vid leverans/överlämnande av produkter till kunden i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas netto efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

Intäkter från försäljning av verkstadstjänster redovisas i den period då tjänsterna utförs. Intäkterna redovisas baserat på färdigställandegraden per balansdagen (successiv vinstavräkning).

Intäkter från licensavtal periodiseras över avtalets löptid.

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.

Räntointäkter periodiseras över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska riskerna och fördelarna förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Leasingobjekten utgörs huvudsakligen av tjänstebilar och distributionsbilar.

Koncernens operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyrda lokaler.

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileaseavgifterna om detta är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren tas i balansräkningen upp under rubriken "Leasingavtal" uppdelad på långa och korta skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen. Leasingavgifter som erläggs under operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Koncernen har både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen garanterar ett belopp, som den anställda erhåller som pensionsförmån vid pensionering, vanligen baserat på ett flertal olika faktorer, exempelvis lön och tjänstgöringstid. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen efter att ha betalt sin pensionspremie till en separat juridisk enhet fullföljt sitt åtagande gentemot den anställda.

Avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i den period som erlagda premier är hänförliga till.

Pensionskostnaden för förmånsbestämda planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden, det vill säga den skuld som redovisas,

värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, där beräknade framtida löneökningar är beaktade, med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer utfärdade i samma valuta som pensionen kommer att utbetalas i med en återstående löptid som är jämförbar med de aktuella åtagandena samt med avdrag för verkligt värde på förvaltningstillgångarna. I länder där det inte finns någon fungerande marknad för företagsobligationer används en diskonteringsränta motsvarande räntan på bostadsobligationer. För koncernens förmånsbestämda pensionsplaner i Norge används därför en diskonteringsränta som fastställs genom hänvisning till räntan på bostadsobligationer. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 22. I det fall en nettotillgång uppkommer redovisas denna endast i den utsträckning den representerar framtida ekonomiska fördelar, till exempel i form av återbetalningar eller reducerade premier i framtiden.

En av koncernens förmånsbestämda pensionsplaner utgörs av en så kallad förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare (ITP-planen i Alecta). Enligt Mekonomen Groups redovisningsprinciper redovisas en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare utifrån planens regler och redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt av de förvalningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen på samma sätt som för vilken annan förmånsbestämd plan som helst. Alecta har dock inte kunnat presentera tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning som en förmånsbestämd plan, varför ITP-planen redovisas som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19.34.

Utöver de ovan beskrivna förmånsbestämda pensionsplanerna via Alecta har koncernen även förmånsbestämda pensionsplaner avseende anställda i Norge. Aktuariella vinster eller förluster på de förmånsbestämda pensionsplanerna avseende anställda i Norge redovisas till sin helhet över totalresultatet under den period då de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning kan utgå när en anställd blivit uppsagd före utgången av normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar en frivillig avgång.

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad i samband med en uppsägning då Mekonomen Group bevisligen är förpliktigad att antingen säga upp den anställda före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller på frivillig basis lämna ersättningar för att uppmuntra till avgång i förtid.

Mekonomen Group redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal eller informell förpliktelse på grund av tidigare praxis att betala ut bonus till anställda.

Skatt

Koncernens totala skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan redovisade och skattemässiga värden på företaget tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip för alla skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas helt eller delvis mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinnas eller skulden regleras. Uppskjuten skatt redovisas som intäkt eller kostnad i resultaträkningen, utom i de fall den avser transaktioner eller händelser som redovisats mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Då redovisas även den uppskjutna skatten mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Avvecklade verksamheter

En avvecklad verksamhet är en del av ett företag som antingen har avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning samt att verksamheten representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterbolag som förvärvats uteslutande i syfte att vidareförsäljas. Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i resultaträkningen. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets resultaträkning så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret. Utformningen av rapporten över finansiell ställning för innevarande och föregående år ändras inte på motsvarande sätt. Den avvecklade verksamhetens kassaflöden är inkluderad i koncernens kassaflödesanalys. Samtliga noter till resultaträkningen avser kvarvarande verksamheter om inte annat anges. För ytterligare beskrivning samt separat finansiell information avseende avvecklade verksamheter, se not 34.

Goodwill

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en verksamhet redovisas andel av goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av vinst eller förlust av avyttringen.

Andra immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling och implementering av IT-system balanseras om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varumärken, kundrelationer samt franchisekontrakt vilka förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Förvärvade varumärken hänförliga till förvärvet av Sørensen og Balchen och MECA har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Kundrelationer, övriga varumärken, franchisekontrakt samt IT-investeringar har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Kundrelationer, övriga varumärken och franchisekontrakt bedöms ha en nyttjandeperiod på fem till tio år.

IT-investeringar bedöms ha en nyttjandeperiod på tre till tio år från driftstart.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädesvis av inventarier, datorer och transportmedel, redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnad så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod.

Följande procentsatser har tillämpats för avskrivning:

Anläggningstillgångar	Procent
Förbättringsutgifter på annans fastighet ¹⁾	10
Inventarier	10–20
Bilar	20
Serverar	20
Arbetsplatsdatorer	33

¹⁾ Avskrivning sker över den kortare tid som motsvarar 10 procent per år och återstående löptid på kontraktet.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas netto i resultaträkningen.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill och immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. De varumärken som tillkommit genom förvärvet av Sørensen og Balchen samt MECA har bedömts ha obestämbar nyttjandeperiod, varför även dessa prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det bedömda återvinningsvärdet understiger det

redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen den period den konstaterats.

Se även not 12 för information hur nedskrivningsprövning görs. Tidigare redovisade nedskrivningar återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Om så är fallet så sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut-principen (FIFO).

En reservering för befarad inkurans i varulagret görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla det värde vid framtida försäljning som varulagret är bokfört till. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen. Lagervärdet har räknats ner med det värde som ligger i intervinsten på de varor som sålts från koncernens centrallager till de egna butikerna på de varor som ännu ligger i lager. Vidare har lagervärdet även räknats ner med kvarvarande del av leverantörsbonus på de varor som ännu ligger i lager.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan lånefordringar, kundfordringar samt likvida medel. På skuldsidan återfinns lång- och kortfristiga låneskulder, samt leverantörsskulder. Valutaderivat redovisas antingen som tillgång eller skuld beroende på valutakursens förändring. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till avtalsvillkoren. Kundfordringar tas upp när faktura skickats och leverantörsskulder när faktura mottagits. Förutom likvida medel är endast en oväsentlig del av de finansiella tillgångarna räntebärande varför det inte görs någon redogörelse för ränteeponering. Maximal kreditrisk motsvaras av det bokförda värdet av finansiella tillgångar. Villkoren för lång- och kortfristiga lån framgår av separat notupplysning, övriga finansiella skulder är icke räntebärande. En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort när rättigheterna enligt avtalet realiserats eller förfallit. En finansiell skuld, eller del därav, tas bort då den regleras när förpliktelsen enligt avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör.

Beräkning av verkligt värde – finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för derivat används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid. Omräkning till svenska kronor görs till noterad kurs på bokslutsdagen.

Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar består främst av depositioner samt avbetalningskontrakt. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. En reservering för befarade förluster på långfristiga fordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

Derivatinstrument

Mekonomen Group säkrar fordringar i utländsk valuta. Säkring sker genom valuta-derivat på en löptid om maximalt tre månader. Valutasäkrade fordringar i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs och säkringsinstrumentet redovisas separat till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen.

Koncernen har ingått derivatinstrument i syfte att säkra räntebetalningar hänförliga till lån i rörlig ränta (kassaflödessäkringar). För dessa derivatavtal tillämpar koncernen säkringsredovisning. Derivatet redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat till den del de är effektiva och ackumuleras som en separat komponent i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar resultatet. Den del av de orealiserade värdeförändringarna som är ineffektiv redovisas i resultaträkningen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskuldernas förväntade löptid är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Lån

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder (lån) redovisas initialt till verkligt värde netto efter transaktionskostnader. Därefter redovisas lån till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivitetsräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader i samband med en nyemission redovisas som en avdragspost, netto efter skatt, från erhållen emissionslikvid.

Avsättningar

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. Avsättningar redovisas i rapport över finansiell ställning när Mekonomen Group har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och när det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppen kan göras. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet. När utflödet av resurser bedöms ske långt fram i tiden diskonteras det förväntade framtida kassaflödet och avsättningen redovisas till ett nuvärde.

Omstruktureringsreserver redovisas när koncernen både har beslutat om en detaljerad omstruktureringsplan och genomförandet påbörjats eller huvuddragen har tillkännagivits berörda parter.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Finansiella instrument förekommer i begränsad omfattning och redovisas i moderbolaget med utgångspunkt anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen.

Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Ändrade redovisningsprinciper 2015

Rådet för finansiell rapportering har under 2015 gett ut en ny version av RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Förändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsform

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär viss skillnad jämfört med koncernredovisningen, exempelvis specificeras balansräkningens poster mer och delposter benämns olika i eget kapital.

Aktier och andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/forrdan läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Det redovisade värdet för andelar i dotterföretag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

Skatt

De belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas i juridisk person inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Förändringar av obeskattade reserver redovisas enligt svensk praxis över resultaträkningen i enskilda bolag under rubriken "Bokslutsdispositioner". I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken "Obeskattade reserver", av vilka 22 procent kan betraktas som uppskjuten skatteskuld och 78 procent som bundet eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln, vilken innebär att samtliga koncernbidrag, såväl lämnade som erhållna, redovisas som bokslutsdispositioner.

Pensioner

Förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer redovisas enligt hittillsvarande svensk redovisningsstandard vilken bygger på bestämmelserna i tryggandelagen.

Leasing

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationella leasingavtal (hyresavtal), vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

Övrig information

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundning kan medföra att vissa tabeller inte summerar.

NOT 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras till vissa delar på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som Mekonomen Group gjort i bokslutet 2015 och som haft störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar

I samband med nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skall bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. Viktiga antaganden är den framtida utvecklingen på intäkter och marginaler, inkluderande pris- och volymutveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt avkastningskrav, vilket används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 12 Immateriella anläggningstillgångar.

Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar.

Företagsförvärv

I samband med förvärv upprättas förvärvsanalyser där samtliga identifierbara tillgångar och skulder, inklusive immateriella tillgångar, identifieras och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Enligt IFRS 3 ska förvärvade identifierbara immateriella tillgångar, exempelvis kunder, franchisekontrakt, varumärken och kundrelationer, särskiljas från goodwill. Detta gäller om dessa uppfyller kriterierna för att vara en tillgång, det vill säga de är möjliga att avskilja eller har sin grund i avtalsenliga eller andra formella rättigheter, samt att deras verkliga värde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. En prövning sker vid varje förvärv. Återstående övervärden allokteras till goodwill. Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvsanalyser är föremål för viktiga uppskattningar och bedömningar. Information om företagsförvärv och förvärvsanalyser återfinns i not 31.

Reserver för lager, osäkra kundfordringar och garantiåtaganden

Koncernen verkar på flera geografiska marknader med försäljning till såväl konsument som till företag och med ett brett sortiment till många olika kundgrupper. För att kunna tillgodose kundernas behov behöver man hålla ett tillräckligt stort lager av produkter och även tillhandahålla olika former av garantier för att produkterna fungerar på avsett sätt. Med den typ av verksamhet som bedrivs inom koncernen föreligger risk för såväl kundförluster som att vissa av koncernens lagerförda produkter inte kan realiseras till de värden de bokförts till samt även en risk att bolaget har garantiåtaganden som sträcker sig längre än de reserver som finns för dessa åtaganden. Koncernen har fastställda principer för reservering av kundfordringar, inkuransavsättningar avseende varulager och avsättningar för garantiåtaganden. Dessa principer är i sig uppskattningar av historiska utfall och utvärderas löpande för att säkerställa att de följer verkliga utfall vad gäller kundförluster, inkurans och garantiåtagande. Ytterligare information om reserver för kundförluster återfinns i not 18.

Omstruktureringskostnader

I omstruktureringskostnader ingår erforderlig nedskrivning av tillgångar och övriga poster som inte påverkar kassaflödet, liksom beräknade kostnader för uppsägning av personal samt övriga direkta kostnader relaterade till avslutande av verksamheter. Kostnadsberäkningen baseras på detaljerade åtgärdsplaner som förväntas förbättra koncernens kostnadsstruktur och produktivitet.

Värdering av reserver för omstruktureringskostnader är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar.

Information om omstruktureringskostnader med tillhörande avsättningar återfinns i not 22.

Uppskjutna skatter

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna gör Mekonomen Group en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar som huvudsakligen är hänförliga till förlustavdrag och temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antaganden om prognosticerade framtida beskattningsbara resultat, liksom förändringar av skattesatser, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter. Mekonomen Group redovisar per den 31 december 2015 uppskjutna skatteskulder överstigande uppskjutna skattefordringar till ett nettobelopp om 114 (113) MSEK. Närmare information om uppskjutna skatter återfinns i not 15.

NOT 3 Segmentsinformation

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I Mekonomen Group har denna funktion identifierats som bolagets VD och tillika koncernchef.

Mekonomen Group delas in i de tre koncernbolagen MECA, Mekonomen Nordic och Sørensen og Balchen. Koncernbolagen har separata organisationer som agerar självständigt i marknaden med bland annat egna varumärken, de konkurrerar med varandra och styrs genom styrelser. Det är utifrån denna indelning som högsta verkställande beslutsfattare följer upp verksamheten.

Mekonomen Nordic inkluderar Mekonomen Sweden, Mekonomen Norway, Mekonomen Fleet, Marinshopen, Mekonomen Finland, Mekonomen Island, Mekonomen Services samt Mekonomen Norden AB.

Butiksverksamheten i Danmark presenteras fr. o m 1 januari 2015 som avvecklad verksamhet och ingår därför ej i segmentet MECA i nedan tabell, jämförelsetalen har omräknats. För ytterligare information om avvecklad verksamhet se not 34.

Övrigt består av moderbolaget Mekonomen AB (publ), M by Mekonomen (avvecklats i tredje kvartalet 2015), inköpsbolaget i Hong Kong, Meko Service Nordic, joint venture i Polen (InterMeko Europa), intressebolaget Automotive Web Solutions AB, Mekonomen Group Inköp AB (fr. o m juni 2015) samt koncerngemensamt och eliminerar: Mekonomen AB omfattar i huvudsak koncernledning och finansförvaltning. Meko Service Nordic driver egna verkstäder under koncepten Mekonomen Bilverkstad och Speedy.

Koncernchefen bedömer rörelsesegmentens resultat på rörelseresultatnivå. Finansiella poster fördelas inte på segmenten, eftersom de påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansförvaltningen. Fördelning av tillgångar och skulder på segmentsnivå rapporteras ej regelbundet.

NOT 3 fortsättning

MSEK	MECA ¹⁾		Mekonomen Nordic		Sørensen og Balchen		Övrigt		Koncernen	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Intäkter										
Extern nettoförsäljning	1 871	1 679	2 817	2 692	729	712	208	180	5 624	5 262
Interna intäkter	40	16	130	128	27	26	-197	-170	0	0
Övriga intäkter	10	6	71	68	9	6	47	48	137	128
Summa Intäkter	1 921	1 701	3 018	2 888	765	744	58	58	5 761	5 390
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	258	268	412	422	117	109	-60	-36	726	763
Rörelseresultat (EBIT)²⁾	245	243	393	401	116	109	-138	-114	616	639
Finansiella poster – netto									-22	-19
Resultat före skatt									594	620
Investeringar materiella tillgångar ³⁾	10	12	33	33	2	3	3	2	48	50
Investeringar IT-system ³⁾	8	8	47	11	0	1	0	0	55	19
Avskrivningar och nedskrivningar (materiella tillgångar)	12	10	37	41	4	5	5	4	57	61
Avskrivningar och nedskrivningar (immateriella tillgångar) ^{2) 4)}	13	26	19	20	0	0	78	79	110	124
Antal anställda i medeltal perioden	699	614	1 099	1 089	273	252	219	176	2 290	2 131
Antal egna butiker	72	72	150	151	35	34	0	1	257	258
Antal samarbetande butiker	13	15	37	41	35	37	0	0	85	93
Antal butiker i kedjan	85	87	187	192	70	71	0	1	342	351
Nyckeltal										
EBITA-marginal, % ⁵⁾	14	16	14	15	16	15			13	14
EBIT-marginal, % ⁵⁾	13	14	13	14	16	15			11	12
Omsättningsförändring, % ⁵⁾	11	5	5	1	2	2			7	3
Intäkter/anställd, TSEK	2 748	2 770	2 746	2 652	2 802	2 952			2 516	2 529
Rörelseresultat/anställd, TSEK	351	396	358	368	425	433			269	300

¹⁾ MECA:s EBITA för 2014 har påverkats positivt om 11 MSEK på grund av omallokering av kostnader för IT-system avseende den avvecklade danska butiksverksamheten. Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar har haft motsvarande negativa påverkan och effekt på EBIT var därför neutral.

²⁾ Förvärvsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv har omallokerats från segmenten MECA och Sørensen og Balchen till "Övrigt", jämförelsetalen har omräknats. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven MECA om 60 (60) MSEK och Sørensen og Balchen om 17 (18) MSEK, som har återlagts i EBIT för dessa segment och rapporteras istället i EBIT för Övrigt. Koncernens EBIT är oförändrad.

³⁾ Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv.

⁴⁾ Inklusive avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

⁵⁾ Vid beräkning av rörelsemarginal samt omsättningsökning för segmenten har den interna försäljningen exkluderats.

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa kunder som rapporteras till koncernledningen värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

Nettoomsättning från externa kunder härrör i huvudsak från varuförsäljning, vilken utgör ca 96 (96) % av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör från verkstadstjänster samt års- och licensavgifter till anslutna butiker och verkstäder.

En uppdelning av nettoomsättningen från externa kunder, avseende varuförsäljning, fördelat per kundgrupp ser ut som följer:

	2015	2014
Analys av nettoomsättning per kundgrupp, %:		
- Anslutna verkstäder ¹⁾	34%	33%
- Övrig verkstad	40%	39%
- Konsument	20%	20%
- Samarbetande butiker	7%	8%
Summa nettoomsättning	100%	100%

¹⁾ I försäljning till anslutna verkstäder har försäljning i egenägda verkstäder inkluderats.

Företaget har sitt säte i Sverige. Fördelning av intäkter från externa kunder i Sverige och övriga geografiska marknader presenteras i nedan tabell:

Nettoomsättning	2015	2014
Sverige	3 137	2 909
Norge	2 381	2 315
Övrigt	106	38
Summa	5 624	5 262

Koncernen har inga enskilda kunder som svarar för tio procent eller mer av koncernens intäkter.

Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal), som är lokaliserade i Sverige uppgår till 2 287 (2 284) MSEK och summan av sådana anläggningstillgångar lokaliserade i andra länder uppgår till 629 (730) MSEK, varav i Norge 622 (707) MSEK.

NOT 4 Revisionskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
PwC				
Revisionsuppdrag	6	5	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Summa¹⁾	7	5	1	1

¹⁾Härutöver har PwC för koncernen erhållit 1 (1) MSEK för revision av avvecklad verksamhet i Danmark.

NOT 5 Medelantalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Medelantalet anställda	2015		2014	
	Antal anställda	Varav män, %	Antal anställda	Varav män, %
Moderbolaget				
Sverige	15	53	15	60
Totalt i moderbolaget	15	53	15	60
Dotterföretag				
Sverige	1 423	82	1 320	83
Norge	794	83	772	83
Övriga länder	58	72	24	83
Totalt i dotterföretag	2 275	82	2 116	83
Koncernen totalt	2 290	82	2 131	83

Löner, ersättningar m.m. TSEK	2015		2014	
	Löner och andra ersättningar	Soc.kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc.kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	26 892	20 812 (8 368)	28 181	14 661 (4 657)
Dotterföretag	934 824	279 842 (51 111)	881 913	250 551 (42 975)
Koncernen totalt	961 716	300 654 (59 479)	910 094	265 212 (47 632)

Löner och andra ersättningar fördelade mellan VD och styrelseledamöter samt övriga anställda, TSEK	2015		2014	
	Styrelse och VD ¹⁾ (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda	Styrelse och VD ¹⁾ (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda
Moderbolaget				
Mekonomen AB	10 181 (1 065)	16 711 (1 375)	11 161 (2 754)	17 020 (2 171)
Totalt i moderbolaget	10 181 (1 065)	16 711 (1 375)	11 161 (2 754)	17 020 (2 171)
Dotterföretag i Sverige	32 880 (1 935)	514 185 (3 606)	33 880 (1 580)	463 233 (3 416)
Dotterföretag utomlands				
Norge	23 939 (1 500)	343 117 (5 969)	23 381 (980)	350 726 (3 912)
Övriga länder	1 248 (143)	19 455 (0)	2 744 (400)	7 949 (0)
Totalt i dotterföretag	58 067 (3 578)	876 757 (9 575)	60 005 (2 960)	821 908 (7 328)
Koncernen totalt	68 248 (4 643)	893 468 (10 950)	71 166 (5 714)	838 928 (9 499)

¹⁾Ersättning till styrelse och VD inkluderar moderbolag och i förekommande fall även dotterbolag i respektive land.

NOT 5 fortsättning

Ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämmobeslut 2015 till 2 010 (1 950) TSEK. Härav utgår 400 (400) TSEK arvode till styrelsens ordförande samt 310 (300) TSEK till styrelsens vice ordförande samt 260 (250) TSEK till var och en av de övriga styrelseledamöterna. Till ledamöter i styrelsens revisionsutskott utgår 60 (60) TSEK till revisionsutskottets ordförande och 35 (35) TSEK vardera till revisionsutskottets övriga ledamöter. Till ledamöter i styrelsens ersättningsutskott utgår 35 (35) TSEK till ersättningsutskottets ordförande och 25 (25) TSEK vardera till ersättningsutskottets övriga ledamöter.

I dotterbolagens styrelser i övrigt utgår inget styrelsearvode.

Verkställande direktören Magnus Johansson har en grundlön om 390 000 SEK per månad samt en rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och som maximalt kan uppgå till 60 procent av grundlönen per år. Pensionsavsättning görs till ett belopp som motsvarar 30 procent av grundlönen.

Övrig förmån utgår i form av tjänstebil. Uppsägningstiden är sex månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från VD. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag om tolv månadslöner. För övriga ledande befattningshavare följer ersättningen de principer som beslutades på årsstämman 2015. Dessa innebär att företaget ska sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmissiga ersättningar, att kriterierna därvid ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar:

- fast grundlön
- rörlig ersättning
- pensionsförmåner
- övriga förmåner och avgångsvillkor.

Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare, förutom VD, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och varierar mellan 33 och 60 procentenheter för personer i koncernledningen. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil.

Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida kan uppgå till högst en årslön. Frågor om ersättningen till bolagsledningen beslutas av styrelsens ersättningsutskott. Ersättning till VD beslutas dock av styrelsen i sin helhet.

Därutöver löper ett av årsstämman 2014 fastställt långsiktigt rörligt ersättningsprogram. Koncernledningen samt ett antal utvalda affärskritiska befattningshavare ska kunna erhålla en långsiktig rörlig ersättning från bolaget. Kriterierna för storleken på den individuella rörliga delen fastställs av styrelsens ersättningsutskott (för VD av styrelsen i sin helhet). Den långsiktiga rörliga ersättningen ska vara resultatbaserad och beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2014–2016. Bonusprogrammet ska, i sin helhet, som en kostnad för bolaget, högst uppgå till 24 MSEK för perioden. Utöver vad som framgår ovan krävs att den genomsnittliga betalkursen för Mekonomenaktien på Nasdaq Stockholm per den sista handelsdagen i december 2016 ska överträffa Nasdaq Stockholm PI index för programperioden. Rätten till rörlig ersättning förfaller vid egen uppsägning (före utbetalning). Någon bonus har ej reserverats per 31 december 2015 avseende detta bonusprogram.

Utöver ovan har styrelsen har inte beslutat om några aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för bolagsledningen.

Befattningshavare/-kategori, TSEK	Grundlön ¹⁾		Bonus		Styrelsearvode ²⁾		Övriga förmåner		Pensionspremier	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Kenneth Bengtsson, styrelsens ordförande ³⁾					470	285				
Caroline Berg, styrelsens vice ordförande ³⁾					335	275				
Kenny Bräck, styrelseledamot					260	250				
Malin Persson, styrelseledamot					285	-				
Helena Skåntorp, styrelseledamot					320	310				
Christer Åberg, styrelseledamot					295	285				
Fredrik Persson, styrelsens ordförande till 12 maj 2015 ³⁾					-	435				
Marcus Storch, styrelsens vice ordförande till 14 april 2015					-	325				
Verkställande direktören, Magnus Johansson från 15 juni 2015	2 599	-	772	-			41	-	770	-
Verkställande direktören, Håkan Lundstedt till 15 juni 2015 ⁴⁾	4 552	6 242	293	2 754			65	90	1 145	1 720
Övriga ledande befattningshavare, 5 (4) st ⁵⁾	11 588	7 861	2 043	1 907			529	396	2 353	1 678
Summa	18 739	14 103	3 108	4 661	1 965	2 165	635	486	4 268	3 398

¹⁾ Grundlön i denna tabell inkluderar semestertillägg.

²⁾ I styrelsearvode ingår arvode till ledamöter i styrelsens utskott.

³⁾ Vid ordinarie styrelsemöte den 12 maj 2015 frånträdde Fredrik Persson sitt uppdrag som Mekonomens styrelseordförande och styrelsen valde till och med årsstämman 2016 Kenneth Bengtsson till ordförande och Caroline Berg till vice ordförande.

⁴⁾ Inklusive ersättning under uppsägningstiden till och med den 15 september 2015.

⁵⁾ Ledningsgruppens sammansättning har förändrats under året. Från och med den 1 september 2015 består ledningsgruppen, förutom VD, av fem personer, varav 0 (1) kvinnor. Genomsnittligt antal personer i ledningsgruppen, förutom VD, uppgick under 2015 till 5 (4) stycken.

En medlem i koncernledningen omfattas av en förmånsbestämd pensionsplan. Nettoförpliktelsen per 2015-12-31 uppgår till 1 (-) MSEK.

Antalet ledande befattningshavare per den 31 december 2015 var sex stycken vilka även utgör koncernens ledningsgrupp. Dessa är förutom VD, koncernens Vice VD, Ekonomi- och Finanschef, VD Sørensen og Balchen, VD MECA Scandinavia och COO (till och med 31 december 2015 VD Mekonomen Nordici). Från och med den 1 mars 2016 ingår även Örjan Grandin, Varuföledningsdirektör för Mekonomen Group, i koncernledningen.

NOT 6 Av- och nedskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Planenlig avskrivning materiella anläggningstillgångar	-57	-61	0	0
Summa av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	-57	-61	0	0
Avskrivning varumärken	0	0	-	-
Avskrivning kundrelationer	-77	-75	-	-
Avskrivning franchisekontrakt	-4	-5	-	-
Avskrivning balanserade utgifter för IT-system	-29	-34	-	-
Nedskrivning balanserade utgifter för IT-system	-	-11	-	-
Summa av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-110	-124	0	0
Summa kvarvarande verksamhet	-167	-185	0	0

NOT 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2015	2014
Utdelning	489	888
Resultat vid försäljning av andelar	0	0
Nedskrivningar	-35	-486
Summa	454	403

NOT 8 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2015	2014
Erhållna koncernbidrag	331	370
Lämnade koncernbidrag	-44	-20
Förändring periodiseringsfond	-61	46
Förändring överavskrivningar	0	0
Summa	226	396

NOT 9 Valutakursdifferenser – netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Valutakursdifferenser i rörelseresultatet	0	-10	0	1
Valutakursdifferenser i finansnettot	8	12	12	3
Summa	8	3	12	4

NOT 10 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Aktuell skatt				
Sverige	-59	-97	-40	-80
Övriga länder	-103	-95	-	-
Summa aktuell skatt	-162	-192	-40	-80
Förändringar i uppskjuten skatt temporära skillnader	-2	38	3	53
Redovisad skattekostnad	-164	-153	-37	-27
Skatt på årets resultat				
Redovisat resultat före skatt	594	620	630	761
Skatt enligt gällande skattesats	-149	-153	-139	-167
Skatt på schablonränta på periodiseringsfonder	0	0	0	0
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla				
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-5	-1	-7	-108
Övriga ej skattepliktiga intäkter	0	3	108	195
Effekt av korrigeringar från föregående år	1	0	-	-
Effekt av ej aktiverade underskottsavdrag	-11	-3	-	-
Effekt av förändring i den norska skattesatsen	0	-	-	-
Effekt av aktiverade underskottsavdrag ¹⁾	-	-	1	53
Redovisad skattekostnad	-164	-153	-37	-27

¹⁾ Aktiverade underskottsavdrag under 2015 och 2014 i moderbolaget avser tillfullo underskott hänförliga till den danska verksamheten och motsvarar den del av underskotten i Danmark som bedöms kunna utnyttjas genom framtida koncernavdrag i Sverige.

Vägd genomsnittlig skattesats uppgår till 25,1% (24,7%). Ökningen förklaras i huvudsak av en ökad andel skatt i Norge med högre skattesats än Sverige.

NOT 11 Kompletterande upplysningar finansiell riskhantering

Upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden. Mekonomens samtliga finansiella instrument ingår alla i Nivå 2.

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan.

För i förekommande fall noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade genomsnittskurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället.

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser. Det verkliga värdet för ränteswapar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfalldagar och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. I de fall diskonterade kassaflöden har använts, beräknas framtida kassaflöden på den av företagsledningens bästa bedömning. Den diskonteringsränta som använts är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen.

NOT II fortsättning

Samtliga värderingstekniker som tillämpas är vedertagna på marknaden och tar hänsyn till alla parametrar som marknaden skulle ta i beaktande i prissättningen. Teknikerna ses över regelbundet i syfte att säkerställa tillförlitligheten. Tillämpade antaganden följs upp mot verkliga utfall för att på så sätt identifiera eventuella behov av anpassningar av värderingar och prognosverktyg.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet likställts med redovisat värde.

Koncernens derivatinstrument värderade till verkligt värde i balansräkningen	2015	2014
Finansiella skulder		
Derivat: Valutaswapar	-	1
Ränteswapar	3	2
Summa	3	2

Nettoreultat på derivatinstrument, innehav för handel uppgår till | (2) MSEK.

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2015-12-31	Derivat-instrument	Låne- och kund-fordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa Balans-räkning
Finansiella tillgångar							
Andra långfristiga fordringar	-	49	-	49	49	2	51
Kundfordringar	-	453	-	453	453	-	453
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	0	0	365	365
Likvida medel	-	295	-	295	295	-	295
Summa	-	798	-	798	798	367	1 164
Finansiella skulder							
Långfristiga skulder, räntebärande	3	-	1 466	1 469	1 469	-	1 469
Kortfristiga skulder, räntebärande	-	-	461	461	461	-	461
Leverantörsskulder	-	-	540	540	540	-	540
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	0	0	559	559
Summa	3	-	2 467	2 470	2 470	559	3 029

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2014-12-31	Derivat-instrument	Låne- och kund-fordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa Balans-räkning
Finansiella tillgångar							
Andra långfristiga fordringar	-	62	-	62	62	3	65
Kundfordringar	-	450	-	450	450	-	450
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	0	0	319	319
Likvida medel	-	258	-	258	258	-	258
Summa	-	770	-	770	770	322	1 092
Finansiella skulder							
Långfristiga skulder, räntebärande	-	-	1 404	1 404	1 404	-	1 404
Kortfristiga skulder, räntebärande	2	-	493	495	495	-	495
Leverantörsskulder	-	-	558	558	558	-	558
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	0	0	676	676
Summa	2	-	2 455	2 457	2 457	676	3 133

Koncernens förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder och derivat

Nominella belopp	2015-12-31					Summa
	2016	2017	2018	2019	2020	
Skulder till kreditinstitut, bankupplåning	154	152	844	490	0	1 641
Skuld till leasingbolag	2	1	0	0	0	3
Checkräkningskredit	327	0	0	0	0	327
Derivat	0	0	0	3	0	3
Leverantörsskulder	540	0	0	0	0	540
Summa	1 023	153	844	493	0	2 514

NOT II fortsättning

Koncernens förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder och derivat

Nominella belopp	2014-12-31					
	2015	2016	2017	2018	2019	Summa
Skulder till kreditinstitut, bankupplåning	160	158	156	649	491	1 615
Skuld till leasingbolag	3	1	0	0	0	4
Checkräkningskredit	361	0	0	0	0	361
Derivat	2	0	0	0	0	2
Leverantörsskulder	558	0	0	0	0	558
Summa	1 084	159	156	649	491	2 540

Tidpunkt då säkrade kassaflöden i säkringsreserven beräknas inträffa och påverka årets resultat

	2016 - Kv 1	2016 - Kv 2	2016 - Kv 3	2016 - Kv 4	2017	2018 och senare	Summa
Valutaswap	0	0	0	0	0	0	0
Ränteswap	0	0	0	0	0	-3	-3
Summa	0	0	0	0	0	-3	-3

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Derivatkontrakten omfattas av juridiskt bindande ramavtal om netting. Informationen begränsas då beloppen är av mindre värde.

NOT I2 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill		Varumärken		Franchisekontrakt		Kundrelationer		IT-investeringar		Summa koncernen	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	1 891	1 856	331	327	45	45	741	729	182	149	3 190	3 106
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	-	13
Anskaffningar	-	-	-	-	-	-	-	-	55	19	55	19
Anskaffningar tillkomna genom förvärv	16	35	-	4	-	-	12	13	5	1	33	53
Avyttringar/utrangeringar	-28	-	-	-	-	-	-	-	-13	-	-41	0
Omräkningsdifferens valuta	-44	0	-5	0	-4	0	-11	-1	-	-	-64	-1
Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december	1 835	1 891	325	331	41	45	742	741	229	182	3 173	3 190
Ingående ack av- och nedskrivningar, 1 januari	-28	-	-2	-2	-18	-13	-204	-130	-125	-80	-378	-226
Avyttringar/utrangeringar	28	-	-	-	-	-	-	-	13	-	41	0
Årets avskrivningar, kvarvarande verksamheter	-	-	0	0	-4	-5	-77	-75	-29	-34	-110	-114
Årets avskrivningar, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0
Årets nedskrivningar, kvarvarande verksamheter ¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-11	-	-11
Årets nedskrivningar, avvecklade verksamheter	-	-28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-28
Omräkningsdifferens valuta	-	-	0	0	2	0	5	1	-	-	7	1
Utgående ack av- och nedskrivningar, 31 december	0	-28	-2	-2	-20	-18	-276	-204	-141	-125	-440	-378
Utgående bokfört värde, 31 december	1 835	1 862	322	328	21	27	467	538	88	57	2 734	2 813

¹⁾ Nedskrivning under 2014 av IT-system om 11 MSEK avser segmentet MECA. Omallokering av kostnader för IT-system avseende den avvecklade danska verksamheten har haft motsvarande positiv påverkan och effekt på EBIT var därför neutral.

NOT 12 fortsättning

Immateriella anläggningstillgångars redovisade värden fördelar sig på rörelsesegmenten enligt följande:

Rörelsesegmentets redovisade värde per	Goodwill		Varumärken		Franchisekontrakt		Kundrelationer		IT-investeringar		Summa koncernen	
	15-12-31	14-12-31	15-12-31	14-12-31	15-12-31	14-12-31	15-12-31	14-12-31	15-12-31	14-12-31	15-12-31	14-12-31
MECA	1 104	1 097	270	270	-	-	396	453	15	13	1 786	1 833
Mekonomen Nordic	282	280	-	-	-	-	8	4	72	42	362	326
Sørensen og Balchen	383	422	51	56	21	27	61	79	1	2	517	586
Övrigt	66	64	1	2	-	-	2	2	-	-	69	68
	1 835	1 862	322	328	21	27	467	538	88	57	2 734	2 813

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per rörelsesegment. Utöver goodwill finns i koncernen även förvärvade varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken inom sina respektive

marknader, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. De varumärken som har identifierats och värderats avser i allt väsentligt 2012 års förvärv av MECA och 2011 års förvärv av Sørensen og Balchen, med det tillhörande varumärket BilXtra. Övriga varumärken skrivs av och dess redovisade värde vid årets utgång är 1 (2) MSEK. En sammanfattning av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabell:

Rörelsesegment	Testnivå KGE	Goodwill 2015					15-12-31	Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod) 2015				
		15-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Avyttringar	Omräkningens valuta		15-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Omräkningens valuta	15-12-31
MECA	Rörelsesegmentet	1 097	8	-	-	0	1 104	270	-	-	-	270
Mekonomen Nordic	Mekonomen Sweden	223	7	-	-	-	230	-	-	-	-	-
	Mekonomen Norway	57	-	-	-	-5	52	-	-	-	-	-
	Mekonomen Finland	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Rörelsesegmentet	280	7	-	-	-5	282	-	-	-	-	-
Sørensen og Balchen	Rörelsesegmentet	422	-	-	-	-39	383	56	-	-	-5	51
Övrigt	Rörelsesegmentet	64	2	-	-	-	66	-	-	-	-	-
		1 862	16	-	-	-44	1 835	326	-	-	-5	321

NOT 12 fortsättning

Rörelse-segment	Testnivå KGE	Goodwill 2014					Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod) 2014					
		14-01-01	Förvärv	Ned-skriv-ningar	Avytt-ringar	Omräk-ningsdiffe-rens valuta	14-12-31	14-01-01	Förvärv	Ned-skriv-ningar	Omräk-ningsdiffe-rens valuta	14-12-31
MECA	MECA-koncernen	1 094	3	-	-	0	1 097	270	-	-	-	270
	MECA Danmark	26	-	-28	-	2	0	-	-	-	-	-
	Rörelseseg-mentet	1 120	3	-28	-	2	1 097	270	-	-	-	270
Mekonomen Nordic	Mekonomen Sweden	204	18	-	-	-	223	-	-	-	-	-
	Mekonomen Norway	55	2	-	-	0	57	-	-	-	-	-
	Mekonomen Finland	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Rörelseseg-mentet	259	20	-	-	0	280	-	-	-	-	-
Sørensen og Balchen	Rörelseseg-mentet	421	4	-	-	-2	422	53	4	-	0	56
Övrigt	Rörelseseg-mentet	56	9	-	-	-	64	-	-	-	-	-
		1 856	35	-28	-	0	1 862	323	4	-	0	326

Nedskrivningen av goodwill under 2014 om 28 MSEK är hänförlig till MECA-segmentets avvecklade danska butiksverksamhet och är redovisad under avvecklad verksamhet i resultaträkningen.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker i det fjärde kvartalet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden.

Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITDA-marginal med utgångspunkt från i december månad fastställd budget för nästa år, prognoser för de nästkommande tre åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Kassaflödesprognoserna för år två-fyra bygger på en årlig tillväxttakt på 2 (2) procent. Kassaflöden bortom denna fyra-års period har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt om 2,5 (2,5) procent.

Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITDA-marginal och den relevanta diskonteringsränta (WACC, Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden 2015 respektive 2014 sammanfattas enligt följande:

	15-12-31	14-12-31
Diskonteringsränta (WACC) före skatt	9,1%	9,0%
Diskonteringsränta (WACC) efter skatt	7,5%	7,4%
Tillväxttakt bortom prognosperiod	2,5%	2,5%
Total pris- och volymutveckling år två - fyra i prognosperioden	2,0%	2,0%

Diskonteringsräntan (WACC)

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 7,5 procent (7,4) efter skatt, vilket motsvarar en diskonteringsränta före skatt om cirka 9,1 procent (9,0).

Förutsättningarna som gäller på de olika marknader som Mekonomen arbetar på avviker ej väsentligt från varandra varför samma diskonteringsränta därför har använts för samtliga enheter.

Tillväxttakt

Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för de marknadssegment där respektive kassagenererande enhet verkar.

Total pris- och volymutveckling

Antaganden om framtida pris- och volymutveckling får vid förändring stor effekt på kassaflödet. I de planer som ligger till grund för kassaflödena har ledningen utgått från att pris- och volymutvecklingen i genomsnitt över perioden fram till 2019 inte överstiger 2,0 procent per år.

Marginalutveckling

Bruttomarginalen har antagits ligga i linje med nuvarande och historisk nivå under hela prognosperioden. Avseende rörelsens övriga kostnader har dessa antagits följa samma tillväxttakt som intäkterna.

Känslighetsanalys

En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter eller en försämring av EBITDA-marginalen med två procentenheter medför var för sig inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder per 31 december 2015.

NOT 13 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	75	69	1	0
Inköp, om- och tillbyggnader, omföringar	5	7	0	1
Försäljningar/utrangeringar	0	-1	-	-
Omräkningsdifferens valuta	0	0	-	-
Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december	80	75	1	1
Ingående ack avskrivningar, 1 januari	-37	-27	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	1	-	-
Årets avskrivningar	-10	-11	0	0
Omräkningsdifferens valuta	0	0	-	-
Utgående ack avskrivningar, 31 december	-47	-37	-1	0
Utgående bokfört värde, 31 december	33	38	0	1

NOT 14 Materiella anläggningstillgångar

	Inventarier och transportmedel Koncernen		Finansiell leasing Koncernen		Summa Koncernen	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	580	542	27	68	607	610
Inköp	39	45	5	5	44	50
Inköp i samband med förvärvad verksamhet	5	3	-	-	5	3
Omklassificering ¹⁾	-	26	-	-26	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-136	-43	-8	-20	-144	-63
Omräkningsdifferens valuta	-15	7	-	-	-15	7
Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december	473	580	24	27	497	607
Ingående ack av- och nedskrivningar, 1 januari	-420	-360	-24	-44	-444	-404
Försäljningar/utrangeringar	122	32	8	20	130	52
Omklassificering ¹⁾	0	-7	0	7	-	-
Årets avskrivningar, kvarvarande verksamheter	-42	-43	-5	-7	-47	-50
Årets avskrivningar, avvecklade verksamheter	-	-14	-	-	-	-14
Årets nedskrivningar, avvecklade verksamheter	-	-25	-	-	-	-25
Omräkningsdifferens valuta	11	-3	-	-	11	-3
Utgående ack av- och nedskrivningar, 31 december	-329	-420	-21	-24	-350	-444
Utgående bokfört värde, 31 december	145	161	3	3	148	163

¹⁾ Avser leasade inventarier som förvärvats under året.

Operationella leasingavtal

Koncernens operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyrda lokaler.

Upplysning om leasingkostnader, operationell leasing	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Lokalhyra	311	298	1	1
Leasingkostnader, övrigt	39	30	1	1
Summa	350	328	2	2

Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, som förfaller till betalning:	Koncernen		Moderbolaget	
	15-12-31	14-12-31	15-12-31	14-12-31
Inom ett år	311	305	2	1
Senare än ett år men inom fem år	683	784	3	2
Efter fem år	139	187	-	-
	1 133	1 276	5	3

Av de framtida leasingavgifterna utgör lokalhyror 1 075 (1 225) MSEK för koncernen och 4 (1) MSEK för moderbolaget.

NOT 15 Uppskjutna skatter

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Nedan presenteras uppskjutna skattefordringar- och skulder brutto, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion.

	Koncernen		Moderbolaget	
	15-12-31	14-12-31	15-12-31	14-12-31
Uppskjutna skattefordringar (+) /Skatteskulder (-)				
Aktiverade underskottsavdrag ¹⁾	57	60	54	53
Temporär skillnad avseende internvinster	53	56	-	-
Temporär skillnad varulagerinkurans	15	16	-	-
Temporär skillnad pensionsförpliktelser	1	2	-	-
Temporära skillnader övrigt	14	10	3	-
Summa uppskjutna skattefordringar	140	144	57	53
Obeskattade reserver	-49	-33	-	-
Övervärde immateriella anläggningstillgångar (tillkommit genom förvärv)	-183	-205	-	-
Temporär skillnad avseende inkrångsgoodwill	-22	-20	-	-
Summa uppskjutna skatteskulder	-254	-258	0	0
Summa (netto)	-114	-113	57	53

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Bruttoförändring av uppskjutna skattefordringar/skatteskulder				
Ingående balans	-113	-188	53	0
Omräkningsdifferens valuta	2	4	-	-
Förvärv av dotterföretag	1	-1	-	-
Redovisning i resultaträkning, kvarvarande verksamheter ¹⁾	-2	38	4	53
Redovisning i resultaträkning, avvecklade verksamheter	0	31	-	-
Skatt som redovisats i totalresultatet	-2	2	-	-
Vid årets slut	-114	-113	57	53

¹⁾ Aktiverade underskottsavdrag i moderbolaget avser tillfullo underskott hänförliga till den danska verksamheten och motsvarar den del av underskotten i Danmark som bedöms kunna utnyttjas genom framtida koncernavdrag i Sverige.

Skattemässiga underskottsavdrag

Vid räkenskapsårets slut fanns skattemässiga underskottsavdrag på 0 (0) MSEK i moderbolaget och 501 (466) MSEK i koncernen. För underskott uppgående till 66 (48) MSEK föreligger en tidsbegränsning om 10 år. Samtliga övriga underskott löper utan tidsbegränsning. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag uppgår i koncernen per balansdagen till 57 (60) MSEK, varav 54 (53) MSEK är hänförligt till den danska verksamheten. Uppskjuten skattefordran på resterande underskott har ej åsatts något värde i balansräkningen.

NOT 16 Övriga finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen	
	15-12-31	14-12-31
Lämnade hyresdepositioner	4	7
Avbetalningskontrakt	42	52
Övrigt	3	3
Summa	49	62

	Koncernen	
	15-12-31	14-12-31
Avbetalningskontrakt		
Avbetalningskontrakt	59	80
Reserv osäkra avbetalningskontrakt	-17	-28
Summa	42	52

	Koncernen	
	2015	2014
Reserv osäkra avbetalningskontrakt		
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-28	-14
Årets nedskrivningar, kvarvarande verksamheter	-2	-1
Årets nedskrivningar, avvecklade verksamheter	0	-12
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	9	0
Återvunna tidigare nedskrivningar, avvecklad verksamhet	3	0
Omräkningsdifferens valuta	1	-1
Summa	-17	-28

Ränteintäkter på avbetalningskontrakt har under året varit 1 (1) MSEK.

NOT 17 Varulager

	Koncernen	
	15-12-31	14-12-31
Handelsvaror	1 226	1 223
Summa	1 226	1 223

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten handelsvaror i resultaträkningen för kvarvarande verksamheter och uppgår till 2 529 (2 337) MSEK. Reserv för inkurans ingår i varulagrets värde.

NOT 18 Kortfristiga fordringar

	Koncernen	
	15-12-31	14-12-31
Kundfordringar	453	450
Skattefordran	66	25
Övriga fordringar	68	59
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	231	235
Summa	818	769

	Koncernen	
	15-12-31	14-12-31
Kundfordringar		
Kundfordringar	502	513
Reserv osäkra fordringar	-49	-63
Summa	453	450

	Koncernen	
	2015	2014
Reserv osäkra fordringar		
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-63	-63
Årets förändring av nedskrivningar netto, kvarvarande verksamheter	-10	-16
Årets förändringar av nedskrivningar netto, avvecklade verksamheter	10	-15
Förändring av reserv, netto i balansräkning	12	33
Omräkningsdifferens valuta	2	-2
Summa	-49	-63

	Koncernen	
	15-12-31	14-12-31
Fordringar som är förfallna men inte nedskrivna		
Kundfordringar		
Fordringar förfallna mellan 0–30 dagar	58	41
Fordringar förfallna mellan 31–60 dagar	8	9
Fordringar förfallna mer än 61 dagar	1	9
Summa	67	59

Verkligt värde på kundfordringar överensstämmer med redovisade värden. Kreditkvalitet på ej reserverade fordringar bedöms vara god.

Ränteintäkter på kundfordringar har under året varit 4 (3) MSEK.

NOT 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	15-12-31	14-12-31	15-12-31	14-12-31
Förutbetalda hyror	46	44	0	0
Förutbetalda leasingavgifter	2	1	-	-
Förutbetalda försäkringar	3	3	1	0
Upplupen leverantörsbonus	130	137	-	-
Övriga interimfordringar	50	50	9	11
Summa	231	235	10	12

NOT 20 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	15-12-31	14-12-31	15-12-31	14-12-31
Kassa och bank	295	258	210	162
Summa	295	258	210	162

NOT 21 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	15-12-31	14-12-31	15-12-31	14-12-31
Långfristig				
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	1 462	1 396	1 460	1 396
Skuld till leasingbolag	1	1	-	-
Derivat, ränteswapar	3	-	-	-
Summa långfristiga skulder, räntebärande	1 466	1 397	1 460	1 396

	Koncernen		Moderbolaget	
	15-12-31	14-12-31	15-12-31	14-12-31
Kortfristig				
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	136	136	136	136
Checkräkningskredit	323	355	323	355
Skuld till leasingbolag	2	3	-	-
Derivat, valuta- och ränteswapar	-	2	-	-
Summa kortfristiga skulder, räntebärande	461	495	459	491
Summa total upplåning	1 927	1 892	1 919	1 887
Checkräkningskredits limit	627	606	627	606
- Varav outnyttjad del	304	251	304	251

Samtliga räntor, exklusive ränteswapar, är rörliga eller har maximalt tre månaders bindningstid. Under räkenskapsåret har räntenivån varierat upp till strax under 2 procent. Ränteswap har ingåtts på 450 MSEK för att säkra kassaflöden i de lån Mekonomen AB har med förfall 2019.

Långfristiga räntebärande skulder har ökat under året, främst till följd av ökat nyttjande av kreditfaciliteter med 200 MSEK. Under 2015 har lån amorterats med 148 MSEK, varav 11 MSEK avser amortering av lån i det förvärvade bolaget Opus Equipment AB. Koncernens förfallostruktur framgår av not 11.

Mekonomen AB:s upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k. kovenanter, vilka Mekonomen AB uppfyller till sin helhet. Koncernens långfristiga upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort räntebindingstid. Koncernens ränteutbetalningar avseende upplåning uppgick till 33 (45) MSEK. Se även känslighetsanalys avseende ränterisk i avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen samt i not 37. Befintliga checkkrediter är i SEK, NOK, EUR och DKK. Övriga lån är i all väsentlighet i SEK.

NOT 22 Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	15-12-31	14-12-31	15-12-31	14-12-31
Avsättning för omstrukturering	14	121	-	-
Avsättningar för pensioner	4	8	-	-
Övriga avsättningar	6	2	2	-
Summa	24	131	2	0

	Omstruk- turering	Övriga av- sättningar
Bokfört värde vid årets början	121	2
Redovisat i resultaträkningen:		
- Nya avsättningar	0	5
- Återförda avsättningar	0	0
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-105	0
Valutakurseffekter	-2	0
Redovisat värde vid årets slut	14	6

Avsättningarna består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	15-12-31	14-12-31	15-12-31	14-12-31
Långfristig del	10	10	2	0
Kortfristig del	14	121	0	0
Summa	24	131	2	0

Omstrukturering

Avsättningar för omstrukturering görs först när Mekonomen Group per balansdagen har en detaljerad formell plan för omstruktureringen och även har informerat berörda om planens innehåll. Beloppen har beräknats utifrån företagsledningens bästa uppskattningar och justeras när ändringar av dessa uppskattningar sker.

Avsättningar för omstrukturering omfattar de kostnader som beräknats uppstå som en följd av Mekonomen Groups omfattande strukturförändring inom koncernens danska verksamhet. Redovisad avsättning för omstruktureringens kostnader i den danska verksamheten är i huvudsak hänförliga till personal- och lokalkostnader. Totala kostnader för omstrukturering uppgick för räkenskapsåret till 0 (280) MSEK och har till sin helhet redovisats under avvecklade verksamheter i resultaträkningen, se vidare information i not 34. Kvarstående omstruktureringens avsättningar förväntas utnyttjas under 2016.

Pensioner

Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2015 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 14 (11) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2015 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 153 procent (2014: 143 procent).

Pensionsförpliktelser

Samtliga pensionsförpliktelser avser anställda i dotterföretag i Norge. Koncernen är förpliktad till pensionsavsättning enligt norsk lag om tjänstepension. Koncernen har totalt fem stycken förmånsbestämda pensionsplaner som tillsammans omfattar 63 (65) yrkesaktiva respektive 47 (47) pensionärer. Pensionsförmånen är i huvudsak avhängig antal intjäningsår, lönenivå vid pensionering och storleken på förmånen. Förpliktelsen täcks genom försäkringsbolag. Arbetsgivaravgift ingår i nettopensionsförpliktelsen. De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

	Koncernen	
	15-12-31	14-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	46	52
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-42	-44
Underskott i fonderade planer	4	8
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	-	-
Nettoskuld i balansräkningen	4	8

	Koncernen	
	2015	2014
Nuvärde av förpliktelser		
Ingående balans	52	42
Årets brutto pensionskostnad	3	3
Räntekostnad	0	0
Pensionsutbetalning	-2	-2
Aktuariella vinster och förluster ¹⁾	-2	10
Valutakursdifferenser	-5	-1
Utgående balans	46	52

	Koncernen	
	2015	2014
Verkligt värde på förvaltningstillgångar		
Ingående balans	44	42
Förväntad avkastning	1	2
Inbetalningar	3	3
Pensionsutbetalning	-2	-2
Aktuariella vinster och förluster ¹⁾	0	-1
Valutakursdifferenser	-4	0
Utgående balans	42	44

	2015	2014
Nettopensionsförpliktelse	4	8

1) Uppdelning i förändring i demografisk respektive finansiella antaganden görs ej utifrån väsentlighetsbedömning.

	Koncernen	
	2015	2014
Kostnader som redovisas i resultaträkningen		
Årets pensionsintjänning inklusive avgifter	3	2
Administrationsavgifter	0	0
Räntekostnad	0	0
	3	2

	Koncernen	
	15-12-31	14-12-31
Förvaltningstillgångarnas sammansättning		
Aktier	9%	9%
Obligationer	74%	73%
Fastigheter	14%	15%
Övrigt	3%	3%
Summa	100%	100%

	Koncernen	
	15-12-31	14-12-31
Aktuariella antaganden		
Diskonteringsränta	2,50%	2,30%
Framtida löneökningar	2,50%	2,75%
Framtida pensionsökningar	0,00%	0,00%

Antaganden beträffande framtida livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från mortalitetsundersökningar i aktuellt land, och sätts i samråd med aktuariell expertis.

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker såsom tillgångars volatilitet, förändring i avkastning och livslängdsåtagande. Koncernen följer aktivt hur löptid och förväntad

avkastning på investeringarna matchar förväntade utbetalningar till följd av pensionsförpliktelserna. Koncernen har inte ändrat de processer som används för att hantera sina risker från tidigare perioder. Koncernen använder inte derivatinstrument för att hantera sina risker. Placeringarna är väl diversifierade.

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2016 uppgå till 3 MSEK.

Någon känslighetsanalys och någon vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelser respektive löptidsanalys för odiskonterade betalningar lämnas inte då det har bedömts vara ej väsentligt.

NOT 23 Övriga kortfristiga skulder, icke räntebärande

	Koncernen	
	15-12-31	14-12-31
Leverantörsskulder	540	558
Övriga skulder	137	131
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	313	327
Summa	990	1 016

NOT 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	15-12-31	14-12-31	15-12-31	14-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	198	212	12	16
Upplupen bonus/avtalskostnad	67	62	-	-
Upplupna räntekostnader	2	2	2	2
Förutbetalda hyresintäkter	7	6	-	-
Övriga interimsskulder	39	45	1	1
Summa	313	327	15	19

NOT 26 fortsättning

Företagets namn/säte Sverige	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal butiker	Bokfört värde 15-12-31	Bokfört värde 14-12-31
MECA Scandinavia AB/Malmö	556218-3037	100		2 033	2 033
Mekonomen Norden AB/Stockholm	556724-9254	100		0	0
Mekonomen Grossist AB/Stockholm	556062-4875	100		40	40
Mekonomen Detaljist AB/Stockholm	556157-7288	100	15	5	5
Meko Service Nordic AB/Stockholm	556179-9676	100		1	1
Mekonomen Fleet AB/Stockholm	556720-6031	100		2	2
Speedy Autoservice AB/Malmö	556575-9858	100		31	31
Mekonomen Nya Affärer AB/Stockholm	556821-5981	100		0	0
Mekonomen Services AB/Stockholm	556840-9428	100		0	0
Företagets namn/säte Finland					
Mekonomen Oy/Helsingfors	2259452-4	100		0	0
Företagets namn/säte Danmark					
Mekonomen A/S/Odense	30 07 81 28	100		28	54
Företagets namn/säte Norge					
Mekonomen AS/ Oppegård	980 748 669	100		24	24
Sorensen og Balchen AS/Oslo	916 591 144	100		840	840
Andelar i koncernföretag totalt			15	3 004	3 031

NOT 25 Poster inom linjen

	Koncernen		Moderbolaget	
	15-12-31	14-12-31	15-12-31	14-12-31
Ställda säkerheter				
Övriga ställda säkerheter	-	3	-	-
Summa	-	3	-	-
Eventualförpliktelser				
Garantiåtagande sålda fastigheter	22	22	22	22
Övriga garantiåtaganden	11	8	-	-
Hyresförpliktelser	-	20	-	-
Borgen till förmån för dotterföretag	-	-	73	57
Övriga borgensförbindelser	9	12	-	-
Summa	41	62	95	79

NOT 26 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2015	2014
Ingående anskaffningsvärden	3 542	3 179
Lämnade kapitaltillskott ¹⁾	9	363
Förvärv under året	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 551	3 542
Ingående nedskrivningar	-511	-25
Nedskrivningar ¹⁾	-35	-486
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-546	-511
Utgående restvärde	3 004	3 031

¹⁾ Nedskrivningar och lämnade kapitaltillskott avser i huvudsak Mekonomen A/S i Danmark motsvarande -26 (-486) respektive 0 (363) MSEK.

NOT 26 fortsättning

Inom Mekonomen Nordic har beslut fattats om att fusionera helägda butiksbolag i Sverige och Norge. Totalt planeras ca 60 respektive 29 butiksbolag att fusioneras i Sverige respektive Norge. Fusionerna beräknas slutföras under 2016. Se vidare information i nedan tabell avseende bolag där fusion pågår per 2015-12-31. Under 2015 har även 4 butiksbolag i Danmark likviderats.

Indirekta andelar i dotterföretag	Organisations-nummer	Kapitalandel %	Antal butiker
MECA			
MECA Car Parts AB/Malmö	556169-0412	100	-
MECA Sweden AB/Malmö	556356-5612	100	48
MECA Bilservice i Köping AB/Köping	559012-2478	100	-
MECA Norway AS/Gjøvik, Norge	935 682 525	100	24
Opus Equipment AB/Göteborg	556884-6504	100	-
J&B Maskinteknik AB/Göteborg	556490-2996	100	-
J&B Maskinteknik AS/Gjøvik, Norge	915 971 865	100	-
Opus Instrument (Foshan) Co. Ltd/Foshan Kina	44 060 040 000 987	100	-
Opus Asia Ltd/Hong Kong	1 077 601	100	-
ProMeister Solutions AB/Malmö	559034-6929	100	-
ProMeister Sweden AB/Malmö	556509-7861	100	-
			72
Danmark			
Mekonomen Grossist Danmark A/S/Odense	33 38 01 27	100	-
			0
Finland – Mekonomen Nordic¹⁾			
Mekonomen Viikki Oy/Helsingfors	2359722-5	100	-
Mekonomen Tammisto Oy/Vanda	2359731-3	100	1
Mekonomen Renkomäki Oy/Lahtis	2429678-2	100	1
Mekonomen Levänen Oy/Kuopio	2462875-9	100	1
Mekonomen Grossist Oy/Vanda	2445185-0	100	-
			3
¹⁾ Samtliga bolag i Finland har Säte i Helsingfors, ovan anges verksamhetsort.			
Island - Mekonomen Nordic			
Mekonomen ehf/Gardabaer	411214-0520	100	-
Mekonomen Gardabae ehf/Gardabaer	411214-0790	71	1
			1
Sverige - Mekonomen Nordic¹⁾			
Mekonomen Alingsås AB/Alingsås	556596-3690	95	1
Mekonomen Arvika AB/Arvika	556528-3750	80	5
Mekonomen B2C AB/Stockholm	556767-7405	100	-
Mekonomen Backaplan AB/Göteborg	556226-1338	91	1
Mekonomen Barkarby AB/Stockholm	556758-7679	100	1
Mekonomen Bilverkstad AB/Stockholm	556607-1493	100	-
Mekonomen Bilverkstad Båstad AB/Båstad	556462-0416	100	-
Mekonomen Bilvård AB/Stockholm ²⁾	556561-6751	100	-
Mekonomen Blekinge AB/ Sölvesborg	556649-9017	51	4
Mekonomen Bollnäs AB/Bollnäs	556827-3675	91	1
Mekonomen Boländerna AB/Uppsala	556767-8916	100	-
Mekonomen Borås City AB/Borås	556078-9447	100	1
Mekonomen Bromma AB/Stockholm ²⁾	556230-5101	100	-
Mekonomen BV Härlöv AB/Gislaved ²⁾	556758-7646	100	-
Mekonomen Båstad AB/Båstad	556594-1951	100	2

Mekonomen Enköping AB/Enköping	556264-2636	91	1
Mekonomen Eskilstuna AB/Eskilstuna	556613-5637	100	1
Mekonomen Falkenberg AB/Falkenberg	556213-1622	91	1
Mekonomen Falköping AB/Falköping	556272-1497	100	1
Mekonomen Falun AB/Falun	556559-3927	100	2
Bilverkstad i Härnösand AB/Härnösand	556528-4766	100	-
Mekonomen FKV AB/Stockholm	556775-9831	87,5	-
Mekonomen Flen AB/Flen	556769-8542	87,5	2
Mekonomen Butikerna AB/Gislaved	556261-4676	100	-
Mekonomen Globen AB/Stockholm ²⁾	556794-8905	100	-
Mekonomen Gränby AB/Uppsala	556821-6062	100	-
Mekonomen Gärdet AB/Stockholm	556821-6104	100	-
Mekonomen Gärdet Café AB/Stockholm	556840-9436	100	-
Mekonomen Gävle AB/Gävle	556353-6803	91	1
Mekonomen Hedemora AB/Hedemora	556308-8011	100	1
Mekonomen Helsingborg AB/Helsingborg	556044-4159	100	1
Mekonomen Helsingborg Södra AB/Helsingborg	556613-6007	100	1
Mekonomen Häggvik AB/Stockholm	556840-9410	100	1
Mekonomen Härnösand AB/Härnösand	556217-2261	80	1
Mekonomen Hässleholm AB/Hässleholm	556678-0622	91	1
Mekonomen Högsbo AB/Göteborg	556887-1999	51	1
Mekonomen Infra City AB/Stockholm	556840-4437	100	1
Mekonomen Järfälla AB/Stockholm	556660-3196	100	1
Mekonomen Jönköping AB/Jönköping	556237-5500	100	2
Mekonomen Kalmar AB/Kalmar	556236-8349	100	1
Mekonomen Karlshamn AB/Karlshamn	556649-9090	100	-
Mekonomen Karlskoga AB/Karlskoga ²⁾	556196-2605	100	-
Mekonomen Karlskrona AB/Karlskrona ²⁾	556649-9082	100	-
Mekonomen Karlstad AB/Karlstad	556786-9457	100	-
Mekonomen Katrinelund AB/Malmö	556530-7237	100	-
Mekonomen Kramfors AB/Kramfors	556496-1810	91	1
Mekonomen Kristianstad AB/Kristianstad	556171-9203	100	1
Mekonomen Kungsbacka AB/Kungsbacka	556887-2336	51	1
Mekonomen Landskrona AB/Landskrona	556646-4813	100	1
Mekonomen Lidköping AB/Lidköping	556761-3012	75	1
Mekonomen Linköping AB/Linköping	556202-9545	100	2
Mekonomen Ljungby Odlaren AB/Ljungby ²⁾	556111-9719	100	-
Mekonomen Ljusdal AB/Ljusdal	556786-1066	100	2
Mekonomen Ludvika AB/Ludvika	556470-4210	91	1
Mekonomen Luleå AB/Luleå	556338-4071	100	2
Mekonomen Lund AB/Lund	556531-0108	91	1
Mekonomen Lycksele AB/Lycksele	556687-8095	75	1
Mekonomen Malmö Fosie AB/Malmö	556493-7018	100	1
Mekonomen Mariestad AB/Mariestad	556261-0179	75	1
Mekonomen Mjölby AB/Mjölby	556362-0565	100	1
Mekonomen Mora AB/Mora	556363-2487	100	1
Mekonomen Motala AB/Motala	556311-8750	100	1
Mekonomen Märsta AB/Sigtuna	556596-3674	100	-
Mekonomen Mölndal AB/Mölndal	556887-2294	51	1
Mekonomen Bilverkstad Lidingö AB/Lidingö	556204-0294	100	-
Mekonomen Norrköping AB/Norrköping	556376-2797	100	2
Mekonomen Norrtull AB/Stockholm ²⁾	556821-6088	100	-
Mekonomen Norrtälje AB/Stockholm	556178-9719	60	1
Mekonomen Nyköping AB/Nyköping	556244-0650	75	1
Mekonomen Nässjö AB/Nässjö	556187-8637	100	1

Mekonomen Osby AB/Osby	556408-8044	91	1	Mekonomen Bodø AS/Bodø	986 489 576	100	1
Mekonomen Oskarshamn AB/ Oskarshamn	556631-8589	75	1	Mekonomen Drammen AS/Drammen	924 843 543	100	1
Mekonomen Partille AB/Göteborg	556731-1401	100	2	Mekonomen Elverum AS/Elverum	993 562 629	100	1
Mekonomen Piteå AB/Piteå	556659-8966	100	1	Mekonomen Grenland AS/Porsgrund	984 690 703	100	1
Mekonomen Sala AB/Sala	556882-0905	100	1	Mekonomen Hadeland AS/Hadeland	996 446 956	100	1
Mekonomen Sandviken AB/Sandviken	556201-1295	91	1	Mekonomen Hamar AS/Hamar	984 006 047	100	1
Mekonomen Segeltorp AB/Huddinge	556580-2351	100	-	Mekonomen Harstad AS/Harstad	982 952 379	100	1
Mekonomen Skellefteå AB/Skellefteå	556389-4095	91	1	Mekonomen Haugesund AS/Haugesund	983 509 622	100	1
Mekonomen Skåne Ystad AB/Ystad ²⁾	556565-3085	100	-	Mekonomen Horten AS/Horten	990 815 798	100	1
Mekonomen Sollefteå AB/Sollefteå	556216-9424	80	1	Mekonomen Jessheim AS/Jessheim	987 696 109	100	1
Mekonomen Solna AB/Stockholm ²⁾	556213-3073	100	-	Mekonomen Kongsberg AS/Kongsberg	937 161 786	75	1
Mekonomen Strömstad AB/Strömstad	556775-9849	100	1	Mekonomen Kongsvinger AS/Kongsvinger	992 102 217	100	1
Mekonomen Sundsvall Birsta AB/ Sundsvall	556201-1675	100	1	Mekonomen Larvik AS/Larvik	981 929 276	100	1
Mekonomen Sundsvall Nacksta AB/ Sundsvall	556777-4863	100	1	Mekonomen Lillestrøm AS/Lillestrøm	993 561 428	100	1
Mekonomen Söderhamn AB/Söderhamn	556509-4132	100	-	Mekonomen Molde AS/Molde	985 793 417	100	1
Mekonomen Södertälje AB/Södertälje	556405-5498	100	1	Mekonomen Moss AS/Moss	939 161 260	100	1
Mekonomen Sölvesborg AB/Sölvesborg	556216-4250	100	-	Mekonomen Oslo AS/Oslo	938 215 103	100	1
Mekonomen Torshälla AB/Göteborg	556583-3893	91	1	Mekonomen Sandefjord AS/Sandefjord	990 815 844	100	1
Mekonomen Tranås AB/Tranås	556770-0041	100	1	Mekonomen Sandvika AS/Sandvika	982 707 862	100	1
Mekonomen Trollhättan AB/Trollhättan	556515-0298	100	2	Mekonomen Sarpsborg AS/Sarpsborg	910 155 520	100	2
Mekonomen Täby AB/Täby	556632-9958	100	1	Mekonomen Ski AS/Ski	983 098 525	100	1
Mekonomen Uddevalla AB/Uddevalla ²⁾	556550-5004	100	-	Mekonomen Stavanger AS/Stavanger	983 935 214	100	1
Mekonomen Umeå AB/Umeå	556483-3084	81,8	1	Mekonomen Steinkjer AS/Steinkjer	984 318 677	100	1
Mekonomen Uppsala AB/Uppsala	556092-4218	100	-	Mekonomen Sørlandsparken AS/ Kristiansand	981 508 939	100	1
Valdemarsvik Butiksbolag AB/Valdemarsvik	556963-4966	100	1	Mekonomen Tromsø AS/Tromsø	942 591 322	100	1
Mekonomen Varberg AB/Varberg	556261-0161	75	1	Mekonomen Trondheim AS/Trondheim	979 462 026	100	1
Mekonomen Verkstadscenter Älvsjö AB/ Stockholm	556192-0314	91	1	Mekonomen Tønsberg AS/Tønsberg	934 256 867	75	1
Mekonomen Verkstadscenter Luleå AB/ Luleå ²⁾	556770-0033	100	-	Mekonomen Fleet AS/Oppegård	895 917 052	100	-
Mekonomen Vetlanda AB/Vetlanda	556653-4219	91	1	Lasingoo Norge AS/Oslo	914 835 585	100	-
Mekonomen Vimmerby AB/Vimmerby	556232-5877	100	1				32
Mekonomen Vänersborg AB/Vänersborg	556770-0058	91	1	Norge – Sørensen og Balchen			
Mekonomen Värnamo Norra AB/Värnamo	556530-9266	75	1	Rønneberg Autoindustri AS/Ålesund	981 015 150	100	5
Mekonomen Västerås AB/Västerås	556344-5492	100	2	BiXtra Kristiansund AS/Kristiansund	999 255 876	91	1
Mekonomen Växjö AB/Växjö	556192-0439	60	2	Bilvarehusene Nor AS/ Skårer	880 553 852	100	9
Mekonomen Åkersberga AB/Österåker	556632-9966	100	-	BiXtra AS/Moss	983 032 133	100	4
Mekonomen Älvsjö AB/Huddinge ²⁾	556758-7661	100	-	BiXtra Kristiansand AS/Kristiansand	979 438 761	100	1
Mekonomen Örebro AB/Örebro	556344-0717	100	3	Bilutstyr Arendal AS/Arendal	961 171 067	100	1
Mekonomen Örnsköldsvik AB/ Örnsköldsvik	556465-6287	51	1	Østfold Bilutstyr AS /Sarpsborg	987 586 788	100	1
Mekonomen Östersund AB/Östersund	556296-5243	100	2	Telemark Bilutstyr AS/Skien	986 980 415	100	1
Primexxa Strängnäs AB/Stockholm ²⁾	556422-3872	100	-	Rogaland Rekvista AS/Stavanger	936 043 119	100	2
Marinshopen RM AB/Stockholm	556829-5066	100	1	Jahre Motor Hamar AS/Hamar	935 614 031	91	1
Mekonomen Utveckling AB/Stockholm ²⁾	556777-4871	100	-	Askim Bilrekvisita AS/Askim	885 049 702	100	2
Mekonomen Group Inköp AB/Stockholm	559009-7837	100	-	Steglet Bilutstyr AS /Kongsberg	988 210 196	100	1
			99	Jøntvedt Bilutstyr AS/Tønsberg	887 813 752	100	1
				Oppland Bilutstyr AS/Gjøvik	987 600 659	100	1
				Høistad Bildeler AS/Lillehammer	981 015 142	100	1
				Vest Bilutstyr AS/Bergen	980 281 450	100	2
				Autoproducts AS/Trondheim	995 080 125	50	1
				DINDEL NORWAY AS/Bærum	913 284 607	100	-
				BiXtra Autogården Kongsberg AS/ Kongsberg	914 746 345	80	-
							35
Norge – Mekonomen Nordic				Sverige – Meko Service Nordic			
Mekonomen Arendal AS/Arendal	982 434 696	100	1	Mekonomen BilLivet AB/Stockholm	556845-2196	100	-
Motor Norge AS/Alta	945 481 668	51	1	Mekonomen BilLivet Akalla AB/Stockholm	556882-0772	100	-
Mekonomen Askim AS/Askim	974 209 772	100	1	Mekonomen BilLivet Bromma AB/ Stockholm	556864-3455	100	-
Mekonomen Bjørkelangen AS/ Bjørkelangen	989 903 551	100	1				71

¹⁾ Inkluderer Marinshopens butik

²⁾ Fusion pågår

Mekonomen BilLivet Gävle AB/Gävle	556864-3448	100	-
Mekonomen BilLivet Haninge AB/Stockholm	556882-0947	91	-
Mekonomen BilLivet Infra City AB/Stockholm	556864-3471	100	-
Mekonomen BilLivet Johanneshov AB/Stockholm	556882-0780	100	-
Mekonomen BilLivet Katrinelund AB/Malmö	556882-0954	91	-
Mekonomen BilLivet Sisjön AB/Göteborg	556863-9909	91	-
Mekonomen BilLivet Högsbo AB/Göteborg	556909-4906	91	-
Mekonomen BilLivet Södertälje AB/Stockholm	556882-0939	100	-
Mekonomen BilLivet Täby AB/Stockholm	556882-0962	91	-
Mekonomen BilLivet Backaplan AB/Göteborg	556756-1146	91	-
Mekonomen BilLivet Gärdet AB/Stockholm	556821-6047	100	-
Promotor Åkersberga AB/Åkersberga	556819-5019	91	-
Speedy Bilservice Östermalm AB/Stockholm	556953-2434	91	-
Speedy Bilservice Mölndal AB/Mölndal	559004-5711	51	-
Meko Service Hemmesta AB/Stockholm	556428-1102	100	-
Meko Service Susannes Bilverkstad i Härlöv AB/Stockholm	556964-0641	60	-
Meko Service Tyresö AB/Stockholm	556961-2319	100	-
		0	
Hong Kong			
ProMeister Global Limited/Hong Kong	1988735	100	-
		0	
Totalt antal butiker		257	

Totalt inklusive moderbolaget ingår i Mekonomen Group 219 bolag, 257 egenägda butiker och 34 egenägda verkstäder. För närvarande driver 89 helägda bolag 205 butiker och 43 delägda bolag 52 butiker. Vidare driver 16 helägda bolag och 11 delägda bolag tillsammans 34 bilverkstäder.

Koncernen har inget dotterföretag med minoritetsdelägare, vilket var för sig är väsentligt för Mekonomen Group.

NOT 27 Innehav redovisade med kapitalandelsmetoden

De belopp som redovisas i balansräkningen består av följande:

	Koncernen	
	15-12-31	14-12-31
Intresseföretag	0	2
Joint ventures	2	1
Summa	2	3

De belopp som redovisas i resultaträkningen består av följande:

	Koncernen	
	2015	2014
Intresseföretag	0	0
Joint ventures	0	0
Summa	0	0

Innehav i joint ventures och intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Koncernen har enbart ett mindre intressebolag samt ett mindre joint venture med oväsentlig påverkan på koncernen.

NOT 28 Eget kapital

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sida 45 respektive sida 50).

Aktiekapital

Vid räkenskapsårets utgång uppgår aktiekapitalet till 89 754 (89 754) KSEK och består av 35 901 487 (35 901 487) stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) kr/st. Några utestående eget kapital instrument som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet fanns inte per den 31 december 2015, respektive 31 december 2014.

Övrigt tillskjutet kapital

I övrigt tillskjutet kapital ingår de tillskott som bolaget erhållit från aktieägarkretsen och som ej redovisas som aktiekapital.

Övrigt tillskjutet kapital

Ingående balans per 1 januari 2014	1 456
Utgående balans per 31 december 2014	1 456
Ingående balans per 1 januari 2015	1 456
Utgående balans per 31 december 2015	1 456

Reserver

Posten består av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21 samt av kassaflödessäkringar enligt nedan tabell:

Reserver	Omräkningsdifferenser ¹⁾	Säkringar	Summa
Ingående balans per 1 januari 2014	-124	-1	-125
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-20	-	-20
Kassaflödessäkringar	-	0	0
Utgående balans per 31 december 2014	-144	-1	-145
Ingående balans per 1 januari 2015	-144	-1	-145
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-88	-	-88
Kassaflödessäkringar	-	-1	-1
Utgående balans per 31 december 2015	-232	-2	-234

¹⁾ Per den 31 december 2015 uppgår ackumulerad omräkningsreserv avseende Danmark till -17 MSEK. Omräkningsreserven avseende Danmark kommer att omklassificeras inom eget kapital via resultaträkningen till vid den tidpunkten aktuellt belopp när det danska bolaget är likviderat. För ytterligare information om avvecklad verksamhet se not 34.

Balanserade vinstmedel

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen.

Balanserade vinstmedel	
Ingående balans per 1 januari 2014	807
Totalresultat för året:	
- Årets resultat	120
- Aktuariella vinster och förluster	-7
Årets totalresultat	113
Utdelning	-251
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar	-4
Utgående balans per 31 december 2014	665

Ingående balans per 1 januari 2015	665
Totalresultat för året:	
- Årets resultat	423
- Aktuariella vinster och förluster	2
Årets totalresultat	424
Utdelning	-251
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar	-7
Utgående balans per 31 december 2015	831

Utdelning till moderbolagets aktieägare

Styrelsen föreslår en utdelning på 7,00 (7,00) SEK per aktie, vilket ger en total utdelning om 251 310 409 (251 310 409) SEK.

NOT 29 Kapital

Mekonomen Group förvaltar sitt kapital för att säkerställa att enheterna i koncernen kan fortleva samtidigt som avkastningen till aktieägarna maximeras genom en bra balans mellan skulder och eget kapital. Koncernens kapital består av det egna kapitalet, samt kort- och långfristig upplåning. Det egna kapitalets delar samt förändring under året beskrivs i koncernens förändring av eget kapital på sid 45 samt i not 28 Eget kapital.

Styrelsen ser minst en gång per år över kapitalstrukturen och tar hänsyn till denna vid beslut om till exempel utdelning eller upptagande av nya lån. Det nyckeltal som bolagets ledning och styrelsen i huvudsak bedömer när det gäller kapitalstruktur är nettoskuld i relation till EBITDA. Detta nyckeltal följs löpande upp i den interna rapporteringen till ledningsgruppen och styrelsen. I Mekonomen Groups finansiella mål ingår från 2016 att nettoskuld/EBTDA långsiktigt ej skall överstiga 2,0. Vidare skall soliditeten långsiktigt ej understiga 40 procent.

NOT 30 Justering för icke likvid- påverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Avskrivningar	167	188	0	0
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	-	39	-	-
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	-	25	-	-
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	2	12	35	486
Nedskrivning av varulager	-	75	-	-
Nedskrivning av kundfordringar	-	12	-	-
Avsättning för avvecklingskostnader	-	116	-	-
Övriga avsättningar	5	-	2	-
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	2	-3	-	-
Övriga icke likvidpåverkande poster	12	-1	-3	-1
	188	461	34	485

Kassaflödet avser total verksamhet, dvs både kvarvarande och avvecklad verksamhet.

NOT 31 Effekter av genomförda förvärv

Förvärv 2015

MECA har förvärvat Opus Equipment AB, en totalleverantör av verkstadsutrustning till bilverkstäder och bilbesiktning. Leverans av verkstadsutrustning är en ny affär inom Mekonomen Group som erbjuder utrustning med montering och underhållservice till befintliga och nya kunder på fordonseftermarknaden. Köpeskillingen för aktierna uppgick till 41 MSEK och övertagen nettoskuld till 10 MSEK. Konsolidering av bolaget har skett från och med den 1 juli 2015 i Mekonomen Group. MECA har även förvärvat en samarbetande butik och verkstad i Köping.

Mekonomen Nordic har förvärvat minoritetsandelar i 21 butiker, 18 i Sverige och 3 i Norge, till ett mindre värde. I Sverige har även tre samarbetande butiker i Kiruna, Linköping respektive Karlskrona förvärvats, samt tre verkstäder i Härnösand, Ljusdal respektive på Lidingö i Stockholm. Mekonomen Nordic har även förvärvat en samarbetande butik på Island.

Sørensen og Balchen har förvärvat samtliga minoritetsandelar i DinDel Norway samt etablerat en butik i Mysen, Norge.

Meko Service Nordic har förvärvat en verkstad i Karlskrona samt minoritetsandelar i en verkstad i Sverige.

Det förvärvade bolaget Opus Equipment AB har påverkat koncernens nettoomsättning med 66 MSEK, samt EBITA med 4 MSEK och EBIT med 3 MSEK, exklusive förvärvskostnader. Övriga förvärv har enbart en marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat.

Information om bolagsförvärv lämnas endast i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Samtliga förvärv har betalats kontant.

Förvärv under 2015	Summa förvärv
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder	
Immateriella anläggningstillgångar	5
Materiella anläggningstillgångar	5
Uppskjutna skattefordringar	2
Varulager	44
Kortfristiga fordringar	21
Likvida medel	1
Långfristiga skulder	-1
Kortfristiga skulder	-37
Förvärvade nettotillgångar	40
Kundrelationer	12
Goodwill	16
Uppskjutna skatteskulder	-1
Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot eget kapital	17
Summa identifierbara nettotillgångar samt goodwill	84
Total köpeskillning	84
- varav kontant del	84
Likvida medel i de förvärvade företagen	1
Påverkan på koncernens likvida medel	83

Inga butiks- eller verkstadschefer har gått in som delägare i respektive butiks- eller verkstadsbolag under året.

NOT 31 fortsättning

Förvärvade dotterföretag/rörelser 2015	Land	Förvärvs- tidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
Samarbetande butik, Kiruna - Mekonomen Nordic	Sverige	Kvartal 1	100	Inkråm
Samarbetande butik, Linköping - Mekonomen Nordic	Sverige	Kvartal 1	100	Inkråm
Samarbetande butik, Island - Mekonomen Nordic	Island	Kvartal 1	100	Inkråm
Verkstad, Lidingö - Mekonomen Nordic	Sverige	Kvartal 1	100	Inkråm
Verkstad, Härnösand - Mekonomen Nordic	Sverige	Kvartal 2	100	Inkråm
Verkstad, Ljusdal - Mekonomen Nordic	Sverige	Kvartal 2	100	Inkråm
Samarbetande butik, Köping - MECA	Sverige	Kvartal 2	100	Inkråm
Verkstad, Köping - MECA	Sverige	Kvartal 2	100	Inkråm
OPUS Equipment AB, Göteborg - MECA	Sverige	Kvartal 3	100	Bolag
Samarbetande butik, Karlskrona - Mekonomen Nordic	Sverige	Kvartal 4	51	Inkråm
Verkstad, Karlskrona - Meko Service Nordic	Sverige	Kvartal 4	100	Inkråm

Förvärv 2014

Mekonomen Nordic har i Sverige förvärvat en butik och del i en verkstad i Valdemarsvik, en butik i Torsby, en samarbetande butik i Löddeköpinge, en samarbetande butik i Strömstad, en samarbetande butik i Ängelholm samt etablering av en butik i Töckfors. I Norge har förvärv skett av en samarbetande butik i Larvik. Mekonomen Nordic har under året förvärvat minoritetsandelar i sju svenska butiker till ett mindre värde.

Sørensen og Balchen har förvärvat ett bolag i Østerås, Norge.

MECA har i Sverige förvärvat butiker i Mora och Leksand, Vällingby i Stockholm samt en samarbetande butik i Hässleholm.

Meko Service Nordic har förvärvat tre verkstäder i Sverige.

Förvärven har enbart en marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat.

Information om bolagsförvärv lämnas endast i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa.

Samtliga förvärv har betalats kontant.

Förvärv under 2014	Summa förvärv
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder	
Materiella anläggningstillgångar	3
Varulager	17
Kortfristiga fordringar	0
Likvida medel	2
Långfristiga skulder	0
Kortfristiga skulder	-8
Förvärvade nettotillgångar	14
Varumärken	4
Kundrelationer	13
IT-system	1
Goodwill	35
Uppskjutna skatteskulder	-1
Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot eget kapital	6
Summa identifierbara nettotillgångar samt goodwill	71
Total köpeskilling	71
- varav kontant del	71
Likvida medel i de förvärvade företagen	2
Påverkan på koncernens likvida medel	69

I Sverige har 0 (2) butiks- och verkstadschefer gått in som delägare i respektive butiks- eller verkstadsbolag. Deras ägarandel uppgår till nio procent per bolag. Den totala köpeskillingen för dessa andelar uppgick till 0 (0) MSEK.

Förvärvade dotterföretag/ rörelser 2014	Land	Förvärvs- tidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
DINDEL NORWAY AS/Bærum - Sørensen og Balchen	Norge	Kvartal 1	75	Inkråm
Verkstad, Tyresö - Meko Service Nordic	Sverige	Kvartal 1	60	Bolag
Samarbetande butik, Löddeköpinge - Mekonomen Nordic	Sverige	Kvartal 1	100	Inkråm
Butik, Torsby - Mekonomen Nordic	Sverige	Kvartal 2	100	Inkråm
Butik, Mora - MECA	Sverige	Kvartal 2	100	Inkråm
Butik, Leksand - MECA	Sverige	Kvartal 2	100	Inkråm
Butik, Vällingby - MECA	Sverige	Kvartal 2	100	Inkråm
Verkstad, Härlöv - Meko Service Nordic	Sverige	Kvartal 2	60	Inkråm
Verkstad, Hemmesta - Meko Service Nordic	Sverige	Kvartal 2	100	Inkråm
Samarbetande butik, Hässleholm - MECA	Sverige	Kvartal 3	100	Inkråm
Samarbetande butik, Larvik - Mekonomen Nordic	Norge	Kvartal 3	100	Inkråm
Samarbetande butik, Strömstad - Mekonomen Nordic	Sverige	Kvartal 3	100	Inkråm
Samarbetande butik, Ängelholm - Mekonomen Nordic	Sverige	Kvartal 4	100	Inkråm
Butik, Valdemarsvik - Mekonomen Nordic	Sverige	Kvartal 4	100	Bolag

NOT 32 Uppgifter om intäkter och kostnader mellan koncernföretag

Moderbolaget Mekonomen AB (publ) har under året sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 37 (42) MSEK. Inköp avseende varor och tjänster från koncernföretag uppgick till 63 (54) MSEK.

NOT 33 Transaktioner med närstående

Mekonomen Group har under 2015 förvärvat varor och tjänster till ett värde om 0 (3) MSEK och levererat varor och tjänster till ett värde av 0 (0) MSEK till Axel Johnson-bolagen. Mekonomen Group har vidare förvärvat varor och tjänster till ett värde av 2 (0) MSEK från bolag där Mekonomen Group har betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande. Överenskommelse om varor och tjänster med närstående sker på marknadsmässiga villkor. Några fordringar på eller skulder till närstående finns ej på balansdagen. Inga andra transaktioner med närstående har förekommit. För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se not 5.

NOT 34 Avvecklade verksamheter

I december 2014 beslutades om en omfattande strukturförändring och ompositionering av koncernens danska verksamhet. Samtliga butiker, som också är lokala lager och huvudkontoret i Danmark har lagts ned. Franchiseverkstäderna behålls och dessa får nu sina reservdelsleveranser direkt från centrallagret i Sverige samt från regionlager, vilket innebär en effektiv logistik utan mellanled i distributionskedjan.

Under mars 2015 avvecklades de två sista butikerna och den danska butiksverksamheten presenteras från och med det första kvartalet 2015 enligt reglerna för avveklad verksamhet i IFRS 5. Samtliga jämförbara perioder har omräknats. Den danska butiksverksamheten ingick tidigare i segment MECA.

I koncernens resultaträkning finns den avvecklade butiksverksamhetens resultat upptagen som en post under "Avvecklade verksamheter". Detta innebär att den avvecklade verksamheten har exkluderats från alla resultatposter i koncernens resultaträkning och att endast nettoresultatet från den avvecklade verksamheten har angetts på raden resultat från avvecklade verksamheter. Den avvecklade verksamhetens kassaflöden är inkluderad i koncernens kassaflödesanalys och särredovisas nedan. Koncernens balansräkning har ej omräknats.

Per den 31 december 2015 uppgår ackumulerad omräkningsreserv avseende Danmark till -17 MSEK. Omräkningsreserven avseende Danmark kommer att omklassificeras inom eget kapital via resultaträkningen till vid den tidpunkten aktuellt belopp när det danska bolaget är likviderat. Likvidation som tidigare planerades till år 2016 kommer att senareläggas. Nedan presenteras separat finansiell information avseende den avvecklade butiksverksamheten i Danmark.

Resultat och övrigt totalresultat från avvecklade verksamheter	2015	2014
Intäkter	36	534
Kostnader	-36	-904
Resultat från avvecklade verksamheter – före skatt	0	-370
Skatt	0	31
Resultat från avvecklade verksamheter – efter skatt¹⁾	0	-340
Övrigt totalresultat:		
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-1	-5
Totalresultat från avvecklade verksamheter	-1	-344

¹⁾ För 2014 ingår engångskostnader till följd av strukturförändringen i Danmark om 280 MSEK i resultatet.

Kassaflöde från avvecklade verksamheter i sammandrag	2015	2014
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-134	-115
Kassaflöde från investeringsverksamheten	29	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	0
Kassaflöde från avvecklade verksamheter	-105	-116

NOT 35 Händelser efter årets slut

Styrelsen har den 16 februari 2016 antagit följande finansiella mål för Mekonomen Group:

- att utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna
- att årligen uppnå en omsättningsökning om minst 5 procent, som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt
- att årligen uppnå en rörelsemarginal som överstiger 10 procent
- att soliditeten långsiktigt ej understiger 40 procent
- att nettoskuld/EBITDA långsiktigt ej överstiger 2,0.

Det har beslutats om förändringar i koncernens ledningsgrupp. Från och med den 1 mars 2016 består ledningsgruppen av följande personer:

Magnus Johansson, VD och koncernchef Mekonomen AB
 Marcus Larsson, Vice VD Mekonomen AB
 Morten Birkeland, VD Sørensen og Balchen
 Örjan Grandin, Varuflödesdirektör Mekonomen AB
 Per Hedblom, CFO Mekonomen AB
 David Larsson, COO Mekonomen AB
 Pehr Oscarson, VD MECA

Segmentet Mekonomen Nordic har upphört från och med den 1 januari 2016. Från och med det första kvartalet 2016 kommer de verksamheter som ingick i Mekonomen Nordic att istället rapporteras i de nya segmenten Mekonomen Sweden och Mekonomen Norway samt i Övrigt.

Mekonomen Group har tecknat Letter Of Intent (LOI) med avsikt att investera i en automatiserad centrallagerlösning i Strängnäs. Som ett led i att effektivisera logistikstrukturen har Mekonomen Group för avsikt att centralisera centrallagerstrukturen i Sverige. Tanken är att befintlig fastighet i Strängnäs byggs ut till ett gemensamt automatiserat centrallager. Beräknad investeringskostnad är 250 MSEK under perioden 2016–2018 med full EBIT-effekt från besparingar på 50 MSEK per år från och med år 2020. Kapitalbindningen beräknas minska med 80 MSEK med full effekt från och med 2020. Innan slutgiltigt kontrakt skrivs kommer berörda bolag inom Mekonomen Group företa erforderliga förhandlingar med kollektivavtalsbärande och berörda fackliga organisationer.

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

NOT 36 Godkännande av årsredovisning

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 mars 2016. Koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning och moderbolagets resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 12 april 2016.

NOT 37 Finansiella risker

Mekonomen Group är genom sin verksamhet exponerad för valuta-, kredit-, räntesamt likviditetsrisk. Hantering av dessa risker regleras enligt den finanspolicy som styrelsen fastställt. Kreditrisken avseende kundengagemang hanteras, enligt centrala ramar, decentraliserat lokalt. Övriga risker hanteras främst centralt av koncernens treasuryenhet.

Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar får en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av lån/fordringar i utländsk valuta samt utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering).

Under 2015 har valutakursförändringarna påverkat koncernens resultat före skatt med +8 (+3) MSEK. Den väsentligaste valutans avseende transaktionsexponeringen är EUR som står för 37 (33) procent av varuinköpen i koncernen samt NOK avseende internförsäljning från grossistbolagen inom Mekonomen Nordic och MECA till

Norge. NOK är den viktigaste valutan avseende omräkningsexponeringen. Genom omstruktureringen av Danmark har omräkningsexponeringen mot DKK minskat under 2015. Hanteringen av valutarisker regleras i finanspolicyn med en säkringsperiod om mellan 0 och 3 månader.

Vad avser utländskt eget kapital, är huvudregeln att Mekonomen Group inte säkrar denna exponering. Om stora utländska investeringar görs som kräver separat finansiering kan dock beslut fattas om att ta upp hela eller delar av denna finansiering i valutan för förvärvet. För närmare information om valutaexponering se även avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

Kreditrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Mekonomen Groups kreditrisk består främst av kundfordringar vilka är fördelade över ett stort antal motparter samt en mindre del långfristiga avbetalningskontrakt. För varje ny kund eller i de fall en existerande kund ska höja sin kreditlimit görs en kreditprövning enligt i koncernen fastställda principer. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. För specifikation av årets nedskrivningar av kundfordringar och långfristiga avbetalningskontrakt se not 16 och 18.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Enligt finanspolicyn ska räntebindningen i normalfallet vara 12 månader, med ett avvikelsemandat på +6/-9 månader.

Mekonomens nettoskuld är per 31 december 2015 1 626 (1 629) MSEK. Räntebindning finns med löptid på mindre än ett år. Utöver det har ränteswap ingåtts på 450 MSEK för att säkra kassaflöden i de lån Mekonomen AB har, med förfall 2019. Se även tabell i avsnitt Känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

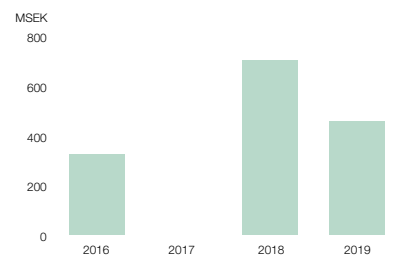
Finansierings- och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Enligt finanspolicyn ska refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långa och flexibla kreditavtal.

Koncernens sammanlagda lånefinansiering uppgår per 31 december 2015 till 1 921 (1 887) MSEK, varav långfristig del 1 462 (1 396) MSEK. Koncernens upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k. kovenanter, vilka Mekonomen AB uppfyller till sin helhet.

Se förfallostruktur exklusive amorteringar i grafen nedan.

Mekonomen Groups externa lån utan backupfaciliteter per 2015-12-31



Förfallostruktur exklusive amorteringar.

Total amortering av lån sker med 136 MSEK per år. Utöver det har koncernen checkkrediter vars totala kreditutrymme uppgår till 627 (606) MSEK. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och överskottslikviditet ska i första hand användas för amortering av lån. Placeringar får göras enligt finanspolicyn i SEK, NOK, EUR och DKK. Placeringar får ske hos eller i värdepapper utgivna av Svenska Staten eller svenska och utländska banker med lägst rating A, enligt Standard & Poor's (S&P) definition.

Verkligt värde

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför:

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför:

Stockholm den 16 mars 2016

Kenneth Bengtsson
Styrelsens ordförande

Caroline Berg
Vice styrelseordförande

Kenny Bräck
Styrelseledamot

Malin Persson
Styrelseledamot

Helena Skåntorp
Styrelseledamot

Christer Åberg
Styrelseledamot

Magnus Johansson
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 mars 2016
PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Danielsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Mekonomen AB, org.nr 556392-1971

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mekonomen AB för år 2015 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-40. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28–77.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande

bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-40. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mekonomen AB för år 2015. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-40 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 18 mars 2016
PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Danielsson
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt

I tabellerna nedan återges finansiell information i sammandrag för räkenskapsåren 2011–2015. För samtliga presenterade år har omräkning skett av resultaträkningen och vissa nyckeltal med hänsyn till avveckling av butiksverksamheten i Danmark. Balansräkningar och kassaflöden har ej omräknats.

Resultaträkningar, MSEK	2015	2014	2013	2012	2011
Kvarvarande verksamheter:					
Nettoomsättning	5 624	5 262	5 129	4 591	3 381
Övriga intäkter	137	128	122	133	96
Handelsvaror	-2 529	-2 337	-2 275	-2 015	-1 435
Övriga rörelsekostnader	-2 506	-2 290	-2 293	-2 070	-1 545
Resultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, EBITA	726	763	683	639	498
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-110	-124	-156	-73	-25
Rörelseresultat, EBIT	616	639	527	566	473
Finansnetto	-22	-19	-39	-55	-14
Resultat efter finansiella poster	594	620	489	511	459
Skatt på årets resultat	-164	-153	-129	-101	-131
Årets resultat från kvarvarande verksamheter	430	466	360	410	328
Avvecklade verksamheter:					
Årets resultat från avvecklade verksamheter ¹⁾	0	-340	-44	-28	52
Årets resultat	430	127	315	382	380

Balansräkningar, MSEK	2015	2014	2013	2012	2011
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	2 734	2 813	2 881	3 086	1 116
Övriga anläggningstillgångar	288	321	347	381	302
Varulager	1 226	1 223	1 213	1 203	934
Kundfordringar	453	450	439	495	411
Övriga omsättningstillgångar	365	319	285	302	225
Likvida medel	295	258	279	241	67
Summa tillgångar	5 361	5 384	5 444	5 708	3 054
Eget kapital och skulder					
Eget kapital, moderbolagets aktieägare	2 143	2 066	2 228	2 303	1 539
Minoritetens andel av eget kapital	12	14	12	13	17
Långfristiga skulder	1 645	1 575	1 872	2 059	511
Kortfristiga skulder	1 560	1 728	1 332	1 333	988
Summa eget kapital och skulder	5 361	5 384	5 444	5 708	3 054

Kassaflödesanalyser i sammandrag, MSEK	2015	2014	2013	2012	2011
Kassaflöde från den löpande verksamheten	439	413	557	518	259
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-146	-121	-54	-1 510	-512
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-245	-309	-442	1 165	246
Årets kassaflöde	48	-17	61	173	-7

Data per aktie ²⁾ , belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2015	2014	2013	2012	2011
Resultat, kvarvarande verksamhet	11,77	12,80	9,81	11,57	9,79
Resultat, avvecklad verksamhet	0,00	-9,46	-1,25	-0,76	1,60
Resultat	11,77	3,34	8,56	10,80	11,39
Kassaflöde	12,23	11,51	15,51	14,93	7,98
Eget kapital	59,7	57,5	62,1	64,2	46,9
Utdelning ³⁾	7	7	7	7	8
Andel utdelad vinst, %	59	210	82	65	69
Börskurs vid årets slut	173,0	204,0	198,0	206,5	225,0
Börskurs, årshögsta	234,5	207,0	233,0	246,0	257,5
Börskurs, årslägsta	170,0	139,0	189,0	180,0	157,0
Direktavkastning, %	4,0	3,4	3,5	3,4	3,6
P/E-tal vid årets slut, ggr	14,7	61,1	23,1	19,1	19,8
Genomsnittligt antal aktier efter utspädnings effekter ⁴⁾	35 901 487	35 901 487	35 901 487	34 692 458	32 436 258
Antal aktier vid periodens utgång	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	32 814 605
Antal aktieägare vid årets slut	9 373	9 664	8 355	8 138	7 735

¹⁾ För 2014 ingår engångskostnader till följd av den beslutade strukturförändringen i Danmark om 280 MSEK i resultatet från avvecklade verksamheter. För ytterligare information kring avvecklade verksamheter se not 34.

²⁾ För information om finansiella definitioner, se sid 83.

³⁾ Styrelsens förslag för 2015.

⁴⁾ Ingen utspädning är aktuell

Nyckeltal ¹⁾³⁾	2015	2014	2013	2012	2011
Omsättningstillväxt, %	7	3	12	36	30
Bruttomarginal, %	55	56	56	56	58
EBITA-marginal, %	13	14	13	14	14
Förelsemarginal, %	11	12	10	12	14
Vinstmarginal, %	10	11	9	11	13
Sysselsatt kapital, MSEK	4 086	3 980	4 176	4 432	2 203
Operativt kapital, MSEK	3 791	3 722	3 898	4 191	2 136
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15	16	13	16	25
Avkastning på operativt kapital, %	16	16	13	16	27
Avkastning på eget kapital, %	20	21	16	21	23
Avkastning på totalt kapital, %	12	12	10	12	18
Soliditet, %	40	39	41	41	51
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,8	0,8	0,7	0,8	0,4
Räntetäckningsgrad, ggr	19	16	11	12	25
Nettoskuld, MSEK	1 626	1 629	1 642	1 849	580
Medelantal anställda²⁾					
Sverige	1 438	1 335	1 342	1 287	1 076
Norge	794	772	775	690	475
Övriga länder	58	24	21	24	15
Koncernen	2 290	2 131	2 138	2 001	1 566
Antal butiker/varav egna²⁾					
Mekonomen Sweden	134/113	137/113	137/109	143/115	144/114
Mekonomen Norway	45/32	46/33	47/32	51/35	53/36
Mekonomen Finland	6/3	6/3	6/3	7/4	3/3
Mekonomen Island	1/1	1/0	1/0	1/0	1/0
Marinshopen	1/1	2/2	2/2	2/2	1/1
Summa Mekonomen Nordic	187/150	192/151	193/146	204/156	202/154
Sørensen og Balchen – Norge	70/35	71/34	74/34	78/36	77/35
MECA Sweden	61/48	63/48	61/44	64/43	-
MECA Norway	24/24	24/24	25/24	25/24	-
Summa MECA	85/72	87/72	86/68	89/67	-
M by Mekonomen	-	1/1	1/1	1/1	1/1
Koncernen	342/257	351/258	354/249	372/260	280/190
Antal Mekonomen Bilverkstad²⁾					
Sverige ⁴⁾	457	485	489	484	438
Norge	345	378	384	387	380
Danmark	102	195	212	219	215
Finland	19	17	12	4	3
Koncernen	923	1 075	1 097	1 094	1 036
Antal MekoPartner – verkstäder²⁾					
Sverige	125	129	116	137	128
Norge	97	73	72	73	78
Danmark	39	153	190	216	214
Koncernen	261	355	378	426	420
Antal BilXtra-verkstäder					
Norge	246	232	243	225	219
Koncernen	246	232	243	225	219
Antal Speedy-verkstäder					
Sverige	20	14	12	11	11
Koncernen	20	14	12	11	11
Antal MECA Car Service-verkstäder					
Sverige	404	377	344	334	-
Norge	272	251	226	212	-
Koncernen	676	628	570	546	-
Totalt antal anslutna verkstäder i koncernen	2 126	2 304	2 300	2 302	1 686

¹⁾ Nyckeltalen avser kvarvarande verksamhet. Jämförelsetalen har omräknats. Balansräkningen har ej omräknats för avvecklad verksamhet. För ytterligare information om avvecklad verksamhet se not 34.

²⁾ Antal anställda och antal butiker redovisas exklusive den avvecklade butiksverksamheten i Danmark. Jämförelsetalen har omräknats. Vad gäller verkstäder presenteras även fortsatt de verkstäder som är anslutna till Mekonomen Groups koncept. MECA säljer direkt till dessa verkstäder Danmark.

³⁾ För information om finansiella definitioner, se sid 83.

⁴⁾ Inkluderar 18 (17) egenägda verkstäder inom Meko Service Nordic.

Kvartalsöversikt

Kvarvarande verksamheter, MSEK	2015					2014				
	Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1	Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1
Nettoomsättning¹⁾										
MECA ²⁾	1 871	489	466	473	444	1 679	435	414	419	411
Mekonomen Nordic	2 817	710	682	761	664	2 692	685	671	700	634
Sørensen og Balchen	729	159	179	201	191	712	176	176	188	171
Övrigt ³⁾	208	57	47	55	48	180	50	45	47	39
Koncernen	5 624	1 415	1 374	1 489	1 346	5 262	1 347	1 306	1 354	1 255
EBITA										
MECA ²⁾	258	52	54	80	71	268	72	73	76	47
Mekonomen Nordic	412	78	119	129	86	422	97	121	108	95
Sørensen og Balchen	117	26	30	35	25	109	22	29	34	24
Övrigt ³⁾	-60	-19	-8	-20	-13	-36	-8	-10	-9	-10
Koncernen	726	138	196	224	169	763	184	214	210	156
EBIT										
MECA ^{2,4)}	245	49	51	77	68	243	57	69	73	44
Mekonomen Nordic	393	72	115	124	82	401	93	117	104	88
Sørensen og Balchen ⁴⁾	116	26	30	35	25	109	22	29	34	24
Övrigt ³⁾	-138	-38	-27	-39	-33	-114	-27	-29	-28	-29
Koncernen	616	109	168	197	142	639	145	186	182	126
Investeringar⁵⁾										
MECA ²⁾	17	5	2	2	8	20	5	6	5	4
Mekonomen Nordic	80	26	17	19	18	44	20	6	11	7
Sørensen og Balchen	3	1	0	1	1	4	1	0	1	1
Övrigt ³⁾	3	1	0	2	0	2	0	1	0	1
Koncernen	103	33	19	24	28	70	27	14	17	13
EBITA-marginal, %										
MECA ²⁾	14	11	12	17	16	16	16	18	18	11
Mekonomen Nordic	14	11	17	16	13	15	14	17	15	14
Sørensen og Balchen	16	16	16	17	13	15	12	16	18	14
Koncernen	13	10	14	15	12	14	13	16	15	12
EBIT-marginal, %										
MECA ^{2,4)}	13	10	11	16	15	14	13	17	17	11
Mekonomen Nordic	13	10	16	16	12	14	13	17	14	13
Sørensen og Balchen ⁴⁾	16	16	16	17	13	15	12	16	18	14
Koncernen	11	8	12	13	10	12	11	14	13	10
Kvartalsdata Koncernen⁶⁾										
Summa intäkter	5 761	1 447	1 405	1 527	1 382	5 390	1 373	1 340	1 387	1 290
EBITA	726	138	196	224	169	763	184	214	210	156
EBIT	616	109	168	197	142	639	145	186	182	126
Finansnetto	-22	0	-15	-9	2	-19	-3	-12	-1	-4
Resultat efter finansiella poster	594	109	154	188	144	620	142	174	181	123
Skatt	-164	-32	-42	-50	-39	-153	-40	-38	-44	-31
Periodens resultat	430	76	111	138	105	466	102	135	137	92
Bruttomarginal, %	55	54	56	55	55	56	56	55	55	56
EBITA-marginal, %	13	10	14	15	12	14	13	16	15	12
EBIT-marginal, %	11	8	12	13	10	12	11	14	13	10
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet, SEK	11,77	2,14	3,01	3,74	2,88	12,80	2,87	3,69	3,74	2,50
Resultat per aktie, avvecklad verksamhet, SEK	0,00	0,03	0,00	-0,02	-0,01	-9,46	-7,55	-0,49	-0,75	-0,67
Resultat per aktie, SEK	11,77	2,17	3,01	3,72	2,87	3,34	-4,68	3,20	2,99	1,83
Eget kapital per aktie, SEK	59,7	59,7	58,4	56,9	61,0	57,5	57,5	65,0	60,9	64,6
Kassaflöde per aktie, SEK	12,2	5,4	4,3	3,8	-1,3	11,5	5,0	3,2	5,4	-2,0
Avkastning på eget kapital, %	20,0	20,0	20,9	21,9	21,3	20,6	20,6	18,3	17,2	16,6

¹⁾ Nettoomsättningen för respektive segment är från externa kunder.

²⁾ Butiksverksamheten i Danmark presenteras fr o m 1 januari 2015 som avvecklad verksamhet och ingår därför ej i segmentet MECA, jämförelsetalen har omräknats. För ytterligare information om avvecklad verksamhet se not 34. EBITA för kvartal 4 2014 och helår 2014 har påverkats positivt om 11 MSEK på grund av omallokering av kostnader för IT-system avseende den avvecklade danska verksamheten. Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar har haft motsvarande negativa påverkan och effekt på EBIT var därför neutral.

³⁾ "Övrigt" består av moderbolaget Mekonomen AB (publ), M by Mekonomen (avvecklats i tredje kvartalet 2015), inköpsbolaget i Hong Kong, Meko Service Nordic, joint venture i Polen (InterMeko Europa), intressebolaget Automotive Web Solutions AB, Mekonomen Group Inköp AB (fr o m juni 2015), samt koncerngemensamt och eliminerings. Mekonomen AB har i huvudsak koncernlednings- och finansförvaltningsfunktioner.

⁴⁾ Förvävsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv har omallokerats från segmenten MECA och Sørensen og Balchen till "Övrigt", jämförelsetalen har omräknats. Aktuella förvävsrelaterade poster är avskrivningar på förvävade immateriella tillgångar avseende förvärven MECA och Sørensen og Balchen, som har återlagts i EBIT för dessa segment och rapporteras istället i EBIT för Övrigt. Koncernens EBIT är oförändrat.

⁵⁾ Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv.

⁶⁾ Samtliga belopp och nyckeltal avser den kvarvarande verksamheten förutom kassaflöde. För information om finansiella definitioner, se sid 83.

Årsstämma

Aktieägarna i Mekonomen Aktiebolag (publ), org. nr 556392-1971, kallas till årsstämma tisdagen den 12 april 2016 kl. 15.00 på Cirkus, Skandiascenen Djurgårdsslätten 43-45 i Stockholm. Registrering till årsstämman börjar kl. 14.00.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 6 april 2016, och
- anmäla sig till bolaget senast onsdagen den 6 april 2016.

Anmälan kan göras på bolagets webbplats, www.mekonomen.com.

Anmälan kan även göras skriftligen till Årsstämma i Mekonomen Aktiebolag, c/o Euroclear Sweden AB, Box 7842, 103 98 Stockholm eller per telefon 08-402 90 47 på vardagar mellan klockan 09.00-16.00. I anmälan ska uppges namn och personnummer eller firma och organisationsnummer, adress, telefonnummer och antalet eventuella biträden (högst två).

Förvaltarregistrerade aktier

Förutom att anmäla sig måste aktieägare som har sina aktier förvaltar registrerade genom bank eller annan förvaltare, för att få delta i årsstämman, begära att tillfälligt vara registrerad för aktierna i eget namn i aktieboken per onsdagen den 6 april 2016. Aktieägaren bör underrätta förvaltaren om detta i god tid före sagda dag.

Ombud

Aktieägare som företräds av ombud ska utfärda skriftlig och daterad fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska behörighetshandlingar bifogas (registreringsbevis eller motsvarande). För att underlätta registreringen vid årsstämman bör fullmakten i original och eventuella behörighetshandlingar skickas till Årsstämma i Mekonomen Aktiebolag, c/o Euroclear Sweden AB, Box 7842, 103 98 Stockholm i god tid före årsstämman. Fullmaktsformulär finns på bolagets webbplats www.mekonomen.com

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 7,00 (7,00) SEK per aktie. Som avstämningsdag för utdelningen har styrelsen föreslagit torsdagen den 14 april 2016. Beslutar årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen att utbetalas tisdagen den 19 april 2016.

Sista dag för handel med bolagets aktier inkluderande rätt till utdelning är tisdagen den 12 april 2016.

Tryckt årsredovisning

Tryckt årsredovisning distribueras endast till de aktieägare som så önskar cirka en vecka före årsstämman.

Finansiell kalender 2016-2017

Information	Period	Datum
Delårsrapport	Januari – mars 2016	2016-05-11
Delårsrapport	Januari – juni 2016	2016-08-26
Delårsrapport	Januari – september 2016	2016-11-11
Bokslutskommuniké	Januari – december 2016	2017-02-15

IR Kontakt

Magnus Johansson

VD och koncernchef
Mekonomen AB
Tel: 08-464 00 00
E-post: magnus.johansson@mekonomen.se

Per Hedblom

CFO
Mekonomen AB
Tel: 08-464 00 00
E-post: per.hedblom@mekonomen.se

Helena Effert

Head of Investor Relations
Mekonomen AB
Mobil: 072 234 29 58
E-mail: helena.effert@mekonomen.se

Analytiker

Nedanstående analytiker följer Mekonomen kontinuerligt. Vänligen notera att analytikernas estimat, prognoser eller andra åsikter inte representerar Mekonomen eller dess företagsledning.

Namn

Andreas Lundberg
Fredrik Villard
Robin Santavirta
Stellan Hellström
Erik Paulsson
Stefan Cederberg
Mats Liss

Bolag

ABG Sundal Collier
Carnegie
Handelsbanken
Nordea
Pareto Securities
SEB
Swedbank

Ordlista och definitioner

Finansiella definitioner

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetensintresse.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittligt balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

Bruttomarginal

Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.

EBIT-marginal

Rörelseresultat (EBIT) efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

EBITA

Rörelseresultat efter planerliga avskrivningar men före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

EBITA-marginal

EBITA i procent av rörelsens intäkter.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av rörelsens intäkter.

Resultat per aktie

Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetens andel i relation till antal aktier i slutet av perioden.

Kassaflöde per aktie

Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet i relation till genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuld

Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning med avdrag för likvida medel, d v s exklusive pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser.

Nettoskuldssättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital inklusive minoritet.

Omsättning per anställd

Omsättningen i relation till medeltalet anställda.

Omsättningstillväxt

Ökning av summa intäkter i procent av föregående års summa intäkter.

Operativt kapital

Sysselsatt kapital reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Företagsspecifika definitioner

Anslutna verkstäder

Verkstäder som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken/verkstadskoncept (Mekonomen Bilverkstad, MekoPartner, MECA Car Service, BilXtra och Speedy).

Egna/egenägda butiker

Butiker vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.

Egna/egenägda verkstäder

Verkstäder vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.

Fleetverksamhet

Mekonomen Groups erbjudande till företagskunder omfattande service- och reparation av bilar, försäljning av reservdelar och tillbehör samt däckhotell.

Försäljning i jämförbara enheter

Försäljning i jämförbara enheter omfattar extern försäljning i majoritetsägda butiker, grossistförsäljning till samarbetande butiker, extern försäljning i majoritetsägda verkstäder och internetförsäljning.

Försäljning till Kundgrupp Anslutna verkstäder

Försäljning till anslutna verkstäder samt försäljning i egenägda verkstäder.

Försäljning till Kundgrupp Konsument

Egenägda butikens kontantförsäljning till andra kundgrupper än ovanstående, samt koncernens e-handelsförsäljning till konsument.

Försäljning till Kundgrupp Övrig verkstad

Försäljning till företagskunder som inte är anslutna till något av Mekonomen Groups koncept, inklusive försäljning inom fleetverksamheten.

Jämförbara enheter

Butiker, majoritetsägda verkstäder och internetförsäljning som varit i drift den senaste 12-månadersperioden samt hela den föregående jämförelseperioden.

Konceptverkstäder

Anslutna verkstäder.

Koncernbolag

Segmentet MECA, Mekonomen Nordic respektive Sørensen og Balchen.

PIM

Product Information Management system.

ProMeister

Mekonomen Groups egna varumärke för högkvalitets-reservdelar med fem års garanti.

Reservdelar till bil

Delar som är nödvändiga för bilens funktion.

Samarbetande butiker

Butiker som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken/butikskoncept.

Tillbehör till bil

Produkter som inte är nödvändiga för bilens funktion, men förhöjer upplevelsen eller utökar användandet av bilen, till exempel bilvårdande produkter, takboxar, bilbarnstolar etc.

Underliggande nettoomsättning

Omsättning justerat för antal jämförbara vardagar och valutaeffekter.

Adresser

Mekonomen Group

Postadress:
Box 19542
SE-104 32 Stockholm

Besöksadress:
Solnavägen 4, Plan 10, Stockholm
Tel: +46 (0) 8 464 00 00
E-post: ir@mekonomen.se
www.mekonomen.com

MECA Scandinavia

Postadress:
Box 9225
SE-200 39 Malmö

Besöksadress:
Stenåldersgatan 27, Malmö
Tel: +46 (0) 40 671 60 60
E-post: info@meca.se
www.meca.se

Mekonomen Sweden

Postadress:
Box 19542
SE-104 32 Stockholm

Besöksadress:
Solnavägen 4, Plan 10, Stockholm
Tel: +46 (0) 8 464 00 00
E-post: ir@mekonomen.se
www.mekonomen.se

Mekonomen Norway

Postadress:
Postboks 524 Bedriftsenteret
NO-1411 Kolbotn

Besöksadress:
Rosenholmveien 25, NO-1414 Trollåsen
Tel: +47 66 81 76 90
E-post: ir@mekonomen.se
www.mekonomen.no

Sørensen og Balchen

Postadress:
Postboks 134 Holmlia
NO-1203 Oslo

Besöksadress:
Rosenholmveien 12, NO-1252 Oslo
Tel: +47 22 76 44 00
E-post: ir@mekonomen.se
www.sogb.no

Mekonomen Group